

PROJECTOPDRACHT

Project: Herinrichting Koornstraat

Ambtelijke opdrachtgever	n.t.b.	Akkoord:
Programmamanager (optioneel)		
Teammanager PL		
Projectleider	n.t.b	

Zaaknummer	1902245
Datum	23 februari 2026
Versie	4.0



Inhoud

Projectbeschrijving	3
Geld	9
Risico's	11
Organisatie	12
Tijd	13
Informatie	15
Communicatie	17

Projectbeschrijving

Aanleiding

In de Koornstraat vinden nu en in de komende paar jaar verschillende ontwikkelingen plaats. De nieuwe bibliotheek in de Gooische Brink is in aanbouw; één van de ingangen komt in de Koornstraat. Daarnaast vindt er planvorming voor de herontwikkeling van het oude KPN-gebouw plaats, en worden op de hoek Herenstraat / Koornstraat door particuliere initiatiefnemers in 2026-2028 ook appartementen ontwikkeld. Dit leidt tot een intensiever gebruik van deze straat, en een toenemend aantal eisen en wensen. Er ligt de noodzaak voor het vergroten van fietsparkeerplekken in het gehele centrum en specifiek dit gebied, onder meer door de komst van de bibliotheek en het collectiegebouw van Beeld en Geluid (aan de Kerkbrink). Ook is autoparkeren voor gehandicapten bij de nieuwe bibliotheek nog een punt van zorg. En is het repareren van op sommige plekken kapotte/scheve bestrating en het aanbrengen van verlichting en brandweer voorzieningen om (sociale) veiligheid te verbeteren nodig. Tot slot geeft een herinrichting ook een kans om dit gebied te vergroenen en hittestress te in het centrum verminderen.

Met al deze ontwikkelingen is het noodzakelijk om de Koornstraat een herinrichting te geven. Gezien de beperkte hoeveelheid openbare ruimte, is een slim ontwerp met integrale afweging van de diverse eisen en wensen essentieel. Er zijn veel verschillende gebruikers, van (kleinere) vrachtwagens tot voetgangers, voor iedereen moet het veilig zijn om de Koornstraat te gebruiken. Ook tijdens de verschillende bouwperiodes van de verschillende projecten. Daarom is het voorstel om zowel een tijdelijk inrichting tijdens de bouwfasen in 2026-2028 als een definitieve inrichting daarna te realiseren. Deze opdracht richt zich primair op de fysieke aanpassingen en niet op een bredere regievoering ten aanzien van de diverse ontwikkelingen rondom de Koornstraat. Bij de herinrichting van de Koornstraat gaat het om een sobere inrichting ten behoeve van goed functioneel gebruik van de ruimte.

De projectaanvraag is op 10 november 2025 goedgekeurd door wethouder Voorink in het PHO Beheer & Onderbouw, Vastgoed & Grondbeleid, volgend op een eerdere rondvraag in het College om de herinrichting op te pakken. Na het PIO komt er een collegevoorstel om een herinrichting van de Koornstraat bestuurlijk te omarmen en te streven naar het vrijmaken van middelen voor personele en materiele (investeringen) kosten bij de Voorjaarsnota 2026.

Huidige situatie

De Koornstraat ligt in het centrum van Hilversum en heeft de ingang aan de Herenstraat. De straat is in eigendom van de gemeente. Het is een doodlopende smalle weg. Het is nu vooral een ‘achterkant’ van het winkelcentrum, en de straat oogt rommelig en geeft geen veilig gevoel aan gebruikers. Halverwege de Koornstraat is de toegang tot het winkelcentrum Gooische Brink. Daar tegenover ligt het oude KPN-gebouw, en aan de achterzijde een aantal toegangen tot winkels (personeelsingangen), parkeerplaatsen en toegangen tot panden en bovenverdiepingen. Voor de gevel van het KPN-gebouw staan op dit moment fietsenrekken. De verlichtingen en straatarmaturen in de Koornstraat zijn aan vervanging toe om de sociale veiligheid te vergroten.

In en om de Koornstraat spelen de volgende ontwikkelingen:

- **Ontwikkeling nieuwe bibliotheek.** De verwachte oplevering van de bibliotheek in het winkelcentrum Gooische Brink is in de zomer van 2026. Het wordt een multifunctionele accommodatie waarin de bibliotheek samenwerkt met diverse partners, bijvoorbeeld Hilversum Marketing, Globe, Versa Welzijn en meer. De Bibliotheek verwacht 250.000 bezoekers per jaar te trekken met deze nieuwe en grotere locatie (ca 5.000 m2), en geeft een enorme impuls aan het centrumgebied. Tegelijkertijd is het ook nodig om na te denken over de buitenruimte rond de bibliotheek i.v.m. verkeersbewegingen van bezoekers en de expeditie van de bibliotheek.

De bouwstroom van de nieuwe bibliotheek loopt via de Koornstraat, i.v.m. de herontwikkeling van de Kerkbrink. De expeditie, personeelsingang

en één van de entrees voor de bezoekers is gepland aan de Koornstraat. De bibliotheek onderzoekt nog hoe de expeditie-ingang precies wordt ontworpen; via deze ingang zal het transport van boeken en andere materialen plaatsvinden. Ook moeten er voor de komst van de bibliotheek een telecom-kastje (dit is reeds in gang gezet) en een lantaarnpaal worden verplaatst.

Doordat de hoofdentree mede bereikbaar is vanaf de Koornstraat is de wens om hier minimaal de huidige 70 fietsparkeerplekken die in de Koornstraat aanwezig zijn te handhaven. Voor gehandicapten autoparkeerplaatsen worden uitrijkaarten voor de Gooische Brink parkeergarage onderzocht, maar één of enkele plekken dichtbij de ingang van de bibliotheek zijn ook wenselijk.

De Koornstraat krijgt door aanwezigheid van de bibliotheek een actievere functie: er komt een volwaardige entree van de bibliotheek, die ook doorgang naar het winkelcentrum kan zijn.

- **KPN gebouw.** De eerder in gang gezette ontwikkeling van sloop en nieuwbouw op de plek van het KPN gebouw is per najaar 2025 stil komen te liggen. Initiatiefnemers beraden zich nu op een nieuw plan, hierover zijn ze nog met de gemeente in gesprek. Deze vertraging betekent dat de herontwikkeling nog een aantal jaar zal duren; de inschatting is deze op z'n vroegst in 2027 of 2028 kan starten.
Een ontsluiting van dit terrein kan voor het centrum belangrijk zijn om de voetganger hier vanaf de Zeedijk, via dit nieuwbouwplan, te laten lopen naar de Koornstraat. Zo ontstaat een circulatie voor voetgangers. Daarnaast komt hierdoor de fietskelder aan de Zeedijk ook binnen korte loopafstand van de bibliotheek. Dit zouden we met de ontwikkelaar kunnen onderzoeken.
- **Ontwikkeling pand op de hoek Koornstraat/Herenstraat.** Op de hoek Koornstraat/Herenstraat zat een kapperszaak, deze is vertrokken en er is een omgevingsvergunning verleend voor de bouw van appartementen. Hierbij is ruimte voorzien voor een autolift t.b.v. het bereiken van de parkeerkelder voor bewoners. Dit heeft consequenties voor de Koornstraat en het overige verkeer dat gebruik maakt van de Koornstraat. Het is nog niet duidelijk wanneer de sloop- en bouwactiviteiten hier gaan plaatsvinden. Tijdens de sloop- en bouwfase van de appartementen zal hier veel bouwverkeer plaatsvinden en zal de Koornstraat regelmatig worden belemmerd voor ander verkeer.
- **Ontwikkeling appartementen in het winkelcentrum.** Aan de Koornstraat (vanaf de entree winkelcentrum) zijn diverse toegangen gevestigd, onder andere locatie KPN, appartementen en personeelstoegang van winkels. Ook speelt er een ontwikkeling om woningen boven de voormalige

V&D, huidige Scapino pand, toe te voegen en te ontsluiten via het bestaande trappenhuis, gelegen aan de Koornstraat. Dit betekent een toename van het aantal verkeersbewegingen door de Koornstraat.

- **Parkeren.** De komst van de bibliotheek betekent een extra parkeerbehoefte van bezoekers t.o.v. de huidige situatie. Dit geldt zowel voor de fiets als voor een beperkt aantal gehandicapten autoparkeerplaatsen. Gezien de doelgroepen van de bibliotheek verwachten we hierbij relatief meer kwetsbare verkeersdeelnemers, zoals mindervaliden en kinderen.

Vanaf de opening van de bibliotheek is het belangrijk om duidelijk aan te geven waar mensen wel of niet mogen parkeren. Als bezoekers eenmaal gewend zijn ergens te parkeren waar het later niet meer mag, dan wordt het lastig om gewoontes af te leren/te veranderen. Ook hiermee moet rekening worden gehouden bij de herinrichting van de Koornstraat.

- **Herinrichting Kerkbrink.** De herinrichting van de Kerkbrink maakt van het plein een bruisend, groen en flexibel stadsplein, met meer groen, aandacht voor klimaatadaptatie en verbeterde fietsroutes. Belangrijke functies zoals Museum Hilversum, de Grote Kerk, horeca, de bibliotheek en het Collectiegebouw van Beeld en Geluid komen hier samen. Naar verwachting wordt de herinrichting oktober 2026 opgeleverd. De komst van het Collectiegebouw van Beeld en Geluid naar de Kerkbrink zal naar verwachting ook een extra (fiets)parkeerbehoefte in de omgeving opleveren.
- **Openbare ruimte en leefveiligheid Koornstraat.** Op dit moment is Koornstraat beperkt aangelicht. Gezien de toename van functies en bezoekers in de avond met o.a. bibliotheek, woonfuncties en eventuele andere functies in de plint is het nodig om de straatverlichting op goed niveau te brengen zodat er geen onveilige situaties voor bezoekers en bewoners ontstaan. De Koornstraat verandert van een rustige/stille 'achterkant' naar een levendige 'voorkant' waar veel gebeurt. Daar moet de inrichting en verlichting in meebewegen om ervoor te zorgen dat het een veilige en fijne plek is voor bezoekers. Het gaat hierbij om een sobere inrichting ten behoeve van goed functioneel gebruik van de ruimte. Ook is het wenselijk om groen toe te voegen. Tot slot is het heel hard nodig om het straatwerk in de Koornstraat op niveau te brengen (verzakking) zodat mensen hier veilig kunnen lopen of fietsen.

Doelstelling(en)

Het doel is om de Koornstraat op een veilige en aantrekkelijke manier in te richten die kan voldoen aan de eisen van goed functioneel gebruik van de Koornstraat en de straat aantrekkelijker en veiliger maken, waarbij voor de verschillende fases van bouwactiviteiten de Koornstraat toch veilig en toegankelijk blijft. Dit kan in twee fasen, met een tijdelijke en definitieve inrichting.

Gewenst eindresultaat

Het eindresultaat is een heringerichte en veilige Koornstraat, gebaseerd op een integrale afweging van alle eisen en wensen.

Productenraming

Hoofdresultaat/hoofdproduct	Tussenstap/ tussenproduct	Omschrijving tussenstap/tussenproduct
Herinrichting Koornstraat	a. Initiatieffase	- 'Herinrichting Koornstraat' benoemen tot een project en de ambtelijk opdrachtgever bepalen – PIO februari 2026. - Nadere inventarisatie van welke ontwikkelingen er allemaal plaatsvinden in en rond de Koornstraat, en wat de wensen/verwachtingen zijn vanuit de fysieke projecten en verschillende beleidsterreinen van de gemeente.

		- Budget voor project- en investeringskosten aanvragen bij Voorjaarsnota 2026.
	b. Ontwerp en realisatie tijdelijke herinrichting tijdens de verschillende bouwfases	- Inrichtingsplan voor tijdelijke herinrichting, inclusief raming van kosten voor de aanleg. - Budgetaanvraag investeringskosten realisatie bij begroting 2027. Een tijdelijke inrichting is noodzakelijk zodat tijdens de bouwperiodes van de verschillende projecten niet de nieuwe inrichting alweer kapot wordt gereden door bouwverkeer, maar we wel continu zorgen voor een veilige situatie. Ook is het van belang dat wanneer de bibliotheek wordt geopend er direct ruimte is voor (fiets)parkeren. Bij niets doen zal er een onhoudbare verkeerssituatie voor bewoners en bezoekers van de Koornstraat volgen, die afstraalt op zowel gemeente als bibliotheek.
	c. Ontwerp en realisatie definitieve herinrichting	- Inrichtingsplan voor definitieve herinrichting, inclusief raming van kosten voor de aanleg. - Realisatie van de herinrichting.

Geld

Totale begroting

Totale begroting	1. Onderzoek naar de kansen en mogelijkheden en het maken van het ontwerp: € 136.000 (zie specificatie hieronder) 2. Als de initiatief- en ontwerpfase is afgerond moet opnieuw een raming worden gemaakt van de daadwerkelijke uitvoering. Hiervoor moet vervolgens bij de raad budget worden aangevraagd. Deze kostenraming is afhankelijk van het ontwerp dat wordt gemaakt. In de kostenraming worden tevens eventuele nog extra benodigde uren van de projectorganisatie voor deze fase opgenomen. Een hele grove raming met kengetallen komt uit op een kostenpost van minimaal € 500.000 voor de aanleg van de Koornstraat. In eerste instantie is het belangrijk dat een budget wordt vrijgemaakt voor het maken van een plan, in twee fases: 1) Veilige en tijdelijke situatie tijdens de bouwperiodes van verschillende aangrenzende projecten, maar voor opening van de bibliotheek. 2) Eindsituatie, waarbij het eindbeeld in beeld wordt gebracht.
-----------------------------	---

Functie	Afdeling*	Team	Medio 2026	Eind 2026	Totaal 2026	Tarief	Totaal
Ambtelijk opdrachtgever	RB	Realisatie	5	4	9		
Ambt. opdrachtnemer/projectleider	RB	Realisatie	100	75	175	€ 171,00	€ 59.850,00
Verkeerskundig ontwerper	RO	Mobiliteit en parkeren	25	25	50	€ 151,00	€ 15.100,00
Senior-adviseur beheer en onderhoud	RB	Beheer en onderhoud	7	8	15	€ 151,00	€ 4.530,00
Ontwerper openbare ruimte	RO	Ruimtelijke kwaliteit	40	35	75	€ 151,00	€ 22.650,00
Adviseur Parkeren	RO	Mobiliteit en parkeren	5	5	15	€ 151,00	€ 3.775,00
Participatie			50			€ 132,00	€ 6.600,00
Communicatie			25	10	50	€ 132,00	€ 11.220,00
							€ 123.725,00
					10%		€ 12.372,50
					totaal:		€ 136.097,50

Beschikbaarheid budget

Op dit moment is in de begroting 2026 geen budget gereserveerd voor 'Herinrichting Koornstraat'. Daarom is, als PIO en College voorstander zijn van het starten van dit project, het voorstel om budget aan te vragen bij de Voorjaarsnota 2026.

Ook kan worden onderzocht of vanuit de verschillende aangrenzende projecten een (geringe) bijdrage kan worden gevraagd voor de realisatiefase, omdat dit ook in het belang is van de verschillende aangrenzende projecten. Of dit lukt is nu nog onzeker.

Overzicht inkomsten

Op dit moment zijn er geen subsidies of bijdragen van derden in beeld die kunnen bijdragen aan dit project.

Risico's

Top 5 risico's

Nummer	Risico
1.	Vertraging bij (een) van de bouwproject(en)
2.	Onvoldoende capaciteit ambtelijke organisatie voor behalen deadlines VJN '26, begroting '27 en tijdig realiseren herinrichting
3.	Er wordt geen budget beschikbaar gesteld bij de Voorjaarsnota 2026/begroting 2027

Type risicobewaking

- Projectadministratie met bewaking budget en planning.

Wie draagt de risico's?

De herinrichting betreft een gemeentelijk project, wat betekent dat het merendeel van de risico's bij de gemeente liggen. Het risico voor de (planning) van de verschillende fysieke ontwikkelingen – nieuwe bibliotheek, KPN-gebouw, etc. – ligt bij de eigenaars/ontwikkelaars bij deze locaties. Mogelijk is e.e.a. door middel van Nota kostenverhaal bovenwijkse voorzieningen verhaalbaar op particuliere initiatiefnemers in dit gebied.

Deze aanvraag richt zich primair op de fysieke aanpassingen en niet op een bredere regievoering ten aanzien van de diverse ontwikkelingen rondom de Koornstraat. Bij de herinrichting van de Koornstraat gaat het om een sobere inrichting ten behoeve van goed functioneel gebruik van de ruimte.

Organisatie

Organisatie projectteam

Functie	Verantwoordelijkheid
Ambtelijk opdrachtgever	Aansturing project
Ambtelijk opdrachtnemer/Projectleider	Bewaken en realisatie project (planning, budget, besluitvorming)
Projectteam: - Projectleider - Verkeerskundig ontwerper	- Bewaakt de voortgang van besluitvorming, planning en budget. Levert de tussenproducten en het eindproduct (zie tabel productraming) op. - Bijdragen aan integraal ontwerp.

- Senior adviseur beheer & onderhoud - Adviseur parkeren - Ontwerper openbare ruimte - Participatie - Communicatie - Brandweer (op afroep)	- Bijdragen aan integraal ontwerp. - Bijdragen aan integraal ontwerp. - Bijdragen aan integraal ontwerp. - Doorlopen participatietraject omwonenden - In- en externe communicatie over (de voortgang van) het project.
Voor de realisatiefase kan de samenstelling van het projectteam wijzigen.	

Ambtelijk opdrachtgever

De ambtelijk opdrachtgever is nader bepaald in het PIO. Tot nu toe heeft Cultuur de initiatieffase voorbereid, maar daar ligt de herinrichtingsopdracht niet.

Tijd

Tijdsplanning

Project/hoofdproduct	Doorlooptijd	Startdatum	Einddatum
Realisatie van de definitieve herinrichting.			Na afronding van de verschillende

			bouwprojecten. Voor nog niet al deze projecten is de planning helder; verwachting op dit moment is per 2028/2029.
Tussenstappen (optioneel)	Doorlooptijd	Startdatum	Einddatum
Inrichtingsplan voor tijdelijke herinrichting, inclusief raming van kosten voor de aanleg.		z.s.m.	Voor oplevering van de bibliotheek, naar verwachting zomer 2026.

Deadlines

Het is van belang om de tijdelijke inrichting te realiseren rondom de opening van de bibliotheek, zodat de toename van het aantal bezoekers van de Koornstraat meteen duidelijk weten waar ze wel of niet kunnen parkeren voor bezoek van de bibliotheek/winkelcentrum. Bij niets doen verwachten we een onhoudbare verkeerssituatie voor bewoners en bezoekers van de Koornstraat, die afstraalt op zowel gemeente als bibliotheek.

Daarna kan verder gegaan worden met de voorbereidingen voor de definitieve inrichting. Voor deze fase is nu nog geen planning gemaakt. Hierbij zijn we ook afhankelijk van de aangrenzende bouwprojecten. Het kan daarom zijn dat de definitieve inrichting nog een tijd op zich laat wachten; ook daarom is het belangrijk dat de tijdelijke situatie klaar is voordat de bibliotheek wordt geopend.

Bestuurlijke planning

Het is van belang om met de tussenproducten aan te sluiten op de P&C-cyclus, zodat tijdig de aanvraag voor de Voorjaarsnota 2026 en de begroting 2027 kan worden ingediend.

Informatie

Vul dit hoofdstuk in zodat mensen zonder voorkennis van de situatie dit als achtergrondinformatie kunnen gebruiken.

Uitgangspunten

- Zie ook de schets van alle huidige en toekomstige ontwikkelingen onder 'huidige situatie'.
- Aansluiten bij Uitvoeringsprogramma Mobiliteit 2040 en het Maatregelenpakket Gastvrij Centrum.
- Aansluiten bij parkeerbeleid.

Randvoorwaarden

- Beschikbaarheid budget en capaciteit.

Raakvlakken

Grenzend aan de Koornstraat spelen diverse ontwikkelingen. Waarbij de verbinding van deze ontwikkelingen – de Koornstraat zelf – nog niet is meegenomen. Met dit herinrichtingsproject wordt een integraal ontwerp gemaakt, wat bijdraagt aan de kwaliteit van deze fysieke projecten. Daarnaast draagt het bij aan de kwaliteit en beleving van het centrumgebied. Ten slotte is het de ambitie om bij te dragen aan het Maatregelenpakket Gastvrij Centrum (fietsparkeren), duurzaamheid (vergroenen, tegengaan hittestress) en (sociale) veiligheid.

Politieke gevoeligheden

Op 21 september 2022 besloot de gemeenteraad tot realisatie van de nieuwe bibliotheek. Tijdens deze raadsvergadering vroeg de raad aandacht voor de verwachte toename van mobiliteit rondom de nieuwe bibliotheek en de noodzaak van voldoende fiets- en autoparkeerplekken, en werd de motie “Een laagdrempelige nieuwe bibliotheek” ([M22-61](#)) aangenomen. Op 23 april jl. heeft de fractie CDA gevraagd naar de stand van zaken; deze Artikel 42 vragen hebben zijn op [26 mei 2025 beantwoord](#).

Communicatie

Omgeving

Zoals geschetst spelen er veel ontwikkelingen in en rondom de Koornstraat, met verschillende planningen waardoor alles bij elkaar meerdere jaren de openbare ruimte deels ontoegankelijk is en hinder kan worden ervaren. Dit vraagt zorgvuldige communicatie richting de stakeholders.

Stakeholders/belanghebbenden

De belangrijkste stakeholders zijn de betrokkenen bij de verschillende bouwprojecten (zoals de bibliotheek), pandeigenaren, bewoners, winkeliers en bezoekers.

Participatie

Zowel vanuit het project bibliotheek als het project herinrichting Kerkbrink vindt regelmatig overleg met stakeholders plaats. Voor de overige projecten is dit (nog) onbekend. Voor de herinrichting van de Koornstraat zal een participatietraject met omwonenden worden doorlopen.