



**Gemeente
Rotterdam**

Onderwerp: Update stand van zaken
Nederlands Fotomuseum

Postadres: Postbus 70012
3000 KP Rotterdam
Website: www.rotterdam.nl

Cluster: Maatschappelijke Ontwikkeling
Portefeuille: Onderwijs, Cultuur, Evenementen
Portefeuillehouder: Said Kasmi

Aan de commissie
Zorg, Welzijn, Cultuur en Sport

Van: A. Ferweda
Telefoonnummer gemeente: 14 010
E-mail: bbo@rotterdam.nl
Ons kenmerk: 26bb002280

Datum: 23 maart 2026

Beste commissieleden,

Hierbij informeer ik u over de stand van zaken met betrekking tot het onderzoek naar de werkcultuur dat het Nederlands Fotomuseum (NFM) de afgelopen maanden heeft laten uitvoeren door het externe adviesbureau Unravelling. In mijn eerdere 'afdoeningsvoorstel toezeggingen over vervolg Museumvisie – stand van zaken over drie rapporten' (26bb001610) heb ik aangegeven naar verwachting eind maart a.s. de resultaten van het onderzoek met u te kunnen delen.

De raad van toezicht van het Nederlands Fotomuseum heeft een onafhankelijk onderzoek naar de werkcultuur laten uitvoeren na een reeks signalen van medewerkers en oud-medewerkers over de ervaren (on)veiligheid binnen de organisatie. De directe aanleiding was het interne onderzoek van de raad van toezicht in juni en juli 2025 naar de vraag of de toenmalig directeur-bestuurder de raad van toezicht juist en volledig had geïnformeerd. Tijdens dit onderzoek bleek dat de directeur-bestuurder de raad van toezicht onjuiste en onvolledige informatie had verstrekt, wat leidde tot een vertrouwensbreuk en uiteindelijk tot (het aanzeggen van) haar ontslag op 18 juli 2025. De signalen uit de organisatie en de publieke aandacht voor de situatie maakten een onafhankelijk en objectief beeld van de cultuur binnen het Nederlands Fotomuseum wenselijk.

De raad van toezicht was voornemens het onderzoeksrapport in volledige openbaarheid te delen. Helaas is mij vorige week dinsdag ter ore gekomen dat het rapport om juridisch afgedwongen redenen niet naar buiten mag vóór het dienen van de rechtszaak met de oud-directeur-bestuurder. Het onderzoeksrapport is begin vorige week wel intern met de medewerkers van het Fotomuseum en met een kleine kring van de belangrijkste stakeholders *onder strikte geheimhouding* gedeeld.

Vorige week donderdag ben ik door de raad van toezicht van het NFM geïnformeerd over het feit dat een kopie van het rapport is gelekt naar de Volkskrant. Dit heeft geleid tot een artikel in die krant dat op 19 maart om 14:51 uur is verschenen: "Onafhankelijk onderzoek: 'Klimaat van angst' onder oud-directeur Donker bij het Nederlands Fotomuseum." In dit artikel worden de belangrijkste conclusies uit het rapport beschreven.



Hoewel een aantal conclusies van het rapport al in de pers zijn verschenen, hecht ik eraan dat u de volledige tekst van het onderzoeksrapport kent. Daarom heb ik de raad van toezicht van het NFM verzocht het rapport op zo kort mogelijke termijn ter beschikking te stellen om te kunnen delen met uw raad. Met goedkeuring van de raad van toezicht ben ik voornemens u het rapport volgende week aan te bieden in de kluis. Omdat de juridische redenen om het rapport nog niet volledig openbaar te maken nog steeds geldig zijn, kan ik niet anders dan u dit rapport aanbieden onder geheimhouding.

Ik hoop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Said Kasmi
Wethouder Onderwijs, Cultuur, Evenementen