

Begroting 2027

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd



## Inhoudsopgave

1.	Leeswijzer en inleiding.....	4
1.1	Leeswijzer.....	4
1.2	Inleiding Begroting 2027.....	4
2.	Programmaplan.....	6
2.1	Opgave zo thuis en nabij mogelijk.....	6
2.2	Regionaal Expert Team.....	6
2.3.	Opgave Tijdig, passende en betaalbare zorg.....	6
2.4	Verbinding met aanpalende domeinen - onderwijs.....	6
2.5	Opgave de lerende regio.....	6
2.6	Contractmanagement.....	6
2.7	Werkgroep PDC.....	7
2.8	Werkgroep Monitor en Financiën.....	8
2.9	Werkgroep Administraties.....	8
2.10	Samenwerking 21 voor de jeugd.....	8
2.11	Beschikbaarheidswijzer.....	9
2.12	Jongerenparticipatie.....	9
3.	Paragrafen.....	10
3.4	Inleiding Paragrafen.....	10
3.5	Weerstandvermogen en risicobeheersing.....	10
3.6	Financiële kengetallen.....	11
3.7	Financiering.....	11
3.8	Verbonden partijen.....	11
3.9	Bedrijfsvoering.....	12
3.10	Openbaarheidsparagraaf.....	12
4.	Financiële begroting 2027.....	13
4.4	Inleiding financiële begroting 2027.....	13
4.5	Overzicht lasten en baten.....	14
4.6	Overzicht lasten en baten, naar incidenteel en structureel.....	17
4.7	Bijdragen gemeenten.....	18
4.8	Inbreng in capaciteit door gemeenten.....	18
4.9	Bijdragen minus inbreng in capaciteit.....	19
4.10	Bijdragen minus verschuiving taken.....	19
5.	Bijlagen.....	20
5.1	Inleiding bijlagen.....	20

5.1	Overzicht naar taakvelden .....	20
5.2	Overzicht overhead .....	20
5.3	EMU-saldo .....	20
5.4	Meerjarig overzicht balans.....	22
5.5	Investerings.....	22

# 1. Leeswijzer en inleiding

## 1.1 Leeswijzer

Voor u ligt de begroting 2027 van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De begroting 2027 is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het “Besluit Begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)”.

De begroting bestaat uit het programmaplan, de financiële begroting en de paragrafen. In de begroting worden de uitvoeringskosten helder uiteengezet, zowel qua personele als materiële lasten, ieder onderverdeeld naar structurele en incidentele lasten. De totaalbegroting wordt omgeslagen naar bijdragen vanuit partijen in personele en/ of financiële zin. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt vormgegeven door collega’s uit de 11 gemeenten en daarmee bestaat de begroting uit een vertaling van deze uren in een vergoeding of compensatie van de deelnemende gemeenten.

## 1.2 Inleiding Begroting 2027

Het traject van opgroeien en opvoeden kent pieken en dalen. Elke nieuwe ontwikkelingsfase brengt voor zowel jeugdigen als volwassenen nieuwe uitdagingen met zich mee. Soms verlopen deze fasen soepel en prettig, terwijl ze op andere momenten wat moeilijker en minder aangenaam zijn en dat is volkomen normaal. Ieder kind verdient het zorg(e)loos op te groeien. In bepaalde situaties is er echter behoefte aan extra ondersteuning bij het opgroeien en begeleiden van een kind. Advies, ondersteuning, begeleiding of behandeling kunnen dan écht het verschil maken. Het hoofddoel is altijd om ervoor te zorgen dat jeugdigen en gezinnen weer zelfstandig verder kunnen en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving. De kern van ons werk is samenwerken aan een kansrijke en duurzame toekomst voor jeugdigen en gezinnen. Een van de manieren om hieraan bij te dragen is een zorgvuldige inkoop van jeugdhulp en goed doordachte organisatie van deze inkoop.

In deze begroting staan we stil bij de uitvoeringskosten van de Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De uitgaven zoals gedaan worden vanuit de Jeugdwet vallen onder de lokale begroting. We kijken kritisch naar onze eigen kosten. We vragen dit ook van onze aanbieders. Goed is goed genoeg. Naast de financiële drijfveer om de kosten van het landschap beheersbaar te houden, zit hierachter ook de inhoudelijke drijfveer (passend bij de hervormingsagenda) om specialistische jeugdhulp alleen voor de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen in te zetten. Ook nemen wij de opdracht mee van de gemeenteraden om kritisch te blijven naar onze eigen kosten. Tegelijkertijd moeten wij de nieuwe organisatie inrichten conform de nieuwe Wet Verbetering Beschikbaarheid Jeugdzorg wat enkele veranderingen in de huidige werkwijze met zich meebrengt.

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft in de afgelopen jaren gewerkt aan een betrouwbare, luisterende en meewerkende partner te zijn. Dit zijn wij zowel richting aanbieders, als gemeenten en Rijk. We hebben zoveel als mogelijk landelijke standaarden geïmplementeerd en werken eraan om de (administratieve) lasten zo laag mogelijk te houden en de kosten beheersbaar te houden. Deze instelling zetten wij de komende jaren voort.

We werken toe naar een periode waarin we nieuwe ontwikkelingen vorm moeten geven met elkaar en intensief van elkaar moeten leren. Er staat een goed lopend netwerk waardoor de lijnen steeds korter zijn en we kunnen werken aan de inhoudelijke doorontwikkeling die gemaakt moet worden. We zien inkoop als een middel, niet een doel op zich. Waar we zowel inhoudelijk als financieel iets kunnen betekenen voor alle partijen. De landelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen binnen de

regio en de gemeenten vragen om een verdere transformatie van inkoop waarbij het een onderdeel wordt van het totale sturingsproces en financiële beheersmaatregelen.

Als jeugdregio en gemeenten staan we voor een belangrijke opdracht. We willen dat kwetsbare kinderen en gezinnen op tijd passende hulp krijgen als dat nodig is.

Tegelijk zien we dat het jeugdhulpstelsel de afgelopen jaren sterk is gegroeid en onder druk staat. De vraag naar jeugdhulp neemt toe, terwijl de kosten stijgen, de beschikbaarheid van professionals afneemt en de middelen vanuit het Rijk onder druk staan. Onze ambitie om op tijd de juiste hulp te kunnen bieden komt in het gedrang en gezinnen en kinderen dreigen hiervan de dupe te worden. Dit vraagt dringend om verbetering. Die noodzaak wordt breed herkend, onder andere door Jeugdzorg Nederland en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Hierbij is het uitgangspunt dat jeugdhulp beschikbaar blijft voor de meest kwetsbare kinderen en gezinnen.

Samen met onder andere professionals, gemeenten, ouders en jongeren werken we aan het verbeteren van de jeugdhulp. We kijken wat goed werkt, wat beter kan en waar aanpassingen nodig zijn, zodat de hulp aansluit bij wat de meeste kwetsbare kinderen en gezinnen nodig hebben. Dit doen we zorgvuldig, stap voor stap en op basis van wat werkt in de praktijk.

Zo bouwen we verder aan een jeugdhulpstelsel dat ook in de toekomst tijdig, passend en betaalbare zorg biedt.

De ambitie van de jeugdregio is: "Samen maken wij het verschil voor jeugdigen en gezinnen zodat ze mee kunnen blijven doen in de maatschappij".

## 2. Programmaplan

### 2.1 Opgave zo thuis en nabij mogelijk

Wij willen dat elk kind zo thuis en nabij mogelijk zorg kan ontvangen. Hiervoor moeten verwijzers en specialistische jeugdhulp ingericht en toegerust zijn om dit te realiseren. Dit is ook een opgave in de Hervormingsagenda Jeugd (HA): Terugdringen residentiele jeugdhulp: zo thuis mogelijk. Waar de prioriteit in de HA vooralsnog ligt op het sluiten van gesloten jeugdhulp, wordt deze opgave in Een 10 voor de Jeugd ook breder uitgewerkt.

### 2.2 Regionaal Expert Team

Het RET is een knooppunt waar vastgelopen en complexe jeugdhulp casuïstiek uit de regio 10vdJ voorbijkomt. Daarmee is het RET er niet alleen om deze casuïstiek vlot te trekken, maar heeft het ook een belangrijke signalerende en adviserende functie binnen de jeugdhulp regio.

### 2.3. Opgave Tijdig, passende en betaalbare zorg

Waar één gezin – één plan – één regisseur een van de doelen van de decentralisatie is, willen wij dit doortrekken naar de specialistische jeugdhulp. Geen ‘geshop’ met gezinnen bij aanbieders maar direct, passende zorg. Ook betaalbaarheid is hierbij een groot aandachtspunt voor zowel aanbieders als gemeenten waar de stijgende kosten en onvoldoende tegemoetkomende baten een probleem vormen. In essentie betekent dit dat zorg wordt geleverd wanneer het nodig is, op de manier waarop het nodig is, binnen de beschikbare budgetten.

### 2.4 Verbinding met aanpalende domeinen - onderwijs

Onderwijs mogen volgen is een recht en plicht waar iedere jeugdige gebruik van moet kunnen maken. In samenwerking met de regio Samen voor jeugd wordt gewerkt aan het project Zorg in Onderwijstijd. Dit project is erop gericht om kinderen met een hulpvraag die Speciaal onderwijs (SO, VSO, SBO<sup>1</sup>) volgen zo weinig mogelijk verschillende gezichten te laten zien en het zo efficiënt mogelijk in te richten. Dit sluit aan bij de Hervormingsagenda waarbij de opdracht is om in te zetten op collectief aanbod van zorg en onderwijs. De collectieve ondersteuning is hierbij voorliggend.

### 2.5 Opgave de lerende regio

Gezien de landelijke en lokale ontwikkelingen is het belangrijk om als regio van elkaar te leren. De regionale organisatie 10vdJ kan hierin een belangrijke taak vervullen zodat we de grote opgaven waar we voor staan de komende jaren samen kunnen oppakken. Op deze manier kunnen we voordeel behalen van de schaalgrootte waar dit toegevoegde waarde heeft, of kunnen we leren van onze buurgemeenten waar we lokaal willen acteren.

### 2.6 Contractmanagement

Contractmanagement heeft de rol om op een professionele manier, als een ‘spin-in-het-web’, de contractuele afspraken en processen te bewaken. Ons regionaal contractmanagement voegt waarde toe door samen met de jeugdhulpaanbieders en de (lokale) gemeenten kansen, bedreigingen, ontwikkelingen en trends te signaleren, oplossingen voor problemen of knelpunten te bedenken en prestaties te verbeteren. Dit met als doel maatschappelijke waarde toe te voegen zodat de jeugdige

---

<sup>1</sup> Speciaal Onderwijs, Voortgezet speciaal onderwijs, Speciaal basisonderwijs

en zijn/haar gezin gepaste jeugdhulp ontvangt binnen een duurzaam zorglandschap en binnen de gemeentelijke budgetten.

Vanaf 2022 wordt contractmanagement vanuit het regionale karakter van een 10vdJ uitgevoerd. Waar er vóór 2022 overwegend reactief werd geacteerd, was één van de doelstellingen van contractmanagement om overwegend proactief in te zetten en deze werkwijze verder te verstevigen. Dit betekent o.a. dat met meer gecontracteerde zorgaanbieders een proactieve contractrelatie wordt opgebouwd. Hierbij investeren we blijvend in een duurzame, professionele en gelijkwaardige samenwerkingsrelatie met zorgaanbieders. Dit zorgt ervoor dat de lokale gemeenten passende zorg en kwalitatief goede ondersteuning kunnen bieden aan hun inwoners, waarbij zij grip hebben en houden op de kosten van deze zorg en ondersteuning. Contractmanagement en contractbeheer dragen zorg dat aanbieders enkel kunnen toetreden tot de overeenkomst op het moment dat voldaan is aan alle gestelde geschiktheidseisen en sluit alle aanbieders op basis van de uitsluitingsgronden uit.

Contractmanagement is een strategische functie en een belangrijk instrument om strategische doelstellingen te bereiken. Onze contractmanagers staan of handelen nooit op zichzelf maar komen tot recht in samenhang met andere experts. Effectief contractmanagement is binnen 10vdJ dan ook teamwork waarbij we tot een naadloze aansluiting en optimale samenwerking tussen contractmanagementbeheer, contractbeheer, beleid, kwaliteit, toegang, monitoring & financiën en toezicht borgen.

### **Toezicht**

Toezicht is het verzamelen van informatie over de vraag of gedeclareerde jeugdhulp voldoet aan de daaraan gestelde eisen, het daarna vormen van een oordeel daarover en het eventueel naar aanleiding daarvan interveniëren.

Binnen de Jeugdwet kennen we drie vormen van toezicht: 1) rechtmatigheidstoezicht, 2) kwaliteitstoezicht, en 3) toezicht op calamiteiten en incidenten, dat wordt uitgevoerd door twee toezichthoudende partijen. De Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd is verantwoordelijk voor kwaliteitstoezicht en toezicht op calamiteiten en incidenten. Sinds 2023 is er ook een gemeentelijke toezichthouder aangesteld, verantwoordelijk voor rechtmatigheidstoezicht voor de gemeenten die deel uitmaken van de samenwerking binnen 10vdJ.

Rechtmatigheidstoezicht is geen doel op zich. Net als contractmanagement, voegt ook toezicht maatschappelijke waarde toe zodat de jeugdige en zijn/haar gezin gepaste jeugdhulp van goede kwaliteit ontvangt, binnen een duurzaam zorglandschap en binnen de gemeentelijke budgetten.

Ondanks dat toezicht vaak wordt gezien als 'slot op de deur', loont het als toezicht juist inzet op preventieve interventies aan de voorkant en onderweg. Onrechtmatigheden kunnen voorkomen worden bijvoorbeeld met goede voorlichting, duidelijke afspraken, goede afstemming tussen interne rollen en duidelijke communicatie. Hierdoor zorgen we voor een steeds sterker stelsel, dat weerbaar is tegen onrechtmatigheden en zorg en ondersteuning van onvoldoende kwaliteit. Voorkomen is immers beter dan genezen.

## **2.7 Werkgroep PDC**

De werkgroep PDC houdt zich bezig met de inhoudelijke vragen en toepassing van de producten binnen onze Producten Diensten Catalogus (PDC). Daarnaast beoordelen zij nieuwe toetreders (aanbieders) op o.a. kwaliteit. De werkgroep PDC draagt bij aan (door)ontwikkeling van (nieuwe) productkaarten. Ook spelen ze een rol bij vragen rond een dekkend zorglandschap.

## 2.8 Werkgroep Monitor en Financiën

Datagedreven werken betekent voor ons dat we aandacht besteden aan en sturen op:

- Kwantitatieve data: we kennen onze cijfers en sturen hier op. Hiertoe blijven we de tools als de Monitor Een 10 voor de Jeugd door ontwikkelen.
- Kwalitatieve data: we besteden ook aandacht aan het verhaal achter en bij de cijfers en plaatsen deze in de juiste context door het gesprek te voeren met de gemeentelijke toegang, aanbieders én cliënten. Bijv. door de verhalen van cliënten (o.a. adviesvangers) mee te wegen.
- Benchmarken van data: via de Monitor Een 10 voor de Jeugd kunnen we gemeenten onderling met elkaar vergelijken. We signaleren en analyseren onderlinge verschillen en gaan daarover het gesprek aan. We delen onze successen en tegenvallers en leren van elkaar.

We focussen daarnaast ook op het benoemen en meetbaar maken van te bereiken resultaten en monitoren ook of we die resultaten bereiken. Wij zien veel voordelen in het werken met data en het leren van de gegevens die er beschikbaar zijn. Daarom dat het uitgangspunt data, monitoring en bijstelling integraal bij alle opgaven wordt meegenomen.

## 2.9 Werkgroep Administraties

Binnen onze regio streven we ernaar om de administratieve processen rondom het berichtenverkeer zo eenduidig mogelijk toe te passen. Op deze manier weten de gecontracteerde aanbieders wat ze van ons kunnen verwachten in het beoordelen en verwerken van het berichtenverkeer, zonder dat dit tot grote verschillen per gemeente leidt. Best een uitdaging wanneer er binnen de regiogemeenten met verschillende softwaresystemen gewerkt wordt. Dit maakt dat de 11 gemeenten hun krachten bundelen op dit gebied.

In de Hervormingsagenda wordt ook gewerkt naar een verregaande standaardisatie van de administratie van gemeenten.

## 2.10 Samenwerking 21 voor de jeugd

We hechten veel belang en waarde aan gezamenlijk in de regio werken. Sommige zorgvormen zijn schaars beschikbaar waardoor er grote voordelen zijn om samen te werken of omdat vanuit landelijke kaders bepaald is dat een dergelijk onderwerp (boven)regionaal ingekocht moet worden. Andere onderwerpen zijn waardevol om in samenhang op te pakken.

De jeugdregio beschikt op basis van de Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg over het mandaat om bovenregionale zorg in te kopen en te organiseren, waaronder JeugdzorgPlus, jeugdbescherming en jeugdreclassering. In eerdere jaren werd dit mandaat gezamenlijk vormgegeven binnen de samenwerking 21 voor de Jeugd, waarin de 21 gemeenten van 10vdJ en Samen voor Jeugd deelnemen. Nu de wettelijke grondslag voor deze specifieke samenwerking komt te vervallen en er tegelijkertijd inhoudelijke ontwikkelingen plaatsvinden, zoals de beweging naar nul gesloten plaatsingen en het intensiveren van de samenwerking met gecertificeerde instellingen, is in 2025 gestart met een verkenning naar een passende inrichting van deze dossiers voor de komende jaren.

## **Samenwerking met Samen voor Jeugd**

In Zuidoost-Brabant werken we met twee jeugdhulp regio's. Samen voor Jeugd is de jeugdhulpregio van 10 gemeenten rondom Eindhoven. In de schaalgrootte zien we voordelen om samen te werken op onderwerpen zoals jeugdhulp-onderwijs, kleinschalig verblijf, en het zorglandschap voor crisishulp met regio Samen voor Jeugd. Onderling is er een goede verbinding en uitwisseling. Waar er voordelen zijn om samen te werken wordt dit ook opgepakt. Zo voeren we bij enkele aanbieders gezamenlijk contractmanagement uit, in het kader van efficiëntie en lasten vermindering voor aanbieders. Dit willen we verder borgen en waar wenselijk uitbreiden.

### 2.11 Beschikbaarheidswijzer

De beschikbaarheidswijzer is sinds de ingang van de nieuwe contracten actief. De Beschikbaarheidswijzer (BSW) geeft inzicht in wachttijden bij aanbieders. De verwijzers, zowel gemeentelijke toegangsteams, artsen als Gecertificeerde Instellingen kunnen in de BSW gecontracteerde aanbieders zoeken op kenmerken. Zij zien dan ook wat de wachttijd is. Het helpt verwijzers in het snel vinden van passend aanbod. De BSW genereert daarnaast inzicht in de wachttijden voor de verschillende producten. Deze input gebruiken we in de verdere doorontwikkeling in de opgaven.

### 2.12 Jongerenparticipatie

Ook werken we mét de jongeren en halen we input bij hen op. We werken hierbij samen met de adviesvangers. De Adviesvangers zijn een groep betrokken jongeren in de leeftijd 14-22 jaar die onder begeleiding van stichting Zorgbelang Brabant I Zeeland gevraagd en ongevraagd advies geven aan de regio's Samen voor Jeugd en Een 10 voor de Jeugd. Vanuit de regio kunnen er vragen neergelegd worden bij de Adviesvangers en zij zullen vervolgens input ophalen uit hun eigen omgeving. Elke twee maanden wordt er door de adviesvangers een Speak & Eat georganiseerd, waarbij wethouders, beleidsadviseurs en jongeren in de jeugdhulp in gesprek met elkaar gaan over verschillende thema's. Ook wordt er gewerkt aan het betrekken van ouders en gezinnen.

## 3. Paragrafen

### 3.4 Inleiding Paragrafen

Zowel in de begroting als in de jaarrekening worden, cf. artikel 9 van het BBV, in afzonderlijke paragrafen de beleidslijnen vastgelegd met betrekking tot relevante beheersmatige aspecten. De voorgeschreven paragrafen zijn niet allen van toepassing op Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De volgende paragrafen worden beschreven:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- Financiële kengetallen;
- Financiering;
- Verbonden partijen;
- Bedrijfsvoering;
- Openbaarheidsparagraaf.

### 3.5 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen kan worden omschreven als de mate waarin de organisatie in staat is om niet structurele financiële tegenvallers op te vangen zonder dat dit gevolgen heeft voor de uitvoering van de taken.

Het uitgangspunt is dat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen eigen reserves opbouwt in het kader van het weerstandsvermogen. Dit betekent dat de deelnemende gemeenten zelf deze risico's moeten opnemen in hun eigen paragraaf weerstandsvermogen. Onderstaand zijn de risico's van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd inzichtelijk gemaakt.

#### **Ziekteverzuim**

Omdat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen personeel in dienst heeft, zijn er geen risico's rondom ziekteverzuim.

#### **Beveiliging van data/ privacy**

Binnen Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt beperkt gewerkt met persoonsgegevens. Dit speelt alleen bij het Regionaal Matchings Team, waarin de casussen besproken worden.

Dit brengt bijvoorbeeld een risico van een datalek met zich mee. Het vormt een inbreuk op de privacy van de burgers en kan leiden tot negatieve publiciteit, imagoschade en eventuele boetes. Onder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zijn organisaties verplicht om hun organisatie zo in te richten dat de privacyregels structureel worden nageleefd en dat men dit kan verantwoorden en bewijzen.

Als de beveiliging van persoonsgegevens niet op orde is, kan de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) een boete opleggen. Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat betrokkenen een claim indienen voor compensatie voor geleden schade. In Nederland heeft dat zich tot nu toe nog niet voorgedaan. Tenslotte is er nog imagoschade, het herstellen hiervan kost tijd en geld. Een financiële vertaling hiervan is echter lastig te maken.

#### **Inkoop en contractbeheer**

Voor de uitvoering van de zorgtaken binnen het sociaal domein wordt op verschillende niveaus samengewerkt. Onjuiste inkoop kan leiden tot schadeclaims en mogelijk opnieuw doorlopen van de

aanbestedingsprocedure gemiste kansen qua prijs/kwaliteitverhouding. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd regelt de inkoop van jeugd voor de deelnemende gemeenten; de contracten staan dan ook op naam van de betrokken gemeenten. Het inkooprisico voor de zorgkosten ligt dan ook niet bij Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd maar bij de afzonderlijke gemeenten.

### 3.6 Financiële kengetallen

Deze paragraaf bevat de financiële kengetallen die elke gemeente of gemeenschappelijke regeling verplicht moeten opnemen. Omdat de kengetallen voor grondexploitatie en belastingcapaciteit niet van toepassing zijn op Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd, zijn deze niet opgenomen.

Kengetallen kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van een gemeente en maken het mogelijk om gemeenten onderling te vergelijken. Doordat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd een uitvoeringsorganisatie is die middels bevoorschotting wordt gefinancierd door de deelnemende gemeenten, hierdoor geen schulden heeft en doordat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd behalve het rekeningresultaat geen eigen vermogen heeft, hebben de financiële kengetallen een beperkte waarde.

Kengetallen	B2026 na wijziging	Begroting 2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
netto schuldquote	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
solvabiliteitsratio					
structurele exploitatieruimte	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

#### Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen

De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de totale baten en zegt iets over de mate waarin de schuld van de gemeenschappelijke regeling met de inkomsten kan worden gedragen. De VNG hanteert voor de schuldquote de volgende norm: onder de 100% is goed, tussen de 100% en 130% is matig en boven de 130% is onvoldoende.

De netto schuldquote is voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd in de begroting van 2026 0% en dus meer dan goed. Omdat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen leningen verstrekt is het kengetal 'netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen' gelijk aan de 'gewone' netto schuldquote.

### 3.7 Financiering

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt gefinancierd door de deelnemende gemeenten. Het uiteindelijke financiële risico ligt dan ook bij die gemeenten.

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd brengt per kwartaal op basis van inwonertal een voorschot in rekening aan de deelnemende gemeenten. Na afloop van het jaar wordt afgerekend op basis van werkelijke kosten.

Decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen in de vorm van een openbaar lichaam) zijn, op basis van de Regeling Schatkistbankieren, verplicht om hun overtollige middelen boven een bepaald drempelbedrag, in de schatkist aan te houden. Voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is het bedrag waarop automatisch wordt afgeroomd € 250.000.

### 3.8 Verbonden partijen

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd zal worden aangesloten bij de inkoop samenwerking Bizob.

Met GR Peelgemeenten is een DVO afgesloten met betrekking tot de uitvoering van de taak bedrijfsvoering.

Daarnaast heeft Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd namens de deelnemende gemeenten een samenwerkingsovereenkomst gesloten met 21 gemeenten uit de regio voor de inkoop van Jeugdhulp. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd zelf is een verbonden partij van de deelnemende gemeenten Asten, Deurne, Geldrop-Mierlo, Gemert-Bakel, Helmond, Laarbeek, Nuenen, Someren, Son en Breugel, Veldhoven en Waalre.

### 3.9 Bedrijfsvoering

#### Formatie Een 10 voor de jeugd

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft zelf geen formatie in dienst. De capaciteit wordt geleverd door de deelnemende gemeenten en GR Peelgemeenten namens de vijf Peelgemeenten Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Laarbeek en Someren. Onderstaand de capaciteit die wordt ingezet voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. Hierin zijn nog niet de fte meegenomen die worden ingezet voor niet gecontracteerde zorg, DVO 21 en werkplan 21vdJ. In 2026 wordt hierover verder afgestemd met de gemeenten welke organisatie welke rollen op zich nemen.

Formatie	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027
Personele inzet	10,28	12,87
Bizob	4,10	4,10
Bedrijfsvoering	3,16	3,39
<b>Totaal</b>	<b>17,55</b>	<b>20,36</b>

### 3.10 Openbaarheidsparagraaf

Gelet op artikel 3.5 Wet open overheid wordt in deze paragraaf beschreven welke activiteiten in 2027 worden uitgevoerd ten aanzien van de verbetering van de informatiehuishouding, de actieve openbaarmaking en de passieve openbaarmaking.

#### Actieve openbaarmaking

Belangrijk onderdeel van de Woo is de actieve openbaarmaking van diverse categorieën informatie. De categorieën zijn opgenomen in de wet, waarbij per Koninklijk Besluit de fasering voor de openbaarmaking wordt beslist. In aanloop naar de oprichting van het openbaar lichaam wordt onderzocht op welke manier en via welk medium Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd de verplichte categorieën informatie openbaar kan maken, zodat hier per 2026 invulling aan kan worden gegeven.

#### Passieve openbaarmaking

Passieve openbaarmaking is openbaarmaking op verzoek. In de oprichtingsvergadering wordt voor ieder bestuursorgaan binnen Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd een Woo-contactpersoon aangewezen.

#### Informatiehuishouding

In aanloop naar de oprichting van het openbaar lichaam wordt onderzocht op welke manier Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd ervoor kan zorgen zodat de overheidsinformatie vanaf 2026 goed te vinden is.

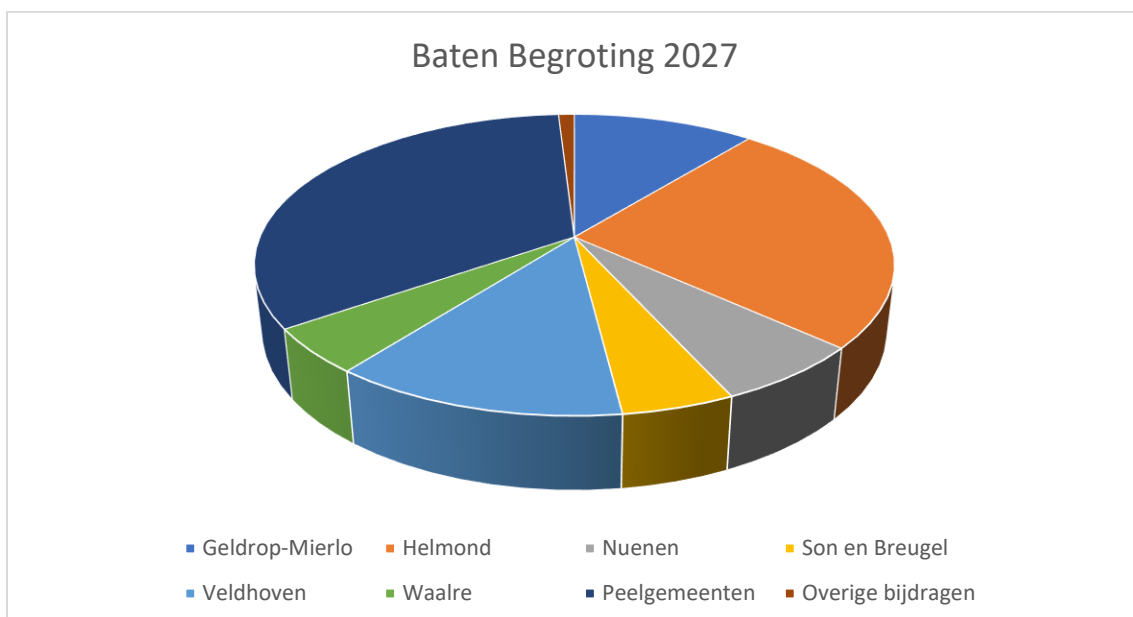
## 4. Financiële begroting 2027

### 4.4 Inleiding financiële begroting 2027

De basis voor de begroting van 2027 van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is de begroting van 2026 na eerste wijziging.

De verschillen tussen beide begrotingen ontstaan vanuit loon- en prijsontwikkelingen en mutaties van personele inzet. Voor de loonontwikkelingen is een percentage van 2,9% aangehouden en voor de prijsontwikkelingen een percentage van 2,4%, zoals is opgenomen in de kadernota 2027. Veel van deze ontwikkelingen zijn al benoemd in hoofdstuk 1 inhoudelijke ontwikkelingen. In paragraaf 4.5 worden de financiële ontwikkelingen verder toegelicht.

In navolgende taartdiagrammen is te zien hoe de lasten en de baten van de begroting 2027 zijn onderverdeeld.



## 4.5 Overzicht lasten en baten

### Begroting 2026 na wijziging

Begroting Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd	Begroting 2026 vastgesteld	Begroting 2026 na wijziging	MJR 2027	MJR 2028	MJR 2029
<b>Lasten</b>					
Personele inzet	1.219.984	1.159.431	1.159.431	1.159.431	1.159.431
Bizob	785.106	865.467	865.467	865.467	865.467
Externe kosten	110.300	112.800	112.800	112.800	112.800
Onvoorzien	93.300	93.300	93.300	93.300	93.300
Bedrijfsvoering	354.000	443.984	443.984	443.984	443.984
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.562.690</b>	<b>2.674.982</b>	<b>2.674.982</b>	<b>2.674.982</b>	<b>2.674.982</b>

<b>Baten</b>					
91 Inwonerbijdragen		2.614.794			
92 Inkomsten TFF		33.343			
92 Inkomsten BEN		0			
93 Inkomsten 21 voor de jeugd		26.844			
<b>Totaal baten</b>		<b>2.674.982</b>			

### Begroting 2027

Begroting Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd	Begroting 2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
<b>Lasten</b>				
Personele inzet	1.825.748	1.825.748	1.825.748	1.825.748
Bizob	890.566	890.566	890.566	890.566
Externe kosten	210.907	210.907	210.907	210.907
Onvoorzien	95.539	95.539	95.539	95.539
Bedrijfsvoering	478.395	478.395	478.395	478.395
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>

<b>Baten</b>				
91 Inwonerbijdragen	3.467.811			
92 Inkomsten TFF	33.343			
92 Inkomsten BEN	0			
93 Inkomsten 21 voor de jeugd	0			
<b>Totaal baten</b>	<b>3.501.155</b>			

In bovenstaand overzicht is, naast de bedragen voor de begroting 2027 en de meerjarenraming 2028 tot en met 2030 ook inzichtelijk gemaakt wat de begroting 2026 na wijziging is van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De meerjarenraming is opgesteld op basis van constante prijzen. Doordat er geen incidentele kosten zijn begroot in 2027 is de meerjarenraming gelijk aan de begroting 2027.

## **Toelichting lasten**

De lasten stijgen in totaliteit met € 853.000. De kostenstijging wordt veroorzaakt door autonome loon en prijsontwikkelingen en mutaties van personele inzet. Veel van de stijgingen zijn voor de gemeenten budgetneutraal omdat er taken van het werkplan 21 voor de jeugd verschuiven naar Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd.

Bij de oprichting van de Jeugdregio is door de gemeenteraden gevraagd om kritisch te zijn op de eigen kosten. We begrijpen dat deze stijging van kosten daarmee vragen op roept. De stijging ontstaat door drie thema's:

- *Wettelijke verplichtingen vanuit de Wet Verbetering Beschikbaarheid Jeugdzorg;*

Bij de oprichting is al benoemd dat deze in de begroting 2027 verder door zouden werken. Er zijn taken die geëist worden van een Jeugdregio die in 2026 nog ontwikkeld worden om regionaal op te pakken.

- Deze kosten zijn deels budgetneutraal voor gemeenten (zie hieronder paragraaf DVO21)
- En deels zijn het extra kosten, tenzij gemeenten besluiten lokaal wijzigingen te maken (zie paragraaf regionaal afsluiten niet gecontracteerde zorg)

Gezien de groei van de Jeugdregio door deze bijkomende taken is het noodzakelijk hier ook gepaste sturing op te hebben. Het is onhoudbaar en onwenselijk dat één persoon verantwoordelijk is voor een organisatie met een dergelijke omvang en complexiteit. Daar moet gepaste sturing bij worden georganiseerd.

- Beleidskeuzes
  - *Uitbreiding toezicht*

De uitbreiding van de toezichthouder is een keuze. Wij werken sinds 2023 met 22 uur per week toezicht. Regio's van vergelijkbare grootte of kleiner (9-10 gemeenten) werken normaliter met minimaal 2 fte toezicht. Onze toezichthouder kan zeer beperkt onderzoeken oppakken en daarmee is er onvoldoende ruimte om maatregelen te treffen waar dit wel wenselijk kan zijn bij zorgwekkende zorgaanbieders. Dit blijft geringe capaciteit in vergelijking met de inzet van andere regio's op toezicht. Echter is de uitbreiding naar 1 fte wel een keuze, geen verplichting.

- *Toevoegen inzet communicatie*

De Jeugdregio is verantwoordelijk voor thema's in de jeugdzorg die communicatief zorgvuldig moeten opgepakt (denk aan de afbouw van gesloten jeugdzorg, de recentelijke uitspraken rondom 1-op-1 verblijf, invulling van reikwijdte of het implementeren van veranderingen die mogelijk gezinnen kunnen raken). Communicatie is geen hoofdtaak van de Jeugdregio. Echter is het een wens van het bestuur om dit zorgvuldig in te richten en aandacht aan te besteden. Dit is een keuze, geen verplichting. Echter kan de Jeugdregio niet de open transparante handelswijze hanteren die nodig is als openbaar lichaam zonder deze ondersteuning. Wij krijgen momenteel wekelijks persvragen. Daar is gepast advies bij noodzakelijk.

## **Personele inzet (nadelig 665.000)**

De kostenstijging van personele inzet komt door meerdere zaken, hieronder leggen we de grootste negatieve wijzigingen uit. Daarbovenop zijn er enkele besparingen doorgevoerd. Ook is ervoor gekozen door het bestuur om bepaalde beleidskeuzes niet door te voeren om daarmee de organisatie smal te houden.

### *Regionaal afsluiten Niet gecontracteerde zorg (nadelig 250.000)*

De nieuwe wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg draagt op dat de regio regionaal contracten moet afsluiten voor niet gecontracteerde zorginzet (ook wel 'maatwerk')

genoemd). Dit was eerder een taak van afzonderlijke gemeenten. Hiervoor is extra ambtelijke capaciteit nodig om jaarlijks voor circa 330 cliënten beschikkingen af te geven. Het gaat om inzet van kwaliteitsmedewerkers, financials, contractbeheer, contractmanagement en beleid. Deze capaciteit betreft een eerste inschatting. In 2026 wordt met de betrokken gemeenten afgestemd welke organisaties welke rollen op zich neemt. Dit wordt verwerkt in de eerste begrotingswijziging 2027.

De taken die regionaal moeten worden opgepakt hoeven lokaal niet meer worden uitgevoerd.

*Taken DVO21 en werkplan 21 voor de jeugd (inclusief DVO jeugdzorgplus en inzet zorgmakelaar) (nadelig 320.000)*

Door de nieuwe wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg en de vorming van de Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd gaan enkele taken die nu bij 21 voor de Jeugd liggen, over naar de Jeugdregio. De benodigde capaciteit verschuift daarmee mee. Voor gemeenten blijft dit vooralsnog kostenneutraal, omdat het gaat om het overhevelen van bestaande uitgaven. De taken van de DVO21 en bovengenoemde onderwerpen worden dan (nagenoeg volledig) door of via de Jeugdregio uitgevoerd.

Het betreft onder andere de kosten voor de DVO21, wat bestaat uit de DVO 21 begroting (nadelig 110.000) en DVO 21 contractmanagement (nadelig 90.000). Het werkplan 21 voor de Jeugd (nadelig 64.000), de DVO Jeugdzorgplus (nadelig 28.000), de zorgmakelaar (nadelig 27.000) en de stuurgroep Jeugdbescherming (bij externe kosten). Voor personele inzet komt dit in totaal neer op een bedrag van 320.000 nadelig. Voor de gemeenten is dit kostenneutraal, de dekking komt uit de lagere bijdrage DVO 21, DVO JZ+ en werkplan 21 voor de jeugd.

*Manager en toezichthouder (115.000 nadelig)*

Gezien de aanvullende taken van de jeugdregio vanuit de Wet Verbetering Beschikbaarheid Jeugdzorg wordt het personeel uitgebreid en het takenpakket breder. Hierom wordt er geïnvesteerd in passende sturing van het personeel. De functie van operationeel manager wordt beperkt uitgebreid naar 1 fte (65.000 nadelig).

De toezichthouder functie wordt uitgebreid naar 1 fte (45.000 nadelig). Oorspronkelijk is gestart met een minimale investering in toezicht. Deze investering heeft toegevoegde waarde bewezen en er is daarom besloten om de functie uit te breiden naar 1 fte. De preventieve werking en handhaving heeft al toegevoegde waarde bewezen, echter is het landschap dusdanig groot dat de handhavingsmaatregelen nog beperkt kunnen worden uitgevoerd. Omdat het 180 gecontracteerde aanbieders betreft, en nog meer niet gecontracteerde partijen die zorg leveren in onze regio, is hiervoor 22 uur per week onvoldoende. Er wordt gekozen om hierop te investeren naar een volwaarde fte. Dit blijft geringe capaciteit in vergelijking met de inzet van andere regio's op toezicht. Echter is de Jeugdregio verzocht om kritisch te zijn op haar investeringen en financiële uitbreiding en houden we deze uitbreiding beperkt.

**Bizob (nadelig 25.000)**

De kosten van Bizob stijgen met 25.000 door autonome loon- en prijsontwikkelingen, zoals opgenomen in de Kadernota 2027.

**Externe kosten (nadelig 100.000)**

De externe kosten stijgen enerzijds door autonome loon- en prijsontwikkelingen (10.000 nadelig), zoals opgenomen in de Kadernota 2027. Anderzijds wordt vanuit de taken van de DVO21 de kosten

van de Stuurgroep Jeugdbescherming meegenomen, hier is een bedrag van 90.000 voor opgenomen. Zie hiervoor ook de paragraaf 'taken DVO21'.

#### **Bedrijfsvoering (nadelig 34.000)**

In de eerste begrotingswijziging 2026 werd de communicatie verhoogd naar 16 uur. In 2027 wordt dit verhoogd naar 24 uur (nadelig 34.000). Er is (voornamelijk in 2025) geconstateerd dat de bijbehorende samenwerkingen, persaandacht en initiatieven om proactieve en reactieve communicatie vragen. Deze communicatie is tot op heden en tot op zekere hoogte vanuit de huidige samenstelling en expertises van 10vdJ opgepakt. Dit is echter niet meer wenselijk en houdbaar. De ontwikkelingen op inhoud, in de samenwerkingen, de pers en op organisatieniveau als gemeenschappelijke regeling vragen om het toevoegen van communicatie als expertise aan 10vdJ.

#### **Onvoorzien (nadelig 2.000)**

De post onvoorzien stijgt met 2.000 door autonome loon- en prijsontwikkelingen, zoals opgenomen in de Kadernota 2027.

#### **Toelichting baten**

##### **Bijdragen deelnemende gemeenten**

De kosten van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd worden doorbelast aan de deelgemeenten, op basis van de verdeelsleutel inwonertal. Hierbij worden de overige baten van de kosten afgetrokken. De bijdragen deelnemende gemeenten stijgen door de ontwikkeling van lasten met 850.000. De bijdrage voor 21 voor de Jeugd ten behoeve van de zorgmakelaar was incidenteel in 2026 en vervalt daardoor in 2027.

Tegenover de stijgende bijdrage aan Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd staat een lagere bijdrage voor het Werkplan 21 voor de jeugd, de DVO21 en de DVO JZ+.

##### **Overige bijdragen**

De overige bijdragen betreffen de inkomsten vanuit het transformatiefonds, de BEN-middelen en vanuit het werkplan 21 voor de jeugd. Vanuit het transformatiefonds wordt net als in 2026 33.000 ingezet ter dekking van een gedeelte van de inzet voor het Regionaal Matchings Team.

## **4.6 Overzicht lasten en baten, naar incidenteel en structureel**

Er zijn geen incidentele lasten in de begroting opgenomen. Alle lasten zijn structureel.

## 4.7 Bijdragen gemeenten

De bijdragen van de deelnemende gemeenten ter dekking van de kosten wordt verdeeld op basis van de verdeelsleutel inwonertal. Onderstaand is de verdeling per gemeente inzichtelijk gemaakt op basis van de inwoneraantallen per 1-1-2025:

<b>Bijdragen deelnemende gemeenten</b>	<b>Begroting 2026 na wijz.</b>	<b>Begroting 2027</b>	<b>verschil B2026/-B2027</b>
Geldrop-Mierlo	288.700	382.900	-94.200
Helmond	679.500	901.200	-221.700
Nuenen	171.700	227.800	-56.100
Son en Breugel	127.300	168.800	-41.500
Veldhoven	331.900	440.100	-108.200
Waalre	127.500	169.100	-41.600
Peelgemeenten	888.300	1.178.100	-289.800
<b>Totaal</b>	<b>2.614.900</b>	<b>3.468.000</b>	<b>-853.100</b>

## 4.8 Inbreng in capaciteit door gemeenten

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft geen personeel in dienst. De capaciteit die benodigd is om de opgaves te realiseren wordt ingebracht door de deelnemende gemeenten en door GR Peelgemeenten. GR Peelgemeenten levert de capaciteit namens de vijf Peelgemeenten Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Laarbeek en Someren. De financieringsstromen (zowel inwonerbijdrage als inbreng in capaciteit) van de vijf Peelgemeenten lopen via GR Peelgemeenten.

Voor de opgaves van 2027 wordt de volgende capaciteit geleverd door de deelnemende gemeenten:

<b>Verrekening personeel</b>	<b>Begroting 2026 na wijz.</b>	<b>Begroting 2027</b>	<b>verschil B2026/-B2027</b>
Geldrop-Mierlo	11.185	11.114	71
Helmond	430.780	442.847	-12.067
Nuenen	1.119	1.111	7
Son en Breugel	14.541	14.449	92
Veldhoven	44.658	44.375	282
Waalre	7.747	7.698	49
Peelgemeenten	609.136	695.504	-86.368
<b>Totaal</b>	<b>1.119.164</b>	<b>1.217.098</b>	<b>-97.934</b>

#### 4.9 Bijdragen minus inbreng in capaciteit

Bijdragen -/ personele inzet	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027	verschil B2026-/ B2027
Geldrop-Mierlo	277.515	371.786	-94.271
Helmond	248.720	458.353	-209.633
Nuenen	170.581	226.689	-56.107
Son en Breugel	112.759	154.351	-41.592
Veldhoven	287.242	395.725	-108.482
Waalre	119.753	161.402	-41.649
Peelgemeenten	279.164	482.596	-203.432
<b>Totaal</b>	<b>1.495.736</b>	<b>2.250.902</b>	<b>-755.166</b>

#### 4.10 Bijdragen minus verschuiving taken

Bijdragen -/ personele inzet	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027	verschuiv ing taken	verschil B2026-/ B2027
Geldrop-Mierlo	277.515	371.786	72.718	-21.553
Helmond	248.720	458.353	171.157	-38.476
Nuenen	170.581	226.689	43.258	-12.849
Son en Breugel	112.759	154.351	32.061	-9.531
Veldhoven	287.242	395.725	83.597	-24.885
Waalre	119.753	161.402	32.113	-9.536
Peelgemeenten	279.164	482.596	223.734	20.303
<b>Totaal</b>	<b>1.495.736</b>	<b>2.250.902</b>	<b>658.638</b>	<b>-96.528</b>

In bovenstaande tabel hebben we de bijdragen uitgerekend minus de verschuiving van de taken. De 660.000 euro betreft de verschuivingen van taken vanuit niet gecontracteerde zorg (250.000 personele inzet), Werkplan 21 voor de jeugd, de DVO21 en de DVO JZ+ (320.000 personele inzet + 90.000 externe kosten).

## 5. Bijlagen

### 5.1 Inleiding bijlagen

Het besluit Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft voor dat in de begroting een aantal overzichten verplicht moeten worden opgenomen. In de begroting 2027 zijn een aantal van deze overzichten opgenomen onder de bijlagen. Het betreft:

- overzicht naar taakvelden
- overzicht overhead
- Emu-saldo
- Meerjarig overzicht balans

#### 5.1 Overzicht naar taakvelden

<b>Lasten per taakveld</b>		<b>B2027</b>	<b>MJR 2028</b>	<b>MJR 2029</b>	<b>MJR 2030</b>
L 0.4	Overhead	443.984	443.984	443.984	443.984
L 0.8	Overige baten en lasten				
L 6.2	Wijkteams	3.057.171	3.057.171	3.057.171	3.057.171
L 0.10	Mutaties reserves				
<b>Totaal lasten</b>		<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>
<b>Baten per taakveld</b>		<b>B2027</b>	<b>MJR 2028</b>	<b>MJR 2029</b>	<b>MJR 2030</b>
B 0.8	Overige baten en lasten				
B 6.2	Wijkteams	3.501.155	3.501.155	3.501.155	3.501.155
B 0.10	Mutaties reserves				
<b>Totaal baten</b>		<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>	<b>3.501.155</b>

#### 5.2 Overzicht overhead

<b>Overzicht overhead</b>		<b>B2027</b>	<b>MJR 2028</b>	<b>MJR 2029</b>	<b>MJR 2030</b>
	overhead	443.984	443.984	443.984	443.984
<b>Totaal overhead</b>		<b>443.984</b>	<b>443.984</b>	<b>443.984</b>	<b>443.984</b>

#### 5.3 EMU-saldo

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV, art. 19) is de verplichting vastgesteld dat de Gemeenschappelijke Regelingen ramingen van het EMU-saldo dienen te verstrekken over het voorafgaande jaar, het actuele jaar, het begrotingsjaar en voor het jaar volgend op het begrotingsjaar.

De begroting van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is opgesteld conform een (gemodificeerd) stelsel van baten en lasten. Het EMU-saldo gaat niet uit van baten en lasten, maar gaat uit van ontvangsten en uitgaven, berekend op transactiebasis en overeenkomstig de voorschriften van het Europese systeem van nationale en regionale rekeningen in de Europese Unie.

<b>Emu-saldo</b>	<b>Begroting</b>	<b>MJR</b>	<b>MJR</b>	<b>MJR</b>
	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
1. Exploitatie saldo voor reservemutaties	0	0	0	0
2. Mutatie (im)materiele vaste activa	0	0	0	0
3. Mutatie voorzieningen	0	0	0	0
4. Mutatie voorraden	0	0	0	0
5. Verwachte boekwinst verkoop effecten en (im)materiele vaste activa	0	0	0	0
<b>Berekend EMU saldo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.4 Meerjarig overzicht balans

Balans	Begroting 2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vlottende activa	0	0	0	0
Liquide middelen	0	0	0	0
Overlopende activa	0	0	0	0
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Vaste passiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Eigen vermogen	0	0	0	0
Vreemd vermogen	0	0	0	0
Vaste schulden met een rente typische looptijd > 1 jaar	0	0	0	0
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vlottende passiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vaste schulden met een rente typische looptijd > 1 jaar	0	0	0	0
Overlopende passiva	0	0	0	0
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.5 Investerings

Jeugdregio Een 10 voor de jeugd heeft geen investeringen.