



Aan de Colleges van Burgemeester en  
Wethouders en de gemeenteraden van de  
GRSK-gemeenten

Onderwerp : Aanbiedingsbrief begroting 2027

Eersel, 16 april 2026

Beste college, Beste raad,

Namens het Dagelijks Bestuur van de Samenwerking Kempengemeenten bieden wij u de ontwerpbegroting 2027 en de tweede begrotingswijziging 2026 aan. Deze begroting is een uitwerking van de kadernota 2027 zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 16 december 2025. Met deze begroting wordt de lijn van wettelijk en gemeentelijk beleid gevolgd. Er worden daarbij enkel de strikt noodzakelijke investeringen gedaan vanuit de behoeften van de gemeenten. Naast autonome ontwikkelingen en eerder vastgestelde voorstellen zijn ook de resultaten uit de jaarrekening 2025 verwerkt. De inhoudelijke bestuurscommissies hebben positief geadviseerd aan het dagelijks bestuur over de voorliggende voorstellen.

De begroting sluit aan bij rijks- en gemeentelijk beleid en ook de loon- en prijsindex is hierin verwerkt. Gemeenten worden doorgaans gecompenseerd, via het gemeentefonds, voor deze prijsontwikkelingen. Het Algemeen Bestuur heeft als uitgangspunt meegegeven dat de organisatie de groei in werkvolume en regionale ontwikkelingen volgt, zodat de dienstverlening op peil blijft en waar nodig tijdig kan worden opgeschaald, in relatie tot het door uw gemeenteraden vastgesteld beleid. Eerder vastgestelde uitgangspunten, zoals “*scherp aan de wind begroten*”, het voorkomen van “*penny wise, pound foolish*” en het behouden van het huidige dienstverleningsniveau, zijn daarbij herbevestigd.

Daarnaast is de ambitie uitgesproken om structureel te investeren voor behoud van stabiliteit en veiligheid in ICT-infrastructuur, datagedreven werken en digitale voorzieningen. Dit is noodzakelijk om de gemeentelijke organisaties in de Kempen toekomstbestendig te houden en adequaat in te spelen op nieuwe ontwikkelingen.

Wij zijn ons bewust van de financiële druk op gemeenten. Tegelijk vragen maatschappelijke en wettelijke ontwikkelingen om gerichte investeringen om de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening te waarborgen. Hieronder treft u een korte uiteenzetting van de belangrijkste ontwikkelingen per domein.



### **Maatschappelijke dienstverlening**

De druk binnen het sociaal domein neemt toe. Landelijke ontwikkelingen vragen om versterking van preventie en een integrale werkwijze. De complexiteit van hulpvragen blijft groeien. Ondanks aanpassingen in het werkproces neemt de werkdruk nog steeds toe en lopen wachttijden op. Daar waar veiligheid in het gedrang komt bij jongeren en in gezinnen zijn gemeenten wettelijk verplicht om te handelen. Extra capaciteit en structurele investeringen zijn nodig om de dienstverlening op niveau te houden en zwaardere (en duurdere) zorg, zoals in de programmakosten van gemeenten terugkomen, te voorkomen.

### **Shared Service Center (SSC)**

Binnen het SSC zijn investeringen nodig door toenemende digitalisering en strengere eisen aan informatiebeveiliging en privacy. Investerings in onder andere AI en digitale werkomgeving dragen bij aan efficiënter werken voor gemeentelijke organisaties en zijn randvoorwaardelijk voor continuïteit en veiligheid.

### **Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH)**

Binnen VTH ligt de focus op continuering van de dienstverlening. Er zijn geen nieuwe voorstellen. Wel neemt de vraag naar toezicht en handhaving toe, wat blijvende afstemming en gerichte inzet van capaciteit vraagt. Ook zijn er landelijke ontwikkelingen rondom het BOA-bestel waardoor richting 2028 meer taken binnen dit vakgebied bij gemeenten zullen worden neergelegd.

### **Ontwikkelingen samenwerking**

In de begroting is nog geen rekening gehouden met de financiële gevolgen van de uittreding van Oirschot. In 2026 wordt hiervoor een uittredingsplan opgesteld. De financiële consequenties worden verwerkt in een begrotingswijziging 2027. Ook de uitkomsten van het onderzoek in Reusel-De Mierden zijn nog onzeker. Deze ontwikkelingen zijn meegenomen in de risicoparagraaf.

### **Planning**

Wij verzoeken u uiterlijk 14 juli 2026 uw zienswijze kenbaar te maken via <mailto:bestuurssecretariaat@kempengemeenten.nl>. De zienswijzen worden betrokken bij de behandeling door het Dagelijks Bestuur en de vaststelling door het Algemeen Bestuur op 8 september 2026.

Wij zijn graag bereid de begroting nader toe te lichten, onder andere tijdens de gezamenlijke raadsinformatiebijeenkomst op 6 mei, maar op verzoek ook op een later moment.

Met vriendelijke groet,

Namens het Dagelijks Bestuur  
van de Samenwerking Kempengemeenten,

Vice-voorzitter Samenwerking  
Kempengemeenten

Directeur Samenwerking  
Kempengemeenten

J.M. van Dongen-Hermans

T.A.W.A. Pulles, MSc