



Bericht voor	Provinciale Staten
Van	Gedeputeerde Satijn
Datum	12 maart 2026
Betreft	Uitnodiging werksessie inzake Brightlands Future Fund, op 13 maart 2026, 14.30 uur, locatie: Statenrestaurant
Actie	-

Graag nodig ik u uit voor de werksessie inzake het Brightlands Future Fund op 13 maart 2026, aanvang: 14.30 uur, locatie: Statenrestaurant.

Toelichting:

Tijdens de Statencommissie Economie en Samenleving (ESA) op vrijdag 6 maart jl. is toegezegd (T9817) een werksessie te organiseren om te bespreken: waar gaat het Brightlands Future Fund in investeren en waar gaat het fonds over rapporteren, inclusief KPI's. De uitkomsten van de werksessie worden verwerkt in een aangepast Statenvoorstel voor de PS-vergadering van 20 maart 2026.

Ter voorbereiding op de werksessie wordt verwezen naar de bijgevoegde presentatie. Met deze uitnodiging wordt uitvoering gegeven aan de eerder genoemde toezegging.

Met vriendelijke groet,

Stephan Satijn

Werksessie Provinciale Staten

Brightlands Future Fund

13 maart 2026, Maastricht

provincie
Limburg



Inhoudsopgave

- 01 Het resultaat van uw commissie
- 02 Het fondsplan (doel, thematische focus, strategie, KPI's, rapportage en monitoring): hoe zat het ook alweer?
- 03 Welke beleidslogica zat hier achter (lessons learned)
- 04 De werkgroep aan zet
- 05 Nabeschouwing
- 06 Proces richting Statenvoorstel en uitwerking fondsdocumentatie

(1) De (rijke) oogst van uw commissie

Wensen

- Provinciale Staten wensen dat vóór deelname de statutaire doelomschrijving en reikwijdte van de BV bindend worden vastgelegd, inclusief expliciete uitsluitingen, zodat mission creep wordt voorkomen.
- Provinciale Staten wensen dat bij de inrichting van het Brightlands Future Fund en de definitieve keuze van de fondsbeheerder aantoonbaar gebruik wordt gemaakt van lessen uit eerdere provinciale fondsen, waaronder het Limburgs Energiefonds.
- Provinciale Staten wensen dat vooraf duidelijk wordt gedefinieerd wat onder een "wezenlijke afwijking" wordt verstaan, en daarbij aan de voorkant wordt vastgelegd wanneer terugkoppeling aan Provinciale Staten noodzakelijk is.
- Provinciale Staten wensen om helder te formuleren hoe de evaluatie voor GS/ PS verloopt en wat er besloten kan worden bij evaluatie momenten.
- Provinciale Staten wensen minimaal 1x per jaar een IPML achtige rapportage te ontvangen en de fonds performance te bespreken. Waarbij een gedeelte besloten kan over de investeringen en over de performance en doelrealisatie openbaar.

(1) De (rijke) oogst van uw commissie

Toezeggingen

- De gedeputeerde zegt toe een werksessie te organiseren met de leden van de Statencommissie om te bespreken: waar gaat het fonds in investeren en waar gaat het fonds over rapporteren, inclusief KPI's. De uitkomsten van deze werksessie zullen worden verwerkt in een gewijzigd Statenvoorstel voor de PS vergadering van 20 maart a.s.
- De gedeputeerde zegt toe om het advies van de landsadvocaat met betrekking tot het inbesteden van het fondsbeheer, voor PS ter inzage te leggen voorafgaand aan de behandeling van het Statenvoorstel in de PS vergadering van 20 maart a.s.

Verdere afspraken

- Indien bij uitwerking blijkt dat de inbestedingsroute niet mogelijk is (en LIOF daarmee niet opdrachtnemer kan zijn) dan komen wij terug naar Provinciale Staten

(1) De (rijke) oogst van uw commissie

Gewijzigd Statenvoorstel

- Een verantwoord besluit, óók voor uw opvolgers:
 - Eens per statenperiode, voor het eerst najaar 2027₁, voeren uw Staten een debat over de voortgang van het fonds met als hoofddoel te toetsten of de richting van het fonds nog aansluit bij de actuele ontwikkeling in het provinciaal beleid. In de daaropvolgende statenperioden vindt dit debat steeds plaats in het eerste jaar van de betreffende periode.
 - Op basis hiervan besluit u:
 - GS te mandateren voor de komende Statenperiode in haar rol als aandeelhouder jaarlijks te besluiten over de noodzakelijke kapitaal stortingen (op basis van uitzettingen, pijplijn en performance).
 - De lijst van uitgesloten investeringen/ sectoren te actualiseren (*zie voorstel voor operationalisering*)

1. Afhankelijk van de startdatum van het fonds heeft GS dan maximaal jaarschijf 2026 en 2027 aan kapitaal versterkt bij start van het fonds)

(2) Het fondsplan (doel en kernpunten): hoe zat het ook alweer?

Het versterken van een toekomstbestendig en kwalitatief hoogwaardig vestigingsklimaat en het vergroten van de innovatiekracht van Limburgse bedrijven.

Kernpunten

- Brengt meer publiek en privaat kapitaal naar Limburg via consortia, fondsen en in-kind bijdragen; multiplier ~3,5.
- Hanteert een één-fonds-strategie voor flexibiliteit, risicospreiding en doorstroming tussen fases.
- Versterkt de Limburgse innovatie- en ondernemingsketen door ontbrekende financieringsvormen op te vullen.
- Stimuleert start-ups, scale-ups en mkb-bedrijven om te groeien, vernieuwen en opschalen in Limburg.
- Creëert nieuwe bedrijvigheid en FTE's en faciliteert doorontwikkeling van regionale ecosystemen.
- Evergreenfonds: terugvloeiend kapitaal wordt opnieuw geïnvesteerd; investeringshorizon ≥ 25 jaar.
- Richt zich primair op Limburg met zachte Euregionale grenzen om meer kapitaal en bedrijvigheid aan te trekken.

(2) Het fondsplan (thematische focus): hoe zat het ook alweer?

Het Brightlands Future Fund sluit aan op de strategische kennis- en innovatieclusters van Limburg. De focus ligt op technologieën en sectoren waarin de provincie onderscheidend vermogen heeft én op maatschappelijke transitie die relevant zijn voor de toekomstige economie.

Focusgebieden

- Innovatieve Chemie (o.a. materialen, circulaire processen, groene chemie).
- Life Sciences & Medtech (diagnostiek, medische apparatuur, healthtech).
- Agrotech (duurzame landbouwtechnologie, biobased innovaties).
- Data & Smart Services (AI-toepassingen, digitalisering, datagedreven diensten).
- Defensie-innovaties vanuit de Limburg Defensie Agenda.
- AI als sectoroverstijgend thema met grote impact op mkb en industrie.
- Einstein Telescope & ET-cluster als strategisch groeigebied voor hightech bedrijvigheid.
- Innovatief mkb in brede zin dat inspeelt op energie-, digitaliserings- en duurzaamheidstransities.

(2) Het fondsplan (strategie): hoe zat het ook alweer?

Drie strategische pilaren

1. *Innovatie-acceleratie*; Ondersteunt het opwerken van vroege ideeën tot investeringsrijpe proposities en financiert start-ups van Proof-of-Concept tot scale-upfase.
2. *Innovatief mkb*; Biedt mkb-bedrijven toegang tot kapitaal (leningen en equity) om te innoveren, op te schalen, te digitaliseren en te internationaliseren.
3. *Ecosysteemversterking*; Investeert in gedeelde innovatie-infrastructuren (labs, testcentra, pilotlocaties) en ecosysteemfondsen gericht op specifieke thema's.

(2) Het fondsplan (KPI's): hoe zat het ook alweer?

Maatschappelijk-economische KPI's

- Gecumuleerde eigen investeringen vanuit het fonds.
- Totaal voor Limburg gemobiliseerd publiek en privaat investeringskapitaal.
- Aantal investeringen per pilaar (acceleratie, PoC, seed, scale-up, mkb, ecosysteem).
- Totaal aantal door het fonds ondersteunde Limburgse bedrijven.
- Gecreëerde FTE's bij bedrijven waarin is geïnvesteerd.
- Aantal nieuw opgerichte bedrijven dankzij BFF-ondersteuning.

Financiële KPI's

- Fondswaarde en geïnvesteerd vermogen.
- TVPI (Total Value to Paid-In Capital) – gecreëerde financiële waarde ten opzichte van het ingelegd fondsvermogen.
- Jaarlijkse fondskosten.

(2) Het fondsplan (rapportage en monitoring): hoe zat het ook alweer?

Jaarlijkse cyclus

- LIOF stelt een jaarplan op met jaardoelen en begroting.
- GS beoordeelt en keurt dit jaarplan goed.
- Periodieke voortgangsrapportages worden ingebed in de reguliere LIOF-rapportagecyclus.
- Jaarverslag (inclusief accountantsverklaring) vormt de basis voor reflectie en bijsturing door GS.

Vijfjaarlijkse evaluatie *(wordt aangepast naar een vierjaarlijkse evaluatie; eens per statenperiode)*

- Externe evaluatie van fondsmanagement en investeringscommissie.
- PS besluit over continuering, bijsturing of beëindiging van het fonds.
- Bij stopzetting geldt een afbouwperiode van maximaal 10 jaar om lopende participaties zorgvuldig af te ronden.

Grip en transparantie

- Uitgebreide bevoegdheden voor Provincie om in te grijpen (incl. 'noodrem': overnemen van het fondsbeheer).
- Strakke rapportage-architectuur voor maximale transparantie en bestuurlijke controle.

(3) Beleidslogica en lessons learned

- “Fostering opportunity, rather than forcing outcome”
 - In een vroeg stadium is het onzeker wat een investering oplevert. Daarom is gekozen voor een dynamisch fonds dat werkt binnen vooraf vastgestelde kaders. Zo is er richting, maar ook flexibiliteit wanneer de praktijk daarom vraagt.
- Thematische focus: breed, maar gerichte aansluiting bij strategische kennis- en innovatieclusters van Limburg
 - Lessen uit andere fondsen laten zien dat een te smalle focus leidt tot een te kleine pijplijn, terwijl een te brede focus juist ten koste gaat van focus en de fondskosten verhoogt.
- “Invented here should also mean nurtured here”
 - Evergreen-fonds: opbrengsten en exits maken herinvestering en continuïteit mogelijk; naadloze vervolgfianciering en ondersteuning bij opschaling zorgen dat innovaties lokaal kunnen doorgroeien.

(4) De werkgroep aan zet

- Doel van het fonds VS statutaire doel van de BV
- Waar gaan het fonds in investeren
 - Aanscherping thematische focus
 - Lijst van uitgesloten investeringen/ sectoren (onderdeel van investeringsreglement)
- Waar gaat het fonds over rapporteren, inclusief KPI's
 - Input meenemen bij opdracht aan Rebel voor uitwerking van de rapportage (n.a.v. de IPML wens)

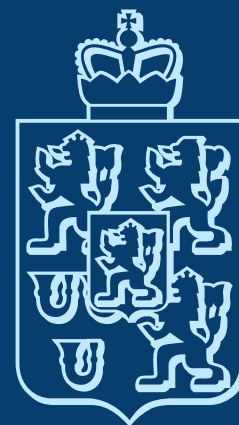
(5) Nabeschouwing



(6) Proces richting Statenvoorstel en uitwerking fondsdokumentatie

- Uiterlijk dinsdag 17 maart 2026 gewijzigd Statenvoorstel inzake Brightlands Future Fund
- Uiterlijk dinsdag 17 maart 2026 vertrouwelijke inzage in het advies van landsadvocaat over investering
- De definitieve statuten, governance-afspraken, investeringsreglement en KPI's, worden aan uw Staten ter inzage aangeboden, zodat u uw controlerende rol adequaat kunt vervullen.

provincie
Limburg



Volg ons op

