

## Bundel – Politieke Avond – Sessie 1 (Raadzaal) van 14 april 2026

- 1 Opening
- 2 Onderzoek samenwerking sportlandschap 2025
  - Voorstel en besluit – Onderzoek samenwerking sportlandschap 2025
  - Bijlage 1 Brief aan gemeente Berkelland verkenning 1 sportorganisatie september 2025
  - Bijlage 2 – Insprektekst SportFederatie Berkelland 10 februari 2026
  - Bijlage 3 – Feedback Raadsvergadering vanuit SportFederatie Berkelland
  - Bijlage 4 – Brief aan gemeente Berkelland verkenning een sportorganisatie SportFederatie Berkelland 20250811
  - Bijlage 5 – Missie Visie Ambitie – Sportfederatie Berkelland
  - Bijlage 6 – Jaarverslag Uitvoeringsteam SportFederatie Berkelland 2024
- 3 Sluiting

## Raadsvoorstel

Zaaknummer : 1432155  
 Raadsvergadering : 3 maart 2026

Onderwerp : Onderzoek samenwerking sportlandschap

Collegevergadering : 13 januari 2026  
 Portefeuillehouder : Wethouder A.K. van Gijssel  
 Steller : Olaf Horsman tel. : 0545-250250  
 Team Sociale basis

### Te nemen besluit

1. Een krediet beschikbaar stellen van € 125.000 voor de bekostiging van een verkenner/kwartiermaker die onderzoek doet naar de mogelijkheden voor meer samenwerking en uniformiteit (bijvoorbeeld in de vorm van één bestuurlijke entiteit) in het Berkellandse sportlandschap en dit krediet ten laste brengen van het begrotingsresultaat 2026.

### Waarom dit voorstel en wat is het effect

In de Sport- en Beweegvisie Berkelland 2033 is onder meer opgenomen dat *'We streven naar een situatie waarbij de omstandigheden, tarieven en exploitatieafspraken in vergelijkbare kernen van Berkelland hetzelfde zijn. We willen een uniforme relatie tussen gemeente en exploitaties van zwembaden en sportaccommodaties in heel Berkelland'*.

Recent heeft een groep sportaccommodaties een verzoek ingediend dat hierop aansluit. In 2025 is bij sportaccommodatie 't Timpke in Borculo een nieuw management gestart. Dit heeft grote verschillen geconstateerd in beheer, onderhoud en exploitatie tussen de sportaccommodaties in Berkelland. Daarvoor heeft 't Timpke samenwerking gezocht met andere sportaccommodaties (i.c. Optisport Neede/Eibergen, Stichting Zwembad Ruurlo en zwembad Rekken). Deze overleggen hebben geleid tot een initiatief waarbij de gemeente wordt gevraagd om een budget voor een kwartiermaker ter beschikking te stellen. Deze kwartiermaker kan in samenwerking met de initiatiefnemers onderzoek doen naar meer samenwerking en uniformiteit in het Berkellandse sportlandschap (zie bijlage 1).

### Argumentatie

#### 1.1 Er wordt meegewerkt aan een verzoek vanuit het sportveld

We zien dit als een zinvol en relevant verzoek, waarbij gedeelde kansen worden gezien die de initiatiefnemers nader kunnen uitzoeken. Een verkenner/kwartiermaker, die onafhankelijk is en zal opereren, onderzoekt met en voor de initiatiefgroep de mogelijkheden voor meer uniformiteit in de uitvoering van het sportbeleid. Dit gaat in op eigendom, beheer, onderhoud en exploitatie van vastgoed (binnen- en buitensport) én het platform- en sportstimuleringsdeel. Waarbij wordt gekeken naar de opdrachtrelatie gemeente-sportbedrijf alsmede ook de relatie sportbedrijf-verenigingen.

#### 1.2 De initiatiefnemers krijgen zelfstandigheid om dit onderzoek vorm te geven

We zien het verzoek als een positieve ontwikkeling en kans, waarbij het wel zaak is dat alle partijen gelijkwaardig deelnemen, ook daar waar er met vrijwilligers wordt gewerkt. De initiatiefgroep is opdrachtgever en werft een verkenner/kwartiermaker op basis van een door hen zelf opgestelde uitvraag (waarbij wordt voldaan aan de subsidievoorwaarden) en stelt deze verkenner/kwartiermaker aan binnen een eigen entiteit (dus niet binnen de gemeente). De gemeente kan door de initiatiefnemers gevraagd worden om, als eigenaar/beheerder van sportaccommodaties in Berkelland, deel te nemen aan het onderzoek. Met deelname aan de verkenning verbindt de gemeente zich niet aan de uitkomst.

In te vullen door Griffie:

Raadsvergadering  
 0 zonder hoofdelijke stemming  
 0 met algemene stemmen  
 0 stemmen voor, stemmen tegen  
 0 aangenomen  
 0 verworpen

### 1.3 Met dit onderzoek van de verkenner/kwartiermaker wordt invulling gegeven aan het sportbeleid

De in november 2023 vastgestelde sportvisie bestaat uit vier ambities, waaronder de ambitie 'Duurzame exploitaties van maatschappelijk vastgoed'. Het eigendom en de exploitatie van sportaccommodaties zijn in Berkelland vanaf de gemeentelijke fusie nog steeds divers. Dit brengt verschillende problemen met zich mee. Daarom is in de Sport- en Beweegvisie opgenomen: *"We streven naar een situatie waarbij de omstandigheden, tarieven en exploitatieafspraken in vergelijkbare kernen van Berkelland hetzelfde zijn. We willen een uniforme relatie tussen gemeente en exploitaties van zwembaden en sportaccommodaties in heel Berkelland. (...) het doel is dit gelijke speelveld in 2033 te hebben gerealiseerd."* *"Hoewel nader onderzoek moet uitwijzen wat de beste exploitatie- en beheervorm van zwem- en sportaccommodaties voor Berkelland is, lijkt een sport- of vastgoedbedrijf een aantrekkelijk scenario. We onderzoeken, samen met eigenaren en exploitanten van zwembaden en sporthallen, de mogelijkheden en randvoorwaarden voor het oprichten van een sport- of vastgoedbedrijf."*

#### Kanttekeningen en risico's

1. Door het ter beschikking stellen van een krediet en daarbij geen direct opdrachtgeverschap op te nemen door de gemeente, blijft de gemeente meer op afstand staan.
2. Het opleveren van het voorstel is geen eindpunt, maar een startpunt. Na oplevering weegt de gemeente of ze wel of niet met eigensportvastgoed deelneemt.
3. Omdat de gemeente de kosten van de verkenner/kwartiermaker financiert, geldt er een 'doorlegplicht' voor wat betreft de aanbestedingsregels. Dit betekent dat de opdracht meervoudig onderhands moet worden aanbesteed.
4. Er zijn vele vrijwilligers bij betrokken. Er moet worden gezorgd voor een passende doorlooptijd in relatie tot hun inzet.
5. Bij het overleg van de initiatiefgroep is ook de Sportfederatie Berkelland betrokken geweest. Dat heeft voor dit moment nog niet geleid tot een gedeeld verzoek. De samenwerking tussen deze stakeholders zoals beschreven in argument 1.1. is een inspanningsverplichting die wordt gesteld aan de subsidieverlening.

#### Financiën

De inzet van de kwartiermaker wordt geschat op 2 dagen in de week voor één jaar. De initiatiefnemers zullen het moeten organiseren binnen dit plafondbedrag.

Aantal weken	52
Aantal uren per week	16
Uurtarief incl. btw	€ 150
<b>Totale kosten</b>	<b>€ 124.800</b>

De kosten voor de kwartiermaker worden gedekt uit het begrotingsresultaat 2026.

#### VN verdrag rechten van mensen met een beperking

Niet van toepassing.

#### Duurzaamheid

In het onderzoek van de kwartiermaker wordt ook het vastgoed-deel meegenomen, waarin aandacht zal zijn voor de bijdrage aan onze klimaatdoelstellingen. Dit zal een onderdeel vormen van de totale businesscase.

Tevens wordt beoogd om tot een structureel evenwicht te komen van inzet van capaciteit en middelen van alle stakeholders, hetgeen leidt tot een duurzamer Berkellands sportlandschap.

#### Communicatie

Niet van toepassing.

**Initiatief, participatie en rol gemeente**

De rol van de gemeente is beperkt, het is een initiatief vanuit het sportveld. Waar nodig zal de gemeente deelnemen aan het onderzoek, vanuit de eigenaarsrol van een aantal binnensportaccommodaties.

De initiatiefgroep en de Sportfederatie Berkelland worden persoonlijk geïnformeerd.

Door de initiatiefnemers zal een subsidieaanvraag worden ingediend, waarop beschikt zal worden conform de beschreven uitgangspunten in dit raadsvoorstel.

**Planning en evaluatie**

Er wordt een onderzoeksrapport met aanbevelingen opgeleverd aan het college. De verkenner/kwartiermaker dient uiterlijk binnen een jaar het uitgewerkte onderzoek afgerond te hebben. Het college biedt dit onderzoek vervolgens, afhankelijk van de onderzoeksresultaten al dan niet met een raadsvoorstel, aan de gemeenteraad aan.

Er wordt verwacht dat de kwartiermaker de belangrijkste resultaten en te maken keuzes tussentijds voorlegt aan alle stakeholders, waaronder de gemeente. Na ongeveer 6 maanden volgt een terugkoppelmoment waarin de verkenner/kwartiermaker de gemeenteraad op de hoogte stelt van de voortgang.

Dit tijdspad geeft ook de gelegenheid om de basis voor het beheer van het gemeentelijke sportvastgoed verder op orde te brengen.

**Alternatieven**

De rol van de gemeente is nu ingezet als mede-participant en niet als opdrachtgever. Dit omdat hiermee gehoor wordt gegeven aan het verzoek vanuit het veld, maar ook omdat de huidige gemeentelijke inzet moet worden gepleegd op het verder op orde brengen van het gemeentelijke sportvastgoed.

Burgemeester en wethouders van Berkelland,  
de secretaris,                      de burgemeester,

drs. J. Jonker

drs. J.H.A. van Oostrum

Raadsvergadering : 3 maart 2026

De raad van de gemeente Berkeland;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 13 januari 2026

b e s l u i t:

een krediet beschikbaar te stellen van € 125.000 voor de bekostiging van een verkenner/kwartiermaker die onderzoek doet naar de mogelijkheden voor meer samenwerking en uniformiteit (bijvoorbeeld in de vorm van één bestuurlijke entiteit) in het Berkellandse sportlandschap en dit krediet ten laste te brengen van het begrotingsresultaat 2026.

Aldus vastgesteld in de raadsvergadering van 3 maart 2026

de griffier, de voorzitter,

drs. J.A. Satijn drs. J.H.A. van Oostrum

## **Toelichting raadsvoorstel**

Onderwerp : Onderzoek samenwerking sportlandschap 2025

### **Resultaat verkenner/kwartiermaker**

De verkenner/kwartiermaker stelt een beschrijving van de gewenste eindsituatie op. Het onderzoek richt zich eerst op de 'wat-vraag' (wat moeten we bereiken, visiegericht) om vervolgens in te gaan op de 'hoe-vraag' (hoe te organiseren), daarom wordt het woord 'verkenner' toegevoegd aan de wens voor een 'kwartiermaker'.

De te behandelen onderwerpen zijn:

- Omschrijving van en verbinding tussen de 'hardware' (vastgoed), 'software' (sportstimulering) en 'orgware' (organisatie - uitvoering van sportbeleid), zowel in de huidige situatie (nulmeting) als in de toekomstige gewenste situatie;
- Onderbouwing van de (financiële) structurele haalbaarheid;
- Beschrijving van een mogelijke organisatievorm, personele gevolgen, beheer en onderhoud van vastgoed en mogelijk een bestuurlijke juridische entiteit;
- De financiële gevolgen voor alle partijen, inclusief de gevraagde structurele exploitatiebijdrage aan de gemeente;
- Beschrijving van voorwaarden waaraan partijen moeten voldoen om deel te kunnen nemen aan het eindbeeld (de bestuurlijke entiteit). Per partij zal maatwerk nodig zijn om verantwoordelijkheden en risico's evenwichtig vast te leggen;
- Een mogelijk proces en realistisch tijdspad om tot een eindsituatie te komen, inclusief realistische termijnen voor politieke besluitvorming en welke tussenstappen genomen worden;
- De uitgangspunten voor het te verrichten onderzoek moet worden gedragen door de initiatiefnemers én Sportfederatie Berkelland.

Bovengenoemde punten worden opgenomen als 'programma van eisen' in de subsidiebeschikking. Deze wordt vastgesteld door het college na besluitvorming op dit raadsvoorstel.

Gemeente Berkelland  
T.a.v. College, de heer van Gijssel

5 september 2025

Betreft: Aanbiedingsbrief voor Verkenning naar één sportorganisatie in Berkelland

Geacht college van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Berkelland,

Vanuit diverse actuele ontwikkelingen stellen wij deze brief op en willen we graag gezamenlijk en integraal aan de slag gaan om het sportlandschap in Berkelland een benodigde impuls te gaan geven. Gezien onder andere de ontwikkelingen binnen 't Timpke, het proces rondom de sportaccommodatie in Ruurlo, de kwetsbaarheid van vrijwillige inzet maar ook (in zijn algemeenheid) de voortgang van en in het gemeentelijke sportbeleid denken we dat er meer te bereiken valt.

#### *Gemeentelijk beleid*

Op 21 november 2023 stelde de gemeenteraad de sport- en beweegvisie 2033 vast. Een van de ambities van de gemeente is om naar een situatie te werken waarbij de omstandigheden, tarieven en exploitatieafspraken in vergelijkbare kernen van Berkelland hetzelfde zijn. Vanuit het uitgangspunt dat spelregels gelijk moeten worden, wil de gemeente toewerken naar een uniforme manier van exploiteren waarbij maatschappelijk ondernemerschap beter wordt benut. Dat kan bijvoorbeeld bereikt worden door een (gemeentelijk) sportbedrijf op te richten.

#### *Te weinig synergie*

Dit komt, voort uit het gegeven dat we in de huidige beheers- en exploitatievormen te weinig synergie is, beschikbare middelen efficiënter kunnen worden ingezet als we echt samen gaan werken. Het gaat om samenwerking in de bedrijfsvoeringen, maar ook om de relatie met de gemeente en de door haar gestelde (beweeg) doelen. Het is namelijk zaak dat er meer uniform wordt gestuurd, zodat wij onze afnemers (lees inwoners) ook gelijk kunnen behandelen. Het kan bijvoorbeeld leiden tot uniformiteit in het aanbieden van activiteiten tegen gelijke tarieven en het optimaliseren van de bezettingsgraden binnen de accommodaties. Ook worstelen een aantal organisaties met haar huidige governance inrichting in haar exploitaties m.b.t. de risico's en aansprakelijkheden.

Sportaccommodatie 't Timpke is een sportbedrijf, in het klein. Net als dat Optisport een sportbedrijf is, stichting Zwembad Ruurlo (SZR) en stichting Zwembad Rekken. Er is de afgelopen weken contact geweest tussen deze Berkellandse sportbedrijven om ervaringen uit te wisselen en samen te kijken hoe we meer kunnen samenwerken, mogelijk richting één beheersvorm zoals een sportbedrijf. Wij hebben hetzelfde beeld.

Vanuit deze samenwerking vragen we (Stichting 't Timpke, Stichting Zwembad Ruurlo, Stichting Zwembad Rekken en Optisport) de gemeente om niet af te wachten op een onderzoek maar bieden we het college ons initiatief en vragen wij uw hulp om dit verder te verkennen. Zowel vanuit uw rol als beleidsmaker, maar ook vanuit uw rol als eigenaar en beheerder van een groot deel van het Berkellands sportvastgoed. In deze verkenning is nadrukkelijk sprake van een eerste stap richting zo'n scenario, geen vaststaand besluit.

In deze brief duiden we hoe wij dit proces voor ons zien.

### **Doelstellingen voor mogelijke richting verkenning één organisatie**

- Het realiseren van een toekomstbestendige organisatie voor de uitvoering van het totale gemeentelijke sportbeleid en het behalen van de doelen uit de Sport- en Bewegingvisie 2033
- Professionele, schaalbare en wendbare organisatievorm met duidelijke taakverdeling
- Betere afstemming tussen vastgoedbeheer en dienstverlening
- Vermijden van aansprakelijkheidsrisico's en kwetsbaarheden via heldere BV-structuur (WHVBZ)
- Gezamenlijke sturing op maatschappelijke doelen en efficiënte exploitatie
- Ruimte voor samenwerking met commerciële partijen als Optisport zonder aanbesteding
- Verankering van activiteiten Sportfederatie Berkelland in de nieuwe structuur
- Waarborging van de unieke identiteit ('DNA') van de bestaande organisaties binnen een nieuwe structuur

### **Vertaling naar Berkelland**

In Berkelland is de gemeentelijke fusie van 2005 nog terug te zien in eigendom en beheer van sportvastgoed. In Eibergen zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente en worden ze beheerd door de gemeente. In Ruurlo zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente maar worden ze beheerd door een stichting (SZR). In Borculo is de sporthal van een stichting ('t Timpke) en in Neede is de sporthal van een commerciële partij (Optisport). De vijf binnen- en buitenzwembaden kennen ook vier beheersvormen.

De huidige versnippering over entiteiten maakt samenwerking en efficiënte inzet van middelen lastig. Een integrale aanpak zal leiden tot betere afstemming van beleid, beheer en exploitatie. Tegelijkertijd biedt het de bestaande stichtingen en mogelijk ook de gemeente Berkelland ruimte om recreatieve functies zoals de buitenbaden (bijv. in Ruurlo) te koppelen aan toerisme en verblijfsrecreatie. Dit past binnen de gemeentelijke sport- en bewegingvisie, waarin gezondheid, participatie en leefbaarheid centraal staan. Ook versterkt dit het organiserend vermogen richting verenigingen en inwoners.

Zoals gezegd verschillen het eigendom van vastgoed en juridische verhouding tot de gemeente per kern/organisatie. Deze verschillen zijn bepalend voor de wijze waarop partijen al dan niet (op korte termijn) kunnen toetreden tot een mogelijke nieuwe structuur. Per partij zal maatwerk nodig zijn om verantwoordelijkheden en risico's evenwichtig vast te leggen.

Deze samenwerking is gericht op het realiseren van synergievoordelen, zoals:

- Afstemming van openingstijden, personeel en programmering
- Gezamenlijke inkoop en marketing
- Uniformiteit in tarieven en klantcommunicatie
- Mogelijk gezamenlijk gebruik van ondersteunende systemen (zoals reserveringssoftware)
- Centrale backoffice mogelijk, ook mogelijk regionale schaalvoordelen te behalen via een regionale partner zoals Sport-ID

### **Samenwerking met Optisport**

Optisport is een commerciële organisatie met ruime ervaring in de exploitatie van sportaccommodaties. Optisport is eigenaar van de opstallen van de zwembaden in Neede en Eibergen en de sporthal in Neede. De gemeente is eigenaar van de grond en verpacht deze tot 2033 aan Optisport. Wanneer uiteindelijk gekozen wordt voor een gemeentelijk sportbedrijf, blijft samenwerking met Optisport mogelijk, zonder dat er sprake is van een aanbestedingsplicht of eigendomsverhouding. Optisport behoudt haar zelfstandigheid en blijft opereren via haar eigen BV.

In het scenario waarin samenwerking met Optisport wordt voortgezet, zou dit kunnen worden vastgelegd in een meerjarige overeenkomst. Hierbij worden afspraken gemaakt over prestatie-indicatoren en overlegstructuur. Dit is onderdeel van de verdere verkenning.

Hoewel Optisport opereert vanuit een commerciële doelstelling en de lokale stichtingen zonder winstoogmerk zijn georganiseerd, biedt deze samenwerking kansen voor professionalisering en efficiëntie. Tegelijkertijd is het essentieel dat publieke belangen – zoals toegankelijkheid, betaalbaarheid en kwaliteit – expliciet worden geborgd in de afspraken. Heldere kaders en wederzijds begrip vormen hiervoor de basis.

### **Sportfederatie Berkelland**

Indien gekozen wordt voor het scenario van een sportbedrijf, zou de Sportfederatie Berkelland als activiteit kunnen worden geïntegreerd mits dit breed gedragen wordt en in goed overleg met betrokken partijen.

Bij deze ontwikkeling wordt zorgvuldig gekeken naar de positionering van alle betrokken partijen en de optimale inzet van gemeentelijke middelen. Door nauwere samenwerking en afstemming binnen het sportbedrijf wordt dubbel werk voorkomen en wordt de ondersteuning richting verenigingen versterkt. Het doel is om de kracht van de activiteiten van Sportfederatie te benutten en tegelijk te zorgen voor een duidelijke en transparante taakverdeling, in het belang van alle sportorganisaties in Berkelland.

In de afgelopen periode hebben er ook met de Sportfederatie Berkelland gesprekken plaatsgevonden met het doel om bij het initiatief aan te sluiten. Tot op heden heeft dat nog niet tot aansluiting geleid, echter kan dit in een later stadium wellicht worden bewerkstelligd.

### **Mogelijke fasering**

Wij stellen een volgende fasering van het proces voor. Dit proces leidt tot een scenario waarvoor vervolgens nadere besluitvorming vereist is, van alle deelnemende partijen.

#### **Fase 1: Voorbereiding & Verkenning (maand 1–3)**

- Aanstellen kwartiermaker
- Stakeholdergesprekken
- Scenarioverkenning

#### **Fase 2: Analyse & Strategische Keuze (maand 4–6)**

- SWOT-analyse scenario's
- Werkconferentie
- Conceptstrategienota

#### **Fase 3: Ontwerp & Uitwerking (maand 7–9)**

- Governance & juridische structuur
- Samenwerkingsovereenkomsten
- Businesscase

#### Fase 4: Besluitvorming & Start Implementatie (maand 10–12)

- Gemeentelijke besluitvorming
- Oprichting nieuwe entiteit (indien nodig)
- Start implementatie

Wij hebben opgemerkt dat de gemeente in de afrondende fase is van een onderzoek naar een toekomstbestendig binnenzwemlandschap. Wij kunnen ons vanwege de onderlinge afhankelijkheid voorstellen dat de conclusies uit deze scenario studie tegelijk worden behandeld met de besluitvorming rondom het in deze brief beschreven proces.

#### **Participatie en communicatie**

Gedurende het gehele proces is het essentieel om belanghebbenden (o.a. Sportverenigingen, inwoners, en personeel) – actief te betrekken via bijeenkomsten, consultaties en gerichte communicatie. Dit draagt bij aan draagvlak en betrokkenheid bij de toekomstige organisatie.

Tegelijkertijd bewaken de drie kernpartijen (de drie stichtingen en Optisport) de noodzakelijke slagkracht en voortgang in het proces. Gemeente en gemeenteraad worden tijdig geïnformeerd en betrokken via reflectiemomenten en bestuurlijke afstemming, zodat het traject zowel professioneel als politiek wordt gedragen. De gemeente kan het proces vanuit haar rol als facilitator op haar nemen en op basis van gelijkwaardigheid de samenwerking aangaan.

#### **Budget**

Een eventueel samengaan of verregaande samenwerking van de verschillende entiteiten brengt juridische en financiële vraagstukken met zich mee. Deze worden in de voorgestelde verkenning meegenomen. Om de verkenning uit te voeren stellen wij voor om niet vanuit de gemeente een onderzoek uit te laten voeren, maar om namens de betrokken partijen Stichting 't Timpke, Stichting Zwembad Rekken, Stichting Zwembad Ruurlo, Optisport, en ook namens de gemeente als beleidsmaker en accommodatie-eigenaar een kwartiermaker te financieren en aan te stellen. De gemeente fungeert dan als opdrachtgever voor deze kwartiermaker.

#### **'Unique selling points'**

- Efficiënte exploitatie en betere samenwerking tussen diensten en vastgoed
- Flexibele samenwerking met Optisport zonder aanbesteding
- Centrale backoffice mogelijk via Sport-ID (regionale schaalvoordelen)
- Verankering lokale sportfederatie in uitvoeringsorganisatie
- Ruimte voor behoud van lokale identiteit, eigendom en unieke organisatieculturen.
- Eén integrale uitvoeringsorganisatie voor de uitvoering van hard-, soft- en orgware voor sport en bewegen
- Verwacht scenario: Professionele BV-structuur met aansprakelijkheidsafbakening (WHVBZ) (zie landelijke ontwikkelingen)

#### **Samenvattend**

Met deze brief bieden wij het college namens de betrokken organisaties het scenario voor een toekomstbestendig sportbedrijf ter bespreking aan. Reden is dat we geconstateerd hebben dat we binnen de exploitaties van de diverse sportaanbieders, gevoed door geluiden van onze stakeholders, verenigingen en gasten, verre van optimaal georganiseerd zijn. Daarnaast wordt geconstateerd dat de huidige 'sportbedrijven/ stichtingen in Berkelland weinig tot niet samenwerken en daarmee te weinig uitvoeringskracht kunnen inzetten om de gemeentelijke ambities vorm te kunnen geven. De gemeentelijke ambitie om te komen tot één uitvoeringsorganisatie onderschrijven we daarom zeker.

Het betreft nadrukkelijk een verkenning, waarbij op basis van nader onderzoek en consultatie van betrokken partijen kan worden bepaald of en hoe dit scenario verder wordt uitgewerkt.

Wij benadrukken daarbij dat het voorgestelde plan ruimte laat voor maatwerk. De verkenning is nadrukkelijk bedoeld als eerste stap, waarin wederzijds vertrouwen en gedeelde ambitie de basis vormen, maar waarin ook respect is voor verschillen tussen partijen. Het plan biedt flexibiliteit om binnen de gezamenlijke structuur recht te doen aan de unieke kenmerken van elke organisatie, waaronder juridische positie, cultuur en eigendomssituatie.

Wij verzoeken u:

- Kennis te nemen van het voorstel;
- Een kwartiermaker te financieren en aan te stellen voor de verdere uitwerking en implementatie in het komende jaar.

Wij zijn ervan overtuigd dat deze aanpak niet alleen leidt tot een sterke sportstructuur in Berkelland, maar ook kansen biedt voor innovatie, participatie en regionale samenwerking in de toekomst.

Met vriendelijke groet,

John Schuurman  
Stichting 't Timpke Borculo

Ineke Wijkamp  
Stichting Zwembad Ruurlo

Joyce van Eijck  
Optisport

Marcel Michels  
Zwembad Rekken

## **Geachte leden van de raad, portefeuillehouder en andere geïnteresseerden,**

Om u goed mee te nemen in het onderzoek *Samenwerking Sportlandschap* en om het belang van de Sport Federatie Berkelland daarin te benadrukken, geef ik eerst een korte toelichting op onze rol en activiteiten binnen het Berkellandse sportlandschap.

Mijn naam is Wilfried Schilderink en ik ben voorzitter van het bestuur van de Sport Federatie Berkelland, kortweg SFB.

De missie van de SFB is het integraal stimuleren en ondersteunen van sport en bewegen in de volle breedte. Dat doen wij door sportverenigingen te begeleiden richting wendbaarheid en toekomstbestendigheid én door sport en bewegen actief te stimuleren onder inwoners van Berkelland van 0 tot 100 jaar. Wij fungeren als intermediair tussen sportverenigingen en gemeente, richten ons op meer samenwerking tussen sportverenigingen en sportparkmanagement. We verzorgen bewegingsonderwijs in het basisonderwijs, werken als beweegmakelaar en ondersteunen sport en beweging in het sociaal domein. Met deze inzet voeren wij een substantieel deel van het gemeentelijk sportbeleid uit.

De SFB vertegenwoordigt circa 60 sportverenigingen met samen ruim 10.000 leden en ongeveer 3.500 vrijwilligers. Wij beschikken over een professioneel team van 14 medewerkers goed voor 10 fte. De SFB bestaat sinds 2007 en is voortgekomen uit de vier lokale sportfederaties. Al meer dan 40 jaar zijn we een stabiele en verbindende factor die verweven is met het Berkellandse sportlandschap. In de afgelopen week hebben wij onze verenigingen geraadpleegd over dit raadsvoorstel. Uit de reacties op onze standpunten blijkt dat we volledige steun van de verenigingen hebben om ook namens hen te spreken.

Dan onze rol in het onderzoek naar samenwerking in het sportlandschap.

Tijdens een bestuurlijk overleg met de portefeuillehouder in juni 2025 is de SFB gevraagd deel te nemen aan een initiatief vanuit de zwembaden om te verkennen hoe meer synergie en samenwerking binnen de sport kan worden gerealiseerd. Wij hebben hier positief op gereageerd. Ook wij zien kansen om door verdere samenwerking en mogelijk centralisatie efficiënter met middelen om te gaan en de sport in Berkelland duurzaam te versterken.

In juli en september hebben gesprekken plaatsgevonden met vertegenwoordigers van de initiatiefgroep. Deze gesprekken waren inhoudelijk waardevol, maar hebben tot op heden niet geleid tot overeenstemming over de precieze formulering van de onderzoeksopdracht.

Graag licht ik toe waar dat verschil zit.

Over het raadsvoorstel dat nu voorligt zijn wij in hoofdlijnen positief. Enkele van onze aandachtspunten zijn inmiddels verwerkt maar naar onze mening ontbreken nog essentiële onderdelen. Mocht u als raad hierin verder geïnteresseerd zijn, dan kunnen wij u onze visie gedetailleerder en schriftelijk doen toekomen.

De verkenning naar een mogelijke bundeling binnen één onroerendgoed organisatie vinden wij een logische en relevante onderzoeksvraag. Tegelijkertijd achten wij het voorbarig om nu al een gedetailleerde fasering en implementatietijdlijn vast te leggen.

Wij pleiten ervoor om eerst zorgvuldig de *wat-vraag* te beantwoorden voordat de *hoe-vraag* aan de orde komt. Concreet: eerst een verkenner die bijvoorbeeld in tien weken verschillende alternatieven van de haalbaarheid van een sportbedrijf onderzoekt en inventariseert of er voldoende draagvlak is bij alle betrokken partijen. Pas bij een positieve uitkomst zou vervolgens een kwartiermaker moeten worden aangesteld voor inrichting, planning en uitvoering. Zo voorkomen we dat iemand voor een jaar wordt aangesteld, terwijl na tien weken blijkt dat er onvoldoende behoefte of draagvlak is.

Daarnaast vinden wij het belangrijk dat zowel de verkenner als de kwartiermaker volledig onafhankelijk opereren. Onze voorkeur gaat hierbij uit naar externe procesbegeleiding.

Om goed inzicht te krijgen in de positionering van onze dienstverlening binnen een toekomstig sportbedrijf hebben wij eind 2025 werkbezoeken gebracht aan sportbedrijven in Doetinchem, Deventer en Enschede. Een belangrijke conclusie uit deze bezoeken is dat binnen sportbedrijven een duidelijk onderscheid wordt gemaakt tussen vastgoed en dienstverlening. Deze onderdelen verschillen wezenlijk in aansturing, financiering en werkwijze. Wij vinden het daarom van belang dat dit onderscheid expliciet wordt meegenomen en verduidelijkt in de onderzoeksopdracht. Voor sportverenigingen, waarmee de SFB nu korte lijnen heeft, moet de dienstverlening ook in de toekomst laagdrempelig en goed bereikbaar blijven.

Als om redenen van prioriteit de vastgoedkant eerst wordt opgepakt, dan zou het dienstverleningsdeel buiten de scope van dit onderzoek moeten vallen. Op een later moment kan dan een paralleltraject worden gestart voor de vormgeving van de diensten binnen een eventueel te vormen sportbedrijf.

Hoewel de gesprekken met de initiatiefgroep nog niet tot overeenstemming hebben geleid, hebben wij er vertrouwen in dat wij gezamenlijk, als gelijkwaardige partners, kunnen komen tot een heldere opdracht en een zorgvuldige uitvoering van het onderzoek. Gedurende dit onderzoek is participatie vanuit de gemeente gewenst omdat zij diverse rollen heeft zoals accommodatiehouder, subsidieverstrekker en aandeelhouder in een sportbedrijf.

#### **Tot slot: wat vragen wij van de gemeenteraad?**

- Te borgen dat in een toekomstige samenwerking de huidige laagdrempelige dienstverlening aan sportverenigingen behouden blijft en als de focus eerst op vastgoed ligt, de dienstverlening buiten de scope van dit onderzoek te houden en later een paralleltraject te starten.
- In de onderzoeksopdracht een duidelijk onderscheid te maken tussen vastgoed en dienstverlening, gezien de verschillen in aansturing, financiering en werkwijze.
- Het onderzoek gefaseerd in te richten: eerst een onafhankelijke bij voorkeur externe verkenner die haalbaarheid en draagvlak onderzoekt en pas bij een positieve uitkomst een kwartiermaker aan te stellen.

Dank voor uw aandacht.

Wilfried Schilderink – voorzitter SFB, Eibergen, 10 FEB 2026

Deze korte notitie behandelt enkele belangrijke onderwerpen waarover SFB haar positie nogmaals wil presenteren.

❖ **Verkenner en/of kwartiermaker Sportorganisatie:**

SFB stelt een fase van verkennen voor van 10 weken waarin opties voor een sportorganisatie [het WAT] met relevante belanghebbenden worden onderzocht en daarna een fase van kwartiermaken waarin de voorgestelde en met de gemeente vastgestelde optie wordt neergezet [het HOE]. Vanuit de verkenning komt een plan van aanpak met een betere inschatting van de inspanning en het tijdspad.

❖ **Fasering met verschillende insteek:**

Naast de fasering van verkennen en kwartiermaken stelt SFB voor om het op lijn brengen van het vastgoed (zwembaden en sporthallen) snel aan te vangen en dat kan grotendeel los van de keuze en inrichting van de sportorganisatie. Dus parallel vastgoed en later startend de samenvoeging in een nieuwe sportorganisatie. Verandertrajecten kennen doorgaans een periode van veranderen en stabiliseren en daarna het optimaliseren en inbouwen van efficiëntie. Dat laatste is eerder een taak van de Sportorganisatie terwijl het verandertraject vastgoed eigenlijk achterstallig onderhoud is.

❖ **Geen inspanningsverplichting maar randvoorwaarde**

Het doel is immers om *allen gelijkwaardig* om tafel te krijgen. SFB ziet en de portefeuillehouder heeft dat meermalen bevestigd dat dit minimaal nodig is voor de Initiatiefgroep, SFB, Gemeente (in het bijzonder in haar rol van accommodatiehouder)

Daarnaast is *gezamenlijkheid van inzicht* over de onderzoeksopdracht noodzakelijk.

Dit als een inspanningsverplichting – zo heeft de afgelopen periode geleerd – is onvoldoende.

Geen inspanningsverplichting maar *randvoorwaardelijkheid* voor het verkrijgen van de subsidie.

❖ **Resultaten uit de SFB-verkenning van de sportbedrijven** Doetinchem, Enschede en Deventer ten aanzien van scheiding van vastgoed en dienstverlening alsook de samenwerking en synergie onder één dak.

- De governance is steeds via een BV/NV constructie opgezet waarbij de gemeente de aandeelhouder is (financiële portefeuille) en via sportbeleid inhoudelijk stuurt op o.a. synergie (sport portefeuille)
- Er wordt gescheiden gewerkt in twee clusters: dit vanwege scheiding door doelbinding in subsidieverstrekking en wijze van uitnutting, vanwege samenstelling, werkwijze en rol en tenslotte vanwege de verschillende relatie met de “markt” gemeentelijk cq regionaal.

criterium / locatie	Doetinchem	Deventer (2e fase)	Enschede
Governance	Via BV/NV	Via BV/NV	Via BV/NV
Dienstverleningcluster	Gescheiden	Gescheiden	Gescheiden
Vastgoedcluster	Gescheiden	Gescheiden	Gescheiden
Synergie bereikt	Deels	Redelijk vergaand	Nog in opbouw

Tenslotte: sportorganisatie moet in staat zijn om continuïteit van opdrachtgeving, subsidieverstrekking en synergie in resultaten in het sportlandschap kosteneffectief te realiseren. SFB is overtuigd dat dit mogelijk is en wil daaraan graag bijdragen als volgende fase van haar effectieve inzet.

Aan het College van Burgemeester en Wethouders

Ondergetekenden doen hierbij een gezamenlijk voorstel voor het opstarten van een verkenningsopdracht aan het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Berkelland.

**Doel van dit voorstel:**

Dit voorstel adviseert het college van B&W een verkenning te starten waarin opties en mogelijkheden voor betere synergie en optimale vorm van samenwerking binnen en ten behoeve van de sport worden geformuleerd. In deze verkenning zullen opties voor scope, opzet en inrichting worden uitgewerkt. Dit voorstel vormt niet de verkenning zelf (zie hieronder bij tijdlijn) maar vormt wel een breed gedragen voorstel om een dergelijke verkenning te starten en formuleert welke voorwaarden gelden en wie de betrokkenen zijn.

**Aanleiding voor dit voorstel:**

1. De situatie bij 't Timpke was aanleiding om de huidige beheers- en exploitatievormen om te vormen tot een moderne, toekomstbestendige organisatie waarbij zowel de inrichting van governance, financiering en procedures voor beter functioneren van de samenwerking tussen gemeente Berkelland en 't Timpke zijn opgenomen. Daarnaast is er in Berkelland nog geen eenheid als het gaat om het beheren/exploiteren van het (sport-)vastgoed.
2. Uit bovenstaand punt 1 kwam naar voren dat meer partijen (het onroerend goed in de vorm van sportzalen en zwembaden) hierbij baat kunnen hebben. Daarom sluiten Optisport, Stichting Zwembad Ruurlo (SZR) en later Zwembad Rekken aan bij dit verkenningsvoorstel.
3. Verder is het de wens van de gemeente om als scope te nemen de op 21 november 2023 door de Gemeenteraad vastgestelde sport- en beweegvisie 2033. De Sportfederatie Berkelland (SFB) sluit op verzoek van wethouder Van Gijssel daartoe aan.

**Initiatiefnemers van dit voorstel:**

't Timpke, Optisport, SZR, zwembad Rekken en SFB (vanaf stap 2 ook met achterliggende sportverenigingen).

Beschrijvingen van de deelnemers aan dit voorstel zijn opgenomen in *BIJLAGE Beschrijving Initiatiefnemers*.

**De tijdlijn voor de verkenning in drie stappen:**

1. Stap 1: formuleren verkenningsopdracht (deadline start september) – deze brief;
2. Stap 2: uitvoeren verkenning (gereed tegen jaarwisseling) – te starten traject;
3. Stap 3: uitvoeren aanbevelingen van de verkenning na behandeling in B&W en in de Gemeenteraad. Op basis van opties en planning uit stap 2 kan deze stap 3 in meerdere fasen in een aantal jaren worden gerealiseerd.

## Formulering verkenningsopdracht (stap 2)

Hieronder staan de aanbevelingen voor de aspecten die gelden voor de opdrachtgeving en inrichting van de verkenning - dus voor stap 2. De verkenning (stap 2) kan dan worden uitgevoerd zoals hieronder is beschreven.

Onderstaande aspecten maken deel uit van de opdrachtformulering voor de verkenning.

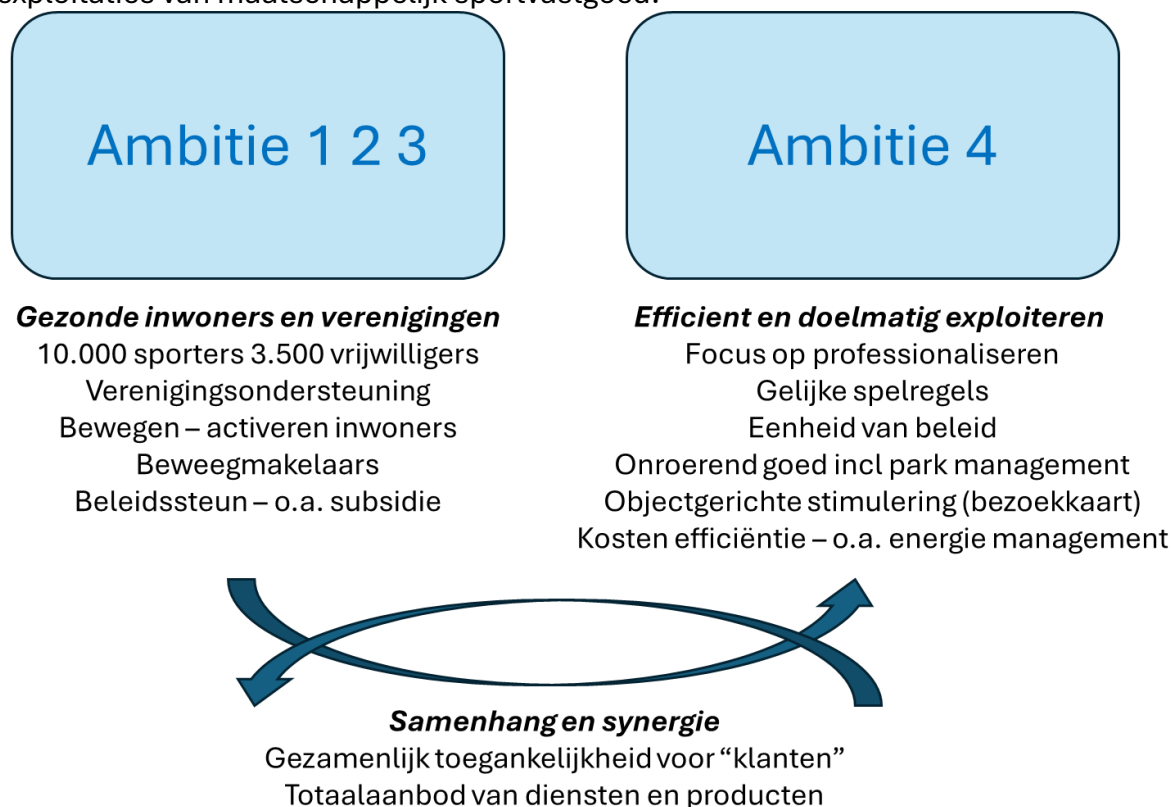
### Doel

De verkenning heeft als doel het aanbevelen en uitwerken van scenario's voor "de opzet en inrichting van een optimale samenwerking voor de sport in de gemeente Berkelland, waarin opties en mogelijkheden voor betere synergie en samenwerking binnen en ten behoeve van de sport worden geformuleerd".

Het is aan B&W en de Gemeenteraad om op basis van de uitgewerkte scenario's en eventueel geprioriteerde opties een traject te starten en de aanbevelingen van de verkenning (stap 3) verder uit te voeren.

### Scope

De *scope van de verkenning* omvat alle 4 ambities uit de sport- en beweegvisie 2033, die op 21 november 2023 is vastgesteld in de gemeenteraad. Hierbij omvatten Ambities 1-2-3: gezonde inwoners, veilig en passend sport- en beweegaanbod en toekomstbestendige sportverenigingen en richt Ambitie 4 zich meer op de duurzame exploitaties van maatschappelijk sportvastgoed.



### Opdrachtgever

De *opdrachtgever voor de verkenning*: Door initiatiefnemers of door de gemeente (het college van B&W).

## Financiering

De financiering van de verkenning: Subsidie van de gemeente Berkelland. Eventueel uit bovenliggende bron. We zouden kunnen kijken of er binnen de services van het lokale sportakkoord nog mogelijkheden zijn om een verkenner aan te stellen.

## Projectleiding

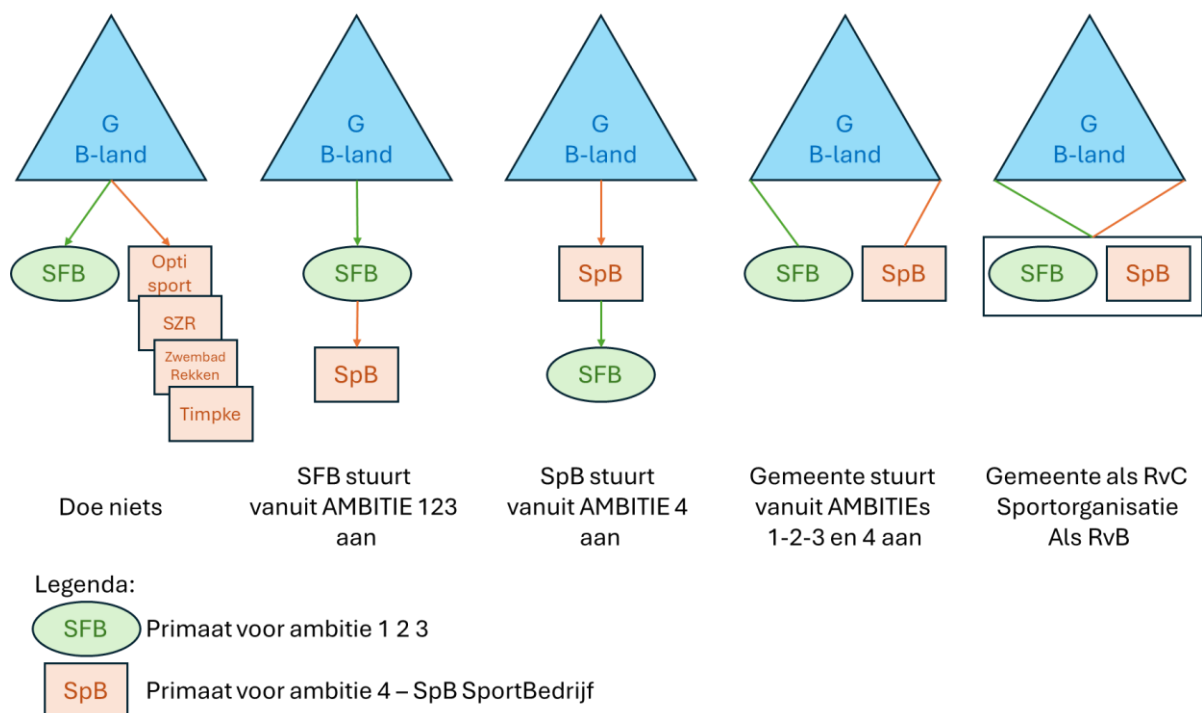
De initiatiefnemers adviseren een onafhankelijke verkenner aan te stellen. Uit de praktijk is gebleken dat NOC\*NSF ervaring heeft bij het oprichten en inrichten van organisatievormen om bovenstaande te bereiken.

## Duur van de verkenning

De verkenning start zo spoedig mogelijk na indiening van dit voorstel, derhalve liefst in september 2025. De verkenning levert haar rapport idealiter op tegen eind 2025. Reden voor dit oplevermoment is dat het kan worden besloten door de gemeenteraad voor het opstarten van stap 3.

De initiatiefnemers drukken zorg uit op de gewenste snelheid. De kwaliteit moet echter prevaleren boven snelheid. Partijen werken optimaal mee een nuttig en noodzakelijk resultaat op te leveren voor stap 2

Een **minimale verkenning van mogelijke opties** waarover gerapporteerd gaat worden in de verkenning. Deze voorbeelden eventueel uitwerken:



1. Niks doen: SFB blijft gewoon doorwerken (don't fix it if it is not broken) en Timpke (maar ook de c.s.) pimpen om noodzakelijke verbetering door te voeren.
2. SFB in leidende rol naar gemeente met AMBITIE 4 onroerend goed daaronder geschaard.

3. Timpe en c.s. (eigenlijk de onroerend goed cluster) in leidende rol naar gemeente met AMBITIE 123 (SFB) daaronder geschaard.
4. Structuur als nu met Gemeente als aanstuurder van SFB resp. AMBITIE 123 en Timpke en c.s. (eigenlijk de onroerend goed cluster) resp. AMBITIE 4.
5. Gemeente wordt een RvC met daaronder een RvB met een bol AMBITIE 123 en bol AMBITIE 4, die visie, beleid en opzet bestaan en werking vormgeven. De RvC valideert en keurt de visie en beleid goed en toetst de opzet, bestaan en werking op hetgeen de RvB initieert. De momenteel uitvoerende ambtenaren worden in de respectievelijke bollen ondergebracht met een achterblijvende restcapaciteit bij de gemeente voor validatie en goedkeuring en de toetsing en rapportage aan de Gemeenteraad.

### **De verkenning zelf:**

De verkenning zal plaatsvinden op basis van gelijkwaardigheid van alle deelnemende partijen met in achtneming van een volledig transparante procedure.

Naast de initiatiefnemers moet opdrachtgever cq verkenner noodzakelijke en nuttige stakeholders betrekken.

De verkenner moet de verkenningsopdracht (zoals die hier geformuleerd is) vertalen naar een werkwijze en een tijdpad (plus ureninzet) waarin alle door ons genoemde aspecten aan bod komen en duidelijk wordt wie en hoe deze in de verkenning worden meegenomen. Dus eerst nog toetsing voordat hij/zij aan de slag gaat. Pas dan er daadwerkelijk gestart worden.

Ook goed afspreken aan wie en wanneer de verkenner rapporteert (eventueel tussentijds) om het proces te kunnen volgen. Het is belangrijk om duidelijk af te spreken wie de opdrachtgever(s) wordt/worden en aan wie de verkenner verantwoording aflegt.

## **BIJLAGE Beschrijving Initiatiefnemers**

<beschrijving Timpke brief>

AMBITIE 4. De focus op AMBITIE 4 uitwerken.

We zouden kunnen kijken of er binnen de services van het lokale sportakkoord nog mogelijkheden zijn om een verkenner aan te stellen.

### **Vertaling naar Berkelland**

In Berkelland is de gemeentelijke fusie van 2005 nog terug te zien in eigendom en beheer van sportvastgoed. In Eibergen zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente en worden ze beheerd door de gemeente. In Ruurlo zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente maar worden ze beheerd door een stichting (SZR). In Borculo is de sporthal van een stichting ('t Timpke) en in Neede is de sporthal van een commerciële partij (Optisport). <**Zwembad Rekken toevoegen**>. De vijf binnen- en buitenzwembaden kennen ook vier beheersvormen.

De huidige versnippering over entiteiten maakt samenwerking en efficiënte inzet van middelen lastig. Een integrale aanpak zal leiden tot betere afstemming van beleid, beheer en exploitatie. Tegelijkertijd biedt het de bestaande stichtingen en mogelijk ook de gemeente Berkelland ruimte om recreatieve functies zoals de buitenbaden (bijv. in Ruurlo) te koppelen aan toerisme en verblijfsrecreatie. Dit past binnen de gemeentelijke sport- en bewegvisie, waarin gezondheid, participatie en leefbaarheid centraal staan. Ook versterkt dit het organiserend vermogen richting verenigingen en inwoners.

Zoals gezegd verschillen het eigendom van vastgoed en juridische verhouding tot de gemeente per kern/organisatie. Deze verschillen zijn bepalend voor de wijze waarop partijen al dan niet (op korte termijn) kunnen toetreden tot een mogelijke nieuwe structuur. Per partij zal maatwerk nodig zijn om verantwoordelijkheden en risico's evenwichtig vast te leggen.

Deze samenwerking is gericht op het realiseren van synergievoordelen, zoals:

- Afstemming van openingstijden, personeel en programmering
- Gezamenlijke inkoop en marketing
- Uniformiteit in tarieven en klantcommunicatie
- Mogelijk gezamenlijk gebruik van ondersteunende systemen (zoals reserveringssoftware)
- Centrale backoffice mogelijk, ook mogelijk regionale schaalvoordelen te behalen via een regionale partner zoals Sport-ID

<beschrijving van SFB>

AMBITIE 1 2 3:

Al jaren werkt het SFB als één geheel onder een heldere visie en missie voor 60 verenigingen met 10.000 leden en 3.500 vrijwilligers en een onbekend aantal sportfans.

De SFB is er in algemene zin voor stimulering en ondersteuning van sport en bewegen in Berkelland, integraal en alomvattend passend bij de ambities 1, 2 en 3 van de sport- en bewegvisie 2033. Daarnaast ondersteunt SFB sportverenigingen naar wendbaarheid en toekomstbestendigheid. De SFB ondersteunt enerzijds verenigingen en anderzijds de gemeente over hun sportvisie, beleid en financiering. De SFB is geen onderdeel van het lokaal bestuur en ontwikkelen eigen beleid en visie. De uitwerking van visie, missie en ambities houdt dan ook in dat SFB kijkt naar en samenwerkt met verschillende belanghebbenden, denk hierbij ook aan

zorg en maatschappelijke organisaties. Het is daarom van groot belang dat tijdens de verkenning goed geïnventariseerd wordt voor welke taken van de SFB in een mogelijke sportorganisatie plaats is en welke governance het beste recht doet aan de belangen van de gemeente enerzijds en die van verschillende belanghebbenden anderzijds. In de verkenning kan worden geadviseerd of en hoe voor de SFB-uitvoeringsorganisatie met ca. 10 fte een plaats gevonden moet worden binnen het mogelijk te vormen sportorganisatie. De sport- en bewegvisie van de Gemeente Berkelland is mede tot stand gekomen door inbreng van kennis en kunde van de SFB.

# Missie Visie & Ambities Sport Federatie Berkelland

Versie 1.2 Versie [www.sportfederatieberkelland.nl](http://www.sportfederatieberkelland.nl)

Dit document bevat de missie, visie en de inrichting van de organisatie voor SFB en VSB hierna te noemen Sport Federatie Berkelland.

## Missie Visie & Ambities

**Missie: Gezondheid van alle inwoners van Berkelland door sport en beweging**

SFB werkt samen met sportverenigingen, gemeente en scholen. In dit werkveld zoekt ieder zijn eigen positie terwijl er duidelijke afhankelijkheden zijn om rekening mee te houden. De uitwerking van onze missie naar visie en ambities houdt dan ook in dat SFB kijkt en samenwerkt met belanghebbenden, denk hierbij ook aan zorg en maatschappelijke organisaties.

**Visie: Het stimuleren en ondersteunen van sport en beweging in Berkelland integraal en in de volle breedte.**

### Ambities

Onze ambities voor sport en beweging luiden:

- 1) Het ondersteunen van sportverenigingen naar wendbaarheid en toekomstbestendigheid
- 2) Het stimuleren van sport en bewegen voor inwoners van Berkelland

### Activiteiten

Om te werken aan onze ambities zetten we de volgende activiteiten in: belangenbehartiging voor en namens sportverenigingen, beleid en advies en operationele uitvoering:

- **Belangenbehartiging**  
Dit is een tweezijdige activiteit op het grensvlak van sportverenigingen en een derde – vaak de gemeente.
- **Beleid en advies**  
Wij ondersteunen enerzijds verenigingen en anderzijds de gemeente over hun sportvisie, -beleid en -financiering. We zijn geen onderdeel van lokaal bestuur en ontwikkelen eigen beleid en advies. We werken mee in projecten (in opdracht) van de gemeente. Het bestuur van de SFB heeft tweemaal per jaar contact met de wethouder en eenmaal per jaar met de raadsfracties.
- **Operationele uitvoering**  
Uitvoeren van (operationele) activiteiten vanuit het lokale sportakkoord, verenigingsondersteuning, sportparkmanagement, sport- en bewegingsonderwijs, stimuleren van sport en bewegen in de breedte, etc. De SFB is niet een uitzendbureau voor functies binnen de organisatie van VSB leden.

# Inrichting van de organisatie

## Organisatie Sport Federatie Berkelland: SFB en VSB

De opzet van Sport Federatie Berkelland is vanaf het begin af aan opgezet langs twee lijnen:

1) Integraal en alomvattend steunen

We willen sport en beweging in Berkelland integraal en alomvattend ondersteunen. Wij denken hierbij aan stimulering van veilige sport en beweging in de volle breedte. De SFB luistert aandachtig naar belanghebbenden zoals VSB-leden, gemeente, scholen en andere maatschappelijke organisaties om het dienstenaanbod daarop te innoveren, te ontwikkelen en af te stemmen.

2) Operationele stabiliteit voor activiteiten en personeel

We willen stabiliteit in geldstromen en richting van denken zodanig organiseren dat wij op kosteneffectieve wijze onze diensten en activiteiten inrichten en de inzet van ons personeel veiligstellen.

- **Stichting SFB**

Wij hebben hiervoor een stichting (SFB Stichting Sport Federatie Berkelland) en een uitvoeringsorganisatie met een directeur en personeel ingericht. Het bestuur van de stichting ontwikkelt beleid en stuurt de uitvoeringsorganisatie aan zoals beschreven in een managementstatuut. Het managementstatuut regelt de delegatie van het bestuur aan de directeur. Zo worden bestuur en uitvoering van elkaar gescheiden. De directeur geeft leiding aan de uitvoeringsorganisatie en zorgt voor de aansturing van de medewerkers in projecten en activiteiten. Het opgestelde bestuursreglement beschrijft en regelt aspecten rond het SFB-bestuur waarbij zij bestuurt vanuit integrale, collegiale verantwoordelijkheid en werkt conform de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

- **Vereniging VSB**

Naast de stichting is de Vereniging Sportkoepel Berkelland (VSB), opgericht. In de sportkoepel is de VSB (de vereniging van sportverenigingen) verenigd en de SFB (de stichting) actief. Sportverenigingen en andere sportstichtingen of sportorganisaties in Berkelland kunnen zich aansluiten bij de VSB. De VSB is opgericht om invloed aan te wenden op het beleid van de SFB.

- **SFB en VSB**

Het vertrouwen en de samenwerking tussen SFB en VSB maakt de integrale aanpak van sportstimulering mogelijk. De SFB verricht diverse diensten en organiseert activiteiten voor VSB leden en gecontracteerde partijen. Specifieke diensten voor verenigingen worden separaat betaald. Voor niet leden kan het bestuur besluiten onder voorwaarden te werken, zoals tegen vergoeding.

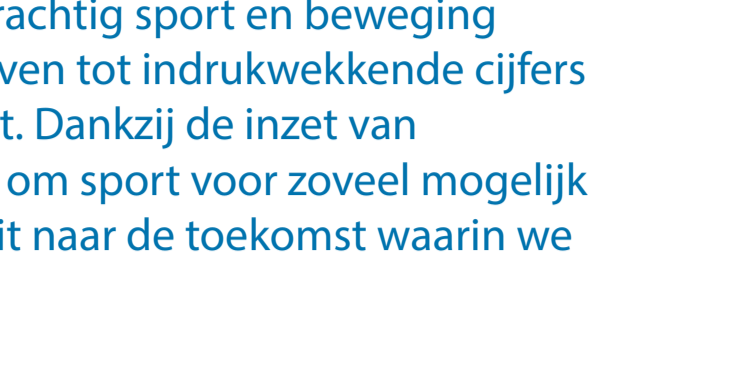
De SFB ontvangt alle subsidies en sponsorgelden en voert de activiteiten uit. De VSB is geen opdrachtgever voor SFB maar oefent invloed uit op beleid en de uitvoering daarvan.

- **SFB levert adviezen en diensten aan:**

- VSB leden: verenigingsondersteuning, sportparkmanagement (ook met niet-leden)
- Scholen: bewegingsonderwijs en sportoriëntatie tegen betaling
- Zorg- en welzijnsorganisaties: sportstimulering voor alle leeftijden tegen betaling
- Kinderopvang: sportoriëntatie tegen betaling
- Inwoners van Berkelland: beweegadvies en coaching
- Gemeente: verenigingsondersteuning, sportparkmanagement, bewegen voor alle leeftijden

Vastgesteld in de bestuursvergadering van de SFB op 9 oktober 2024.

# Jaarverslag 2024



Met trots presenteren we het digitale jaarverslag van 2024. Dit verslag biedt een terugblik op een jaar vol sportieve successen en inspirerende samenwerkingen binnen onze gemeente. In 2024 laten we opnieuw zien hoe krachtig sport en beweging kunnen bijdragen aan vitaliteit en verbinding. Van lokale sportevenementen en nieuwe initiatieven tot indrukwekkende cijfers die onze impact onderstrepen, het is een mooi overzicht van alles wat we samen hebben bereikt. Dankzij de inzet van verenigingen, scholen, zorgorganisaties en partners in welzijn hebben we mooie stappen gezet om sport voor zoveel mogelijk inwoners van Berkelland toegankelijk en aantrekkelijk te maken. We kijken met enthousiasme uit naar de toekomst waarin we samen blijven bouwen aan een gezonde en actieve gemeente.



## Financiën

Begroting €773.000

### Inkomsten



**45%**  
Subsidies



**44%**  
Partners



**9%**  
Projecten



**2%**  
Overig

### Uitgaven



**3%**  
Activiteiten



**4%**  
Organisatie



**2%**  
Huisvesting



**91%**  
Personeel

## Team SFB



## Team verenigingsondersteuning

Team verenigingsondersteuning richt zich op het versterken en verduurzamen van sportverenigingen zodat zij optimaal kunnen functioneren en bijdragen aan een gezonde sportcultuur. Dit doen we door bestuurlijke en organisatorische ondersteuning te bieden, te werken aan samenwerking binnen en buiten de sport, kwaliteitsverbetering van trainers en coaches en aan de maatschappelijke rol van clubs.

- 59 sportverenigingen zijn aangesloten bij SFB
- 20 bijeenkomsten (thema-avonden en cursussen) zijn georganiseerd voor vrijwilligers (bestuurders en andere kaderleden)
- 173 vrijwilligers (bestuurders en andere kaderleden)
- 19 sportverenigingen zijn individueel ondersteund
- 41 sportverenigingen waren naast eigen aanbod actief in sportstimulering
- 33 sportverenigingen werkten samen in een sportstakeoverleg

## Sociaal Veilig Sporten

Het project sociaal veilig sporten heeft in Berkelland in 2024 vorm gekregen. Na een inspiratiesessie m.m.v. NOCNFSF in januari zijn in het najaar 3 werksessies in Ruurlo, Eibergen en Borculo gehouden. Nieuw volgt in 2025. Doel van het project is clubs mee te nemen in hun streven naar een veilige sportomgeving voor iedereen. Dat begint bij de 4 v's voor veiligheid.

18 sportverenigingen  
1 inspiratie sessie  
3 werk sessies  
53 vrijwilligers



## Train de trainer

De SFB basiscursus training geven voor beginnende trainers is in 2024 vernieuwd waarbij een belangrijke koppeling is gemaakt met sociaal veilig sporten. De eerste 16 trainers van Uno '21 hebben de cursus die uit drie avonden theorie en praktijk bestaat, afgerond. Hiermee voldoen ze ook aan 1 van de 4 v's van de basiscursus van sociale veiligheid. In 2025 volgen andere verenigingen.

## Berkelland Actief

Berkelland Actief is het online platform voor inwoners van Berkelland met daarop het aanbod van 'doen en ontmoeten' met sport en bewegen van de motorische vaardigheid aan leerlingen. In 2024 is het aanbod voor volwassenen online gekomen. Voor de doelgroepen jeugd en ouderen hebben we in 2024 opnieuw gezorgd voor een update van het bestaande aanbod.

	0-12 jaar	18-55 jaar	55 jaar & ouder
Sportaanbieders	51	95	84
Sportactiviteiten	872	406	199
Online inschrijvingen	539	74	24

## Highlights Sportparkmanagement

Het afgelopen jaar is op verschillende sportparken in Berkelland gewerkt aan het verbeteren van de sportieve en maatschappelijke benutting. Met het organiseren van nieuwe activiteiten en samenwerkingen proberen verenigingen gezamenlijk met ondersteuning van SFB de uitstraling van de parken te versterken.

### Valpreventie en In Balans lessen

Op vier locaties zijn ruim 50 ouderen gestart met valpreventie. De lessen zijn op de vier parken goed ontvangen.

### Spreekuur van de Bewegemakelaar

Vanaf september voeren we gesprekken met inwoners om hen te ondersteunen in hun beweegdoelen. Het directe contact op de sportparken stimuleert deelnemers zich aan te melden bij verenigingen.

### Sportpark 't Haantje in Neeede

Het plan voor een nieuwe entree wordt concreter en er is een gezamenlijke activiteitencommissie opgericht om het park verder te ontwikkelen. De eerste rondreis van de kledingactie was een groot succes.

### Haarlo

Samen met de SFB is na een eerste succesvolle en goed bezochte brainstormavond een werkgroep ontstaan die werkt aan het versterken van het verenigingslandschap in Haarlo. Dit krijgt een vervolg in 2025 met professionele ondersteuning vanuit Rabo clubsupport.

### Pickerhal en Picker instuif

In de herfst- en kerstvakantie werd de Picker Instuif georganiseerd in samenwerking met 3 sportverenigingen, 2 muziekverenigingen en Cultuurplek. In totaal namen 70 kinderen actief deel.

### Rietmolen

In Rietmolen is in november het sportparkmanagement van start gegaan. Samenwerkende clubs binnen de Dorpsaccommodatie Rietmolen proberen het verenigingsleven te versterken en de accommodatie nog beter uit te nutten.

### Sportpark de Bijenkamp

In de zomer is een pilot gedraaid door de buitenschoolse opvang naar het park te halen. We hopen dat dit een vervolg krijgt. Basisscholen uit Eibergen en Neeede maakten kennis met het Bijenpad en de initiatieven van een imker op het park.

## Team 18+

Team 18+ heeft als doel om inwoners van 18 jaar en ouder op een toegankelijke manier kennis te laten maken met sport en beweging. Door laagdrempelige activiteiten aan te bieden, stimuleren we hen om op een duurzame manier in beweging te komen, bij voorkeur binnen sportverenigingen. Om nog meer inwoners die (nog) te weinig bewegen te bereiken, werken we nauw samen met zorgpartners.

## Nieuwe aanpak valpreventie

In het najaar van 2024 is de gemeente Berkelland gestart met een nieuwe aanpak valpreventie. In Balans gefinancierd door het Rijk. Hiervoor zijn drie SFB collega's gecertificeerd. Het programma is 13 weken lang 2 keer per week en gericht op balans, mobiliteit en bewustwording.



## Zorgnetwerken

Onze beweemakelaars hebben veel tijd gestoken in het uitbreiden van het netwerk in de zorg. Door enthousiaste inspanningen zijn zij actief betrokken bij 3 eerstelijnszorgnetwerken in Berkelland. De zorgnetwerken komen bij elkaar om te spreken over onderwerpen gericht op positieve gezondheid, waar bewegen en een gezonde leefstijl een grote rol spelen. Het doel is om elkaar beter te vinden en inwoners beter en efficiënter te helpen.

## Opas en Oma's in de gym

Rond de nationale Opas en Omas dag op 4 juni kregen grootouders de mogelijkheid mee te gymmen met hun kleinkinderen tijdens de gymlessen. Ruim 400 grootouders verdeeld over 10 basisscholen hebben dit met veel plezier gedaan. Tijdens de lessen hielpen zij niet alleen met het begeleiden van leerlingen maar deden ze zelf ook enthousiast mee met balanceren, klimmen, klauteren en een ouderwits potje trefbal. Gezien het grote succes gaan wij ons best doen om dit in 2025 opnieuw te organiseren.



## Team 18-

Via een intensieve samenwerking van onderwijs met sportverenigingen hebben we opnieuw bijgedragen aan een gezonde actieve leefstijl voor de jeugd in Berkelland. Dit doen we vanuit een sterke basis in het beweegsonderwijs. Onze vakleerkrachten bieden op 17 basisscholen gevarieerde en uitdagende gymlessen en werken gericht aan het verbeteren van de motorische vaardigheid van leerlingen. Zij zorgen ervoor dat kinderen plezier beleven aan bewegen wat de kans vergroot dat ze ook op latere leeftijd actief blijven. De volgende onderdelen maken deel uit van team 18-:

### Sportontdekking

Uit interviews van SFB vakleerkrachten blijkt dat 9% van de leerlingen nog geen passende sport heeft gevonden. Deze leerlingen krijgen een driemaandse begeleiding met gerichte acties om droppels weg te nemen met als resultaat dat ruim de helft sportief actief is geworden. Tijdens de sportdagen in Eibergen en Neeede hebben we bij ruim 500 leerlingen van groep 7 en 8 een sporttalenttest afgenomen. Hiermee krijgen zij inzicht in de sporten die het best bij hen passen.

### SportConnect

Het maatschappelijke diensttijd project SportConnect koppelde in het najaar 68 jongeren aan 12 sportverenigingen met taken als training geven, organiseren van activiteiten of kantinewerkzaamheden. De verenigingen ervoeren niet alleen extra helpende handen maar ook frisse ideeën. In 11 van de 12 verenigingen zou in een volgend traject opnieuw deelnemen.

### Sportkennismaking

Om de jeugd van 4-18 jaar in Berkelland kennis te laten maken met het lokale sport- en beweeglandschap organiseren wij tijdens en na schooltijd sportintro's, schooldagdagen, sportuurtjes en vakantiesport zoveel mogelijk i.s.m. lokale sportaanbieders.

## Sportontdekking

1346 leerlingen geïnterviewd  
119 leerlingen zijn niet sportief actief (9%)  
54% is na gerichte stimulering sportief actief

### SportConnect

68 vrijwilligers  
12 sportverenigingen  
2176 uren vrijwilligerswerk

### Bewegingsonderwijs

17 scholen  
2018 leerlingen  
107 groepen per week



## Sportkennismaking Onder schooltijd

### Kleutersportdagen groep 1-2

4 kernen  
23 scholen  
775 leerlingen  
13 sportverenigingen

### Kies je Sportdagen groep 3-4

3 kernen  
17 scholen  
500 leerlingen  
21 sportverenigingen

### Sportdagen groep 5-8

4 kernen  
22 scholen  
1465 leerlingen  
24 sportverenigingen

### Sportintro basisonderwijs 6-12 jaar

130 sportlessen  
20 scholen  
2423 leerlingen  
6 sportverenigingen

### Sportintro's voortgezet onderwijs 12-16 jaar

67 sportlessen  
3 scholen  
1865 leerlingen  
15 sportverenigingen

## Sportkennismaking Na schooltijd

### Smak & Spring weken 0-4 jaar

32 activiteiten  
13 locaties kinderopvang  
383 deelnemers

### Sportuurtjes 4-12 jaar

15 sportactiviteiten  
2 BSO locaties  
240 deelnemers

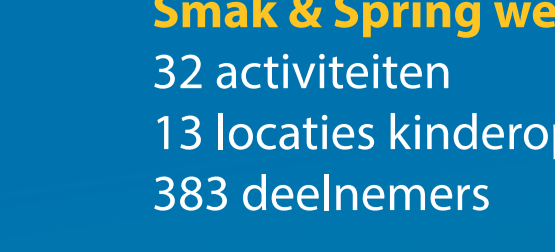
### GymXtra 4-12 jaar

12 lessen  
4 scholen  
19 deelnemers

### Vakantiesport

6 kernen  
23 activiteiten  
482 deelnemers

[www.sportfederatieberkelland.nl](http://www.sportfederatieberkelland.nl)



Bartelinksgang 17  
7151 CV Eibergen  
0545 476 727

