

Jaarstukken 2025

# Recreatieschap Twiske-Waterland



## Inhoudsopgave

Samenvatting .....	3
Jaarverslag.....	7
<i>Programmaverantwoording</i> .....	13
<i>Programma 1. Ontwikkeling en inrichting</i> .....	15
<i>Programma 2. Beheer en onderhoud</i> .....	20
<i>Programma 3. Toezicht en veiligheid</i> .....	25
<i>Programma 4. Bestuur en ondersteuning</i> .....	26
<i>Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen</i> .....	28
Paragrafen .....	30
A. Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....	31
B. Kapitaalgoederen.....	33
C. Financiering.....	42
D. Bedrijfsvoering en openbaarheid.....	44
E. Grondbeleid.....	49
F. Participanten.....	51
Jaarrekening .....	54
Overige gegevens.....	72
Bijlagen .....	77



## Samenvatting

Het werkgebied van het recreatieschap bestaat uit het grondgebied van de gemeenten Amsterdam (Landelijk Noord), Edam-Volendam, Landsmeer, Oostzaan, Purmerend, Waterland, Wormerland en Zaanstad en in Alkmaar het gebied Graft-De Rijp. Deze gemeenten (met uitzondering van Alkmaar) nemen samen met Provincie Noord-Holland deel aan de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Twiske-Waterland. Het recreatieschap beheert en ontwikkelt recreatieterreinen, natuurterreinen en recreatieve routes en objecten in haar werkgebied. Zij bekostigt haar activiteiten uit inkomsten van huren, pachten, evenementen en betaald parkeren, projectsubsidies en bijdragen van de participanten. Recreatie Noord-Holland is de uitvoeringsorganisatie voor het recreatieschap.

Kerngegevens: 31.000 hectare werkgebied, waarvan 855 hectare beheergebied (Het Twiske en Purmerland). Binnen het werkgebied worden 1200 km wandel-, fiets-, vaar- en ruiterroutes beheerd en onderhouden. Het Twiske is een recreatiegebied met een Natura2000 status. Dit houdt onder andere in dat er met het beheer en ontwikkelingen wordt rekening gehouden met de natuur, biodiversiteit en de bijbehorende wet- en regelgeving. Een voorbeeld hiervan is onze actieve rol bij het uitvoeren van het Natura2000 beheerplan.

### Bestuurlijke ontwikkelingen

In het voorjaar is de heer Marc Wit namens de gemeente Wormerland toegetreten tot het Algemeen Bestuur. In dezelfde periode is de heer Wessel Breunesse van de gemeente Zaanstad benoemd tot vicevoorzitter. Vanwege het vertrek van de heer Breunesse is de vertegenwoordiging van de gemeente Zaanstad bij de laatste vergadering van het Algemeen Bestuur gewijzigd. De heer Gerard Slegers heeft namens Zaanstad zitting genomen in zowel het Dagelijks Bestuur als het Algemeen Bestuur en is tevens benoemd tot vicevoorzitter van het recreatieschap.

In het algemeen bestuur zitten namens:

Amsterdam: mevrouw Yasmine el Ksaihi, tevens voorzitter  
 Edam-Volendam: de heer Dirk Dijkshoorn  
 Landsmeer: de heer Bas ten Have  
 Oostzaan: de heer Eelco Taams  
 Purmerend: de heer Mario Hegger  
 Waterland: de heer Harm Scheepstra  
 Wormerland: de heer Marc Wit  
 Zaanstad: de heer Gerard Slegers, tevens vicevoorzitter  
 Provincie: mevrouw Esther Rommel

Het dagelijks bestuur bestaat uit de vertegenwoordigers van de gemeenten: Amsterdam, Edam-Volendam, Oostzaan en Zaanstad.

### Ontwikkelingen in 2025

Het jaar 2025 stond voor Recreatieschap Twiske-Waterland in het teken van de uitvoering en verdere doorontwikkeling van het in 2020 vastgestelde Ontwikkelprogramma Twiske-Waterland. In de afgelopen jaren is substantiële voortgang geboekt, zichtbaar in diverse ruimtelijke, recreatieve en ecologische ontwikkelingen binnen het werkgebied van het recreatieschap. Deze ontwikkelingen versterken niet alleen de kwaliteit van het landschap, maar dragen ook bij aan de brede welvaart van de samenleving: een gezonde leefomgeving, mogelijkheden voor ontspanning dichtbij huis en ruimte voor natuurbeleving.

Ook werd het recreatieschap geconfronteerd met bredere maatschappelijke en financiële opgaven. De regio staat voor een omvangrijke woningbouwopgave en de bevolkingsgroei leidt tot een structurele toename van de recreatiebehoefte. Deze groei komt echter op een moment waarop gemeenten en organisaties worden geconfronteerd met lagere bijdragen uit het Gemeentefonds. Ook bestaat onzekerheid

over de structurele financiering van het beheer van de zogenoemde ‘recreatie om de stad’, zoals in het Purmerbos. Dit alles heeft effecten op de gezamenlijke financiering van recreatieve voorzieningen. Participanten willen bezuinigingen onderzocht hebben, terwijl de vraag naar hoogwaardige en toegankelijke recreatie juist toeneemt. Dit vraagt om scherpe keuzes die het recreatieve aanbod op peil houden.

In 2025 heeft het recreatieschap daarom samen met de participanten mogelijke bezuinigingsscenario's uitgewerkt en het kansen geïdentificeerd om de eigen inkomsten te verhogen. Voorbeelden hiervan zijn de wervingsprocedure voor een nieuw grootschalig evenement op evenementenlocatie De Hogekamp en het actief verkennen van een lichte stijging van de prijs voor parkeren in Het Twiske. Daarnaast is de samenwerking met de participanten verder geïntensiveerd om gezamenlijk de toenemende recreatiedruk effectief het hoofd te bieden.

Desondanks heeft het recreatieschap onverminderd grote ambities. Zo wordt met het project ‘Twiske Poort’ gewerkt aan de realisatie van een nieuw en dynamisch ontvangstgebied in Het Twiske, werkt het recreatieschap aan een nieuwe recreatieve verbinding over de zeeluis Edam en vindt een inventarisatie plaats voor de ontwikkeling van een groene speelvoorziening en pluktuin bij Amsterdam-Noord.

Met deze inspanningen zet Recreatieschap Twiske-Waterland gericht in op het toegankelijk houden en versterken van groen en recreatie voor alle inwoners en bezoekers van de regio, nu en in de toekomst. Zie het jaarverslag voor een gedetailleerdere weergave van de (recreatieve) ontwikkelingen in het recreatieschap

### Wat heeft het gekost en opgeleverd?

De totale lasten van Twiske-Waterland waren het afgelopen jaar € 4.229.412. Hiervan is € 2.845.348 benut voor het beheer en onderhouden van de gebieden en voorzieningen. Daarnaast is € 622.331 besteed aan het ondersteunen van het bestuur. Dit is inclusief de kosten van het bestuursbureau. Verder is € 330.736 uitgegeven voor

veiligheid en toezicht. Tenslotte hebben ontwikkeling en inrichting € 428.676 en algemene dekkingsmiddelen € 2.321 gekost.

De totale baten van Twiske-Waterland waren het afgelopen jaar € 4.177.929. Hiervan kwam € 3.026.621 uit de participantenbijdragen. Daarnaast bestond € 1.047.032 van de baten uit parkeeropbrengsten, evenementeninkomsten, rentebaten en huren en pachten. Tot slot kwam € 104.276 uit subsidies en (project)bijdragen.

De jaarrekening 2025 van Twiske-Waterland sloot met een lagere onttrekking uit de reserve dan begroot. In plaats van de begrote onttrekking van € 181.793 is de werkelijke onttrekking € 51.483: een voordeel van € 130.310. Dit bedrag is opgebouwd uit twee componenten: regulier en incidenteel. Het resultaat op reguliere werkzaamheden is € 115.617 positiever dan begroot en het resultaat op de incidentele werkzaamheden is € 14.699 positiever dan begroot.

Voorgesteld wordt om het resultaat van € 51.483 (negatief) te onttrekken aan de reserves.

### Financieel resultaat

Het financiële resultaat is beter dan vooraf begroot. De jaarrekening laat over 2025 een negatief resultaat zien van € 51.483, terwijl een negatief resultaat van € 181.793 was begroot. Het positieve verschil van € 130.310 wordt verklaard door:

- Hogere parkeeropbrengsten (€ 52.000 positief) door stijgende bezoekersaantallen die met de auto het gebied in komen;
- Hogere opbrengsten uit evenementen (€ 25.000 positief) doordat de variabele vergoeding, afhankelijk van aantal verkochte tickets, hoger is dan begroot;
- Hogere huur- en overige opbrengsten (€ 25.000 positief). In 2025 is een huurovereenkomst grond voor woonunits Oekraïners afgesloten en zijn hogere opbrengsten gerealiseerd door onder andere de verkoop van houtsnippers en een subsidie uit het restauratiefonds.

- Lagere kosten voor verzekeringen (€ 16.000 positief) onder andere doordat een groter deel van de kosten is doorbelast aan ondernemers dan begroot;
- Lagere kosten incidentele projecten (€ 15.000 positief);
- Minder uitgegeven aan externe promotie werkzaamheden dan begroot (€ 13.000 positief);
- Lagere externe kosten voor WOO-verzoeken (€ 10.000 positief);
- Hogere kosten voor programmasturing (€ 29.000 negatief). In 2025 zijn op verzoek van het bestuur bezuinigingsscenario's uitgewerkt. Ook is gekeken naar mogelijkheden om het verdienvermogen te verhogen van bestaande en eventueel nieuwe (commerciële) activiteiten. Daarnaast zijn er extra werkzaamheden gepleegd voor de governance discussie;
- Diverse posten (€ 3.000 positief).

	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Lasten	4.229.412	4.197.379	32.033
Baten	4.177.929	4.015.586	162.343
<b>Saldo</b>	<b>-51.483</b>	<b>-181.793</b>	<b>130.310</b>

Voor nadere toelichting verwijzen wij naar de jaarrekening op pagina 53.

### Participantenbijdragen

Zoals afgesproken in de gemeenschappelijke regeling wordt de participantenbijdrage jaarlijks geïndexeerd. Voor 2025 was de index 6,20%. Ook is een eenmalige verlaging van de participantenbijdrage van € 73.000 doorgevoerd in 2025 conform het besluit van het algemeen bestuur van juli 2024. Na verwerking van deze verlaging komt de index uit op 3,70%. Deze index is in de tabel hieronder verwerkt.

Participant	Bijdragen-verdeling 2025	Bijdrage in 2024	Bijdrage in 2025
Provincie Noord-Holland	56,04%	1.635.606	1.696.123
Gemeente Amsterdam	23,56%	687.642	713.084
Gemeente Edam-Volendam	1,33%	38.818	40.255
Gemeente Landsmeer	1,62%	47.370	49.123
Gemeente Oostzaan	0,66%	19.340	20.056
Gemeente Purmerend	6,96%	203.152	210.670
Gemeente Waterland	0,65%	18.928	19.629
Gemeente Wormerland	0,61%	17.726	18.382
Gemeente Zaanstad	8,57%	250.048	259.299
<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.918.630</b>	<b>3.026.621</b>

**Ontwikkeling van reserves en voorzieningen**

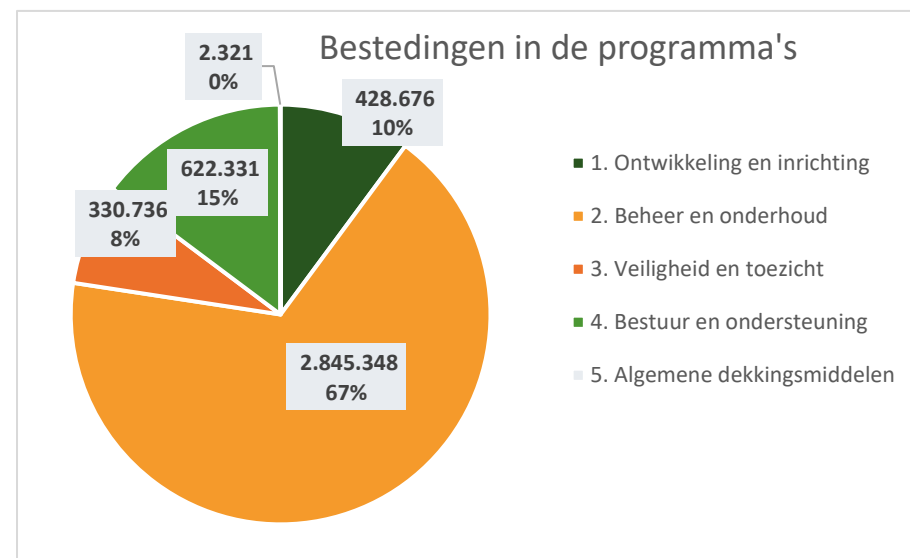
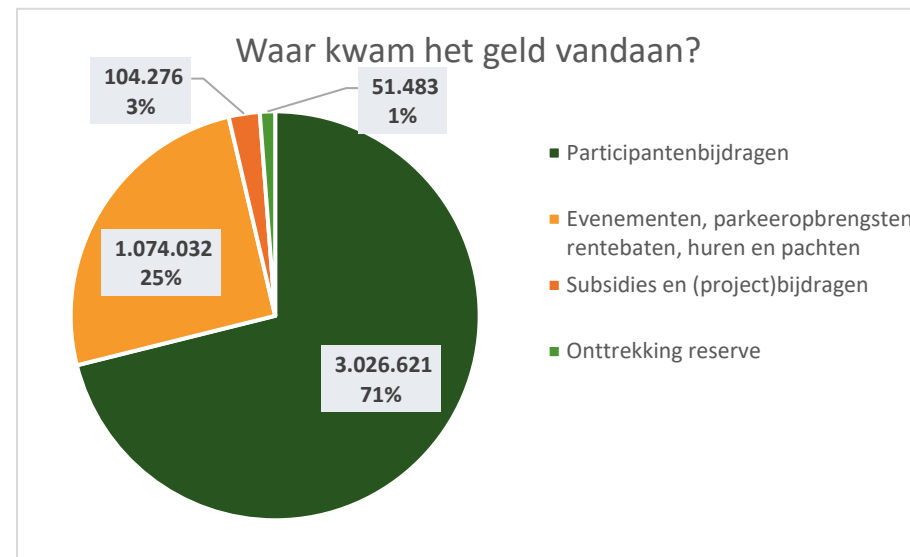
In onderstaande tabel is te zien dat het negatieve resultaat van de jaarrekening is onttrokken aan de reserves, waarbij de algemene reserve met € 1.648.700 is afgenomen en de bestemmingsreserves met € 1.597.217 zijn toegenomen.

De grote verschuiving in reserves wordt verklaard doordat in 2025 twee nieuwe bestemmingsreserves zijn gevormd conform de besluiten van het AB (april en juli 2025). Het betreft de bestemmingsreserve Twiske Poort en de bestemmingsreserve toiletgebouwen voor respectievelijk € 678.810 en € 830.000. Deze bedragen zijn overgeheveld uit de algemene reserve. De algemene reserve laat dan ook een flinke daling zien.

De reserves van Twiske-Waterland bedroegen eind 2025 in totaal € 5.365.672.

De voorziening groot onderhoud is in 2025 afgenomen en bedraagt eind 2025 € 342.277. Dit geld is nodig voor de uitvoering van groot onderhoud in komende jaren.

	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Vershil
Algemene reserve	1.137.456	2.786.155	-1.648.700
Bestemmingsreserves	4.228.216	2.630.999	1.597.217
<b>Totaal reserves</b>	<b>5.365.672</b>	<b>5.417.155</b>	<b>-51.483</b>
Voorziening groot onderhoud	342.277	477.631	-135.354
<b>Totaal reserves en voorzieningen</b>	<b>5.707.949</b>	<b>5.894.786</b>	<b>-186.837</b>



## Jaarverslag

### Beleidsverantwoording

Het doel van Recreatieschap Twiske-Waterland is vastgelegd in artikel 2 van de Gemeenschappelijke Regeling, gewijzigd vastgesteld op 16 mei 2024:

- a. Het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling in de openluchtrecreatie;
- b. In samenhang met het vorenstaande tot stand brengen en bewaren van een evenwichtig natuurlijkmilieu;
- c. Het tot stand brengen en duurzaam in stand houden van het specifiek en gedifferentieerde karakter van het landschap door bescherming, ontwikkeling en consolidatie van de waarden die het in zich draagt en
- d. Het verwerven van inkomsten uit het recreatiegebied ter verwezenlijking en instandhouding van de direct hiervoor genoemde doelstellingen.

### Strategische doelen

In 2020 werd het Ambitiedocument en ontwikkelprogramma vastgesteld. De strategische doelen zijn daarin vastgesteld. Dit is 'waar we het voor doen':

- Meer biodiversiteit;
- Betere spreiding recreanten;
- Breder recreatief aanbod.

### Operationele doelen

Naast beheren en onderhouden van de gebieden en voorzieningen werd in 2025 gerealiseerd:

- Teken van de nieuwe erfpachtcontracten met Staatsbosbeheer;
- Het evalueren en actualiseren van het voortschrijdend ontwikkelprogramma;
- De procesbegeleiding en contractvorming van zorgboerderij De Marsen;
- Het faciliteren van natuur inclusieve recreatie;

- Vaststelling Beeldkwaliteitsplan Twiske Poort (Vastgesteld 2 juli 2025);
- Onderzoek naar de haalbaarheid van Zonnepanelen bij de ontwikkeling van de Twiske Poort;
- Vormgeven van recreatieve elementen Markermeerdijken en omlegging van bestaande routes tijdens de werkzaamheden en tevens oplevering van modules in het project;
- Participatieonderzoek voor de Zeesluis Edam;
- Werving van een nieuw grootschalig evenement;
- Opstarter gesprekken met de gemeente Zaanstad over eventuele opname van het Jagersveld/Jagersplas in de Gemeenschappelijke Regeling;
- Realisatie van verschillende landvasten in landschap Waterland;
- Voorbereidingswerkzaamheden voor groot onderhoud en vervanging van de openbare toiletgebouwen in Het Twiske in de jaren 2026-2028;
- Uitwerken van bezuinigingsscenario's en deze bestuurlijk vast te laten leggen.

Er is een start gemaakt met, maar nog niet afgerond:

- Vervolg van de procedure voor het ontgrenzen en begrenzen van Natuur Netwerk Nederland (NNN) gebieden, bij de provincie;
- Implementatie van een nieuwe indexatiemethodiek.

Voor ondersteuning van de bedrijfsvoering en bestuurlijke slagkracht werd:

- De vernieuwing van het contract met RNH voorbereid en geaccordeerd;
- De accountantsdiensten voor komende jaren zijn Europees aanbesteed;
- Actualisatie van afschrijf categorieën- en perioden;
- Een geactualiseerde financiële prognose is gemaakt voor de laatste AB-vergadering van het jaar;
- Het kader voor begrotingsrechtsmatigheid is aangepast;

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

- De financiële rechtmatigheidscontrole is uitgevoerd, waarbij de aanbevelingen leiden tot het aanscherpen van bedrijfsprocessen;
- Verbeteringen zijn doorgevoerd in de ICT, digitale veiligheid en gegevensbescherming;
- De archivering is verder gedigitaliseerd;
- De online keuzehulp voor natuurinclusief ondernemen (<https://www.natuurinclusieverecreatie.nl/>) is door RNH ontwikkeld en in gebruik genomen;
- Afgeronde evaluatie van het bestuursbureau met als uitkomst dat het contract per 31-12-2025 is opgezegd. Dit houdt in dat er per 31-12-2026 niet meer gebruik wordt gemaakt van diensten van het bestuursbureau;

## Externe ontwikkelingen

Het recreatieschap werd geconfronteerd met ontwikkelingen, waarop moest worden ingespeeld. De belangrijkste is. Verder is te noemen:

- Vertraging locatieontwikkelingen door uitblijvende besluiten, onvoldoende ontwikkelcapaciteit en/of de mindere economische vooruitzichten;
- Extremer wordende weersituaties zoals het extreem droge voorjaar wat (kan) leidt tot hogere beheerkosten;
- In 2025 is in Nederland meer aandacht voor de toepassing van zogenoemde LD-staalslakken in infrastructurele projecten. Dit materiaal, afkomstig uit de staalindustrie, wordt gebruikt als fundering of ophoogmateriaal. De Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) concludeerde echter dat deze toepassingen op een groot aantal locaties (kunnen; het is immers niet absoluut zeker) leiden tot milieuschade, zoals verzuring van het oppervlaktewater, uitspoeling van zware metalen en aantasting van bodemecologie. Ook binnen het beheergebied van het recreatieschap is deze problematiek actueel. In het Purmerbos is in opdracht van het recreatieschap onderzoek uitgevoerd naar de aanwezigheid van staalslakken bij een fietspad. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek zijn passende maatregelen genomen. Verdere informatie

kan gevonden worden in een apart nieuwsitem op de website: [Informatie over staalslakken](#);

- Door verandering in mobiliteit, automatisering en kunstmatige intelligentie (AI) veranderen de traditionele identiteiten rondom recreatief gebruik. De behoefte aan nieuwe vormen van zingeving en welzijn in het buitengebied neemt toe. Met name de rol van AI in de buitenbeleving neemt toe bijvoorbeeld bij storytelling bij routes;
- Bovendien heeft het recreatieschap te maken met de gevolgen van de grote woningbouwopgave. Met de groei van het aantal woningen en dus het aantal inwoners is sprake van een grotere recreatiebehoefte. Dit leidt tot een grotere druk op de recreatiegebieden, waarbij het van belang is om de balans tussen natuur en recreatie te vinden. Dit vraagt om heldere keuzes, waarbij een inzet op recreatie in het ene gebied helpt om natuurwaarden elders in stand te houden.



Figuur 1: Schotse hooglander in Het Twiske

### Het jaar van recreatieschap Twiske-Waterland

Het recreatieschap heeft in 2025 de onderstaande onderdelen van het programma Twiske-Waterland kunnen realiseren.

### Weer 60 jaar groene recreatieruimte

Na een complex proces van meerdere jaren heeft recreatieschap Twiske-Waterland een overeenkomst bereikt met Staatsbosbeheer over de voorwaarden en termijnen van de nieuwe erfpachtcontracten. Hiermee zijn de inwoners van de provincie Noord-Holland van weer 60 jaar groene recreatieruimte in Het Twiske met een verlengingsoptie voor nog eens 60 jaar. Daarnaast heeft Twiske-Waterland voortaan geen toestemming meer nodig van Staatsbosbeheer voor uitgiftes in ondererfpacht, mits deze binnen de vastgestelde zoning- en functiekaders passen.

### Afronding project recreatief Grid

Het project Recreatief Grid Laag Holland onderdeel van het langjarig programma Laag-Holland, is afgerond. Het project is zeer succesvol afgerond waarbij vrijwel alle vooraf gestelde projectdoelen zijn behaald:

- Een regio Laag-Holland overkoepelend communicatieprogramma is uitgevoerd onder de titel 'Buitengewoon vitaal Laag-Holland'. Meer informatie is te vinden op: [Buitengewoon Vitaal Platteland | Laag Holland](#).
- Het inspiratiedocument voor de verdere ontwikkeling van het regionale recreatieve netwerk tot 2050 "Versterking recreatief netwerk Laag Holland, en de Recreatieparadox bespreekbaar gemaakt" is opgeleverd. Zie hiervoor [rapport\\_recreatief\\_netwerk\\_laag\\_holland\\_-\\_eindrapport\\_optimized.pdf](#).
- Er zijn inspanningen geleverd om het gebruik van het openbaar vervoer van en naar de natuur- en cultuurlandschappen te verbeteren en treinstations als Buitenpoort te gebruiken.

Meerdere aanlegplaatsen zijn gerealiseerd in onder andere een Natura 2000 gebied om de waterrecreatie daar in goede banen te leiden.

### Start gesprekken Jagersveld/Jagersplas

In 2025 zijn verkennende gesprekken tussen Twiske-Waterland en de gemeente Zaandam opgestart om een quickscan uit te voeren voor een eventuele opname van het Jagersveld/Jagersplas in de Gemeenschappelijke Regeling. Het centrale onderwerp in deze fase van het onderzoek zijn de voor- en nadelen van een eventuele opname van het Jagersveld in het beheerpakket van het recreatieschap. Hierbij wordt ook onderzocht of er (door)ontwikkelkansen zijn. Begin 2026 wordt de rapportage opgeleverd.

### Zeesluis Edam

Het afgelopen jaar zijn belangrijke stappen gezet richting de realisatie van de nieuwe recreatieve verbinding over de Zeesluis Edam. Door een extern ingenieursbureau is een concept ontwerp van de brug gemaakt en een begroting opgesteld. In het voorjaar heeft het bestuur van het recreatieschap ingestemd met cofinanciering van de Zeesluis Edam, in samenwerking met de gemeente Edam-Volendam en een subsidie van de Vervoerregio Amsterdam. Aansluitend is een laagdrempelig participatietraject gestart, met onder andere een fysieke inloopbijeenkomst bij de Zeesluis, persoonlijke gesprekken en andere contacten met direct omwonenden van het sluiscomplex. Deze gesprekken hebben waardevolle inzichten opgeleverd en zijn opgenomen in een uitgebreid participatieverslag.

### Werken aan betere waterkwaliteit

Een goede waterkwaliteit is van belang in Het Twiske. De waterkwaliteit kan verbeteren door het verwijderen van slib dat rijk is aan voedingsstoffen uit sloten. Dit slib bevat onder andere nutriënten die vanuit de bodem in het oppervlaktewater terecht komen. Door het slib weg te halen, neemt deze nalevering af en krijgt het water de kans om schoner te worden. Voordat er gebaggerd kan worden, is onderzoek nodig, dat onderzoek is opgestart in december 2025. Daarbij kijken we naar geschikte locaties

## Programmaverantwoording

én naar de samenstelling van het slib, met speciale aandacht voor fosfaat. Op basis van dit onderzoek wordt bepaald waar baggeren zinvol en effectief is.

### Versterking Markermeerdijken

Ook in 2025 zijn belangrijke mijlpalen bereikt binnen de werkzaamheden voor de versterking van de Markermeerdijken. De beheerovereenkomst voor het beheer van de fiets- en wandelverbindingen en de recreatieve voorzieningen is vastgesteld. Daarnaast zijn diverse (onderdelen van) modules conform planning opgeleverd. Tevens vindt er beperkt beheer plaats. Daarnaast is de toekomstige beheerlast van de vijf dijkplaatsen in kaart gebracht. Gesprekken over de bijbehorende beheerovereenkomst zijn gaande. Aangezien de uitvoering van de dijkversterking nog voortduurt, blijven omleidingsroutes van kracht. Deze worden door het Routebureau correct en tijdig gecommuniceerd aan gebruikers.

### Uitfasering bestuursbureau

Per 1 Januari 2022 is het bestuursbureau gestart, met als doel een duidelijkere afscheiding van de opdrachtgever-opdrachtnemer-relatie tussen de recreatieschappen en de uitvoeringsorganisatie Recreatie Noord-Holland. Bij de oprichting is overeengekomen dat in 2025 een evaluatie zou plaatsvinden. In deze evaluatie is geconcludeerd dat het bestuursbureau niet uit de verf is gekomen zoals dat destijds was bedacht. Besloten is de dienstverleningsovereenkomst met het bestuursbureau per 31-12-2025 met een opzegtermijn van één jaar op te zeggen. In 2026 zal gewerkt worden aan een nieuwe vorm van samenwerking. Hiertoe is een werkgroep opgezet en naar verwachting zal medio 2026 invulling gegeven worden aan de opvolging van het bestuursbureau.

### Tijdelijke Noordopvang Oekraïners

In 2025 zijn aan de Twiskeweg in Oostzaan 21 tijdelijke woningen opgeleverd voor 62 Oekraïense ontheemden, direct naast het beheerkantoor van Recreatieschap Twiske

## Paragrafen

Waterland. De woningen vormen een duurzaam alternatief voor de eerdere hotelopvang en bestaan uit studio's en driekamerwoningen die maximaal tien jaar mogen blijven staan. De provincie Noord-Holland verleende hiervoor een NNN-ontheffing, met aanvullende afspraken over natuurcompensatie en landschappelijke inpassing. Gemeente Oostzaan en het recreatieschap stelden samen beheer- en leefregels op, zodat natuur, recreatie en rust in Het Twiske gewaarborgd blijven. Met de sleuteloverdracht in november konden de bewoners verhuizen en kregen zij een veilige, eigen plek aan de rand van het recreatiegebied.

### Project Landvasten Laag-Holland

Door het uitbreiden en verbeteren van openbare voorzieningen (landvasten) voor de kleine recreatievaart (sloepen, fluisterboten, kano's en SUP's) wordt het sloepennetwerk verstrekt. De landvastlocaties zijn duidelijk herkenbaar door blauwe bebording in de openbare ruimte. Daarnaast zijn de locaties als point of interest (POI) op de online-routekaarten te vinden. In 2025 zijn er drie nieuwe openbare aanlegsteigers gerealiseerd. Daarnaast zijn er elf bestaande aanlegsteigers en twee loswal locaties van HHNK in de regio Laag-Holland omgevormd naar landvasten.



Figuur 2: Een nieuw gerealiseerde landvastlocatie inclusief bebording

## Biodiversiteit

### Landschapbeheer

In Het Twiske werken we met gericht beheer aan het behoud en de versterking van de biodiversiteit. Zo knotten we wilgen om en om, waardoor een gevarieerd landschap ontstaat met schuilmogelijkheden voor dieren. Langs sloten schonen we jaarlijks slechts één zijde op. De andere zijde blijft beschikbaar voor flora en fauna.

### Broedplekken

We vergroten ook de broedmogelijkheden voor vogels. Hiervoor plaatsten we nestkasten voor kerkuilen in toiletgebouwen en andere gebouwen. Daarnaast zijn in het gebied een oeverwaluwand en een ijsvogelwand aanwezig. Hiermee bieden we verschillende soorten geschikte en veilige broedplekken.

### Boombeheer

Bij het boombeheer wegen we veiligheid en ecologische waarde zorgvuldig af. Langs paden en wegen is veiligheid leidend. In bosvakken krijgt de natuur meer ruimte. Daar laten we bewust extra dood hout staan als leefgebied voor insecten en vogels. Ook passen we het ringen van bomen toe. Daarmee ontstaat staand dood hout, zonder dat bomen direct hoeven te worden geveld. Dit levert waardevolle habitat op voor diverse organismen.

### Maaibeheer

Ook het maaibeheer is gericht op biodiversiteit. Ongeveer de helft van de graslanden maaien we slechts één keer per jaar, waarna we het maaisel afvoeren. Percelen zoals de ringdijk worden gemaaid, geschud en afgevoerd door een agrariër. Het maaisel wordt vervolgens gebruikt als veevoer. We maaien niet alle graslanden kort en strak, maar laten zomen staan. Deze overgangen tussen gras en beplanting zijn van belang voor insecten en kleine dieren.

## Riet en beplanting

Daarnaast maaien we jaarlijks riet om een gezonde afwisseling van oud, overjarig en nieuw riet in stand te houden. Bij opnieuw inzaaien kiezen we voor kruiden- en bloemenrijke mengsels. Daarmee zorgen we voor voldoende nectar en stuifmeel voor bijen en vlinders. Ook planten we bomen en struiken met ecologische waarde, zoals soorten met bloesem of bessen, en vergroten we de soortenvariatie in het gebied.



*Figuur 3: stimulering van de biodiversiteit door eenzijdig te schouwen langs sloten in Het Twiske*

### Communicatie

In 2025 is weer veel aan (online) communicatie gedaan vanuit Twiske Waterland. Onderstaand een greep uit de communicatieberichten uit 2025:

In 2025 zijn opnieuw regelmatig nieuwsberichten op de website [twiske-waterland.nl](https://twiske-waterland.nl) gepubliceerd over actuele onderwerpen en projectvoortgang. Zo werd uitgebreid gecommuniceerd over de recreatieve verbinding over de Zeesluis Edam, waaronder de inloopbijeenkomst op 28 mei, de enquête en de publicatie van Ontwerp 2.0 met diverse aanpassingen in toegankelijkheid en verkeersveiligheid.

Het recreatieschap werkte ook in 2025 constructief samen met Bureau Toerisme Laag Holland voor de promotie van Twiske Waterland. Via het magazine Dagje Uit, huis aan huis verspreid in de regio, is het gebied opnieuw onder de aandacht gebracht bij regiobewoners. In deze uitgaven werd onder meer aandacht besteed aan routes en recreatieve mogelijkheden in en rondom Het Twiske en Waterland, aansluitend bij de doelstellingen van het recreatieschap om recreatiedruk te spreiden en het recreatief aanbod te versterken. De samenwerking ondersteunt daarmee de beleidsambities.

Het aantal volgers op social media bleef ook in 2025 groeien. Via Facebook en Instagram werd regelmatig gecommuniceerd over werkzaamheden, beheer, seizoeninformatie, evenementen en recreatietips. Ook beheeronderwerpen kwamen aan bod, zoals natuurinformatie, veiligheid en seizoensgebonden natuurberichten, waarmee het recreatieschap bezoekers bewust maakt van verantwoord recreëren in een Natura 2000 gebied. Hiermee bleef ecologisch beheer en biodiversiteit een zichtbaar thema in de communicatie, passend bij de beleidsdoelen van Twiske Waterland.

In 2025 werd zowel offline als online gecommuniceerd over diverse projecten. Zo werd aandacht besteed aan de herstart van Pontje Holysloot met een nieuwe veerman en veervrouw na een grondige opknopbeurt van het pontje en de aanlegplaatsen; een

onderwerp dat breed werd opgepakt in regionale nieuwsmedia en aansluitend via kanalen van Twiske Waterland werd gedeeld en ondersteund. Ook werd regelmatig gecommuniceerd over de uitbreiding van landvasten in Laag-Holland, met nieuwe blauwwit gemarkeerde landvast borden en opname in het Sloepennetwerk, waarmee waterrecreanten beter worden gefaciliteerd en recreatiedruk evenwichtiger wordt gespreid in het gebied. Verder is intensief gecommuniceerd over de tijdelijke huisvesting van Oekraïense vluchtelingen aan de Twiskeweg in Oostzaan, waarbij in 2025 zowel de besluitvorming (NNN ontheffing, gedoogbeschikking) als de uiteindelijke oplevering en sleuteloverdracht openbaar gecommuniceerd werd door betrokken partijen.

### Maatschappelijke rol

Het recreatieschap pakt ook haar maatschappelijke rol op. Dit doen we door maatschappelijk verantwoord ondernemen onderdeel te laten zijn van onze bedrijfsvoering. Zo blijven we in 2025 stageplaatsen bieden aan studenten van groene opleidingen. Twiske Waterland biedt ook in samenwerking met regionale partners, kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Dit kwam in 2025 opnieuw tot uiting in de samenwerking met Werkom.



Figuur 4: Wielrenners over een brug in Landschap Waterland

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## Programmaverantwoording

Zoals in de onderstaande tabel kan worden gelezen zijn de verschillende taken die het recreatieschap uitvoert verdeeld over vier programma's, met een vijfde programma voor de algemene dekkingsmiddelen. In de programma's zitten naast kosten ook exploitatieopbrengsten, zoals de inkomsten uit huren, (erf)pachten, vergunningen, veergelden pontjes en gebruiksvergoedingen voor onder meer muziek- en sportevenementen.

Een groot deel van de kosten worden gedekt door de jaarlijkse financiële bijdrage van de participanten; de deelnemers in de gemeenschappelijke regeling. De exploitatieopbrengsten en de participantenbijdragen zijn verwerkt als baten in de begroting en jaarrekening van het recreatieschap.

De lasten en baten zijn als volgt verdeeld over de programma's.

Programma	Lasten	Baten	Saldo
1. Ontwikkeling en inrichting	428.676	85.083	-343.593
2. Beheer en onderhoud	2.845.348	949.964	-1.895.384
3. Veiligheid en toezicht	330.736	-	-330.736
4. Bestuur en ondersteuning	622.331	-	-622.331
5. Algemene dekkingsmiddelen (exclusief mutaties reserves)	2.321	3.142.882	3.140.561
<b>Totaal voor bestemming</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.177.929</b>	<b>-51.483</b>
	<b>Toevoeging</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo</b>
Ad 5. Mutaties reserves	-	-51.483	-51.483
<b>Totaal na bestemming</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.229.412</b>	<b>-</b>

### Verkorte balans

De balans per 31 december 2025 kan verkort als volgt worden weergegeven. (bedragen x € 1.000)

ACTIVA	2025	2024	PASSIVA	2025	2024
<b>Vaste activa</b>			<b>Vaste financieringsmiddelen</b>		
Materiële vaste activa	1.107	1.099	Eigen vermogen	5.366	5.417
Financiële vaste activa	-	-	Voorzieningen	342	478
			Vaste schulden met een rente typische looptijd van > 1 jaar	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>1.107</b>	<b>1.099</b>	<b>Subtotaal</b>	<b>5.708</b>	<b>5.895</b>
<b>Vlottende activa</b>			<b>Vlottende passiva</b>		
Vorderingen en overlopende activa	127	121	Netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd < een jaar	176	175
Uitzettingen met een rente typische looptijd < een jaar	4.778	4.931	Overlopende passiva	159	103
Liquide middelen	30	22			
<b>Subtotaal</b>	<b>4.935</b>	<b>5.074</b>	<b>Subtotaal</b>	<b>334</b>	<b>278</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.042</b>	<b>6.173</b>	<b>Totaal</b>	<b>6.042</b>	<b>6.173</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## Overzicht van baten en lasten over het begrotingsjaar 2025

Programma	Jaarrekening 2025			Begroting na wijziging 2025			Jaarrekening 2024		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
1. Ontwikkeling en inrichting	428.676	85.083	-343.593	437.073	44.144	-392.929	246.102	-	-246.102
2. Beheer en onderhoud	2.845.348	949.964	-1.895.384	2.828.603	819.820	-2.008.783	2.619.740	873.022	-1.746.718
3. Veiligheid en toezicht	330.736	-	-330.736	329.915	-	-329.915	327.761	-	-327.761
4. Bestuur en ondersteuning exclusief overhead	135.920	-	-135.920	122.511	-	-122.511	115.700	-	-115.700
5. Algemene dekkingsmiddelen exclusief mutaties reserves en heffing vennootschapsbelasting	2.321	3.142.882	3.140.561	2.575	3.151.622	3.149.047	2.427	3.133.419	3.130.992
Overhead	486.411	-	-486.411	476.702	-	-476.702	481.342	-	-481.342
Heffing vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.177.929</b>	<b>-51.483</b>	<b>4.197.379</b>	<b>4.015.586</b>	<b>-181.793</b>	<b>3.793.071</b>	<b>4.006.441</b>	<b>213.370</b>
<b>Resultaatbestemming (mutaties reserves)</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo</b>
Algemene reserve	131.035	-1.779.735	-1.648.700	-	-245.925	-245.925	504.401	-1.030.806	-526.404
Bestemmingsreserves	1.688.343	-91.126	1.597.217	154.533	-90.400	64.132	858.050	-118.275	739.775
<b>Totaal mutaties reserves</b>	<b>1.819.378</b>	<b>-1.870.861</b>	<b>-51.483</b>	<b>154.533</b>	<b>-336.326</b>	<b>-181.793</b>	<b>1.362.451</b>	<b>-1.149.081</b>	<b>213.370</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>			-			-			-

In bovenstaande tabel is de begroting na wijziging 2025 opgenomen als referentie, omdat in deze programmaverantwoording de jaarrekening 2025 wordt verantwoord ten opzichte van de begroting na wijziging 2025. Voor een vergelijking tussen de begroting voor- en na wijziging 2025, zie het overzicht van baten en lasten over het begrotingsjaar 2025 in de jaarrekening.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en ondersteuning

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

## Programma 1. Ontwikkeling en inrichting

### Ambitie

Met het programma ontwikkeling en inrichting heeft het recreatieschap zich ingezet voor de ontwikkeling van recreatie en natuur. In 2025 ging dat vooral om de projecten van het Ontwikkelprogramma.

### Prestaties per taakveld in 2025

Een specificatie van de projecten uit dit programma is onderaan te vinden in de tabel "specificatie van de projecten per taakveld".

#### Taakveld 3.1 Economische ontwikkeling

Het recreatieschap zet in op werving en begeleiding van ondernemers en bestaande planvorming. Het belangrijkste project is 'Recreatief Grid Laag Holland'. De kosten van dit project zijn hoger dan begroot, maar door de bijdrage van Landschap Noord-Holland aan het project zijn de kosten per saldo € 12.000 lager dan begroot. Landschap Noord-Holland heeft een bijdrage van € 31.230 geleverd voor de realisatie van de drie nieuwe steigers in het Ilperveld.

Verder zijn in 2025 kosten gemaakt voor NNN optimalisatie Twiske-Waterland. De kosten bedragen € 6.813. In 2025 zijn gesprekken met de provincie Noord-Holland gevoerd over de aangehouden aanvraag van NNN-ontgrenzing bij de Twiske Poort. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd over een eventuele inrichting van NNN op een perceel in Groengebied Purmerland.

#### Taakveld 3.2.1 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Dit taakveld omvat de fysieke locatieontwikkelingen. De belangrijkste projecten zijn 'uitgifte De Marsen', 'entreegebied Twiske Poort' en 'tijdelijke noodopvang Oekraïners'. De kosten op dit taakveld tezamen zijn € 31.891 hoger dan begroot,

waarbij de kosten van het project voor de noodopvang wordt betaald door de gemeente Oostzaan.

#### Zorgboerderij De Marsen

Een belangrijke ontwikkeling betreft boerderij De Marsen. Het recreatieschap heeft de intentie om nieuwbouw te doen realiseren en een woon-zorgcomplex op te zetten op de huidige locatie. Het huidige gebruik is een zorgboerderij met dagbesteding voor mensen met psychische en psychiatrische problematiek. Agrarisch gebruik, natuurbeleving en kleinschalige verkoop van landbouwproducten vormen hier een belangrijk onderdeel van.

Het nauwgezette ontwikkelproces met de beoogde toekomstige ondernemer vereist zorgvuldigheid. De koers is gericht op het bereiken van overeenstemming tussen de huidige zorgpartij, de gemeente, de ontwikkelaar met een nieuwe zorgpartij en het recreatieschap.

Hoewel het afgesproken tijdsplan is verlengd vanwege economische onzekerheden in de zorgsector, blijven de voorbereidingen voortgaan. Er is vooruitgang geboekt op meerdere fronten: zo is de vergunningaanvraag voorbereid voor de (ver)bouwplannen bij de gemeente Landsmeer, is een communicatieplan voorbereid en wordt gewerkt aan een energie-efficiënte bouwmethode om de noodzakelijke verzwaring van de elektra-aansluiting beheersbaar te houden. Op verzoek van het recreatieschap voert Liander verbeteringen door in de ondergrondse infrastructuur in het park.

De start van de realisatie van het project is naar 2026 doorgeschoven, waardoor de kosten voor dit project in 2025 € 6.000 lager zijn dan begroot.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en ondersteuning

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

**Twiske Poort**

Zowel het bestuur van het recreatieschap als de gemeenteraad van Oostzaan hebben juli 2025 ingestemd met het Beeldkwaliteitplan (BKP) voor het entreegebied Twiske Poort in Het Twiske. Dit plan biedt heldere ruimtelijke en architectonische kaders voor herontwikkeling van het gebied. Daarnaast vormt het BKP een belangrijk instrument voor de selectie van ondernemers. Met deze instemming wordt invulling gegeven aan de bestuurlijke ambitie zoals vastgelegd in het ontwikkelprogramma van het recreatieschap.

In 2025 zijn extra werkzaamheden uitgevoerd vanwege beeldkwaliteitsplan entreegebied Twiske Poort. Voor dit project is in juli 2025 € 25.000 aan voorbereidingskrediet vrijgegeven door het AB. Het bleek echter dat er vanwege de snelheid en complexiteit van het project hogere kosten gemaakt moesten worden. Deze overschrijding bedraagt € 13.000 en wordt gedeeltelijk gecompenseerd in de stelpost Ontwikkelprogramma. De kosten voor de uitvoeringsfase van dit project komen vanaf 1 januari 2026 ten laste van de nieuw ingestelde bestemmingsreserve Twiske Poort.

**Huisvesting Oekraïense vluchtelingen**

In 2025 is door het recreatieschap een inspanning geleverd in het kader van de huisvesting van vluchtelingen uit Oekraïne. Hiervoor was geen bedrag begroot. De kosten die samenhangen met de inspanning van het recreatieschap zijn direct doorbelast aan de gemeente Oostzaan.

**Taakveld 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen**

Het aantal verzoeken van ondernemers neemt af. Vanwege het afnemende aantal verzoeken is de loketfunctie afgeschaald. De werkelijke kosten zijn in 2025 nihil.

**Taakveld 5.7.1 Openbaar groen en openluchtrecreatie**

Dit taakveld betreft het uitvoeren en begeleiden van diverse projecten. De totale lasten op dit taakveld € 75.327 lager dan begroot. Een aantal projecten heeft vertraging opgelopen en zullen doorschuiven naar de volgende jaren. Dit zijn de belangrijkste projecten:

- Financiële bijdrage aan verkennen en overnemen recreatieve infrastructuur (€ 64.740 lager dan begroot). De gemeente Wormerland ondervindt problemen met het verkrijgen van omgevingsvergunning van de omgevingsdienst Noord-Holland Noord voor de bouw van steigers in het Wormer en Jisperveld. Mede hierdoor wordt de doorlooptijd van het project verlengd. De projectleider is regelmatig in contact met gemeente Wormerland om samen de aanpak richting de omgevingsdienst Noord-Holland Noord te bespreken. De kosten schuiven door naar 2026;
- Verkennen overnemen recreatieve infrastructuur. Kosten zijn in lijn met begroting. Dit betreft het onderzoek voor het gehele werkgebied van het recreatieschap naar het overnemen van recreatieve voorzieningen van het Hoogheemraadschap Hollands-Noorderkwartier (HHNK) en gemeenten door het recreatieschap;
- Project Landvasten (€ 19.310 lager dan begroot). Dit project heeft vertraging opgelopen doordat vergunningaanvragen langzaam verlopen door onderbezetting bij betrokken partijen. Daarnaast moet de projectleider relatief vaak in gesprek met belanghebbende partijen vanwege ingediende vragen of bezwaarschriften van omwonenden wat voor verdere vertraging zorgt. De kosten schuiven door naar 2026;
- Opstellen zoneringskaart Twiske. Dit project is in 2025 succesvol afgerond;
- Verkenning actualisatie fietsknooppuntennetwerk. Dit project heeft vertraging opgelopen vanwege de complexiteit van de verkenning en de vertraagde reactie van de diverse stakeholders. Naar verwachting kan er in 2026 gerapporteerd worden over dit project.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en ondersteuning

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

- De verkenning naar de mogelijk inbreng van het Jagersveld in de gemeenschappelijke regeling bleek complexer en uitgebreider te zijn dan verwacht. Het bestuur heeft in juli 2025 hiervoor € 15.000 beschikbaar gesteld, maar dit bleek niet voldoende. Om de gemeenteraad van Zaanstad en het bestuur van het recreatieschap goed te informeren was een extra landschappelijke analyse en onderzoek naar de beheerlasten noodzakelijk. Dit heeft geleid tot een kostenoverschrijding, waarbij gemeente Zaanstad een deel van de kosten betaalt. De overschrijding bij het recreatieschap is gedekt uit het restant van de stelpost Ontwikkelprogramma.



Figuur 5: Wandelroute in de sneeuw

## Baten en lasten

Programma 1. Ontwikkeling en inrichting	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil 2025	Jaarrekening 2024
Bedrijfskosten	252.593	332.311	-79.718	124.870
Inzet RNH	176.083	104.762	71.321	121.231
<b>Totale lasten</b>	<b>428.676</b>	<b>437.073</b>	<b>-8.397</b>	<b>246.102</b>
Opbrengsten	9.709	-	9.709	-
Subsidies en projectbijdragen	75.374	44.144	31.230	-
<b>Totale baten</b>	<b>85.083</b>	<b>44.144</b>	<b>40.939</b>	<b>-</b>
<b>Saldo</b>	<b>-343.593</b>	<b>-392.929</b>	<b>49.336</b>	<b>-246.102</b>

## Baten en lasten per taakveld

Taakveld	Lasten	Baten
3.1 economische ontwikkeling	77.823	75.374
3.2.1 fysieke bedrijfsinfrastructuur	92.695	9.709
3.3 bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-	-
5.7.1 openbaar groen en (openlucht) recreatie	258.158	-
<b>Totaal</b>	<b>428.676</b>	<b>85.083</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en ondersteuning

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

## Specificatie van de projecten per taakveld

Taakveld Nr.	Projectnaam	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
3.1	Reguliere werkzaamheden economische ontwikkeling	3.565	-	4.538	-	-973	-
3.1	Recreatief Grid Laag Holland (Vitaal Platteland)	67.445	75.374	47.955	44.144	19.490	31.230
3.1	NNN optimalisatie TW	6.813		-	-	6.813	-
	<b>Subtotaal taakveld 3.1</b>	<b>77.823</b>	<b>75.374</b>	<b>52.493</b>	<b>44.144</b>	<b>25.330</b>	<b>31.230</b>
3.2.1	Reguliere werkzaamheden ontwikkeling en inrichting fysieke bedrijfsinfrastructuur	-	-	-	-	-	-
3.2.1	Entreegebied Twiske Poort	74.857		36.896	-	37.961	-
3.2.1	Tijdelijke noodopvang Oekraïners	9.709	9.709	-	-	9.709	9.709
3.2.1	Uitgifte De Marsen	8.129	-	14.199	-	-6.069	-
	<b>Subtotaal taakveld 3.2.1</b>	<b>92.695</b>	<b>9.709</b>	<b>51.095</b>	<b>-</b>	<b>41.600</b>	<b>9.709</b>
3.3	Reguliere werkzaamheden bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-	-	-	-	-	-
	<b>Subtotaal taakveld 3.3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
5.7.1	Reguliere werkzaamheden openbaar groen en (openlucht)recreatie	3.105	-	4.550	-	-1.445	-
5.7.1	Opstellen zoneringskaart Twiske	11.943		8.449	-	3.494	-
5.7.1	Verkennen overnemen recreatieve infrastructuur (financiële bijdrage)	-		64.740	-	-64.740	-
5.7.1	Verkennen overnemen recreatieve infrastructuur	8.870		7.920	-	951	-

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en ondersteuning

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

Taakveld Nr.	Projectnaam	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
5.7.1	Recreatieve meekoppeling verbreding Markermeerdijken	27.866		30.000	-	-2.134	-
5.7.1	Herstel wandelverbinding over zeesluis Edam-Volendam	34.109		26.000	-	8.109	-
5.7.1	Landvasten Laag-Holland	131.940		151.250	-	-19.310	-
5.7.1	Verkenning actualisatie Fietsknooppunten Netwerk	10.588		10.588	-	-	-
5.7.1	Starten van een onderzoek naar eventuele opname recreatiegebied Jagersveld/Jagersplas in recreatieschap Twiske-Waterland	28.885		-	-	28.885	-
5.7.1	Stelpost Ontwikkelprogramma	-		30.000	-	-30.000	-
	<b>Subtotaal taakveld 5.7.1</b>	<b>258.158</b>	<b>-</b>	<b>333.485</b>	<b>-</b>	<b>-75.327</b>	<b>-</b>
	<b>Totaal</b>	<b>428.676</b>	<b>85.083</b>	<b>437.073</b>	<b>44.144</b>	<b>-8.397</b>	<b>40.939</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en Programma

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

## Programma 2. Beheer en onderhoud

### Ambitie

Met het programma beheer en onderhoud heeft het recreatieschap zich ingezet voor de instandhouding van recreatie en natuur. In 2025 ging het vooral om:

- De instandhouding van het recreatiegebied en -voorzieningen die aantrekkelijk, schoon, heel en veilig waren, volgens de gemiddelde CROW-beeldkwaliteit A-B tot C;
- Het zoveel mogelijk inzetten van SW-bedrijven voor onderhoudswerkzaamheden;
- Het zorgen voor een sluitende exploitatie t.b.v. evenwichtige recreatie;
- Het werken aan schoon zwemwater; voor alle stranden is het streven minimaal een 'goed' score.

Zie voor nadere informatie ook de [paragraaf kapitaalgoederen](#). Door samenwerking met sociale ondernemingen draagt het recreatieschap bij aan duurzame inzetbaarheid van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### Prestaties per taakveld in 2025

Een specificatie van de projecten uit dit programma is op pagina 21 te vinden in de tabel "specificatie van de projecten per taakveld".

#### Taakveld 2.1.2 Verkeer en vervoer

Dit taakveld omvat het onderhouden van wegen, paden, parkeerterreinen, kunstwerken, weg- en terreinmeubilair. Hiervoor zijn onder andere de voetpaden opgeschoond en aangevuld, de ruiterspaden onderhouden, de wegen schoongehouden en is onderhoud gepleegd aan de bestrating bij de toiletvoorzieningen. De reguliere werkzaamheden bedroegen € 167.417 en dat is € 22.168 lager dan begroot.

De dotatie aan de voorziening groot onderhoud van € 150.000 was conform de begroting. De onttrekking van € 374.534 voor het groot onderhoud wegen en paden is conform begroting.

#### Taakveld 2.2.2 Parkeren

Dit taakveld bevat het jaarlijks onderhoud, groot onderhoud en vervanging van het betaald parkeersysteem. De lasten voor reguliere werkzaamheden waren € 191.490 en conform begroting. Ook de kapitaallasten waren in lijn met de begroting en bedroegen € 5.825.

Bij de parkeerinkomsten (€ 502.432) was een stijging te zien van ruim 10% ten opzichte van de begroting. Dit wordt verklaard door de stijgende bezoekersaantallen die met de auto het gebied in komen.

#### Taakveld 3.2.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Onder dit taakveld valt de uitvoering van vastgoedbeheer zoals contractherziening- en verlenging, controle naleving contracten, verjaringszaken/oneigenlijk gebruik en administratief beheer. Het recreatieschap heeft gezorgd voor canonherzieningen en andere notariële wijzigingen van erfpachtcontracten. Er is sprake van een onderschrijding van € 10.618 op de reguliere werkzaamheden. De opbrengsten zijn € 21.031 hoger dan begroot door o.a. huurovereenkomst grond voor woonunits Oekraïners.

Verder zijn de kosten met betrekking tot erfpachtcontract Staatsbosbeheer 2.0 € 4.813 lager dan begroot. Het project heeft vertraging opgelopen en de kosten worden doorgeschoven naar 2026.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en Programma

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

**Taakveld 3.4 Economische promotie**

Dit taakveld omvat gebiedspromotie en marketing en het vergroten van de herkenbaarheid en zichtbaarheid van het recreatiegebied. De reguliere uitgaven op dit taakveld zijn € 12.344 lager dan begroot.

**Taakveld 5.3 Cultuurpresentatie en productie**

Dit taakveld betreft het faciliteren en begeleiden van evenementen, waaronder in 2025 alleen het evenement Lentekabinet valt. De baten uit evenementen zijn € 125.030, en daarmee € 25.030 hoger dan begroot. Dit komt doordat de variabele vergoeding, afhankelijk van aantal verkochte tickets, conservatief wordt begroot omdat dit een onzeker factor is. De lasten van € 45.147 zijn hoger dan de begroting.

**Taakveld 5.7.2 Openbaar groen en openlucht recreatie**

Onder dit taakveld worden inspanningen verantwoord voor instandhouding van recreatiegebieden en -voorzieningen die aantrekkelijk, schoon, heel en veilig zijn. Dit met inachtnaam van het Natura2000 beheerplan. Hiervoor werd het afgelopen jaar:

- Jaarlijks onderhoud, groot onderhoud en kleine vervangingen uitgevoerd;
- De routenetwerken onderhouden, inclusief promotie;
- Onderhoud gepleegd door middel van snoei aan laanbeplanting;
- Aanbesteding voor snoeiwerkzaamheden;
- Riet gemaaid en afgevoerd in deelgebied De Belt en de Vennen;
- Maatregelen genomen tegen de Eikenprocessierups en Reuze Bereklaauw;
- Bermen langs fietspad aangevuld met schone grond in het Purmerbos;
- Schilderwerk aan verschillende openbare toiletvoorzieningen, Twiskemolen en zorgboerderij 'de Marsen'.

Op dit taakveld zijn de kosten voor reguliere werkzaamheden € 1.671.136 en dat is € 22.002 hoger dan begroot. Dit wordt verklaard door hogere kosten voor dagelijks onderhoud hygiëne vanwege het toenemend aantal bezoekers.

De reguliere opbrengsten zijn € 12.459 hoger dan begroot door o.a. verkoop houtsnippers en subsidie restauratiefonds.

De dotatie aan de voorziening groot onderhoud openbaar groen en openlucht recreatie van € 230.000 was conform de begroting. De onttrekking van € 140.820 is € 98.098 lager dan begroot. Speeltoestellen € 69.000 wordt vanwege lange levertijd doorgeschoven naar 2026. Bovendien wordt € 29.000 aan dak en gevelbekleding doorgeschoven naar 2026. Dit omdat de staat van de dak en gevelbekleding beter was dan voorzien.

Verder zijn hier de werkzaamheden voor de voor de projecten 'proef vriendelijk ganzenbeheer', 'onderzoek naar de wenselijkheid van zonnepanelen bij de parkeerplaats' en het subsidieproject '2e tranche natuurherstel' opgenomen.



Figuur 6: Festivalgangers bij Lentekabinet

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en Programma

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

## Baten en lasten

Programma 2. Beheer en onderhoud	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil 2025	Jaarrekening 2024
Bedrijfskosten DO	1.212.796	1.215.708	-2.912	1.138.560
Overige bedrijfskosten	284.069	273.135	10.934	290.310
Inzet RNH	920.353	908.524	11.829	795.688
GO*	515.354	616.894	-101.540	314.117
Kapitaallasten	48.130	51.236	-3.106	15.182
<b>Subtotaal lasten</b>	<b>2.980.703</b>	<b>3.065.497</b>	<b>-84.795</b>	<b>2.553.857</b>
Dotatie voorziening GO*	380.000	380.000	-	380.000
Onttrekking voorziening GO*	-515.354	-616.894	101.540	-314.117
<b>Saldo mutaties voorziening GO</b>	<b>-135.354</b>	<b>-236.894</b>	<b>101.540</b>	<b>65.883</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>2.845.348</b>	<b>2.828.603</b>	<b>16.745</b>	<b>2.619.740</b>
Opbrengsten	930.771	819.820	110.951	873.022
Projectsubsidies	19.193	-	19.193	-
<b>Totale baten</b>	<b>949.964</b>	<b>819.820</b>	<b>130.144</b>	<b>873.022</b>
<b>Saldo</b>	<b>-1.895.384</b>	<b>-2.008.783</b>	<b>113.399</b>	<b>-1.746.718</b>

## Baten en lasten per taakveld

Taakveld	Lasten	Baten
2.1 verkeer en vervoer	342.483	-
2.2 parkeren	197.315	502.432
3.2.2 fysieke bedrijfs-infrastructuur	86.086	274.851
3.4 economische promotie	212.969	-
5.3 cultuur presentatie en productie	45.147	125.030
5.7.2 openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.961.348	47.651
<b>Totaal</b>	<b>2.845.348</b>	<b>949.964</b>

\*) GO betreft groot onderhoud en kleine vervangingen waarvan de kosten minder dan € 50.000 bedragen.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en Programma

5. Algemene dekkingsmiddelen

## Specificatie van de projecten per taakveld

Taakveld Nr.	Projectnaam	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
2.1.2	Reguliere werkzaamheden beheer verkeer en vervoer	167.417	-	189.585	-	-22.168	-
2.1.2	Dotatie voorziening GO/V	150.000	-	150.000	-	-	-
2.1.2	GO/V	374.534	-	377.976	-	-3.442	-
2.1.2	Onttrekking voorziening GO/V	-374.534	-	-377.976	-	3.442	-
2.1.2	Kapitaallasten	25.066	-	25.704	-	-638	-
	<b>Subtotaal taakveld 2.1.2</b>	<b>342.483</b>	<b>-</b>	<b>365.289</b>	<b>-</b>	<b>-22.806</b>	<b>-</b>
2.2.2	Reguliere werkzaamheden beheer parkeren	191.490	502.432	190.799	450.000	691	52.432
2.2.2	Kapitaallasten	5.825	-	5.825	-	0	-
	<b>Subtotaal taakveld 2.2.2</b>	<b>197.315</b>	<b>502.432</b>	<b>196.624</b>	<b>450.000</b>	<b>691</b>	<b>52.432</b>
3.2.2	Reguliere werkzaamheden beheer fysieke bedrijfsinfrastructuur	78.078	274.851	88.696	253.820	-10.618	21.031
3.2.2	Erfpachtcontract SBB 2.0	8.008	-	12.821	-	-4.813	-
	<b>Subtotaal taakveld 3.2.2</b>	<b>86.086</b>	<b>274.851</b>	<b>101.517</b>	<b>253.820</b>	<b>-15.431</b>	<b>21.031</b>
3.4	Reguliere werkzaamheden economische promotie	212.969	-	225.313	-	-12.344	-
	<b>Subtotaal taakveld 3.4</b>	<b>212.969</b>	<b>-</b>	<b>225.313</b>	<b>-</b>	<b>-12.344</b>	<b>-</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## 1. Ontwikkeling en inrichting

## 2. Beheer en onderhoud

## 3. Toezicht en veiligheid

## 4. Bestuur en Programma

## 5. Algemene dekkingsmiddelen

Taakveld Nr.	Projectnaam	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
5.3	Reguliere werkzaamheden cultuurpresentatie en productie	-	-	-	-	-	-
5.3	Evenementen	45.147	125.030	34.969	100.000	10.178	25.030
	<b>Subtotaal taakveld 5.3</b>	<b>45.147</b>	<b>125.030</b>	<b>34.969</b>	<b>100.000</b>	<b>10.178</b>	<b>25.030</b>
5.7.2	Reguliere werkzaamheden beheer openbaar groen en openluchtrecreatie	1.671.136	28.459	1.649.134	16.000	22.002	12.459
5.7.2	Dotatie voorziening GO/V	230.000	-	230.000	-	-	-
5.7.2	GO/V	140.820	-	238.918	-	-98.098	-
5.7.2	Onttrekking voorziening GO/V	-140.820	-	-238.918	-	98.098	-
5.7.2	Kapitaallasten	17.239	-	19.707	-	-2.468	-
5.7.2	2e tranche Natuurherstel	19.193	19.193	-	-	19.193	19.193
5.7.2	Proef diervriendelijk ganzenbeheer	6.050	-	6.050	-	-	-
5.7.2	Solar Carport Twiske	17.730	-	-	-	17.730	-
	<b>Subtotaal taakveld 5.7.2</b>	<b>1.961.348</b>	<b>47.651</b>	<b>1.904.891</b>	<b>16.000</b>	<b>56.457</b>	<b>31.651</b>
	<b>Totaal</b>	<b>2.845.348</b>	<b>949.964</b>	<b>2.828.603</b>	<b>819.820</b>	<b>16.745</b>	<b>130.144</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en ondersteuning

5. Algemene dekkingsmiddelen

## Programma 3. Toezicht en veiligheid

### Ambitie

Door gastheerschap, het houden van toezicht en indien nodig handhavend optreden wil het recreatieschap bij bezoekers het gevoel van sympathie, vertrouwen en veiligheid vergroten.

### Prestaties per taakveld in 2025

#### Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid

In het afgelopen jaar werd:

- De rol van gastheer in de gebieden vervuld en de zichtbaarheid verbeterd;
- Ingespeeld op het intensievere gebruik van recreatiegebieden;
- Verkeerd gebruik van de recreatiegebieden zo veel mogelijk beheerst;
- Toezicht gehouden en gehandhaafd op basis van de Algemene Verordening.
- Inzet tijdens het muziekenvenement `Lentekabinet` en sportevenementen.

De lasten van € 330.736 zijn in lijn met de begroting.

### Baten en lasten

Programma 3. Toezicht en veiligheid	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil 2025	Jaarrekening 2024
Bedrijfskosten	17.317	18.900	-1.583	18.712
Inzet RNH	313.419	311.015	2.404	309.049
<b>Totale lasten</b>	<b>330.736</b>	<b>329.915</b>	<b>821</b>	<b>327.761</b>
Opbrengsten	-	-	-	-
<b>Totale baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo</b>	<b>-330.736</b>	<b>-329.915</b>	<b>-821</b>	<b>-327.761</b>

### Baten en lasten per taakveld

Taakveld	Lasten	Baten
1.2 openbare orde en veiligheid	330.736	-
<b>Totaal</b>	<b>330.736</b>	<b>-</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en ondersteuning

5. Algemene dekkingsmiddelen

## Programma 4. Bestuur en ondersteuning

### Speerpunten

Voor 2025 waren de speerpunten:

- Uitvoeren Ontwikkelprogramma;
- Internaliseren natuurinclusieve recreatie;
- Actualiseren risico-inventarisatie;
- Aanscherpen planning & controlcyclus;
- Voorbereiden rechtmatigheidscontrole;
- Verder implementeren van de financiële transitie conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV);
- Meewerken aan de realisatie van de MRA doelen op gebied van recreatie en toerisme;
- Toegankelijkheid bevorderen door het ontwikkelen van entrees en de stad-landverbinding;
- Opstellen van bezuinigingsscenario's;
- Strategisch advies en actie op de verwachte verhoogde recreatiedruk.

### Prestaties per taakveld in 2025

#### Taakveld 0.1 Bestuur

- Accountantscontrole bij jaarrekening 2024;
- Goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekening 2024;
- Aanscherpen planning- en controlcyclus;
- Interimcontrole 2025.

De kosten van dit taakveld zijn € 13.409 hoger dan begroot. Naast hogere kosten van het bestuursbureau is er ook een extra opdracht verstrekt voor onderzoek naar de governance van het recreatieschap.

#### Taakveld 0.4 Overhead

De overheadkosten zijn € 9.709 hoger dan begroot. Dit komt door hogere kosten voor programmasturing (€ 25.401). In 2025 zijn op verzoek van het bestuur bezuinigingsscenario's uitgewerkt. Ook is gekeken naar mogelijkheden om het verdienvermogen te verhogen van bestaande en eventueel nieuwe (commerciële) activiteiten. Daarnaast zijn er extra werkzaamheden gepleegd voor de governance discussie. Aan de andere kant zijn de advieskosten voor WOO-verzoeken aanzienlijk (€ 10.000) lager en zijn ook de kosten voor aansturing beheerteam en toezichthouders lager dan begroot.

#### Baten en lasten

Programma 4. Bestuur en ondersteuning	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Verschil 2025	Jaarrekening 2024
Bedrijfskosten	152.114	150.346	1.768	129.696
Inzet RNH	470.217	448.867	21.350	467.345
<b>Totale lasten</b>	<b>622.331</b>	<b>599.213</b>	<b>23.118</b>	<b>597.041</b>
Opbrengsten	-	-	-	-
<b>Totale baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Baten en lasten per taakveld

Taakveld	Lasten	Baten
0.1 bestuur	135.920	-
0.4 overhead	486.411	-
<b>Totaal</b>	<b>622.331</b>	<b>-</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en ondersteuning

5. Algemene dekkingsmiddelen

Specificatie taakveld 0.4 overhead	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
Bestuursadvisering en programmasturing	275.616	-	250.215	-	25.401	-
Secretariaat	35.415	-	29.040	-	6.375	-
Financiële control en administratie	124.114	-	125.635	-	-1.521	-
Aansturing beheerteam toezichthouders	38.080	-	45.792	-	-7.712	-
Kantoor- en bedrijfskosten	13.186	-	26.020	-	-12.834	-
<b>Totaal</b>	<b>486.411</b>	<b>-</b>	<b>476.702</b>	<b>-</b>	<b>9.709</b>	<b>-</b>

## Specificatie van de projecten per taakveld

Taakveld Nr.	Projectnaam	Jaarrekening 2025		Begroting na wijziging 2025		Verschil (realisatie minus begroting)	
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
0.1	Reguliere werkzaamheden bestuur	27.264	-	38.629	-	-11.364	-
0.1	Bestuursbureau	105.471	-	80.697	-	24.773	-
0.1	Aanbesteden accountantsdiensten	3.185	-	3.185	-	-	-
	<b>Subtotaal taakveld 0.1</b>	<b>135.920</b>	<b>-</b>	<b>122.511</b>	<b>-</b>	<b>13.409</b>	<b>-</b>
0.4	Reguliere werkzaamheden beheer fysieke bedrijfsinfrastructuur	474.686	-	460.374	-	14.312	-
0.4	Koepelvrijstelling	4.539	-	4.991	-	-452	-
0.4	Aanpassing Reglement van Orde	2.089	-	4.335	-	-2.246	-
0.4	Aanpassing Algemene Verordening en Legesverordening	5.097	-	7.002	-	-1.905	-
	<b>Subtotaal taakveld 0.4</b>	<b>486.411</b>	<b>-</b>	<b>476.702</b>	<b>-</b>	<b>9.709</b>	<b>-</b>
	<b>Totaal</b>	<b>622.331</b>	<b>-</b>	<b>599.213</b>	<b>-</b>	<b>23.118</b>	<b>-</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en ondersteuning

5. Algemene dekkingsmiddelen

## Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen

### Gebeurtenissen per taakveld in 2025

Specificatie is onderaan dit programma te vinden in de tabel “Specificatie van de resultaatbestemming door mutaties reserves”.

#### Taakveld 0.5 Treasury

- De financiering van het vastgestelde beleid;
- Het minimaliseren van de financieringskosten;
- Het beperken van de (financiële) risico's.

Op dit taakveld zijn de opbrengsten lager begroot (€ 8.740). Het rentepercentage op de schatkistbankrekening is lager dan verwacht, dit leidt tot een lagere rentevergoeding op de schatkistbankrekening dan begroot.

#### Taakveld 0.8 Overige baten en lasten

- Participantenbijdrage;
- Overige verrekeningen.

#### Taakveld 0.9 Vennootschapsbelasting

De activiteiten van het recreatieschap kunnen als volgt worden omschreven: beleidsbepaling, beheer en onderhoud van recreatieterreinen, genereren van publiciteit en ter beschikking stellen van recreatieterreinen voor openlucht recreatie en evenementen. Twiske-Waterland neemt het standpunt in dat haar activiteiten geen belaste ondernemingsactiviteiten vormen voor de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969. Dit wordt jaarlijks beoordeeld. Op grond daarvan is de conclusie dat het

recreatieschap ook in 2025 niet Vpb-plichtig is en dus vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

#### Taakveld 0.10 Mutaties reserves

Het recreatieschap heeft verschillende reserves, die elk voor hun eigen doelen worden ingezet. Het doel van elke reserve is nader toegelicht in de [paragraaf weerstandsvermogen](#). In onderstaande tabellen zijn de mutaties en de ontwikkeling van de verschillende reserves weergegeven.

#### Baten en lasten

Programma 5. Algemene dekkingsmiddelen	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil 2025	Jaarrekening 2024
Bedrijfskosten	2.321	2.575	-254	2.427
Inzet RNH	-	-	-	-
<b>Totale lasten</b>	<b>2.321</b>	<b>2.575</b>	<b>-254</b>	<b>2.427</b>
Participantenbijdragen	3.026.621	3.026.622	-1	2.918.630
Opbrengsten	116.261	125.000	-8.739	214.789
<b>Totale baten</b>	<b>3.142.882</b>	<b>3.151.622</b>	<b>-8.740</b>	<b>3.133.419</b>
<b>Saldo voor bestemming</b>	<b>3.140.561</b>	<b>3.149.047</b>	<b>-8.486</b>	<b>3.130.992</b>
Mutaties reserves	-51.483	-181.793	130.310	213.370
<b>Saldo na bestemming</b>	<b>3.192.044</b>	<b>3.330.840</b>	<b>-138.796</b>	<b>2.917.622</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

1. Ontwikkeling en inrichting

2. Beheer en onderhoud

3. Toezicht en veiligheid

4. Bestuur en ondersteuning

5. Algemene dekkingsmiddelen

## Specificatie van de resultaatbestemming door mutaties reserves

Resultaatbestemming (ad 5. Mutaties reserves)	Jaarrekening 2025			Begroting na wijziging 2025			Jaarrekening 2024		
	Toevoeging	Onttrekking	Saldo	Toevoeging	Onttrekking	Saldo	Toevoeging	Onttrekking	Saldo
Algemene reserve	131.035	-1.779.735	-1.648.700	-	-245.925	-245.925	504.401	-1.030.806	-526.404
Bestemmingsreserve Purmerbos	-	-3.718	-3.718	-	-8.000	-8.000	-	-7.096	-7.096
Bestemmingsreserve Markermeerdijken	70.000	-10.428	59.572	70.000	-31.164	38.836	70.000	-	70.000
Bestemmingsreserve egalisatie	109.533	-76.980	32.552	84.533	-51.236	33.296	788.050	-111.180	676.870
Bestemmingsreserve Twiske Poort	678.810	-	678.810	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve toiletgebouwen	830.000	-	830.000	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal mutaties reserves</b>	<b>1.819.378</b>	<b>-1.870.861</b>	<b>-51.483</b>	<b>154.533</b>	<b>-336.326</b>	<b>-181.793</b>	<b>1.362.451</b>	<b>-1.149.081</b>	<b>213.370</b>

## Ontwikkeling van reserves

	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Vershil
Algemene reserve	1.137.456	2.786.155	-1.648.700
Bestemmingsreserves	4.228.216	2.630.999	1.597.217
<b>Totaal reserves</b>	<b>5.365.672</b>	<b>5.417.155</b>	<b>-51.483</b>

## Baten en lasten per taakveld

Taakveld	Lasten	Baten
0.5 treasury	2.321	116.261
0.8 overige baten en lasten	-	3.026.621
0.9 vennootschapsbelasting	-	-
0.10 mutaties reserves	-	51.483
<b>Totaal</b>	<b>2.321</b>	<b>3.194.365</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## Paragrafen



## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

## A. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre Recreatieschap Twiske-Waterland in staat is om middelen vrij te maken en daarmee substantiële tegenvallers op te vangen, zonder dat het beleid veranderd moet worden. Het weerstandsvermogen wordt vergeleken met de weerstandscapaciteit: de mogelijk in te zetten middelen om de risico's te dragen. De weerstandscapaciteit moet groter zijn dan het berekende weerstandsvermogen.

### Weerstandsvermogen

Om het weerstandsvermogen te berekenen zijn alle risico's, waarvoor geen maatregelen getroffen zijn en die van materiële betekenis kunnen zijn voor de financiële positie, geïnteriseerd. Per risico wordt de kans vermenigvuldigd met de potentiële omvang in euro's. Het berekende weerstandsvermogen bedraagt op 31-12-2025 € 762.500, zie [bijlage IV](#) ö Risico-inventarisatie 2026 Twiske-Waterland.

### Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit bij het recreatieschap wordt gevormd door de middelen in de algemene reserve. In de begroting is geen post "onvoorzien" opgenomen voor het opvangen van eventuele niet voorziene lasten in de loop van het jaar. Bij Recreatieschap Twiske-Waterland heeft iedere onvoorzien last van substantiële betekenis dus directe gevolgen, waardoor de uitvoering van het beleid onder druk kan komen te staan. Ook heeft het recreatieschap geen stille reserves. Stille reserves zijn activa die tegen geen of een te lage waarde zijn gewaardeerd en direct verkoopbaar zijn. De huidige algemene reserve (weerstandscapaciteit) is € 1.137.456 en ligt ruim boven het benodigde weerstandsvermogen.

### Externe ontwikkelingen

Het recreatieschap is financieel gezond en kent een duidelijke taakstelling. Wat betreft de externe ontwikkelingen zijn deze op dit moment beperkt van invloed op het recreatieschap. Een externe factor die mogelijk van invloed zal zijn is de uitkomst van de discussie op de gemeentelijke herindelingen zoals deze speelt bij een aantal participanten.

### Risicobeheersing

De belangrijke risico's voor Twiske-Waterland zijn:

- Verminderde inkomsten door: Afgelasten van evenementen;
- Verminderde inkomsten door: Beleid;
- Milieuvervuiling van bv. grond/water;
- Overmacht door: pandemieën/(vogel)ziektes, predatoren en nieuwe invasieve soorten;
- Overmacht door: Klimaatveranderingen.

### Kengetallen

Conform het BBV worden de kengetallen in onderstaande tabel vermeld.

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Een schuldquote hoger dan 130% wordt als problematisch gezien. Het recreatieschap heeft geen leningen, vandaar de negatieve ratio. De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan. Een ratio >50% wordt in de regel als voldoende beschouwd. Het kengetal "structurele exploitatieruimte" geeft aan hoe groot de structurele vrije ruimte in de begroting is om tegenvallers op te vangen. Een ratio van > 0,6% is acceptabel.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Netto schuldquote	-110%	-108%	-120%
Idem gecorrigeerd voor verstreckte leningen	-110%	-108%	-120%
Solvabiliteitsratio	89%	91%	88%
Structurele exploitatieruimte	10%	8%	15%
Grondexploitatie	n.v.t.		
Belastingcapaciteit	n.v.t.		

### Vennootschapsbelasting

De activiteiten van het recreatieschap kunnen als volgt worden omschreven: beleidsbepaling, beheer en onderhoud van recreatieterreinen, genereren van publiciteit en ter beschikking stellen van recreatieterreinen voor openluchtrecreatie en evenementen. Twiske-Waterland neemt het standpunt in dat haar activiteiten geen belaste ondernemingsactiviteiten vormen voor de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969. Dit wordt jaarlijks beoordeeld. In voorgaande jaren is het recreatieschap vrijgesteld van vennootschapsbelasting. De verwachting is dat dit ook voor 2025 geldt.

### Onvoorzien

Het recreatieschap had geen kosten onvoorzien begroot. Wel is het benodigde weerstandsvermogen bepaald op basis van de risicoparaagraaf.



Figuur 7: Groot onderhoud in Het Twiske

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## B. Kapitaalgoederen

Hieronder wordt een overzicht gegeven van het onderhoud van de kapitaalgoederen, onderscheiden naar de volgende categorieën:

- Verhardingen;
- Civiele kunstwerken;
- Groen;
- Water, oevers en stranden;
- Pontjes;
- Terreinmeubilair;
- Hygiënische maatregelen / nutsvoorzieningen, riolering en reiniging;
- Gebouwen en materieel.

Op 15 april 2026 is het beheerplan in het bestuur gepresenteerd en is het gewenste beeldkwaliteitsniveau vastgesteld op basis van de CROW "kwaliteitscatalogus openbare ruimte 2018". De uitvoeringsorganisatie actualiseert de onderhoudsplanning ieder jaar en probeert met het beperkte budget zo goed mogelijk de beoogde beeldkwaliteit te handhaven.

Bij de instandhouding wordt onderscheid gemaakt tussen dagelijks onderhoud (DO), groot onderhoud (GO) en vervangingen (VV).

### Dagelijks / jaarlijks onderhoud

DO omvat de reguliere, jaarlijks terugkerende kosten voor de instandhouding. Het DO betaalt het recreatieschap uit de exploitatiebegroting.

### Groot onderhoud en kleine vervangingen

GO omvat de kosten voor instandhouding die niet ieder jaar terugkeren en levensduur verlengend zijn. Deze maatregelen worden uitgevoerd op basis van de meerjarenplanning en inspecties.

Het GO en kleine VV (vervangingen tot € 50.000) betaalt het recreatieschap uit de voorziening GO. Die voorziening wordt gevoed met een jaarlijkse dotatie vanuit de exploitatiebegroting. De jaarlijkse dotatie is berekend op basis van het werkelijk geplande groot onderhoud en de kleine vervangingen in de komende 10 jaren, zoals dat vastligt in een door het bestuur vastgesteld beheerplan (zie de meerjarenbegroting).

De kosten voor GO en kleine VV worden geboekt via de exploitatie, met daar tegenover een even grote onttrekking uit de voorziening. Op deze manier worden de betreffende lasten goed gemonitord.

### Grote vervangingen

Grote vervangingen, maatschappelijke vervangingen boven € 50.000 en economische vervangingen van bijvoorbeeld gebouwen, betaalt het recreatieschap uit de reserve. Vanuit de algemene reserve wordt een bedrag ter grootte van het netto investeringsbedrag overgeheveld naar de bestemmingsreserve egalisatie.

Het BBV schrijft voor dat alle investeringen als bezit (materiële vaste activa) op de balans moeten staan. Op de balans is rekening gehouden met een realistische jaarlijkse waardedaling. Die waardedaling leidt tot de jaarlijkse afschrijvingslasten (kapitaallasten). De bestemmingsreserve egalisatie dient ter dekking van de kapitaallasten van geactiveerde kapitaaluitgaven.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## Totale lasten DO, GO en VV

Totale lasten kapitaalgoederen (in programma 2)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	1.257.092	1.263.708	1.178.079
Groot onderhoud en kleine vervangingen	509.575	615.217	302.085
Kapitaallasten	48.130	51.236	15.182
<b>Totaal</b>	<b>1.814.798</b>	<b>1.930.161</b>	<b>1.495.347</b>

Vervangingsinvesteringen (opgenomen in de balans)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Maatschappelijke vervangingen >50.000	55.684	84.533	634.864
Economische vervangingen >10.000	-	-	57.189

In [bijlage II](#) is een specificatie van de materiële vaste activa opgenomen in de staat van geactiveerde investeringen tot en met 2025.

## Taakveld 2.1 Verkeer en vervoer

Totale lasten 2.1 VERKEER EN VERVOER	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Verhardingen	358.850	364.941	82.855
Civiele kunstwerken	114.825	141.062	189.004
Inzet RNH en overige bedrijfskosten	87.562	85.585	106.572
En per saldo toevoeging (of onttrekking) aan de voorziening GO	-218.755	-226.299	60.899
<b>Totaal</b>	<b>342.483</b>	<b>365.289</b>	<b>439.330</b>

## Categorie verhardingen

Recreatieschap Twiske-Waterland beheert in totaal 34,6 hectare aan verhardingen in de vorm van gesloten verharding (asfalt) voor rijbanen, parkeerterreinen, fiets- en wandelpaden en half verharding voor de overige wandelpaden. Ook de ruiterpaden zijn in deze categorie opgenomen. De wegen en paden worden periodiek geïnspecteerd om vast te stellen waar onderhoud noodzakelijk is.

De beeldkwaliteit voor verhardingen is vastgesteld op niveau B volgens de CROW-systematiek. Dat betekent dat er kleine oneffenheden en randschade voor komen. Bij gladheid wordt de verharding niet gestrooid.

Op basis van de inspecties en de meerjarenplanning zijn in 2025 de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Groot onderhoud aan gesloten (asfalt) verharding in de vorm van overlagen op diverse locaties in het Twiske;

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

- Opvullen asfaltscheuren en verwijderen bulten door het hele gebied.
- Groot onderhoud aan betonfietspad in het Purmerbos;
- Aanvullen bermen langs fietspad Purmerbos met schone grond.

VERHARDINGEN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	68.225	66.000	61.732
Groot onderhoud en kleine vervangingen	290.625	298.941	21.123
Kapitaallasten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>358.850</b>	<b>364.941</b>	<b>82.855</b>

## Categorie civiele kunstwerken

Het recreatieschap heeft totaal 607 stuks kunstwerken zoals bruggen en waterstaatkundige voorzieningen zoals stuwen en duikers.

De beeldkwaliteit voor civiele kunstwerken is vastgesteld op niveau B volgens de CROW-systematiek. Dat betekent dat er drie incidenten zijn aangetroffen in de vorm van slijtage aan het brugoppervlak, rotting en scheuren.

Op basis van de inspecties en de meerjarenplanning zijn in 2025 de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Loopvlonders vervangen in het Purmerbos;
- Damwand vervangen bij de Speelsloot;
- Aanlegsteiger gerealiseerd voor het pontje Holysloot;
- Groot onderhoud aan de damwand nabij de Polderweg (Den IJp).

CIVIELE KUNSTWERKEN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	11.630	38.000	15.026
Groot onderhoud en kleine vervangingen	78.129	77.358	173.978
Kapitaallasten	25.066	25.704	-
<b>Totaal</b>	<b>114.825</b>	<b>141.062</b>	<b>189.004</b>

Vervangingsinvesteringen (opgenomen in de balans)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Maatschappelijke vervangingen >50.000	55.684	84.533	634.864
Economische vervangingen	-	-	-

De kosten voor dagelijks onderhoud aan de kunstwerken zijn € 26.000 lager dan begroot doordat de gemaakte kosten onder de categorie groot onderhoud vallen. Bovendien is vorig jaar de lage brug vervangen en zijn de kosten van het dagelijks onderhoud daardoor lager.

In 2025 is de damwand bij de Speelsloot vernieuwd en deze staat in bovenstaande tabel bij de maatschappelijke vervangingsinvesteringen.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

**Taakveld 2.2 Parkeren**

Het recreatieschap heeft in het recreatiegebied Het Twiske een voorziening voor het betaald parkeren, bestaande uit slagbomen, betaalautomaten en bijbehorende randapparatuur. Dit jaar is er een glasvezelverbinding aangelegd ter vervanging van een gebundelde koperverbinding voor het beheer op afstand vanuit de meldkamer.

Totale lasten 2.2 PARKEREN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Parkeren	116.238	115.825	99.294
Inzet RNH en overige bedrijfskosten	81.077	80.799	83.068
En per saldo toevoeging (of onttrekking) aan de voorziening GO	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>197.315</b>	<b>196.624</b>	<b>182.362</b>

PARKEREN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	110.412	110.000	94.556
Groot onderhoud en kleine vervangingen	-	-	-
Kapitaallasten	5.825	5.825	4.738
<b>Totaal</b>	<b>116.238</b>	<b>115.825</b>	<b>99.294</b>

Vervangingsinvesteringen (opgenomen in de balans)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Maatschappelijke vervangingen >50.000	-	-	-
Economische vervangingen	-	-	10.875

**Taakveld 5.7.2 Openbaar groen en (openlucht) recreatie**

Totale lasten 5.7.2 OPENBAAR GROEN EN (OPENLUCHT) RECREATIE	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Groen	369.020	373.551	331.190
Water, oevers en stranden	74.253	73.494	94.944
Pontjes	24.030	24.180	19.465
Terreinmeubilair (incl. routebeheer)	389.844	457.263	347.730
Hygiënische maatregelen / nuts, riolering en reiniging	260.055	224.526	217.578
Gebouwen en materieel	107.682	155.320	113.287
Inzet RNH en overige bedrijfskosten	647.284	605.476	529.760
En per saldo toevoeging (of onttrekking) aan de voorziening GO	89.180	-8.918	17.016
<b>Totaal</b>	<b>1.961.348</b>	<b>1.904.891</b>	<b>1.670.969</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

**Categorie groen**

Het recreatieschap onderhoudt het groen in het Twiske en in recreatiegebied Purmerland. In totaal gaat het om 298 hectare intensief en extensief beheerde graspercelen, hooilanden, rietgraslanden en beplanting. Opgaande beplanting in deze gebieden (78 ha) bestaat uit aangelegde bospercelen en laanbeplanting. Voor een deel heeft het zich op natuurlijke wijze kunnen ontwikkelen.

De beeldkwaliteit voor grasvegetaties is vastgesteld op niveau B volgens de CROW-systematiek. Dat betekent dat er incidenteel bosplantsoen-overgroei (bramen) over (half)verharding en grasvegetatie is geaccepteerd.

De beeldkwaliteit voor cultureelrijke beplanting is vastgesteld op niveau B volgens de CROW-systematiek. Dat betekent dat de vitaliteit van de bomen over het algemeen goed is.

In 2025 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Regulier onderhoud, groot onderhoud en kleine vervangingen uitgevoerd;
- Onderhoud gepleegd door middel van snoei aan laanbeplanting;
- Aanbesteding voor snoeiwerkzaamheden;
- Nieuwe aanplant van laanbeplanting en solitaire bomen in verband met stormschade en ziekte;
- Riet gemaaid en afgevoerd in deelgebied De Belt en de Vennen;
- Maatregelen genomen tegen de Eikenprocessierups en Reuze Bereklaauw;
- Ter bevordering van de biodiversiteit aangepast maaibeeld van extensieve- en intensieve grasvegetatie, zomen en boomspiegels;
- Project nectarindex opgestart door drie `plots` te meten. Dit krijgt in 2026 een vervolg;
- Verwijderen van houtopslag in rietgraslanden.

GROEN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	342.671	346.500	324.187
Groot onderhoud en kleine vervangingen	26.348	27.051	7.003
Kapitaallasten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>369.020</b>	<b>373.551</b>	<b>331.190</b>

**Categorie water, oevers en stranden**

Het recreatieschap bezit in het Twiske totaal 200 ha water. In dat water liggen 8 officiële zwemlocaties. Tijdens het zwemseizoen van 1 mei tot 1 oktober wordt het zwemwater op die locaties elke twee weken getest in opdracht van de provincie om te beoordelen of het zwemwater voldoet aan de minimale wettelijke eisen (Whvbz). Het recreatieschap heeft 1,1 ha zandstrand in het Twiske.

Hoewel blauwalg een probleem blijft veroorzaken tijdens warme periodes, is er dit jaar geen sprake geweest van vissterfte. Wel is er in het najaar sprake geweest van beperkte vogelsterfte door de vogelgriep.

In 2025 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Onderhoud zoals egaliseren van stranden en opruimen van ganzenpoep aan alle stranden;
- Daarnaast het jaarlijkse regulier onderhoud van sloten en oeverbescherming;
- Baggerwerkzaamheden voortkomend uit de schouw van HHNK.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

WATER, OEVERS EN STRANDEN	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	74.253	65.000	78.089
Groot onderhoud en kleine vervangingen	-	6.026	14.387
Kapitaallasten	-	2.468	2.468
<b>Totaal</b>	<b>74.253</b>	<b>73.494</b>	<b>94.944</b>

PONTJES	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	18.885	18.000	19.465
Groot onderhoud en kleine vervangingen	5.146	6.180	-
Kapitaallasten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>24.030</b>	<b>24.180</b>	<b>19.465</b>

Vervangingsinvesteringen (opgenomen in de balans)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Maatschappelijke vervangingen >50.000	-	-	-
Economische vervangingen	-	-	-

**Categorie terreinmeubilair**

Het recreatieschap heeft in totaal ca. 2700 stuks terreinmeubilair, waarvan 68 speeltoestellen en verder terreinmeubilair zoals picknicksets, banken, anti-autopalen, verkeersborden, enzovoorts. De beeldkwaliteit voor terreinmeubilair is vastgesteld op niveau B volgens de CROW-systematiek.

In 2025 zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Vervanging van een speelpontje bij de speelsloot;
- Vervanging van hekwerken in deelgebied De Vennen
- Het plaatsen van extra kolenbakken ten behoeve van kolen en/of asresten na barbecueën.
- De routenetwerken onderhouden, inclusief promotie;
- Vervanging van twee startpanelen voor het wandelnetwerk.
- Vervanging van verkeersborden, afvalbakken en overig meubilair i.v.m. vandalisme.

Speeltoestellen € 69.000 wordt vanwege lange levertijd doorgeschoven naar 2026.

**Categorie pontjes**

Het recreatieschap heeft in de verschillende gebieden in totaal 5 pontjes. In 2025 is een nieuwe beheerder van het pontje Holysloot begonnen en heeft het pontje tevens groot onderhoud gehad.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

TERREINMEUBILAIR	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	313.413	311.708	291.873
Groot onderhoud en kleine vervangingen	76.431	145.555	55.857
Kapitaallasten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>389.844</b>	<b>457.263</b>	<b>347.730</b>

## Categorie hygiënische maatregelen/ nutsvoorzieningen, riolering en reiniging

Recreatieschap Twiske-Waterland heeft in totaal 17 pompen voor de riolering en het doorspoelen van zwemwater en 19 electrakasten. Het recreatieschap heeft totaal 10 toiletgebouwen die in het seizoen dagelijks worden schoongemaakt. Er is dit jaar meer groot onderhoud uitgevoerd aan het rioleringsstelsel door leidingbreuk, verstoppingen en defecte rioolpompen.

In de verschillende terreinen staan 134 rolcontainers en 85 afvalbakken die in het hoogseizoen dagelijks worden geleegd. Ook het periodiek prikken van zwerfvuil en het verwijderen van illegaal gestort afval op de parkeerterreinen behoort tot deze categorie. Door het toenemend aantal bezoekers zijn de kosten voor dagelijks onderhoud hygiëne € 28.000 hoger dan begroot.

De beeldkwaliteit voor reiniging is vastgesteld op niveau B. Dat betekent er op het gebied van zwerfafval kwalitatief goed gescoord wordt.

HYGIËNISCHE MAATR. / NUTS, RIOLERING EN REINIGING	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	246.336	218.500	206.894
Groot onderhoud en kleine vervangingen	13.719	6.026	10.684
Kapitaallasten	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>260.055</b>	<b>224.526</b>	<b>217.578</b>

## Categorie gebouwen en materieel

Dit omvat het onderhoud aan de openbare gebouwen, verhuurde gebouwen en materieel zoals voertuigen en grote machines. Het recreatieschap heeft in totaal 19 gebouwen in eigen beheer. Recreatieschap Twiske-Waterland heeft in totaal 4 gebouwen verhuurd en/of in erfpacht uitgegeven. De beeldkwaliteit voor gebouwen is vastgesteld op niveau B volgens het CROW-systematiek. Dat betekent dat er incidenteel aan de buitengevel en aan de binnenzijde vervuiling is geconstateerd.

Dagelijks onderhoud € 19.000 lager dan begroot door minder stringen en vandalisme.

Kosten voor groot onderhoud zijn € 29.000 lager dan begroot. Uit inspectie is gebleken dat dak en gevelbekleding van toiletten nog technisch in orde zijn. De geplande werkzaamheden van 2025 zijn daarom niet uitgevoerd en worden doorgeschoven naar 2026.

In 2025 zijn de volgende werkzaamheden gepleegd:

- Schilderwerk gebouwen bij zorgboerderij "de Marsen";
- Schilderwerk overige openbare toiletvoorzieningen;
- Schilderwerk en onderhoud aan de Twiskemolen;

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

- Kozijnen vervangen bij zorgboerderij “de Marsen”;
- Door vandalisme verschillende ramen van toiletgebouwen vervangen.

GEBOUWEN EN MATERIEEL	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Jaarrekening 2024
Dagelijks onderhoud	71.267	90.000	86.257
Groot onderhoud en kleine vervangingen	19.177	48.081	19.053
Kapitaallasten	17.239	17.239	7.977
<b>Totaal</b>	<b>107.682</b>	<b>155.320</b>	<b>113.287</b>

Vervangingsinvesteringen (opgenomen in de balans)	Jaarrekening 2024	Begroting na wijziging 2024	Jaarrekening 2023
Maatschappelijke vervangingen >50.000	-	-	-
Economische vervangingen	-	-	46.314



Figuur 8: Kievit in Waterland

Programmaverantwoording			Paragrafen		
A. Weerstandsvermogen	B. Kapitaalgoederen	C. Financiering	D. Bedrijfsvoering	E. Grondbeleid	F. Participanten

## Doorkijk totale lasten kapitaalgoederen

Totale lasten (DO/GO/kapitaallasten)	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2026	Programma-begroting 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030
Categorie verhardingen	358.850	220.826	128.805	301.132	87.899	204.420
Categorie civiele kunstwerken	114.825	52.062	72.450	219.978	105.377	222.081
Categorie betaald parkeren	116.238	111.125	131.146	145.014	146.257	148.505
Categorie groen	369.020	381.446	391.823	419.040	440.344	452.250
Categorie water, oevers en stranden	74.253	72.976	76.873	91.222	93.275	95.387
Categorie pontjes	24.030	24.720	25.335	25.849	26.404	26.975
Categorie terreinmeubilair	389.844	641.505	440.727	468.213	474.646	499.357
Categorie hygiënische maatregelen / riolering en reiniging	260.055	243.581	249.673	271.136	288.495	296.342
Categorie gebouwen, materieel en overig	107.682	182.566	136.734	114.530	152.875	123.531
<b>Totaal</b>	<b>1.814.798</b>	<b>1.930.807</b>	<b>1.653.567</b>	<b>2.056.114</b>	<b>1.815.573</b>	<b>2.068.849</b>

## Doorkijk totale investeringen kapitaalgoederen

Totale investeringen	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2026	Programma-begroting 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030
Categorie verhardingen	-	-	-	-	-	-
Categorie civiele kunstwerken	55.684	50.000	25.000	-	-	-
Categorie betaald parkeren	-	-	134.500	-	-	-
Categorie groen	-	-	-	-	-	-
Categorie water, oevers en stranden	-	-	-	-	-	-
Categorie pontjes	-	-	-	-	-	-
Categorie terreinmeubilair	-	-	-	-	-	-
Categorie hygiënische maatregelen / riolering en reiniging	-	-	-	-	-	-
Categorie gebouwen, materieel en overig	-	260.730	176.283	606.729	612.667	183.591
<b>Totaal</b>	<b>55.684</b>	<b>310.730</b>	<b>335.783</b>	<b>606.729</b>	<b>612.667</b>	<b>183.591</b>

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## C. Financiering

### Wet Financiering decentrale overheden

De Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido) heeft als uitgangspunt het beheersen van risico's. De belangrijkste kenmerken in dat kader zijn een tweetal randvoorwaarden voor het treasurybeleid. De eerste is dat het aangaan en verstrekken van geldleningen alsmede het verlenen van garanties alleen zijn toegestaan voor de uitoefening van de publieke taak. De tweede houdt in dat uitzettingen een prudent karakter (=met beleid en inzicht bezien) moeten hebben en niet gericht zijn op het genereren van inkomen door het lopen van onnodige risico's.

Op 16 mei 2024 heeft het Algemeen Bestuur haar verordening financieel beheer vastgesteld in gevolge artikel 59 Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de Wet Financiering Decentrale Overheden over de kaders voor de inrichting en uitvoering van de financieringsfunctie. De controleverordening is vastgesteld op 7 december 2022 in gevolge artikel 59 Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de artikelen 190 tot en met 2019 van de Provinciewet.

### Risicobeheer

Binnen de Wet Fido zijn 2 normen vermeld waaraan dient te worden voldaan. De normen bestaan uit de kasgeldlimiet en de rente-risiconorm. De kasgeldlimiet heeft betrekking op leningen met een looptijd van maximaal 1 jaar en de renterisiconorm op leningen met een looptijd vanaf 1 jaar. Het doel van deze normen is te voorkomen dat bij herfinanciering van leningen bij (aanzienlijk) hogere rente grote schokken optreden in de hoogte van de rente die het recreatieschap moet betalen. De normen beperken de budgettaire risico's. Recreatieschap Twiske-Waterland is volgens het huidige liquiditeits- en financieringsbeleid binnen de kasgeldlimiet en renterisiconorm gebleven.

### Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het bedrag ter grootte van 8,2% van het totaal van de jaarbegroting bij aanvang van het jaar. Het doel van de limiet is de vlottende schuld (kortlopende leningen) te beperken. In de onderstaande tabel is de kasgeldlimiet voor het begrotingsjaar bepaald.

Kasgeldlimiet per kwartaal 2025	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Omvang primaire begroting (excl. reserves)	4.197.379	4.197.379	4.197.379	4.197.379
Bij ministeriële regeling vastgestelde percentage	8,20%	8,20%	8,20%	8,20%
Kasgeldlimiet	344.185	344.185	344.185	344.185
Vlottende schuld	-	-	-	-
Vlottende middelen	-	-	-	-
Ruimte onder de kasgeldlimiet	344.185	344.185	344.185	344.185

### Renterisiconorm

De renterisiconorm stelt een limiet aan het renterisico voor de lange termijn financiering. Het renterisico is het totaal van aflossingen en mogelijke renteherzieningen. De renterisiconorm is voor gemeenschappelijke regelingen 20% van het begrotingstotaal bij aanvang van het jaar, waarbij een minimumbedrag van € 2.500.000 geldt. Het doel van deze norm is het beperken van de gevolgen van een stijgende kapitaalmarktrente op de rentelasten van de organisatie. De norm stelt dat per jaar maximaal 20% van het begrotingstotaal, met een minimum van € 2.500.000, in aanmerking mag komen voor herfinanciering of renteherziening. Uit onderstaande tabel blijkt dat de renterisiconorm voor het begrotingsjaar € 2.500.000 is.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

Berekening van de renterisiconorm		2025
Omvang primaire begroting (excl. reserves)		4.197.379
Bij ministeriële regeling vastgestelde percentage		20,00%
Berekende renterisiconorm		839.476
Minimumbedrag renterisiconorm		2.500.000
Renteherzieningen		-
Aflossingen		-
Ruimte / Overschot		2.500.000

Renterisiconorm	Jaarrekening	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Omvang primaire begroting (excl. reserves)	4.197.379	4.483.007	4.447.043	4.239.278	4.396.273	4.502.462
Bij ministeriële regeling vastgestelde percentage	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Berekende renterisiconorm	839.476	896.601	889.409	847.856	879.255	900.492
Minimumbedrag renterisiconorm	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Renteherzieningen	-	-	-	-	-	-
Aflossingen	-	-	-	-	-	-
Ruimte / Overschot	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## D. Bedrijfsvoering en openbaarheid

### Uitvoeringsorganisatie

Recreatie Noord-Holland NV (RNH) werkt als opdrachtnemer voor het bestuur van Recreatieschap Twiske-Waterland. De provincie Noord-Holland is enig aandeelhouder van RNH.

De samenwerkingsrelatie is beschreven in een raamcontract. In de laatste vergadering van 2024 heeft het algemeen bestuur besloten tot verlenging van de bestaande overeenkomst, die tot wederopzegging stilzwijgend wordt verlengd met een opzegtermijn van één heel kalenderjaar.

De dienstverlening wordt afgerekend op basis van werkelijk gemaakte kosten en uren. De inzet van RNH voor het recreatieschap behoort tot de kostencategorie ingeleend personeel. In 2025 was het bedrag voor inzet RNH € 1,88 miljoen. Dit is € 110.000 hoger dan was begroot (€ 1,77 miljoen). Dit is toe te schrijven aan extra werkzaamheden die op verzoek van het bestuur zijn uitgevoerd voor incidentele projecten zoals 'het starten van een onderzoek naar eventuele opname recreatiegebied Jagersveld/Jagersplas in recreatieschap Twiske- Waterland', 'entreegebied Twiske Poort' en 'het herstel van wandelverbindingen over zeesluis Edam-Volendam'. Bovendien is meer regulier werk uitgevoerd door met name het team programmasturing. In 2025 zijn op verzoek van het bestuur bezuinigingsscenario's uitgewerkt. Ook is gekeken naar mogelijkheden om het verdienvermogen te verhogen van bestaande en eventueel nieuwe (commerciële) activiteiten. Daarnaast zijn er extra werkzaamheden gepleegd voor de governance discussie.

Voor investeringsprojecten in 2025 was geen bedrag opgenomen voor RNH inzet en ook in werkelijkheid zijn er geen kosten voor inzet RNH op investeringsprojecten. Op

basis van door het bestuur vastgestelde investeringskredieten lopen de kosten van investeringsprojecten via de balans, waardoor de eventuele inzet RNH niet expliciet zichtbaar is in de begroting. Om transparant te zijn, wordt deze categorie van de jaaropdracht aan RNH wel expliciet vermeld in de paragraaf bedrijfsvoering, ook in de begrotingen.

De werkzaamheden die het Routebureau van RNH in opdracht van het recreatieschap verricht zijn uitgesplitst in beheer en onderhoudswerkzaamheden enerzijds en inrichting en ontwikkelingswerkzaamheden anderzijds. Beheer en onderhoudswerkzaamheden zijn tegen vaste bedragen in de begroting opgenomen (€ 241.708). Deze bedragen dekken de inzet van RNH en de bedrijfskosten die gemiddeld worden gemaakt voor de beschreven werkzaamheden aan routebeheer en onderhoud. De inrichting en ontwikkelingsopdrachten staan verantwoord in programma 1 (zie programma 1 – specificatie van de projecten per taakveld) en de kosten gaan naar rato van de verrichte prestaties. In 2025 is het project 'verkenning actualisatie fietsknooppunten netwerk' conform begroting uitgevoerd en heeft het project 'landvasten' vertraging opgelopen. Hierdoor zijn de werkelijk kosten € 142.528 in plaats van de begrote € 161.838.

Overkoepelend voor alle recreatieschappen werkt RNH aan de volgende prestaties:

- HR-management en BHV;
- Training en opleiding van het personeel, gericht op een gebiedsgerichte integrale aanpak;
- Professioneel contractbeheer voor vastgoed en evenementen;
- Modern ingerichte ICT voor projectadministratie, financiële administratie en factuurafhandeling;
- Archivering;

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

- Natuurinclusief kennisnetwerk en een online keuzehulp voor de ontwikkeling van natuurinclusieve recreatie;
- Omgevingsmanagement;
- Planning en control;
- Voorbereidend werk om aan nieuwe wetten en regelgeving te gaan voldoen, zoals digitale toegankelijkheid en modernisering van elektronisch bestuurlijk verkeer (om burgers de mogelijkheid voor digitaal contact te bieden).

## Operationele doelen

Ter verbetering van de bedrijfsvoering zijn de volgende maatregelen genomen:

- Verbeteringen zijn doorgevoerd in de ICT, digitale veiligheid en gegevensbescherming.
- De archivering is verder gedigitaliseerd.
- Een geactualiseerde financiële prognose is gemaakt voor de laatste AB-vergadering in het jaar.
- Het kader voor de beoordeling van begrotingsrechtmatigheid is aangepast.
- De financiële rechtmatigheidscontrole is uitgevoerd, waarbij de aanbevelingen leiden tot het aanscherpen van bedrijfsprocessen.
- De accountantsdiensten voor komende jaren zijn Europees aanbesteed.
- Diverse trainingen en opleidingen van medewerkers van RNH, onder andere gericht op het interne opdrachtgeverschap.
- De online keuzehulp voor natuurinclusief ondernemen (<https://www.natuurinclusieverecreatie.nl/>) is door RNH ontwikkeld en in gebruik genomen.

## Flexibele schil/ inhuur

Bij de uitvoering van onderhoudswerk huurt Recreatieschap Twiske-Waterland inzet van Werkom in.

## Percentage overhead

Als de overhead wordt afgezet tegen de totale lasten (€ 4.229.412) bedraagt het percentage overhead 12 %. Deze overhead bestaat uit de volgende posten:

Opbouw van de overhead	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025
Bestuursadvisering en programmasturing	275.616	250.215
Secretariaat	35.415	29.040
Financiële control en administratie	124.114	125.635
Aansturing beheerteam en toezichhouders	38.080	45.792
Kantoor- en bedrijfskosten	13.186	26.020
<b>Totaal</b>	<b>486.411</b>	<b>476.702</b>

## Klachtenregistratie

Het recreatieschap biedt op de website de mogelijkheid om een informatieverzoek in te dienen. In 2025 zijn in totaal 98 meldingen gedaan. De meest voorkomende meldingen hebben betrekking tot overlast van honden, personen en zwefvuil/afvaldumpingen. Er zijn één klacht ontvangen over het handelen of functioneren van medewerkers die namens het recreatieschap optreden. Deze klacht is in 2025 beantwoord.

## Maatregelen bij begrotingsafwijkingen

Materiële afwijkingen (beleidsmatig en/of financieel) ten opzichte van de begroting moeten door het bestuur worden geautoriseerd. Als een wijziging niet in het jaar zelf is voorgelegd, dan zijn bestedingen boven het begrotingsbedrag mogelijk onrechtmatig. Daarom worden de afwijkingen tijdig, en in elk geval in het begrotingsjaar zelf, aan het

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

bestuur voorgelegd. Dit gebeurt conform het vastgestelde kader begrotingsrechtmatigheid in de vorm van:

- De begrotingswijziging;
- Separate bestuursvoorstellen;
- De najaarsnotitie;
- En een geactualiseerde prognose in de laatste vergadering van het jaar.

Het recreatieschap streeft ernaar om begrotingsafwijkingen boven de grens van 2% van de totale lasten (exclusief toevoegingen aan de reserves) te voorkomen. Dit geldt in sterkere mate voor rechtmatigheidsafwijkingen zoals beschreven in de Kadernota rechtmatigheid 2025.

### Rechtmatigheidsverantwoording

In de jaarrekening is de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur opgenomen. Zoals daar weergegeven is het dagelijks bestuur van mening dat de verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen, ook al zijn er afwijkingen die in totaal de vastgestelde materialiteitsgrens overschrijden. De materialiteitsgrens is 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan reserves volgens de begroting na wijziging (voor 2025 een bedrag van € 83.948).

### Interne controle

Het dagelijks bestuur komt tot haar mening omdat ze jaarlijks, op basis van het interne controleplan, expliciet onderzoek laat doen naar de rechtmatigheid van haar beheerhandelingen. Ook dit jaar zijn deze controlewerkzaamheden uitgevoerd en gedocumenteerd vastgelegd. Over detailbevindingen is intern op managementniveau gerapporteerd. Waar nodig zijn of worden corrigerende maatregelen genomen. Zoals afgesproken in de Verordening financieel beheer wordt in deze paragraaf gerapporteerd over de belangrijkste bevindingen.

### Materiële bevindingen

Bevindingen die zouden leiden hebben tot de conclusie dat mutaties in 2025 niet rechtmatig tot stand gekomen zijn, worden specifiek benoemd. In 2025 zijn geen materiële bevindingen ten aanzien van de rechtmatigheid naar voren gekomen. Dit komt vooral door de vaststelling van het kader voor de begrotingsrechtmatigheid, waarin het algemeen bestuur heeft bepaald welke categorieën over- en overschrijdingen als rechtmatig beschouwd mogen worden.

### Opvolging bevindingen 2024

Bij de jaarrekening over het vorig boekjaar is gerapporteerd over een aantal bevindingen en adviezen uit de verbijzonderde interne controle en de externe accountantscontrole. Daarbij zijn de ondernomen acties benoemd en in de najaarsnotitie is de stand van zaken weergegeven. Onderstaand wordt in het kort de actuele stand van zaken benoemd.

- **Controleverordening:** het advies is opgevolgd; de controleverordening is voor meerdere jaren vastgesteld.
- **Kader begrotingsrechtmatigheid:** het advies is opgevolgd; het algemeen bestuur heeft het kader vastgesteld en daarin bepaald wat een tijdige melding is en welke categorieën over- en overschrijdingen als rechtmatig beschouwd mogen worden. Dit kader is verwerkt in de Verordening financieel beheer die medio 2026 ter vaststelling aan het algemeen bestuur wordt voorgelegd.
- **Tijdige actualisatie prognose:** het advies is opgevolgd; in november 2025 is de prognose geactualiseerd en aan het algemeen bestuur voorgelegd, zodat de materiële verwachte overschrijdingen tijdig zijn gemeld.
- **Paragraaf Kapitaalgoederen:** het advies is opgevolgd; in de paragraaf Kapitaalgoederen is een meerjarenperspectief opgenomen.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

- **Categorieën materiële vaste activa:** het advies is opgevolgd; de volgens het BBV artikel 52 lid 1 voorgeschreven indeling van categorieën is toegepast in de specificatie van de materiële vaste activa (in de bijlage van de Jaarstukken). Hetzelfde geldt voor de specificatie van de netto vlottende schulden (conform artikel 47 van het BBV) wanneer dit voor het recreatieschap van toepassing is.
- **Afschrijvingstermijnen:** het advies is opgevolgd; de Nota activering, waardering en afschrijving is zowel in 2025 als 2026 geactualiseerd.
- **Voorziening groot onderhoud en vervangingsinvesteringen:** het advies is opgevolgd; de actualisatie van beheer informatie wordt nauwkeurig gemonitord, zodat de impact op het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) tijdig wordt beoordeeld. De uitvoeringsorganisatie is met dit belangrijke onderdeel voortvarend aan het werk, omdat een betrouwbare onderhouds planning en de financiële voorspelbaarheid van grote waarde is voor het recreatieschap. Het actuele MJOP is daarom in de eerste vergaderronde van 2026 ter vaststelling aan het algemeen bestuur voorgelegd, waarbij ook is aangegeven op welke wijze wordt toegewerkt naar een verbeterd beheerplan voor het recreatieschap.
- **Aanbestedingen:** de adviezen van de accountant worden opgevolgd; de procesbeschrijvingen en interne aanbestedingsrichtlijnen worden actueel bijhouden en voordat een offerte aanvraag wordt uitgestuurd wordt indien relevant een kostenraming gemaakt.
- **Wijziging van bankrekeningen van crediteuren:** het advies is opgevolgd; bij het invoeren van bankrekeningnummers wordt een extra controle uitgevoerd.
- **Memoriaalboekingen:** het advies is opgevolgd; door de memoriaalboekingen intern te laten goedkeuren is meer functiescheiding doorgevoerd.
- **Wetgeving duurzaamheid:** De aanbeveling van de accountant wordt niet opgevolgd. Voor gemeenschappelijke regelingen is het momenteel niet verplicht om duurzaamheidsbeleid expliciet te maken volgens ESG-doelstellingen (Environmental, Social, Governance) en in een vrijwillige

rapportage inzichtelijk te maken. Het recreatieschap wacht af welke ervaringen Recreatie Noord-Holland opdoet met haar eigen duurzaamheidsrapportage.

- **Veranderingen in arbeidsrelaties:** het advies is opgevolgd; de werkrelaties van het recreatieschap met zelfstandigen zijn geëvalueerd in relatie tot de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties.

**Misbruik en oneigenlijk gebruik**

Vast onderdeel van de gehele interne controle op zowel de processen als balansposten is het onderkennen van misbruik en oneigenlijk gebruik van (financiële) middelen (fraude). Uit de controle is dit verslagjaar niet gebleken dat misbruik of oneigenlijk gebruik heeft plaatsgevonden.

**Overige bevindingen**

Uit de interne controle bleken verder geen bijzondere zaken.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

**Openbaarheidsparagraaf Wet open overheid (Woo)**

Dit is een nieuwe paragraaf in de jaarstukken. Met ingang van verslagjaar 2022 dient jaarlijks aandacht te worden besteed aan de uitvoering van de Woo, mede in relatie tot de beleidsvoornemens. De Wet open overheid (Woo) heeft als doel een transparante en actief openbaar makende overheid. De Woo is de opvolger van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) en is op 1 mei 2022 in werking getreden. De drie hoofddoelen van de Woo zijn:

- Actieve openbaarmaking;
- Passieve openbaarmaking;
- Verbetering van de informatiehuishouding.

Recreatieschap Twiske-Waterland heeft de verplichte categorieën uit de eerste tranche van de Woo openbaar gemaakt. Hiermee voldoet het recreatieschap aan de wettelijke verplichten van de Woo.

Eind 2022 is het Woo proces geëvalueerd. Op basis daarvan is opnieuw gekeken naar het proces-schema met de verschillende rollen en verantwoordelijkheden. Het nieuwe processchema Woo wordt in het voorjaar van 2023 vastgesteld. De AB-stukken van de recreatieschappen worden actief openbaar gemaakt via de website (iBabs). In 2022 heeft een extern bureau, als onderdeel van een rapportage voor de verbetering van de informatiehuishouding, een advies uitgebracht over de Woo. Hier wordt in 2023 een vervolg aan gegeven. Denk daarbij aan het inventariseren van werkprocessen en de gegevensstromen die deze werkprocessen opleveren. Ook zullen

de applicaties (databronnen) in beeld gebracht worden. Aan de (persoons)gegevens worden per werkproces bewaartermijnen gekoppeld. Bij de laatste activiteit is het advies van de functionaris voor de gegevensbescherming belangrijk. Met proceseigenaren zal vervolgens een keuze gemaakt worden voor de toe te passen ordening waarmee we beter kunnen voldoen aan de Woo.

**Informatie over Woo-verzoeken 2025**

In 2025 zijn er twee WOO-verzoeken bij het recreatieschap ingediend en behandeld. Voor het verzoeken geldt dat deze weer ingetrokken zijn nadat een medewerker van het recreatieschap persoonlijk contact had opgenomen met de indiener van het verzoek. Dit bespaarde zowel tijd als kosten voor het recreatieschap.

**Archiveren**

Eind 2025 heeft Recreatie Noord-Holland Microsoft Teams ingevoerd als centrale omgeving voor documentbeheer en archivering. Deze overstap betekent dat alle relevante documenten voortaan digitaal worden opgeslagen binnen de Cloud omgeving. Hierdoor is informatie beter vindbaar, toegankelijk en uniform georganiseerd. Teams ondersteunt versiebeheer en samenwerking, waardoor documenten niet langer verspreid raken over e-mail of lokale schijven. Dit vermindert het risico op mogelijk verlies van informatie en zorgt voor één betrouwbare bron. Daarnaast draagt de centralisatie bij aan transparantie en naleving van wettelijke archiefverplichtingen. Door digitale opslag en duidelijke structuur wordt het beheer van informatie efficiënter en toekomstbestendig.

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## E. Grondbeleid

Het recreatieschap is van mening dat gebieden die binnen de grenzen van de Gemeenschappelijke Regeling vallen, in het beheer van het recreatieschap thuishoren.

Indien het recreatieschap een zakelijk of persoonlijk recht verwerft op gronden grenzend aan het gebied, dan worden deze gronden toegevoegd aan de gemeenschappelijke regeling.

Oppervlaktes en hoeveelheden			
<b>Gronden</b>			
Beleidsgebied gemeenschappelijke regeling	729,1	hectare	
Oppervlakte in erfpacht gekregen van Staatsbosbeheer	721,9	hectare	
waarvan:			
in eigen beheer	425,49	hectare	
contractueel uitgegeven	305,6	hectare	
Aantal contracten gronden	36		
<b>Gebouwen</b>			
<b>Aantal gebouwen</b>	17		
waarvan:			
in eigen beheer	17		
contractueel uitgegeven	6		
potentieel af te stoten	1		

### Gebouwen in eigendom

Recreatieschap Twiske-Waterland heeft 17 gebouwen in eigen beheer, hiervan zijn er 11 openbare toiletgebouwen waarvan veel toe zijn aan groot onderhoud. Dit valt binnen het Meerjarig onderhoudsplan. Verder bezigt het recreatieschap de volgende 6 andersoortige gebouwen:

- (zorg)boerderij uitgegeven voor zorg-ontwikkeling;
- Kiosk (verhuurd);
- Strandpaviljoen voor horeca (verhuurd);
- Beheerkantoor voor eigen personeel met opslagloods en garage ernaast;
- Molen, uitgegeven in combinatie met dienstwoning aan molenaar;
- Bijenstal.

### Gronden in eigendom en uitgegeven

Twiske-Waterland voert een transparant, doelmatig en gestructureerd uitgiftebeleid van onroerend goed. Alle gronduitgiftes zijn digitaal op kaart verwerkt in het beheersysteem GeoVisia en van alle contracten is een digitaal archief. De meeste gronden van het recreatieschap zijn in bloot eigendom van Staatsbosbeheer, waarbij het recreatieschap het economisch eigendom heeft. Hier lopen meerdere verschillende erfpachtcontracten mee, die allemaal op verschillende data eindigen. Voor de uitvoering van effectief vastgoedbeleid en het mogelijk maken van ontwikkelingen waarbij externe financiering nodig is, is vernieuwing van de contracten en het terugbrengen naar één contract voor heel Twiske-Waterland wenselijk.

Namens Twiske-Waterland en Staatsbosbeheer, zijn 10 september 2025 nieuwe erfpachtcontracten getekend. Binnen de bestuurlijk afgesproken kaders is overeenstemming bereikt over onder andere; een langdurige looptijd (60 jaar, met een optie voor nog eens 60 jaar verlenging), het tijdig kunnen inroepen van een

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

verlengingsrecht, concrete privaatrechtelijke uitgiftekaders voor de instandhouding en ontwikkeling van de recreatiegebieden, efficiënte samenwerking- en uitvoeringsafspraken en tenslotte transparante financiële kaders welke voldoen aan de Europese staatsteunwetgeving. Daarnaast is overeenstemming bereikt over de uitgifte van de 'beheer zonder titel' gebieden, die wel door Twiske-Waterland werden beheerd, maar waar geen formele overeenkomst aan ten grondslag lag.

### Natuurlijk beheer: Natura 2000

Bijna alle gronden waarover het recreatieschap beheer voert, maken deel uit van het Natura 2000 Netwerk. Het beheer is daarom mede afgestemd op de bescherming van doelsoorten, genoemd in het beheerplan IJperveld, Varkensland, Oostzanerveld en Twiske. Dat beheerplan werd in 2022 geactualiseerd. De volgorichtlijn, met dit beheerplan uitgewerkt voor het Twiske, legt enerzijds beperkingen op aan het gebruik van de gronden, maar anderzijds geeft het ook kansen aan natuurontwikkeling.

### Commerciële activiteiten

Om voldoende baten te verkrijgen uit de gronden, zijn sommige percelen voor commerciële en agrarische activiteiten of bewoning uitgegeven. Bij Recreatieschap Twiske-Waterland is (nog) geen sprake van een vastgesteld grondprijzenbeleid. Wel wordt aangesloten bij marktconforme prijzen in de regio. Bovendien is er sprake van actief accountmanagement en contracten worden regelmatig herzien of gecontroleerd op oneigenlijk gebruik.



Figuur 9: Deelgebied De Vennen in Het Twiske

Baten uit commerciële activiteiten	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025
Baten uit (erf)pachten	172.135	170.560
Baten uit verhuren	99.396	82.160

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

A. Weerstandsvermogen

B. Kapitaalgoederen

C. Financiering

D. Bedrijfsvoering

E. Grondbeleid

F. Participanten

## F. Participanten

Vanwege de bestuurlijke, beleidsmatige en financiële belangen voor elke participant is inzicht in en actieve deelname aan de gemeenschappelijke regeling noodzakelijk. Door effectief te sturen op de doelstellingen en prestaties kunnen participanten de gemeenschappelijke regeling maximaal laten bijdragen aan eigen bestuurlijke ambities. De ambtelijke organisaties hebben ook in 2025 goed samengewerkt met de uitvoeringsorganisatie Recreatie Noord-Holland.

### Participantenbijdragen

Zoals afgesproken in de gemeenschappelijke regeling, wordt de participantenbijdrage jaarlijks geïndexeerd. Voor 2025 was de index 6,2%. Echter, in 2025 is een eenmalige lagere participantenbijdrage van € 73.000 doorgevoerd conform het besluit van het AB van juli 2024. Na verwerking van de verlaging komt de index uit op 3,7%. Deze index is in onderstaande tabel verwerkt.

Participant	Bijdragen-verdeling	Bijdrage in 2024	Bijdrage in 2025
Provincie Noord-Holland	56,04%	1.635.606	1.696.123
Gemeente Amsterdam	23,56%	687.642	713.084
Gemeente Edam-Volendam	1,33%	38.818	40.255
Gemeente Landsmeer	1,62%	47.370	49.123
Gemeente Oostzaan	0,66%	19.340	20.056
Gemeente Purmerend	6,96%	203.152	210.670
Gemeente Waterland	0,65%	18.928	19.629
Gemeente Wormerland	0,61%	17.726	18.382
Gemeente Zaanstad	8,57%	250.048	259.299

<b>Totaal</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.918.630</b>	<b>3.026.621</b>
---------------	----------------	------------------	------------------

### Informereren van participanten

De informatievoorziening van de gemeenschappelijke regeling aan de participanten (de gemeenteraden en provinciale staten) is belangrijk. Daarvoor sluit het recreatieschap aan bij regionale samenwerkingsafspraken zoals die bijvoorbeeld in Noord-Holland Noord en de Metropool Regio Amsterdam zijn of worden gemaakt.

### Informatie over verbonden partijen

Deze paragraaf geeft de informatie weer, die elke participant volgens het BBV moet opnemen in haar paragraaf 'Verbonden partijen'.

Naam verbonden partij	Recreatieschap Twiske-Waterland
Vestigingsplaats	Oostzaan
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Bestuurlijke vertegenwoordiging	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincie Noord-Holland: gedeputeerde E. Rommel</li> <li>Gemeente Amsterdam: Mevrouw Y. El Ksaihi</li> <li>Gemeente Edam-Volendam: De heer D. Dijkshoorn</li> <li>Gemeente Landsmeer: De heer B. Ten Have</li> <li>Gemeente Oostzaan: De heer E. Taams</li> <li>Gemeente Purmerend: De heer M.T.A. Hegger</li> <li>Gemeente Waterland: De heer H. Scheepstra</li> <li>Gemeente Wormerland: De heer M. Wit</li> <li>Gemeente Zaanstad: De heer G. Slegers</li> </ul>
Doelstelling en openbaar belang (BBV 15, 2a en 2b)	Het besturen en beheren van recreatiegebieden. Gezien de ligging en het gebruik van het gebied door de inwoners heeft de provincie/gemeente een direct

## Programmaverantwoording

## Paragrafen

## A. Weerstandsvermogen

## B. Kapitaalgoederen

## C. Financiering

## D. Bedrijfsvoering

## E. Grondbeleid

## F. Participanten

Naam verbonden partij	Recreatieschap Twiske-Waterland
	maatschappelijk belang bij het realiseren van de doelen en neemt daarom deel aan de gemeenschappelijke regeling.
Activiteiten	Het recreatieschap voert de ontwikkeling en het beheer van recreatiegebieden uit, conform de doelen van de gemeenschappelijke regeling.
Visie op de verbonden partij (BBV 15, 1a)	Twiske-Waterland is ingericht als recreatiegebied om gemeenten en natuurgebieden te ontlasten en aantrekkelijke recreatiemogelijkheid te bieden aan recreanten uit omliggende gemeenten en de regio. Het recreatieschap heeft drie hoofdactiviteiten: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beheren en in stand houden van de ingerichte gebieden en voorzieningen;</li> <li>2. Beheren en in stand houden routenetwerken en boerenlandpaden;</li> <li>3. Actueel houden en vernieuwen van het aanbod om aan te sluiten bij wensen en behoeften van de recreant.</li> </ol>
Beleidsvoornemens 2022-2025 (BBV 15, 1a)	Uitvoeren projecten van het in 2022 vastgestelde geüpdatet ontwikkelprogramma bij het ambitiedocument.
(Wijziging) financieel belang (BBV 15, 2b-d)	Voor financiering van het jaarlijkse exploitatietekort zijn de participanten verantwoordelijk: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provincie Noord-Holland 56,04%</li> <li>• Gemeente Amsterdam 23,56%</li> <li>• Gemeente Zaanstad 8,57%</li> <li>• Gemeente Purmerend 6,96%</li> <li>• Gemeente Landsmeer 1,62%</li> <li>• Gemeente Edam-Volendam 1,33%</li> <li>• Gemeente Oostzaan 0,66%</li> </ul>

Naam verbonden partij	Recreatieschap Twiske-Waterland
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeente Waterland 0,65%</li> <li>• Gemeente Wormerland 0,61%</li> </ul>
Bestuurlijk belang	Stemgewicht
Bestuurlijke invloed	Jaarlijks kan Provinciale Staten/ de raad haar gevoelens uitspreken over de begroting en kennisnemen van de jaarrekening en eventuele beleidsdocumenten. In de gemeenschappelijke regeling zijn de bevoegdheden vastgelegd. Voor aanpassing van de regeling is de instemming van alle participanten vereist.
Eigen vermogen	31-12-2021 € 5.091.543 31-12-2022 € 5.232.582 31-12-2023 € 5.203.785 31-12-2024 € 5.417.155 31-12-2025 € 5.365.672
Vreemd vermogen	31-12-2021 € 468.981 31-12-2022 € 615.681 31-12-2023 € 694.281 31-12-2024 € 755.886 31-12-2025 € 676.376
Financieel resultaat voor bestemming	31-12-2021 € 120.345 31-12-2022 € 141.039 31-12-2023 € - 28.797 31-12-2024 € 213.370 31-12-2025 € -51.483
Website	<a href="https://www.twiske-waterland.nl/">https://www.twiske-waterland.nl/</a>
Risicoprofiel	Laag

Programmaverantwoording			Paragrafen		
A. Weerstandsvermogen	B. Kapitaalgoederen	C. Financiering	D. Bedrijfsvoering	E. Grondbeleid	F. Participanten

Naam verbonden partij	Recreatieschap Twiske-Waterland
Risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen (BBV 15, 2e)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Veranderende en verzwarende wet- en regelgeving;</li> <li>Inkoop en aanbestedingsrisico's: onrechtmatig factureren;</li> <li>Inkoop en aanbestedingsrisico's: terugbetalen subsidies;</li> <li>Zwemwater: calamiteiten;</li> <li>Verminderde inkomsten door: afgelasten van evenementen;</li> <li>Verminderde inkomsten door: faillissement van evenementen of ondernemers;</li> <li>Verminderde inkomsten door: beleid;</li> <li>Milieuvervuiling van bv. grond/water;</li> <li>Onkosten vanwege vandalisme, brandstichting en drugsdumpingen;</li> <li>Beperking ontwikkeling landelijk gebied (bv. NNN/Natura 2000/PBL);</li> <li>Overmacht door: pandemieën/(vogel)ziektes, predatoren en nieuwe invasieve soorten;</li> <li>Overmacht door: klimaatveranderingen;</li> <li>Kosten voor de afhandeling van WOO-verzoeken;</li> <li>Veranderende maatschappelijke perceptie/afnemen maatschappelijk draagvlak;</li> <li>Verminderde inkomsten betaald parkeren (bv. slecht zwemwaterkwaliteit, uitvallen internet/stroom of vandalisme);</li> <li>Risico overname voorzieningen van HHNK.</li> </ol>
Recreatieschap Twiske-Waterland: <ul style="list-style-type: none"> <li>Stelde in 2020 een Ambitiedocument vast met daaraan gekoppeld een Ontwikkelprogramma. Dit Ambitiedocument gaat in op de beleidsdoelstellingen</li> </ul>	

Naam verbonden partij	Recreatieschap Twiske-Waterland
	van de deelnemers aan de gemeenschappelijke regeling en beoogt realisatie daarvan op de eigen taakvelden. <ul style="list-style-type: none"> <li>Het Ontwikkelprogramma benoemt projecten, plaatst uitvoering in de tijd en gaat in op voorbereiding, participatie en financiering;</li> <li>Begeleidt evenementen en het ontwikkelen van routes en locaties;</li> <li>Draagt met haar beheer en onderhoud bewust bij aan biodiversiteit en verleent medewerking aan participatie in onderhoud en projecten voor zelfbeheer;</li> <li>Zorgt voor structureel (financieel) evenwicht;</li> <li>Zorgt voor een aantrekkelijke recreatieomgeving met veilige en begaanbare voorzieningen;</li> <li>Werkt mee aan het effectueren van de nieuwe governancestructuur;</li> <li>Werkt samen met haar erfpachtgevers aan een duurzame toekomst van de recreatiegebieden.</li> </ul>

## Jaarrekening

### Overzicht van baten en lasten

#### Resultaat reguliere werkzaamheden

Het saldo van de reguliere baten en lasten is € 115.617 positiever dan begroot, zoals in onderstaande tabel is weergegeven. De baten zijn aanzienlijk hoger dan begroot (€ 102.211). Dit komt door:

- Hogere parkeeropbrengsten (€ 52.000 positief) door stijgende bezoekersaantallen die met de auto het gebied in komen;
- Hogere opbrengsten uit evenementen (€ 25.000 positief) doordat de variabele vergoeding, afhankelijk van aantal verkochte tickets, hoger is dan begroot;
- Hogere huuropbrengsten door huurovereenkomst grond voor woonunits Oekraïners (€ 16.000 positief);
- Hogere overige opbrengsten door o.a. verkoop houtsnippers en subsidie restauratiefonds (€ 9.000 positief).

De reguliere lasten zijn € 13.406 lager dan begroot (positief). Dit wordt vooral verklaard door:

- Lagere kosten voor verzekeringen (€ 16.000 positief) onder andere doordat een groter deel van de kosten is doorbelast aan ondernemers dan begroot;
- Minder uitgegeven aan externe promotie werkzaamheden dan begroot (€ 13.000 positief);
- Lagere externe kosten voor WOO-verzoeken (€ 10.000 positief);
- Hogere kosten voor programmasturing (€ 29.000 negatief). In 2025 zijn op verzoek van het bestuur bezuinigingsscenario's uitgewerkt. Ook is gekeken naar mogelijkheden om het verdienvermogen te verhogen van bestaande en eventueel nieuwe (commerciële) activiteiten. Daarnaast zijn er extra werkzaamheden gepleegd voor de governance discussie;
- Overige verschillen (€ 3.000 positief).

REGULIER	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Lasten	3.636.895	3.650.301	-13.406
Baten	4.073.653	3.971.442	102.211
<b>Saldo</b>	<b>436.758</b>	<b>321.141</b>	<b>115.617</b>

#### Resultaat incidentele werkzaamheden

Het saldo van de incidentele baten en lasten is € 14.693 positiever dan begroot. Dit komt doordat de stijging van de baten hoger is dan de stijging van kosten, respectievelijk € 60.132 om € 45.439.

INCIDENTEEL	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Lasten	592.517	547.078	45.439
Baten	104.276	44.144	60.132
<b>Saldo</b>	<b>-488.241</b>	<b>-502.934</b>	<b>14.693</b>

Incidentele lasten projecten	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Verschil	Verklaring
Entreegebied Twiske Poort (voorbereidingskosten)	74.857	36.896	37.961	In 2025 zijn extra werkzaamheden uitgevoerd vanwege beeldkwaliteitsplan. Voor dit project is in juli 2025 € 25.000 aan voorbereidingskrediet vrijgegeven door het AB. Het bleek echter dat er vanwege de snelheid en complexiteit van het project een overschrijding heeft plaatsgevonden. Deze overschrijding bedraagt € 13.000.
Starten van een onderzoek naar eventuele opname recreatiegebied Jagersveld/Jagersplas in recreatieschap Twiske-Waterland	28.885	-	28.885	De verkenning naar de mogelijk inbreng van het Jagersveld in de gemeenschappelijke regeling bleek complexer en uitgebreider te zijn dan verwacht. Het bestuur heeft weliswaar in juli 2025 hiervoor budget van € 15.000 beschikbaar gesteld, echter bleek dit niet voldoende. Dit heeft geleid tot een kostenoverschrijding. Deze overschrijding is gedekt uit het restant van de stelpost Ontwikkelprogramma.
Bestuursbureau en governance onderzoek	105.471	80.697	24.773	Hogere kosten als gevolg van extra personeelslasten en kosten bureau & MAES.
Recreatief Grid Laag Holland (Vitaal Platteland)	67.445	47.955	19.490	Hogere kosten maar ook hogere bijdrage door Landschap Noord-Holland.
2 <sup>e</sup> Tranche natuurherstel	19.193	-	19.193	Subsidieproject.
Solar Carport Twiske	17.730	-	17.730	Vooronderzoek is afgerond. Er is sprake geweest van een bestuurlijke opdracht zonder dat daarvoor financiële dekking is.
Tijdelijke noodopvang Oekrainers	9.709	-	9.709	Deze kosten worden betaald door gemeente Oostzaan.
Landvasten Laag-Holland	131.940	151.250	-19.310	Door langere procedure tijd dan voorzien m.b.t. een steiger in Purmerend schuiven de kosten door van 2025 naar 2026.
Stelpost	-	30.000	-30.000	Is voornamelijk ingezet voor project Entreegebied Twiske Poort (voorbereidingskosten) en voor het opstarten van het onderzoek naar eventuele overname van het Jagersveld in de gemeenschappelijke regeling Twiske-Waterland.
Verkennen overnemen recreatieve infrastructuur (financiële bijdrage)	-	64.740	-64.740	Vanwege een tekort aan capaciteit bij gemeenten loopt dit project vertraging op. De financiële bijdragen van het recreatieschap aan de gemeente Oostzaan en Wormerland voor steigers zullen niet in 2025 worden gedaan maar naar verwachting in 2026.
<b>Totaal</b>	<b>455.230</b>	<b>411.538</b>	<b>43.692</b>	

Incidentele baten projecten	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Verschil	Verklaring
Recreatief Grid Laag Holland	31.230	-	31.230	Extra bijdrage Landschap Noord-Holland
2 <sup>e</sup> Tranche natuurherstel	19.193	-	19.193	Project wordt 100% gesubsidieerd
Tijdelijke noodopvang Oekraïners	9.709	-	9.709	De kosten worden betaald door gemeente Oostzaan
<b>Totaal</b>	<b>60.132</b>	<b>-</b>	<b>60.132</b>	

### Resultaat totaal 2025

In plaats van een begrote onttrekking uit de reserve van € 181.793 is de werkelijke onttrekking aan de reserve in 2025 € 51.483. Het positieve verschil van € 130.310 is het gevolg van:

- Hogere parkeeropbrengsten (€ 52.000 positief) door stijgende bezoekersaantallen die met de auto het gebied in komen;
- Hogere opbrengsten uit evenementen (€ 25.000 positief) doordat de variabele vergoeding, afhankelijk van aantal verkochte tickets, hoger is dan begroot;
- Hogere huur en overige opbrengsten (€ 25.000 positief). In 2025 is een huurovereenkomst grond voor woonunits Oekraïners afgesloten en zijn hogere opbrengsten gerealiseerd door o.a. verkoop houtsnippers en subsidie restauratiefonds.
- Lagere kosten voor verzekeringen (€ 16.000 positief) onder andere doordat een groter deel van de kosten is doorbelast aan ondernemers dan begroot;
- Lagere kosten incidentele projecten (€ 15.000 positief);
- Minder uitgegeven aan externe promotie werkzaamheden dan begroot (€ 13.000 positief);
- Lagere externe kosten voor WOO-verzoeken (€ 10.000 positief);
- Hogere kosten voor programmasturing (€ 29.000 negatief). In 2025 zijn op verzoek van het bestuur bezuinigingsscenario's uitgewerkt. Ook is gekeken naar mogelijkheden om het verdienvermogen te verhogen van bestaande en

eventueel nieuwe (commerciële) activiteiten. Daarnaast zijn er extra werkzaamheden gepleegd voor de governance discussie;

- Diverse posten (€ 3.000 positief).

TOTAAL	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Verschil
Lasten	4.229.412	4.197.379	32.033
Baten	4.177.929	4.015.586	162.343
<b>Saldo</b>	<b>-51.483</b>	<b>-181.793</b>	<b>130.310</b>

### Gebeurtenissen na balansdatum

Tussen het boekjaar waar de jaarstukken betrekking op hebben en het moment van de accountantscontrole, kunnen gebeurtenissen plaatsvinden die relevant zijn om een verantwoord oordeel te kunnen vormen over de financiële positie en over de baten en de lasten. Zie [bijlage III](#) voor een verdere uitwerking van de gebeurtenissen na balansdatum. Het overzicht van baten en lasten en de balans worden vastgesteld met inachtneming deze gebeurtenissen.

## Rechtmatigheidsverantwoording

### Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre, bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 2 juli 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht. Deze verantwoording hanteert een grensbedrag, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op van € 83.948.

### Bevinding

Het dagelijks bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. Er zijn geen afwijkingen vastgesteld boven genoemde grens van € 83.948.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het

dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen. welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.



Figuur 10: Het Twiske in de winter

## Overzicht van baten en lasten over het begrotingsjaar 2025

Programma	Jaarrekening 2025			Begroting na wijziging 2025			Begroting voor wijziging 2025		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
1. Ontwikkeling en inrichting	428.676	85.083	-343.593	437.073	44.144	-392.929	461.656	94.144	-367.512
2. Beheer en onderhoud	2.845.348	949.964	-1.895.384	2.828.603	819.820	-2.008.783	2.751.632	812.869	-1.938.763
3. Veiligheid en toezicht	330.736	-	-330.736	329.915	-	-329.915	296.381	-	-296.381
4. Bestuur en ondersteuning exclusief overhead	135.920	-	-135.920	122.511	-	-122.511	115.105	-	-115.105
5. Algemene dekkingsmiddelen exclusief mutaties reserves en heffing vennootschapsbelasting	2.321	3.142.882	3.140.561	2.575	3.151.622	3.149.047	2.256	3.199.588	3.197.332
Overhead	486.411	-	-486.411	476.702	-	-476.702	470.246	-	-470.246
Heffing vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.177.929</b>	<b>-51.483</b>	<b>4.197.379</b>	<b>4.015.586</b>	<b>-181.793</b>	<b>4.097.276</b>	<b>4.106.601</b>	<b>9.325</b>
Resultaatbestemming (mutaties reserves)	Toevoeging	Onttrekking	Saldo	Toevoeging	Onttrekking	Saldo	Toevoeging	Onttrekking	Saldo
Algemene reserve	131.035	-1.779.735	-1.648.700	-	-245.925	-245.925	-	-93.527	-93.527
Bestemmingsreserve Purmerbos	-	-3.718	-3.718	-	-8.000	-8.000	-	-	-
Bestemmingsreserve Markermeerdijken	70.000	-10.428	59.572	70.000	-31.164	38.836	70.000	-	70.000
Bestemmingsreserve egalisatie	109.533	-76.980	32.552	84.533	-51.236	33.296	84.650	-51.799	32.851
Bestemmingsreserve Twiske Poort	678.810	-	678.810	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve toiletgebouwen	830.000	-	830.000	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal mutaties reserves</b>	<b>1.819.378</b>	<b>-1.870.861</b>	<b>-51.483</b>	<b>154.533</b>	<b>-336.326</b>	<b>-181.793</b>	<b>154.650</b>	<b>-145.326</b>	<b>9.324</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>			-			-			-

Voor verdere toelichting bij de cijfers van de jaarrekening 2024: zie [de programmaverantwoording in het jaarverslag](#).

- De kosten van de overhead zijn opgenomen in programma 4.
- Het bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting is opgenomen in programma 5.

De cijfers van de begroting na wijziging 2025 zijn verantwoord in het besluit van het algemeen bestuur op 2 juli 2025.

De cijfers van de begroting voor wijziging 2025 zijn vastgelegd in het besluit van het algemeen bestuur op 4 juli 2024.

#### Onvoorzien

Het recreatieschap had geen kosten 'onvoorzien' begroot.

#### WNT-verantwoording

De informatie van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector is opgenomen in [bijlage VI](#).



## Balans

Onderstaand volgt de balans per 31 december 2025, een overzicht van de waarderingsgrondslagen en de toelichting op de balans.

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	780.129	749.512
Investeringen met een economisch nut	326.789	349.853
<b>Subtotaal materiële vaste activa</b>	<b>1.106.918</b>	<b>1.099.365</b>
<u>Financiële vaste activa</u>		
Subtotaal financiële vaste activa	-	-
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>	<b>1.106.918</b>	<b>1.099.365</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	24.916	66.066
Overige nog te ontvangen bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	86.259	52.751
Overige vorderingen	15.492	1.883
<b>Subtotaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>126.668</b>	<b>120.700</b>
<u>Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan een jaar</u>		
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan een jaar	4.778.263	4.930.736
<b>Subtotaal uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan een jaar</b>	<b>4.778.263</b>	<b>4.930.736</b>
<u>Liquide middelen</u>		
ING bank	29.445	22.149
Kas	755	91
<b>Subtotaal liquide middelen</b>	<b>30.200</b>	<b>22.240</b>
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>4.935.130</b>	<b>5.073.676</b>
<b>TOTAAL-GENERAAL ACTIVA</b>	<b>6.042.048</b>	<b>6.173.041</b>

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
<b>VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>		
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	1.137.456	2.786.155
Bestemmingsreserve ruiterspaden Purmerbos	7.670	11.388
Bestemmingsreserve Markermeerdijken	1.654.820	1.595.247
Bestemmingsreserve egalisatie	1.056.917	1.024.365
Bestemmingsreserve Twiske Poort	678.810	-
Bestemmingsreserve toiletgebouwen	830.000	-
<b>Subtotaal eigen vermogen</b>	<b>5.365.672</b>	<b>5.417.155</b>
<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening groot onderhoud	342.277	477.631
<b>Subtotaal voorzieningen</b>	<b>342.277</b>	<b>477.631</b>
<u>Vaste schulden met een rente typische looptijd van een jaar of langer</u>		
Subtotaal schulden op lange termijn	-	-
<b>TOTAAL VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>	<b>5.707.949</b>	<b>5.894.786</b>
<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>		
<u>Netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan een jaar</u>		
Overige schulden	175.586	175.392
<b>Subtotaal netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan een jaar</b>	<b>175.586</b>	<b>175.392</b>
<u>Overlopende passiva</u>		
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend boekjaar tot betaling komen	118.513	58.718
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van het volgende begrotingsjaar komen	40.000	44.144
<b>Subtotaal overlopende passiva</b>	<b>158.513</b>	<b>102.862</b>
<b>TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA</b>	<b>334.099</b>	<b>278.254</b>
<b>TOTAAL-GENERAAL PASSIVA</b>	<b>6.042.048</b>	<b>6.173.041</b>

## Waarderingsgrondslagen voor de balans en de resultaatbepaling

### Materiële vaste activa

Activa worden gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs. Subsidies en bijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht.

De materiële activa worden onderverdeeld in:

- Activa met een economisch nut en
- Activa in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut

Voorwaarde voor het activeren van materiële vaste activa is een minimale gebruiksduur van drie jaar, waarvoor een ondergrens geldt van:

- € 10.000 voor activa met economisch nut
- € 50.000 voor activa met maatschappelijk nut

Investeringen worden geactiveerd en over de verwachte toekomstige gebruiksduur afgeschreven. De afschrijvingen vinden plaats volgens het lineaire systeem, dus in gelijke jaarlijkse termijnen en startend op 1 januari van het jaar volgend op het jaar van ingebruikname. De tabel met afschrijvingstermijnen is hiernaast weergegeven.

Vaste activa	Afschrijvingsperiode in jaren	Toelichting
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gronden / terreinen	N.v.t.	Geen afschrijving
Gebouwen / werkplaats	40	
Verbouwingen	10	
Vervoermiddelen	5	
Machines	5	
Werktuigen	10	
Ponten		
<i>Elektrische motor</i>	20	
<i>Reguliere motor</i>	15	
Overige vaartuigen	5-10	
Zonnepanelen	15	
Kunstwerken		
<i>Bruggen van beton</i>	40	
<i>Bruggen van staal</i>	40	
<i>Bruggen van hout</i>	30	
<i>Tunnels</i>	60	
<i>Beschoeiing</i>	30	
<i>Gemalen</i>	40	
Gebiedsontwikkelingen	10-30	Afhankelijk van investering
Openbare toiletgebouwen	30	
Terreinmeubilair	5-15	
Rioleringspompen	20	

### Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de nominale waarde.

### Vlottende activa

De vlottende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en – waar nodig – verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

### Reserves en voorzieningen

#### Algemene reserve

Aan de algemene reserve wordt jaarlijks het resultaat na bestemming toegevoegd respectievelijk onttrokken. Een deel van de renteopbrengst voortvloeiend uit de deposito en de zakelijke spaarrekeningen wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

#### Bestemmingsreserve ruiterspaden Purmerbos

Deze bestemmingsreserve is gevormd ter dekking van de uitgaven in verband met het beheer en onderhoud van de aanleg van ruiterspaden in het Purmerbos.

#### Bestemmingsreserve Markermeerdijken

De bestemmingsreserve is gevormd ter dekking van de uitgaven ten behoeve van de realisatie van de infrastructuur van de Markermeerdijken. Het algemeen bestuur heeft besloten vanaf 1 januari 2014 het saldo van de bestemmingsreserve op te hogen uit het resultaat van de jaarrekening, per jaar zal het algemeen bestuur besluiten over de hoogte van de toevoeging.

#### Bestemmingsreserve egalisatie

Deze reserve is ter dekking van de kapitaallasten van geactiveerde kapitaaluitgaven en dient in stand te worden gehouden ter dekking van de kapitaallasten in de exploitatie. Hierbij heeft geen terugwerkende kracht plaatsgevonden inzake investeringen vóór 1-

1-2019 en daarnaast is er ook een begrenzing aan het vormen van de bestemmingsreserve egalisatie kapitaallasten voor zover er een (positieve) reserve is.

#### Bestemmingsreserve Twiske Poort

Deze bestemmingsreserve is in april 2025 gevormd ter dekking van de uitgaven in verband met het ontwikkelprogramma Twiske Poort.

#### Bestemmingsreserve toiletgebouwen

Deze bestemmingsreserve is in juli 2025 gevormd ter dekking van de uitgaven in verband met het upgraden van 9 openbare toiletten.

#### Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting of het voorzienbare verlies. Onderhoudsvoorzieningen zijn gebaseerd op de meerjarenramingen van het uit te voeren groot onderhoud aan de kapitaalgoederen.

#### Overige balansposten

Alle overige balansposten zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Bepaling van het resultaat

Het resultaat is bepaald op basis van de historische kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend naar het jaar waarin zij gegenereerd worden.

#### Subsidies en bijdragen van derden

Ontvangsten inzake subsidies en bijdragen van derden voor de realisatie van specifieke projecten, en de daarmee samenhangende uitgaven, worden in de programmarekening verantwoord.

## Toelichting op de balans

ACTIVA		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
<b>Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Bruto investeringen tot boekjaar	751.980	117.116
Bruto investeringen boekjaar	55.684	634.864
Desinvesteringen boekjaar	-	-
	<b>807.664</b>	<b>751.980</b>
Bijdrage derden tot boekjaar	-	-
Bijdrage derden boekjaar	-	-
	-	-
Netto investering	<b>807.664</b>	<b>751.980</b>
Afschrijvingen tot boekjaar	2.468	-
Afschrijvingen lopend boekjaar	25.066	2.468
Afschrijvingen desinvesteringen boekjaar	-	-
	<b>27.534</b>	<b>2.468</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>780.129</b>	<b>749.512</b>

<b>Investerings met een economisch nut</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
Bruto investeringen tot boekjaar	682.589	625.400
Bruto investeringen boekjaar	-	57.189
Desinvesteringen boekjaar	-	-
	<b>682.589</b>	<b>682.589</b>
Bijdrage derden tot boekjaar	-	-

Bijdrage derden boekjaar	-	-
	-	-
Netto investering	<b>682.589</b>	<b>682.589</b>
Afschrijvingen tot boekjaar	332.736	320.022
Afschrijvingen lopend boekjaar	23.064	12.714
Afschrijvingen desinvesteringen boekjaar	-	-
	<b>355.800</b>	<b>332.736</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>326.789</b>	<b>349.853</b>

In 2025 is de damwand bij de Speelsloot vernieuwd en deze staat in bovenstaande tabel bij de bruto investeringen met een maatschappelijk nut. Deze investering is geactiveerd.

In [bijlage II](#) is een specificatie van de materiële vaste activa opgenomen in de staat van geactiveerde investeringen tot en met 2025.

<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen</b>	24.916	66.066

Specificatie:	
Vooruitbetaalde jaarcontracten/abonnementen	15.959
Vooruitbetaalde kosten gas, water, elektra	8.200
Vooruitbetaalde verzekeringskosten	757
<b>Totaal nog te betalen bedragen</b>	<b>24.916</b>

	31-12-2025	31-12-2024
Overige nog te ontvangen bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	86.259	52.751

<u>Specificatie:</u>	
Restant subsidie project Recreatief Grid	40.000
Rente schatkistbankrekening 4 <sup>e</sup> kwartaal 2025	25.866
Subsidie project 2 <sup>e</sup> tranche natuurherstel	20.307
Eindafrekeningen elektra 2025	86
<b>Totaal nog te ontvangen bedragen</b>	<b>86.259</b>

Overige vorderingen	15.492	1.883
<u>Specificatie:</u>		
Gemeente Zaanstad	8.455	
Gemeente Oostzaan	4.559	
Overige debiteuren	2.479	
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>15.492</b>	

<u>Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan een jaar</u>	31-12-2025	31-12-2024
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan een jaar	4.778.263	4.930.736

**Rijksschatkist**

Drempelbedrag 01-01-2025 t/m 31-12-2025: € 1.000.000

Vanaf 1 juli 2021 werd voor gemeenten (en provincies, waterschappen en hun gemeenschappelijke regelingen) met een begrotingstotaal tot € 500 miljoen de drempel voor het verplicht schatkistbankieren verhoogd naar 2% van het begrotingstotaal met een minimum van € 1 miljoen.

Het bedrag aan middelen per kwartaal dat buiten 's Rijksschatkist is gehouden:

	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Buiten schatkist gehouden	24.928	51.286	38.032	30.200
Ruimte onder drempelbedrag	975.072	948.714	961.968	969.800
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

<u>Liquide middelen</u>	31-12-2025	31-12-2024
ING bank r/c	29.445	22.149
ING bank zakelijke spaarrekening	-	-
Kas	755	91
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>30.200</b>	<b>22.240</b>

PASSIVA		
<b>VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>		
<i>Eigen vermogen</i>		
<b>Algemene reserve</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	2.786.155	3.312.560
Bij: Resultaat bestemmingsreserve egalisatie	28.849	95.997
Bij: Saldo exploitatie	102.186	408.404
Af: Onttrekking conform begroting	-245.925	-1.030.806
Af: Overboeking naar bestemmingsreserve egalisatie (2025/ABTW04)	-25.000	-
Af: Overboeking naar bestemmingsreserve Twiske Poort (2025/ABTW06)	-678.810	-
Af: Overboeking naar bestemmingsreserve toiletgebouwen (2025/ABTW17)	-830.000	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.137.456</b>	<b>2.786.155</b>

Tenslotte is het voordelige exploitatiesaldo van € 102.186 toegevoegd aan de algemene reserve.

Conform begroting is € 245.925 aan de algemene reserve onttrokken.

In 2025 zijn twee nieuwe bestemmingsreserves gevormd conform de besluiten van het AB (april en juli 2025). Het betreft de bestemmingsreserve Twiske Poort en de bestemmingsreserve toiletgebouwen voor respectievelijk € 678.810 en € 830.000. Deze bedragen zijn overgeheveld uit de algemene reserve. Tevens is conform het AB besluit in april € 25.000 vanuit de algemene reserve naar de bestemmingsreserve egalisatie overboekt voor het herstel recreatieve verbinding Zeesluis Edam. De algemene reserve laat dan ook een flinke daling zien.

Verder wordt in 2025 het positieve resultaat op investeringen van € 28.849 vanuit de bestemmingsreserve egalisatie overgeboekt naar de algemene reserve. Door een scherpe inschrijving zijn de kosten van de vernieuwde damwand bij de speelsloot € 55.684 en daarmee € 28.849 lager dan begroot.

<b>Bestemmingsreserve ruiterspaden Purmerbos</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	11.388	18.483
Bij: Storting	-	-
Af: Onderhoudskosten	-3.718	-7.096
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>7.670</b>	<b>11.388</b>

In 2025 bedroegen de werkelijke onderhoudskosten € 3.718.

<b>Bestemmingsreserve Markermeerdijken</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	1.595.247	1.525.247
Bij: Storting	70.000	70.000
Af: Onderhoudskosten	-10.428	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.654.820</b>	<b>1.595.247</b>

Conform begroting is € 70.000 toegevoegd aan bestemmingsreserve Markermeerdijken. De werkelijke onderhoudskosten bedroegen € 10.428.

<b>Bestemmingsreserve egalisatie</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	1.024.365	347.494
Bij: Dotatie conform begroting	84.533	788.050
Bij: Overboeking vanuit algemene reserve	25.000	-
Af: Resultaat investeringen	-28.849	-95.997
Af: Saldo afschrijvingslasten	-48.130	-15.182
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.056.917</b>	<b>1.024.365</b>

In 2025 is conform begroting € 84.533 gedoteerd aan de bestemmingsreserve egalisatie voor de investering in de vernieuwde damwand bij de speelsloot. De werkelijk investering was echter € 28.849 lager dan begroot. Dit gedeelte is

overgeboekt naar de algemene reserve (zie ook algemene reserve). Verder is conform het AB besluit in april € 25.000 vanuit de algemene reserve naar de bestemmingsreserve egalisatie overboekt voor het herstel recreatieve verbinding Zeesluis Edam. Tot slot is er nog een onttrekking van € 48.130 voor kapitaallasten (afschrijvingslasten). In [bijlage II](#) is een specificatie van de afschrijvingslasten materiële vaste activa opgenomen.

<b>Bestemmingsreserve Twiske Poort</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	-	-
Bij: Storting	678.810	-
Af: Onttrekkingen	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>678.810</b>	<b>-</b>

Conform AB besluit 2025/ABTW06 is een nieuwe bestemmingsreserve gevormd middels een overboeking vanuit de algemene reserve naar bestemmingsreserve Twiske Poort. De uitvoering van dit project vindt plaats vanaf 2026 en zal vanaf dan tot onttrekkingen leiden.

<b>Bestemmingsreserve toiletgebouwen</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo per 1 januari	-	-
Bij: Storting	830.000	-
Af: Onttrekkingen	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>830.000</b>	<b>-</b>

Conform AB besluit 2025/ABTW17 is een nieuwe bestemmingsreserve gevormd middels een overboeking vanuit de algemene reserve naar bestemmingsreserve toiletgebouwen. De uitvoering van dit project vindt plaats vanaf 2026 en zal vanaf dan tot onttrekkingen leiden.

<u>Voorzieningen</u>		
Voorziening groot onderhoud	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	477.631	411.749
Bij: Saldo toevoeging	380.000	380.000
Af: Saldo onttrekking	-515.354	-314.117
Saldo per 31 december	<b>342.277</b>	<b>477.631</b>

De onderhoudsvoorzieningen zijn gebaseerd op de meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud aan de kapitaalgoederen.

<u>Schulden op lange termijn</u>		
	31-12-2025	31-12-2024
N.v.t.	-	-

<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>		
<u>Netto-vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan een jaar</u>	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden	<b>175.586</b>	<b>175.392</b>

De overige schulden bestaan uit crediteuren. Deze zijn in onderstaande tabel gespecificeerd.

<u>Specificatie:</u>	
Recreatie Noord-Holland NV	137.292
WPS Parking system BV	17.980
Belastingdienst	15.022

Overige crediteuren	5.291
<b>Totaal crediteuren</b>	<b>175.586</b>

<u>Overlopende passiva</u>	31-12-2025	31-12-2024
<b>Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend boekjaar tot betaling komen</b>	<b>118.513</b>	<b>58.718</b>

<u>Specificatie:</u>	
Kosten project landvasten 2025	78.563
Eindafrekening kosten bestuursbureau 2025	16.326
Accountantskosten 2025	9.529
Kosten groot onderhoud betonpad Purmerbos 2025	6.183
Belastingadvies 2025	5.143
Divers	2.770
<b>Totaal nog te betalen bedragen</b>	<b>118.513</b>

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van het volgende begrotingsjaar komen</b>	<b>40.000</b>	<b>44.144</b>

<u>Specificatie:</u>	
Ontvangen subsidie project Landvasten	40.000
<b>Totaal vooruit ontvangen bedragen</b>	<b>40.000</b>

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Recreatie Noord-Holland NV (RNH) werkt als uitvoeringsorganisatie en opdrachtnemer voor het bestuur van Recreatieschap Twiske-Waterland. De samenwerkingsrelatie is beschreven in een raamcontract. Meer informatie hierover staat in de [paragraaf bedrijfsvoering](#).



## Overzicht van baten en lasten per taakveld

Nr.	Lasten per taakveld	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
0.1	Bestuur	135.920	122.511	13.409
0.4	Overhead	486.411	476.702	9.709
0.5	Treasury	2.321	2.575	-254
0.8	Overige baten en lasten	-	-	-
0.9	Vennootschapsbelasting	-	-	-
0.10	Mutaties reserves	-	-	-
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	-	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	330.736	329.915	821
2.1	Verkeer en vervoer	342.483	365.289	-22.806
2.2	Parkeren	197.315	196.624	691
3.1	Economische ontwikkeling	77.823	52.493	25.330
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	178.782	152.612	26.170
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-	-	-
3.4	Economische promotie	212.969	225.313	-12.344
5.3	Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	45.147	34.969	10.178
5.7	Openbaar groen en openluchtrecreatie	2.219.506	2.238.376	-18.870
	<b>Totaal lasten</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.197.379</b>	<b>32.033</b>

Nr.	Baten per taakveld	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
0.1	Bestuur	-	-	-
0.4	Overhead	-	-	-
0.5	Treasury	116.261	125.000	-8.739
0.8	Overige baten en lasten	3.026.621	3.026.622	-1
0.9	Vennootschapsbelasting	-	-	-
0.10	Mutaties reserves	51.483	181.793	-130.310
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	-	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	-	-	-
2.1	Verkeer en vervoer	-	-	-
2.2	Parkeren	502.432	450.000	52.432
3.1	Economische ontwikkeling	75.374	44.144	31.230
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	284.560	253.820	30.740
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-	-	-
3.4	Economische promotie	-	-	-
5.3	Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	125.030	100.000	25.030
5.7	Openbaar groen en openluchtrecreatie	47.651	16.000	31.651
	<b>Totaal baten</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.197.379</b>	<b>32.033</b>

Saldo van baten en lasten per taakveld	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Totaal baten	4.229.412	4.197.379	32.033
Totaal lasten	4.229.412	4.197.379	32.033
<b>Saldo</b>	-	-	-

Specificatie van taakveld 0.8 Overige baten en lasten	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Provincie Noord-Holland	1.696.123	1.696.123	-
Gemeente Amsterdam	713.084	713.084	-
Gemeente Edam-Volendam	40.255	40.255	-
Gemeente Landsmeer	49.123	49.123	-
Gemeente Oostzaan	20.056	20.056	-
Gemeente Purmerend	210.670	210.670	-
Gemeente Waterland	19.629	19.629	-
Gemeente Wormerland	18.382	18.382	-
Gemeente Zaanstad	259.299	259.299	-
Overige verrekeningen	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>3.026.621</b>	<b>3.026.622</b>	<b>-1</b>

## Overzicht van baten en lasten per kostensoort

Lasten per kostensoort	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Belastingen	-	-	-
Grond	-	-	-
Duurzame goederen	515.354	616.894	-101.540
Pachten	46	206	-160
Ingeleend personeel	1.880.072	1.773.168	106.904
Huren	-	-	-
Overige goederen en diensten	1.918.843	1.990.194	-71.351
Rente en bankkosten	2.321	2.575	-254
Mutatie voorzieningen	-135.354	-236.894	101.540
Afschrijvingen	48.130	51.236	-3.106
Overige verrekeningen	-	-	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>4.229.412</b>	<b>4.197.379</b>	<b>32.033</b>

Baten per kostensoort	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Grond	-	-	-
Huren	99.396	82.160	17.236
Leges en andere rechten	31.779	17.100	14.679
Overige goederen en diensten	627.462	550.000	77.462
Pachten	172.135	170.560	1.575
Participantenbijdragen	3.026.621	3.026.622	-1
Rente baten	116.261	125.000	-8.739
Overige verrekeningen	-	-	-
Subsidies en (project)bijdragen	104.276	44.144	60.132
<b>Totaal baten</b>	<b>4.177.929</b>	<b>4.015.586</b>	<b>162.343</b>

Saldo van baten en lasten per kostensoort	Jaarrekening 2025	Begroting na wijziging 2025	Vershil
Totaal lasten	4.229.412	4.197.379	32.033
Totaal baten	4.177.929	4.015.586	162.343
<b>Saldo</b>	<b>-51.483</b>	<b>-181.793</b>	<b>130.310</b>

## Overige gegevens

### Samenstelling van het algemeen bestuur per 31 december 2025

- Gemeente Amsterdam - Stadsdeelbestuurder Y. el Ksaihi (voorzitter)
- Gemeente Edam-Volendam - wethouder D. Dijkshoorn
- Gemeente Landsmeer – wethouder B. Ten Have
- Gemeente Oostzaan - wethouder E. Taams
- Gemeente Purmerend - wethouder M.T.A. Hegger
- Gemeente Waterland - wethouder H. Scheepstra
- Gemeente Wormerland - wethouder M. Wit
- Gemeente Zaanstad - wethouder G. Slegers (vicevoorzitter)
- Provincie Noord-Holland - gedeputeerde E. Rommel

### Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is op de onderstaande pagina's ingevoegd.



**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

*Aan: het Algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Twiske-Waterland*

**Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025**

**Ons oordeel**

Wij hebben de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025 van de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Twiske-Waterland gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van de baten en lasten en van het vermogen van Recreatieschap Twiske-Waterland op 31 december 2025, alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder de verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 2 juli 2025 door het Algemeen bestuur is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:

- het overzicht van baten, lasten en balansmutaties over 2025;
- de balans per 31 december 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving;
- de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur;
- het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld over 2025;
- bijlage V SiSa-verantwoordingsinformatie 2025 en bijlage VI WNT-verantwoording.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het Normenkader 2025 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (Wnt) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Recreatieschap Twiske-Waterland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Informatie ter ondersteuning van ons oordeel**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in het kader worden gezien en niet als afzonderlijke onderdelen of conclusies.

**Materialiteit**

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 85.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten en onzekerheden 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado. Wij zijn met het Algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 25.000 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, eerste lid, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie**

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

**Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten**

Ingevolge artikel 217 lid 3 (b) Provinciewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de sisa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling informatieverstrekking sisa.

ETL Assurance & Overheidsaccountants B.V. is een onderdeel van IPA-ACON Holding B.V.  
 Bloemlaan 2 | 2132 NP Hoofddorp | [info@etl-ao.nl](mailto:info@etl-ao.nl)  
 KvK nr. 34081093 | Rabobank Bank IBAN NLSB RABO 0350 0877 25



Het Dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling informatieverstrekking sisa. In dit kader is het Dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 217 lid 3 (b) Provinciewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado) en de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2025, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering sisa-verantwoordingsinformatie 2025 in bijlage 2 van de Regeling informatieverstrekking sisa. Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fraude of fouten niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van het recreatieschap;
- het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

#### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### Verantwoordelijkheden van het Dagelijks bestuur en Algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het Dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het Dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder de in verordeningen opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het Normenkader 2025 van Recreatieschap Twiske-Waterland, dat is vastgesteld door het Algemeen bestuur op 2 juli 2025.

In dit kader is het Dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de organisatie in



staat is om de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het Dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het Algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van het recreatieschap.

##### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, de vigerende controleverordening Recreatieschap Twiske-Waterland, het Controleprotocol Wnt 2025, de ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Dagelijks Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het Dagelijks Bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde



toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter van materiele betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het Algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Haarlem, 31 maart 2026  
ETL Assurance & Overheidsaccountants B.V.

Digitaal ondertekend door:

John Olij  
31 maart 2026 09:10 +02:00

mr. drs. J.C. Olij RA

## Vaststelling door het algemeen bestuur

Deze jaarrekening wordt/is vastgesteld door het algemeen bestuur van Recreatieschap Twiske-Waterland in de openbare vergadering van 1 juli 2026.

Voorzitter,

Mevrouw Y. El Ksaihi



## Bijlagen

<b>Bijlage I</b>	<b>Investerings- en financieringsstaat over 2025</b>
<b>Bijlage II</b>	<b>Staat van geactiveerde investeringen tot en met 2025</b>
<b>Bijlage III</b>	<b>Gebeurtenissen na balansdatum</b>
<b>Bijlage IV</b>	<b>Risico-inventarisatie 2026</b>
<b>Bijlage V</b>	<b>SiSa verantwoordingsinformatie 2025</b>
<b>Bijlage VI</b>	<b>WNT-verantwoording</b>



**Bijlage I      Investerings- en financieringsstaat over 2025**

Nr	Omschrijving	Stand per 1-1-2025	Vermeerderingen 2025	Verminderingen 2025	Afschrijvingen 2025	Stand per 31-12-2025
	<b>ACTIVA</b>					
1	Onroerende en roerende bezittingen	1.099.365	55.684	-	48.130	1.106.918
2	Investeringsuitgaven die gedekt worden uit reserves	-	-	-	-	-
3	Financiële vaste activa	-	-	-	-	-
	<b>Totaal activa</b>	<b>1.099.365</b>	<b>55.684</b>	<b>-</b>	<b>48.130</b>	<b>1.106.918</b>
	<b>PASSIVA</b>					
1	Algemene reserve	2.786.155	131.035	-1.779.735	-	1.137.456
2	Bestemmingsreserve ruiterspaden Purmerbos	11.388	-	-3.718	-	7.670
3	Bestemmingsreserve Markermeerdijken	1.595.247	70.000	-10.428	-	1.654.820
4	Bestemmingsreserve egalisatie	1.024.365	109.533	-76.980	-	1.056.917
5	Bestemmingsreserve Twiske Poort	-	678.810	-	-	678.810
6	Bestemmingsreserve toiletgebouwen	-	830.000	-	-	830.000
7**	Voorziening groot onderhoud	477.631	380.000	-515.354	-	342.277
8	Aangegane langlopende leningen	-	-	-	-	-
	<b>Totaal passiva</b>	<b>5.894.786</b>	<b>2.199.378</b>	<b>-2.386.215</b>	<b>-</b>	<b>5.707.949</b>
	<b>Bruto werkkapitaal</b> (totaal passiva – totaal activa)	<b>4.795.422</b>	<b>2.143.694</b>	<b>-2.386.215</b>	<b>-48.130</b>	<b>4.601.031</b>

Omschrijving	Stand per 1-1-2025	Vermeerderingen 2025	Verminderingen 2025	Stand per 31-12-2025
<b>7** Specificatie voorziening groot onderhoud</b>				
<u>verkeer &amp; vervoer:</u>				
Categorie verhardingen	235.127	150.000	-296.191	88.935
Categorie civiele kunstwerken	140.984		-78.343	62.642
	<b>376.111</b>	<b>150.000</b>	<b>-374.534</b>	<b>151.577</b>
<u>openbaar groen en (openlucht)recreatie:</u>				
Categorie groen	14.111	30.000	-26.348	17.762
Categorie water, oevers en stranden	8.205	10.000	-	18.205
Categorie terreinmeubilair	45.914	100.000	-76.431	69.483
Categorie hygiënische maatregelen / riolering en reiniging	403	50.000	-13.719	36.684
Categorie pontjes	-	15.000	-5.146	9.854
Categorie gebouwen & materieel	32.888	25.000	-19.177	38.711
	<b>101.520</b>	<b>230.000</b>	<b>-140.820</b>	<b>190.700</b>
<b>Totaal</b>	<b>477.631</b>	<b>380.000</b>	<b>-515.354</b>	<b>342.277</b>

## Bijlage II Staat van geactiveerde investeringen tot en met 2025

Omschrijving	Jaar van inv.	Bruto invest. t/m 2024	Bijdrage derden t/m 2024	Geactiv. t/m 2024	Afschr. t/m 2024	Boekwaarde 1-1-2025	Bruto invest. 2025	Bijdrage derden 2025	Desinvestering	Geactiv. t/m 2025	Termijn	Afschr. 2025	Afschr. desinv. 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Restwaarde
<b>Investerings in maatschappelijk nut</b>															
<b>Grond-, weg- en waterbouwkundige werken</b>															
Damwand P4	2023	74.052	-	74.052	-2.468	71.584	-	-	-	74.052	30	-2.468	-	69.115	-
Damwand Speelsloot	2025	-	-	-	-	-	55.684	-	-	55.684	30	-	-	55.684	-
Brug 33 Pikpotweg	2023 t/m 2024	677.928	-	677.928	-	677.928	-	-	-	677.928	30	-22.598	-	655.331	-
		<b>751.980</b>	-	<b>751.980</b>	<b>-2.468</b>	<b>749.512</b>	<b>55.684</b>	-	-	<b>807.664</b>		<b>-25.066</b>	-	<b>780.129</b>	-
<b>Investerings maatschappelijk nut</b>		<b>751.980</b>	-	<b>751.980</b>	<b>-2.468</b>	<b>749.512</b>	<b>55.684</b>	-	-	<b>807.664</b>		<b>-25.066</b>	-	<b>780.129</b>	-
<b>Investerings in economisch nut</b>															
<b>Bedrijfsgebouwen</b>															
Fort aan de Neckerweg	2006	61.032	-	61.032	-61.032	-	-	-	-	61.032	10	-	-	-	-
Loods Noorderlaaik 1	2019	297.258	-	297.258	-22.226	275.032	-	-	-	297.258	40	-5.556	-	269.476	75.000
		<b>358.290</b>	-	<b>358.290</b>	<b>-83.258</b>	<b>275.032</b>	-	-	-	<b>358.290</b>		<b>-5.556</b>	-	<b>269.476</b>	<b>75.000</b>
<b>Vervoermiddelen</b>															
Suzuki 46-JBF-3	2009	25.751	-	25.751	-25.751	-	-	-	-	25.751	5	-	-	-	-
Mitsubishi L200 VV-638-S	2016	32.248	-	32.248	-32.248	-	-	-	-	32.248	5	-	-	-	-
Peugeot e-Partner V-14-KJX	2024	46.314	-	46.314	-	46.314	-	-	-	46.314	5	-9.263	-	37.051	-
		<b>104.313</b>	-	<b>104.313</b>	<b>-57.999</b>	<b>46.314</b>	-	-	-	<b>104.313</b>		<b>-9.263</b>	-	<b>37.051</b>	-
<b>Machines, apparaten en installaties</b>															
Overgang naar Pin	2014	40.950	-	40.950	-40.950	-	-	-	-	40.950	5	-	-	-	-
Vervangen camera's	2016	26.971	-	26.971	-26.971	-	-	-	-	26.971	5	-	-	-	-
Intercom parkeersysteem	2017	11.640	-	11.640	-11.640	-	-	-	-	11.640	5	-	-	-	-
Parkeer afhandelingssysteem	2017	99.200	-	99.200	-99.200	-	-	-	-	99.200	5	-	-	-	-
Uitbreiding kentekenherkenning	2023	18.250	-	18.250	-6.388	11.862	-	-	-	18.250	5	-3.650	-	8.212	-
Uitbreiding kentekenherkenning lange	2024	10.875	-	10.875	-1.088	9.788	-	-	-	10.875	5	-2.175	-	7.613	-
Votex B60 Blazer	2022	12.100	-	12.100	-5.243	6.857	-	-	-	12.100	5	-2.420	-	4.437	-
		<b>219.986</b>	-	<b>219.986</b>	<b>-191.479</b>	<b>28.507</b>	-	-	-	<b>219.986</b>		<b>-8.245</b>	-	<b>20.261</b>	-
<b>Investerings economisch nut</b>		<b>682.589</b>	-	<b>682.589</b>	<b>-332.736</b>	<b>349.853</b>	-	-	-	<b>682.589</b>		<b>-23.064</b>	-	<b>326.789</b>	<b>75.000</b>
<b>Totaal</b>		<b>1.434.569</b>	-	<b>1.434.569</b>	<b>-335.204</b>	<b>1.099.365</b>	<b>55.684</b>	-	-	<b>1.490.253</b>		<b>-48.130</b>	-	<b>1.106.918</b>	<b>75.000</b>

**Bijlage III**      **Gebeurtenissen na balansdatum**

Geen noemenswaardige gebeurtenissen.



## Bijlage IV Risico-inventarisatie 2026

Recreatieschap Twiske-Waterland vindt het belangrijk om voldoende aandacht te besteden aan de risico's, zoals ook wordt verplicht in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Deze nota geeft het noodzakelijke inzicht en wordt in de [paragraaf weerstandsvermogen](#) gebruikt en vergeleken met de beschikbare weerstandscapaciteit.

In een risicosessie begin 2026 zijn de risico's voor Twiske-Waterland in kaart gebracht. Hierbij zijn de risico's beschreven aan de hand van kans van voorkomen en de gevolgen/impact als het risico zich voordoet. Op basis van deze uitkomsten zijn de risico's geplaatst in de hiernaast opgenomen matrix.

Voor sommige risico's is het moeilijk te duiden wat de kans en impact behelst. Hoewel deze risico's mee zijn genomen tijdens de risico-inventarisatie, is besloten deze niet op te nemen in de risico-matrix hiernaast vanwege de onzekere aard van deze risico's. Hierbij gaat het om risico's als gevolgen van oorlog en pandemieën.

### Geïnventariseerde risico's

Begin 2026 zijn de risico's voor Recreatieschap Twiske-Waterland in kaart gebracht.

Hieronder zijn de risico's benoemd:

1. Veranderende en verzwarende wet- en regelgeving;
2. Inkoop en aanbestedingsrisico's: onrechtmatig factureren;
3. Inkoop en aanbestedingsrisico's: terugbetalen subsidies;
4. Zwemwater: calamiteiten;
5. Verminderde inkomsten door: afgelasten van evenementen;
6. Verminderde inkomsten door: faillissement van evenementen of ondernemers;
7. Verminderde inkomsten door: beleid;
8. Milieuvervuiling van bv. grond/water;
9. Onkosten vanwege vandalisme, brandstichting en drugsdumpingen;
10. Beperking ontwikkeling landelijk gebied (bv. NNN/Natura 2000/PBL);

11. Overmacht door: pandemieën/(vogel)ziektes, predatoren en nieuwe invasieve soorten;
12. Overmacht door: klimaatveranderingen;
13. Kosten voor de afhandeling van WOO-verzoeken;
14. Veranderende maatschappelijke perceptie/afnemen maatschappelijk draagvlak;
15. Verminderde inkomsten betaald parkeren (bv. slecht zwemwater kwaliteit, uitvallen internet/stroom of vandalisme);
16. Risico overname voorzieningen van HHNK.

Lage scores (groen gekleurd) geven kleine risico's weer. Deze behoeven weinig tot geen aandacht. Hoge scores (rood gekleurd) geven grote risico's weer. Deze risico's zijn niet aanvaardbaar. Voor deze risico's moeten beheersmaatregelen worden getroffen. De vermenigvuldiging van de kansen met de financiële gevolgen leidt tot de positionering in de matrix.

Op basis van de kans van voorkomen en de gevolgen/impact als het risico zich voordoet zijn de risico's geplaatst in de onderstaande matrix.

Kans	Gevolg / impact		
	1 = 0 – 100.000	2 = 100.000 - 300.000	3 = > 300.000
1 = < 10%	2, 3, 10	16	
2 = 10 – 40 %		1, 4, 6, 9, 14, 15	
3 = > 40 %	13	5, 7, 11, 12	8

Alleen de risico's met het grootste gevolg zijn in detail verder uitgewerkt. Het betreft de nummers 5, 7, 8, 11 en 12. De verdere uitwerking van deze risico's staat hieronder.

**5: Verminderde inkomsten door afgelasten van evenementen**

Dit risico bestaat uit het scenario dat de geplande evenementen geen doorgang vinden. Vanwege bijvoorbeeld verzwaarde regelgeving en het veranderende klimaat is de kans dat evenementen niet door kunnen gaan aanwezig.

<p>Risico/kans: Het niet doorgaan van de jaarlijks geplande grootschalige evenementen in het recreatieschap.</p>		<p>Oorzaak: Het organiseren van (grote) evenementen wordt steeds lastiger. Door klimaatveranderingen, veranderende maatschappelijke perceptie en verstrengende wet- en regelgeving wordt het voor organisatoren steeds lastiger om evenementen te organiseren. Hiernaast is Het Twiske een Natura 2000 gebied wat het organiseren van evenementen kan belemmeren.</p>
<p>Kans(cijfer): <b>3</b> &gt; 40 %</p>	<p>Gevolg(cijfer): <b>2</b> 150.000</p>	<p>Gevolg/impact:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vermindering van het recreatieve aanbod ten tijde van grotere vraag naar recreatieve faciliteiten;</li> <li>▪ Organisatoren zijn in steeds mindere mate bereid om evenementen te organiseren;</li> <li>▪ Het schap mist een cruciale bindingsfactor met het jongere publiek;</li> <li>▪ De maatschappelijke perceptie van het recreatieschap verslechterd;</li> <li>▪ Het schap mist cruciale inkomsten die ten gunste van het beheer en onderhoud zouden kunnen komen;</li> <li>▪ Vertraging in procesvorming en onbegrote procedurekosten.</li> </ul>
<p>Beheersmaatregel:</p>		

- Compensatieregeling treffen voor alle getroffen actoren (incl. het recreatieschap);
- Verbinding zoeken met de maatschappij om met elkaar in gesprek te gaan over het beleid;
- (Kleine) evenementen/activiteiten organiseren die passen binnen de mogelijke beperkingen. Dit kan ook inhouden dat met andere dan de huidige evenementenorganisatoren in zee wordt gegaan;
- Exercitie ontheffing bestempelde evenemententerreinen uit belemmerende wet- en regelgeving (zoals NNN-status);
- € 75.000 reserveren voor het weerstandsvermogen in de risicoparagraaf.

**7: Verminderde inkomsten door: beleid**

Dit risico bevat de mogelijkheid dat het recreatieschap inkomsten mist of hogere uitgaven krijgt vanwege gemeentelijke, provinciale of landelijke veranderingen omtrent beleid.

<p>Risico/kans: Beleidsveranderingen kunnen zorgen voor hogere kosten of vermindering van de inkomsten voor het recreatieschap</p>		<p>Oorzaak: Door de wisseling van de politieke vertegenwoordiging van gemeente, provincie of het rijk kan het beleid omtrent recreatie en beheer en onderhoud veranderen waardoor het recreatieschap meer kosten moet gaan maken of verminderde inkomsten genereerd.</p>
<p>Kans(cijfer): <b>3</b> &gt; 40 %</p>	<p>Gevolg(cijfer): <b>2</b> 150.000</p>	<p>Gevolg/impact:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Onbekende effecten;</li> <li>▪ Vertraging in procesvorming en onbegrote procedurekosten;</li> <li>▪ Ruimtelijke ontwikkeling vertraagd of wordt stilgelegd met mogelijk schadeclaims van dien;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Geen doorontwikkeling van het gebied wat kan zorgen voor extra kosten voor beheer en onderhoud;</li> <li>Verminderde maatschappelijke perceptie door achterstallig onderhoud of het uitblijven van ontwikkelingen in het gebied.</li> </ul>
<b>Beheersmaatregel:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bezuinigen op bijvoorbeeld het onderhoudsniveau;</li> <li>Vergroten van de inkomsten van het recreatieschap door bijvoorbeeld een nieuw evenement in Het Twiske te laten plaatsvinden;</li> <li>Gemeenteraadsvergaderingen volgen om te kunnen anticiperen op toekomstige veranderingen van beleid;</li> <li>€ 75.000 reserveren voor het weerstandsvermogen in de risicoparagraaf.</li> </ul>		

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ruimtelijke ontwikkeling vertraagd of wordt stilgelegd met mogelijk schadeclaims van dien;</li> <li>Verminderde maatschappelijke perceptie door verontreiniging van het milieu.</li> </ul>
<b>Beheersmaatregel:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitvoeren van onderzoek naar bodem en/of gebouwen voorafgaand aan (nieuwe) ontwikkelingen;</li> <li>Opnemen van milieueisen in contracten met aannemers;</li> <li>Toekomstbestendigheid beheersplan updaten waar nodig;</li> <li>Niet toegankelijkheidsmaatregelen zoals gebiedsverboden;</li> <li>Communicatieplan bij risico's;</li> <li>€ 200.000 reserveren voor het weerstandsvermogen in de risicoparagraaf.</li> </ul>		

**8: Milieuvervuiling van bv. grond/water**

Dit risico betreft milieuvervuiling wat op kan treden in gebieden en/of gebouwen welke in beheer zijn bij het recreatieschap. Dit kan voor het recreatieschap tot sterk oplopende kosten leiden.

<b>Risico/kans:</b> Vervuiling door gv. PFAS/ Staalslakken/ zware metalen/ chroom/ asbest		<b>Oorzaak:</b> Verontreinig van grond/water en/of gebouwen door gebruik van bijvoorbeeld vervuilende materialen.
<b>Kans(cijfer): 3</b> > 40 %	<b>Gevolg(cijfer): 3</b> 400.000	<b>Gevolg/impact:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Paden en/of (delen van) gebouwen moeten worden vervangen (saneringskosten);</li> <li>Ecologische schade, zoals aantasting van flora;</li> </ul>

**11: Overmacht door: pandemieën/(vogel)ziektes, predatoren en nieuwe invasieve soorten**

Dit betreft de beperkingen en daarmee samenhangende onzekerheid bij de landelijke, provinciale overheid en lokale overheden. Diverse wet- en regelgeving beperken of staan nieuw gewenste ontwikkelingen niet toe. Daarbij de vraag in hoeverre de betreffende overheden de wettelijke mogelijkheden willen verruimen.

<b>Risico/kans:</b> Grootschalige effecten/beperkingen door epidemieën, pandemieën, plagen en/of invasieve exoten		<b>Oorzaak:</b> Uitbreken van een grootschalig besmettelijk virus en/of de toename van natuurlijke vijanden (predatoren en invasieve exoten) die inheemse flora en/of fauna bedreigen (zowel (roof)dieren als planten)
<b>Kans(cijfer): 3</b> > 40 %	<b>Gevolg(cijfer): 2</b> 150.000	<b>Gevolg/impact:</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Extra kosten en personele inzet voor beveiligen, bestrijding en opruiming;</li> <li>▪ Inzet derden voor bestrijding en opruiming;</li> <li>▪ Bestrijden invasieve exoten;</li> <li>▪ Verminderde (evenementen) inkomsten;</li> <li>▪ Toename recreanten en intensiever gebruik gebied met extra beheer- en toezichtkosten;</li> <li>▪ Afname/bedreiging biodiversiteit.</li> </ul>
<p>Beheersmaatregel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kostenpost opnemen in exploitatie bij het aannemen van structurele vormen;</li> <li>▪ Toekomstbestendigheid beheersplan updaten waar nodig;</li> <li>▪ Bedenken creatieve oplossingen om sterkere biodiversiteit te realiseren om predatoren/invasieve soorten af te schrikken/ geen kans te geven;</li> <li>▪ Meer inzet op toezicht en handhaving;</li> <li>▪ Communicatieplan bij risico's;</li> <li>▪ € 75.000 reserveren voor het weerstandsvermogen in de risicoparagraaf.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oxidatie veengrond en bodemdaling;</li> <li>▪ Vergrote kans op verminderend zwemwaterkwaliteit;</li> <li>▪ Extra kosten inzet medewerkers (RNH – externen);</li> <li>▪ Uitstel of afstel uitvoering onderhoud, projecten of evenementen met mogelijke schadeclaims.</li> </ul>
<p>Beheersmaatregel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zorgvuldig doorlopen van de bestuurlijke procedures;</li> <li>▪ Voldoende inzetten op participatie en terugkoppeling daarvan;</li> <li>▪ Toekomstbestendigheid beheersplan updaten waar nodig;</li> <li>▪ Niet toegankelijkheidsmaatregelen zoals zwem- en gebiedsverboden;</li> <li>▪ Beheerplan voor extreme weersituaties;</li> <li>▪ Communicatieplan bij risico's;</li> <li>▪ € 100.000 reserveren voor het weerstandsvermogen in de risicoparagraaf.</li> </ul>	

**12: Overmacht door: klimaatveranderingen (brand/ hittestress/ droogte/ stormen/ verzilting/ piekbuien)**

Dit betreffen risico's die ontstaan door overmacht. Zaken die hieronder gekwantificeerd worden zijn extreem weer zoals stormen, hittestress en droogte. Vanwege het ongrijpbare en meervoudige karakter van dit risico is dit voor het Twiske-Waterland een van de hoogst gekwalificeerde dreigingen.

<p>Risico/kans: brand/ hittestress/ droogte/ stormen/ verzilting/ piekbuien</p>		<p>Oorzaak: Natuurrampen en ander van buiten afkomend onheil: storm- en brandschade, extreme droogte, hittestress, verzilting en piekbuien.</p>
<p>Kans(cijfer): <b>3</b> &gt; 40 %</p>	<p>Gevolg(cijfer): <b>2</b> 200.000</p>	<p>Gevolg/impact:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Droogte, hitte en/of stormschade;</li> </ul>

### Berekening gewenst weerstandsvermogen

De kwantificering van de risico's leidt tot een gewenst weerstandsvermogen van € 762.500, zoals uit onderstaande tabel blijkt. Bij deze berekening is rekening gehouden met de niet in detail uitgewerkte risico's. Het bedrag in de jaarrekening 2025 is lager dan het opgenomen bedrag in de jaarrekening 2024. Dit heeft ermee te maken dat het risico van overname van recreatieve voorzieningen van HHNK aanzienlijk kleiner wordt ingeschat. Gesprekken met HHNK voor de overname van recreatieve voorzieningen is in 2025 grotendeels stopgezet.

Het gewenste/ benodigde weerstandsvermogen wordt jaarlijks herzien, omdat de risico's en de omvang jaarlijks kunnen wijzigen. Gedurende het jaar wordt het bestuur geïnformeerd over belangrijke nieuwe risico's

Risico	Kans(factor)	Gewenst weerstandsvermogen
5: Verminderde inkomsten door: Afgelasten van evenementen	> 40% (0,50)	€ 75.000
7. Verminderde inkomsten door: Beleid	> 40% (0,50)	€ 75.000
8. Milieuvervuiling van bv. grond/water	> 40 % (0,50)	€ 200.000
11: Overmacht door: Pandemieën/(vogel)ziektes, predatoren en nieuwe invasieve exoten	> 40% (0,50)	€ 75.000
12: Overmacht door: Klimaatveranderingen (brand/hittestress/droogte/stormen/verzilting/piekbuien)	> 40% (0,50)	€ 100.000
Overige risico's		€ 237.500
Totaal		€ 762.500

**Bijlage V SiSa verantwoordingsinformatie 2025**



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
LVV N	L7B	Regeling specifieke uitkering IBP-Vitaal Platteland  SiSa tussen medeoverheden	Gebiedsnaam/nummer	Hieronder per regel één provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Totale besteding (jaar T)	Totale cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7E001</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7E002</i>	<i>Aard controle P Indicator: L7E003</i>	<i>Aard controle P Indicator: L7E004</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7E005</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7E006</i>
			1 050869 Recreatieschap Twiske-Waterland	030007 Provincie Noord-Holland	122.804	1200.000	Ja	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
			2 10					
LVV N	L33	Specifieke uitkering Uitvoeringsprogramma Natuur op grond van de Regeling specifieke uitkering Programma Natuur 2e fase	Onderdeel	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Uitvoeringsprogramma afgerond (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L33001</i>	<i>Aard controle P Indicator: L33002</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L33003</i>			
			1 Aanleg bos in het kader van boscompensatie					
			2 Overige uitvoeringsactiviteiten	119.193	120.307	(Verwachte) opbrengsten door verwerving van vermogensbestanddelen (t/m jaar T)		
	Cumulatieve besteding apparaatskosten (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen voor uitvoeringsactiviteiten ten behoeve van natuurgebieden die buiten Natura 2000-gebieden zijn gelegen (t/m jaar T)			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L33004</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L33005</i>	<i>Aard controle EI Indicator: L33006</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L33007</i>
	17.309	10	10	Nee				

## Bijlage VI WNT-verantwoording 2025

Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Recreatieschap Twiske-Waterland van toepassing zijnde regelgeving: “het algemene WNT-maximum”.

In mei 2017 is door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties besloten om in het financieel verslaggevingsdocument de vermelding van iedere topfunctionaris van wie de bezoldiging €2.100 of minder per kalenderjaar bedraagt te wijzigen. In de jaarrekening kan volstaan worden met de naam en de functie.

De bestuursfuncties van het recreatieschap betreffen onbezoldigde functies.

### Overzicht van de bestuurders over het verantwoordingsjaar 2025

- Gemeente Amsterdam - Stadsdeelbestuurder Y. El Ksaihi (voorzitter)
- Gemeente Zaanstad - wethouder G. Slegers (vice-voorzitter)
- Provincie Noord-Holland - gedeputeerde E. Rommel
- Gemeente Edam-Volendam - wethouder D. Dijkshoorn
- Gemeente Landsmeer - wethouder B. Ten Have
- Gemeente Oostzaan - wethouder E. Taams
- Gemeente Purmerend - wethouder M.T.A. Hegger
- Gemeente Waterland - wethouder H. Scheepstra
- Gemeente Wormerland - wethouder M. Wit

### Uitbetaalde beëindigingsvergoeding 2025

Er zijn geen uitkeringen gedaan wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen.

### Rapportageverplichtingen overige functionarissen

Naast de hiernaast vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 geen ontsluitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.