

Gemeente Gouda  
T.a.v. de leden van de gemeenteraad  
Postbus 1086  
2800 BB Gouda

**Datum** 8 april 2026

**Contactpersoon** K.J.E. Sleeking

**Telefoonnummer** (06) 4338 5097

**E-mailadres** [ksleeking@regiomiddenholland.nl](mailto:ksleeking@regiomiddenholland.nl)

**Uw kenmerk**

**Ons kenmerk** 035-MH

**Bijlage(n)** 2

**Onderwerp** Aanbieden jaarrekening 2025

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op grond van artikel 34b van de wet gemeenschappelijke regelingen doen wij u hierbij ter kennisname de jaarrekening 2025 van de regio Midden-Holland toekomen.

In 2024 verscheen het adviesrapport "Midden-Holland Versterkt!" van adviesbureau Berenschot. De kernboodschap: onze regio heeft baat bij een scherper afgestemde regionale agenda, extra inzet op uitvoering en het oprichten van een programmabureau om slagkracht en samenhang te vergroten. Mede op basis van dit advies hebben de raden eind 2024 ingestemd met een structurele versterking van 5,5 fte voor de benodigde uitvoeringskracht, strategische positionering en lobby. In 2025 lag de focus op extra inzet binnen de bestaande bestuurlijke tafels. Een speciaal ingestelde stuurgroep en kwartiermaker werkten in 2025 aan het ontwerp van deze nieuwe samenwerking.

In 2025 zijn de inhoudelijke scope en programmalijnen- en doelen vastgesteld. Daarbij is ook besloten over een nieuwe inrichting van de governance en het opzetten van een eigenstandig regiobureau. Daarnaast is de positionering aangescherpt. Het gaat hierbij om het strategisch positioneren van de kracht van de regio, aan de hand van de meest aantrekkelijke en onderscheidende kenmerken van de regio.

Per 1 november 2025 is Karin Sleeking gestart als directeur-secretaris van Regio Midden-Holland. Op basis van het advies "Midden-Holland versterkt!" is zij gestart met de inrichting van het regiobureau dat programmatisch gaat werken aan de drie programmalijnen: verantwoorde groei, bereikbaarheid en een toekomstbestendige economie. Om deze ambities inhoudelijk concreet te maken, heeft Regio Midden-Holland aan bureau BVR opdracht gegeven voor het opstellen van een strategische agenda en een bijbehorende weergave op een kaart. Hiermee worden de bestuurlijke opgaven in Regio Midden-Holland voor de periode 2026 – 2030 scherp gesteld en wordt een perspectief naar 2040 geschetst. Deze moeten richting geven aan de regionale samenwerking en bijdragen aan brede welvaart in de regio.

Tegelijkertijd is een voorstel opgesteld voor de wijziging van de Gemeenschappelijke Regeling (GR) Regio Midden-Holland. Zo wordt de GR duidelijk gepositioneerd als collegeregeling, is de tekst aangepast op de vastgestelde inhoudelijke scope en is de inrichting van het dagelijks bestuur aangepast op de afgesproken governance. Ook is de rol van de gemeenteraden ten aanzien van de regionale strategische agenda expliciet opgenomen. De wijziging van de GR-tekst is in januari 2026 in uw gemeenteraad geagendeerd.

### **Indeling van de programmaverantwoording**

In financieel opzicht is de structuur van de Regio Midden-Holland in 2025 als volgt ingericht; de medewerkers van de regio zijn in dienst bij de gemeenten; de ondersteunende diensten op het gebied van financiën en ICT worden geleverd door de Omgevingsdienst Midden-Holland op basis van een dienstverleningsovereenkomst. De regio faciliteert daarnaast een aantal subsidieregelingen. Onze regionale samenwerking kent programma's: Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt, Verkeer en Vervoer, Ruimte en Wonen, Duurzaamheid en Cultuur.

Financieel hebben we een positief resultaat van € 403.495,-, ten opzichte van de in de managementrapportage geprognoseerde resultaat van € 42.370,-. De verklaring is

- het budget voor de personeelskosten een onderschrijding van € 167.525,- gerealiseerd heeft. De oorzaak hiervan is toegelicht in hoofdstuk 4.4.6
- het budget van de directe productkosten een onderschrijding van € 284.341,- gerealiseerd heeft. De oorzaak hiervan is toegelicht in hoofdstuk 4.4.6. Naast het feit dat wij ook in 2025 doelmatig omgingen met de beschikbare middelen zal op basis het bestuurlijke besluit d.d. 3 december 2025 het niet bestede reguliere jaarbudget 2025 (ad. € 152.207,-) van de bestuurlijke tafels naar het begrotingsjaar 2026 worden overgeheveld.
- het budget van apparaatskosten en doorberekende kosten een onderschrijding van respectievelijk € 20.962,- en € 11.884,- gerealiseerd heeft.
- er voor de overige bijdragen € 22.114,- meer is ontvangen dan dat er begroot was. Van dit bedrag heeft € 8.039,- betrekking op een hoger renteresultaat, € 10.945,- op een onvoorzien projectresultaat en een hogere bijdragen van € 5.000,- voor de werkzaamheden voor Ruimtelijke adaptatie.
- de begrote onttrekking uit de bestemmingsreserves nauwelijks is uitgeput. Van de begrote € 145.761,- is slechts € 331,- uit de reserves onttrokken.

Een uitgebreide toelichting op de baten en de lasten wordt weergegeven in hoofdstuk 4.4.

In hoofdstuk 2.2 is de voorgestelde resultaatbestemming weergegeven. Ook in 2025 hebben we nadrukkelijk gekeken naar de rechtmatige besteding van middelen. Het oordeel daarover is tot uitdrukking gekomen in de goedkeurende accountantsverklaring.

### **Doorontwikkeling**

De doorontwikkeling van Regio Midden-Holland verloopt volgens plan en in positieve samenwerking tussen en met de gemeenten. Het is een proces van bouwen met de winkel open: de huidige samenwerking loopt door, terwijl we samen werken aan de nieuwe structuur. In de huidige samenwerking zijn we ook al gestart met een aantal intensiveringen. Deze zijn verwerkt in hoofdstuk 3, waar de totale verantwoording per programma is beschreven.

De jaarrekening 2025 sluit op een positief resultaat. Aan het Algemeen Bestuur wordt voorgesteld het positieve resultaat toe te voegen aan de bestemmingsreserve doorontwikkeling van de Regio. Door Publieke Sector Accountants (PSA) is een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

De formele vaststelling van deze jaarrekening is voorzien in de vergadering van het Algemeen Bestuur op 8 juli 2026.

Met vriendelijke groet,



drs. K.J.E. Sleeking MBA  
directeur-secretaris

Bijlage(n):  
-jaarrekening 2025  
-controleverklaring