

Beantwoording technische vragen voor de Commissie Zorg Welzijn & Samenleving van woensdag 25 maart 2026 agendapunt 2.

Vragen van : D66
Aan wethouder : B. Heller
Over : Garantstelling Tomingroep GR aan Tomingroep BV

Technische vraag:

De directie is gevraagd om de bedrijfsvoering op werksoortniveau door te lichten om beter te kunnen sturen op het operationeel resultaat.

Ruim anderhalf jaar na het besluit van 27 juni 2024, is nog steeds geen afzonderlijke en inzichtelijke rapportage aan ons voorgelegd waarin de uitkomsten van deze doorlichting en de daaruit voortvloeiende verbetermaatregelen zijn vastgelegd.

Vragen:

1. *Waarom is dit niet gebeurd?*
2. *Hoe wordt nu gestuurd op operationeel resultaat?*
3. *Wat is de termijn waarop we deze rapportage kunnen verwachten?*

Met vriendelijke groet,

Jarno Deen

Fractievoorzitter D66 Hilversum

jarno.deen@d66hilversum.nl

0615647217

Antwoord -penvoerder is Wouter van den Berg 035-6292095

D66 heeft technische vragen gesteld over agendapunt 2 van de commissie Zorg, Welzijn & Samenleving van 25 maart 2026: Garantstelling Tomingroep GR aan Tomingroep BV. De vragen en de antwoorden daarop vindt u hieronder.

Vraag 1: Waarom is dit niet gebeurd?

De doorlichting op werksoortniveau heeft vertraging opgelopen doordat de directie van Tomin na het besluit van 27 juni 2024 werd geconfronteerd met acute operationele problemen die voorrang vergden. Een fors hoger verlies dan begroot (€ 2,9 miljoen over 2024), een snel krimpend personeelsbestand door hogere Wsw-uitstroom en achterblijvende Pw-instroom, en aanhoudende problemen met de implementatie van een

nieuw ERP-pakket maakten dat de directie zich primair moest bezighouden met het hoofd boven water houden. In de Collegebrief van 26 mei 2025 bent u hierover geïnformeerd.

Ondanks deze omstandigheden heeft het algemeen bestuur vastgehouden aan de wens tot doorlichting. Eind 2025 is daarom een start gemaakt in de vorm van twee trajecten: een financiële foto door Adlasz met een doorrekening per werksoort en een benchmark door Cedris. Gezamenlijk gaan deze trajecten het inzicht bieden op werksoortniveau waar het besluit van 27 juni 2024 om vroeg. Het traject met Adlasz is afgerond en de benchmark zit in de afrondende fase.

Vraag 2: Hoe wordt nu gestuurd op operationeel resultaat?

De financiële foto van Adlasz is inmiddels afgerond en de benchmark door Cedris is zo goed als gereed. Conform de voorwaarden die het algemeen bestuur op 26 januari 2026 aan de garantstelling heeft verbonden, is de directie van Tomin, naar aanleiding van deze twee trajecten, aan de slag gegaan met een optimalisatieplan gericht op het verbeteren van het operationeel resultaat in 2026 en 2027. Bij de totstandkoming wordt gebruikgemaakt van de beschikbare analyses van Adlasz en Cedris. De eerste contouren van het plan zijn gedeeld en de directie gaat hierover op korte termijn in gesprek met de gemeenten voor afstemming. Onderdeel van het optimalisatieplan is het formuleren van concrete taakstellingen. Het is aan de directie om daarop te sturen en vervolgens te rapporteren aan de Raad van Commissarissen en het algemeen bestuur.

Vraag 3: Wat is de termijn waarop we deze rapportage kunnen verwachten?

Het optimalisatieplan bevindt zich in de afrondende fase en moet nog worden vastgesteld door het algemeen bestuur. Bij vaststelling van het plan zullen ook nadere afspraken worden gemaakt tussen de directie, de Raad van Commissarissen en het algemeen bestuur over de wijze waarop over de voortgang en resultaten wordt gerapporteerd en langs welke bestuurlijke lijnen die verantwoording plaatsvindt. Het transitietraject kent verschillende beslismomenten waarop u wordt gevraagd richting te geven of wordt geïnformeerd over de stand van zaken; de voortgang van het optimalisatieplan maakt daar integraal onderdeel van uit.