



# **Gewijzigde begroting 2025**

## **ISD Kompas**



---

# 1. Inhoud

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Gewijzigde begroting 2025.....</b>            | <b>3</b>  |
| <b>1.1 Inleiding .....</b>                          | <b>3</b>  |
| <b>2. Vaststelling .....</b>                        | <b>17</b> |
| <b>3. Overzicht van gebruikte afkortingen .....</b> | <b>18</b> |

---

# 1. Gewijzigde begroting 2025

## 1.1 Inleiding

Conform de gemeenschappelijke regeling Kompas, is het verplicht om de gewijzigde begroting 2025 door het dagelijks bestuur te laten opstellen en vervolgens door het algemeen bestuur te laten vaststellen.

In dit document is de gewijzigde begroting voor het jaar 2025 opgenomen. De begroting voldoet aan de voorschriften zoals opgenomen in het "Besluit begroting en verantwoording" (BBV).

Met deze begrotingswijziging en begroting streven wij er naar om een zo actueel en duidelijk mogelijk inzicht te geven in onze bijgestelde verwachtingen voor 2025 en onze doelstellingen en de prestaties die wij willen realiseren. Als kader voor de voorliggende begrotingswijziging en begroting geldt de jaarrekening 2024.

De begrotingswijziging 2025 bestaat uitsluitend uit de financiële begroting en heeft om die reden geen betrekking op verwachte klantaantallen, instroom- en uitstroomcijfers of andere niet financiële cijfers.

Opgenomen zijn de paragrafen weerstandsvermogen en risico's, financiering en bedrijfsvoering.

- De begrotingswijziging en begroting worden door het dagelijks bestuur voorbereid;
- de begrotingswijziging en begroting worden aan de gemeenteraden aangeboden, deze raden krijgen de gelegenheid om hun gevoelens hierover kenbaar te maken;
- het algemeen bestuur stelt de begrotingsbijstelling en de begroting uiterlijk voor 1 september 2025 definitief vast.

## Weerstandsvermogen en risico's

De paragraaf weerstandsvermogen en risico's geeft een indicatie in welke mate het vermogen van Kompas toereikend is om financiële tegenvallers op te kunnen vangen. Het gaat dan vooral om de financiële risico's die niet zijn te ondervangen. Reguliere risico's zijn veelal vrij goed meetbaar en worden vaak afgedekt via voorzieningen of verzekeringen. Daar gaat deze paragraaf niet over.

Het begrip weerstandsvermogen is gedefinieerd in artikel 11 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Het begrip weerstandsvermogen bevat twee componenten: weerstandscapaciteit en risico's. De relatie tussen beide wordt het weerstandsvermogen genoemd. Dit is het vermogen om niet-structurele financiële tegenvallers op te kunnen vangen om de taken te kunnen voortzetten. Met weerstandscapaciteit wordt bedoeld alle elementen waarmee tegenvallers kunnen worden bekostigd. Op grond van art. 11 BBV en art. 14 financiële verordening Kompas dient deze paragraaf weerstandsvermogen ten minste te bevatten:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- een inventarisatie van de risico's;
- het beleid voor de weerstandscapaciteit en de risico's.

### Weerstandscapaciteit

Kompas heeft voor een beperkt aantal risico's een bescheiden bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft uitgaven voor de bedrijfsvoering. Voor de uitgaven voor de programma's arbeidsparticipatie, inkomen en zorg bouwt Kompas geen weerstandsvermogen op. Deze financiële risico's worden afgedekt via het weerstandsvermogen van de drie gemeenten. Deze financiële risico's komen in de jaarrekening Kompas tot uitdrukking en komen ten laste van de drie gemeenten, zeker als het gaat om de betaling van de uitkeringen. Omdat het definitieve budget voor het I-deel WWB pas in november van hetzelfde jaar bekend wordt, is gezien de procedure een begrotingswijziging niet meer haalbaar.

## Kengetallen financiële positie

De verwachte financiële positie van Kompas kan in de volgende (landelijk vastgestelde) kengetallen worden weergegeven:

| Begroting 2025                                               | Verloop kengetallen |                |                |                |                |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kengetallen:                                                 | Realisatie 2024     | Begroting 2025 | Begroting 2026 | Begroting 2027 | Begroting 2028 | Begroting 2029 |
| Netto schuldquote                                            | -1%                 | -1%            | -1%            | -1%            | -1%            | -1%            |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen | -1%                 | -1%            | -1%            | -1%            | -1%            | -1%            |
| Solvabiliteitsratio                                          | 9%                  | 6%             | 6%             | 6%             | 6%             | 6%             |

- De netto schuldquote geeft inzicht in de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Hiermee wordt een indicatie verkregen in welke mate terugbetalingsverplichtingen op de exploitatie drukken. Een negatieve schuldquote betekent dat het totaal van de schulden lager is dan het totaal van de bezittingen.
- Kompas heeft geen leningen verstrekt, waardoor de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen gelijk is aan de netto schuldquote.
- De solvabiliteitsratio is het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal, waarmee het inzicht geeft in de mate waarin Kompas in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen.
- De structurele exploitatieruimte dient om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte Kompas heeft om de eigen lasten te dragen. Omdat het risico voor het betalen van de lasten bij de gemeenten ligt, is dit voor Kompas nihil.
- Het kengetal voor grondexploitatie is voor Kompas niet van toepassing.
- Het kengetal voor belastingcapaciteit is voor Kompas niet van toepassing.

Deze kengetallen geven elk op zich geen inzicht op de financiële positie van Kompas; dit inzicht ontstaat uit de onderlinge samenhang van de kengetallen. De negatieve schuldquote en de solvabiliteitsratio geven aan dat er voor Kompas geen risico bestaat op het niet na kunnen komen van verplichtingen, mede omdat de deelnemende gemeenten hiervoor aansprakelijk zijn.

---

## EMU-saldo

Europese regelgeving verplicht ons om in de begroting aandacht te schenken aan het EMU-saldo. Dit is van belang omdat het EMU-saldo van alle overheidsinstellingen tezamen het landelijk EMU-saldo vormen. Het EMU-saldo is gedefinieerd als het saldo van alle inkomsten en uitgaven van een overheidsinstelling. Omdat bij Kompas geldt dat alle netto-uitgaven worden afgerekend met de deelnemende gemeenten heeft dit tot gevolg dat de inkomsten ieder jaar gelijk zijn aan de uitgaven; hierdoor is het verwachte EMU-saldo van Kompas altijd gelijk aan nul.

## Inventarisatie van financiële risico's

In deze paragraaf geven wij inzicht in de risico's die tot het moment van aanbidding van de ontwerpbegroting bij ons bekend zijn en die niet in de ontwerpbegroting en in de meerjarenraming kunnen worden verwerkt.

### 1. Open einde regelingen

Uitkeringen als gevolg van participatiewet, IOAW, IOAZ, BBZ 2004, bijzondere bijstand, minimabeleid en verstrekkingen worden op aanvraag verstrekt. Het aantal rechthebbenden is niet te beïnvloeden en wordt beheerst door externe factoren. Daartegenover staat de wettelijke plicht van de gemeenten om de uitkeringen en verstrekkingen te doen in de gevallen dat daarop recht bestaat.

### 2. Financieringssystematiek gebundelde uitkering (participatiewet, IOAW, IOAZ en gedeeltelijk BBZ)

Het rijksbudget waaruit de uitkeringen betaald moeten worden, het zogenaamde gebundelde uitkeringsdeel, wordt vastgesteld op basis van objectieve gegevens en is afgeleid van een van rijkswege vast te stellen macrobudget. Dat macrobudget wordt jaarlijks vastgesteld aan de hand van onder meer de economische ontwikkelingen. De gemeenten hebben daar geen invloed op. Bij een sterke toename van het aantal uitkeringen is de gebundelde uitkering niet toereikend en moet worden aangevuld door bijdragen van de gemeenten. Wanneer na afloop van het jaar blijkt dat de eigen bijdrage van een gemeente meer heeft bedragen dan 7,5% van het budget kan voor het meerdere een vangnetuitkering bij het rijk worden aangevraagd.

Dit onderdeel brengt twee financiële risico's met zich mee:

- De vangnetuitkering dient achteraf door de gemeenten te worden aangevraagd bij het Ministerie van SZW. Het Ministerie stelt voorwaarden aan de verstrekking van deze vangnetuitkering. Hoewel wij er van zijn uitgegaan dat aan alle voorwaarden zal worden voldaan is er een risico aanwezig dat het Ministerie de aanvraag (gedeeltelijk) kan afwijzen;
- Een tweede risico voor de gemeenten is gelegen in het feit dat tussentijdse verlaging van de budgetten mede tot gevolg heeft dat de eigen bijdrage van de gemeente hiermee ook zal toenemen;

### 2a. Aanvraag vangnetuitkering:

Het eerste risico is of de uitkering toegekend wordt. Het tweede risico is of de uitkering volledig wordt toegekend gezien de financiële situatie van het rijk, in relatie tot de vele aanvragen voor een vangnetuitkering. En een derde risico is de verwachte hoogte van de uitkering in de komende jaren. Indien deze vangnetuitkering niet en/of niet gedeeltelijk toegekend wordt, dienen deze kosten volledig of gedeeltelijk gedragen te worden door de gemeenten.

### 3. Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004

Met ingang van 1 januari 2020 zijn de regels met betrekking tot de financiering van verstrekte uitkeringen in het kader van levensonderhoud en bedrijfskredieten voor startende ondernemers en gevestigde ondernemers gelijkgetrokken. De, tot 2019, niet gebundelde budgetten voor uitkeringen ten behoeve van levensonderhoud voor gevestigde ondernemers zijn toegevoegd aan het BUIG budget.

Kapitaalverstrekkingen worden in het jaar na uitbetaling 100% vergoed door de Rijksoverheid. In de daaropvolgende jaren vordert het Rijk telkens een vastgesteld percentage van het verstrekte krediet. Uiteindelijk ontvangt de gemeente een vergoeding van 25%.

Per saldo ontvangt de gemeente van het Rijk dus uiteindelijk 25% van het bedrag dat de gemeente heeft verstrekt als Bbz-bedrijfskapitaal. Voor de bekostiging van de overige 75% van het door de gemeente verstrekte Bbz bedrijfskapitaal is de gemeente zelf verantwoordelijk. Daartoe mag de gemeente alle terugontvangsten uit die kapitaalverstrekking (rente en aflossing) zelf houden.

### 4. Extra opdrachten die niet tot het standaardpakket behoren.

In de afgelopen jaren is het een aantal keer voorgekomen dat, om uiteenlopende redenen, van de Rijksoverheid (tijdelijke) extra taken worden neergelegd bij gemeenten. Deze extra taken kunnen volledig of voor een deel uitbesteed worden aan Kompas. Dat kan betekenen dat deze werkzaamheden niet door de vaste medewerkers worden uitgevoerd en hiervoor extra bezetting moet worden ingehuurd.

---

## Financiering

Naast het verbinden van voorwaarden aan financiële beheershandelingen is het noodzakelijk om procedures op te stellen over de rechtmatigheid van uitgaven en het bewaken van de voortgang. In dit kader heeft Kompas in de afgelopen jaren een aantal beheersmaatregelen genomen:

- inkoopvoorwaarden;
- beleidsregels inkoop en aanbesteding;
- intern controleplan;
- aanbestedingsbeleid
- het treasurystatuut;
- de financiële verordening ex artikel 212 gemeentewet;
- de controleverordening ex artikel 213 gemeentewet;
- het controleprotocol;

Sinds de oprichting is Kompas bezig geweest met de inrichting van een instrumentarium voor treasurymanagement. Treasurymanagement voor kleine publieke organisaties heeft voornamelijk betrekking op het proces van plannen, bewaken en sturen van (toekomstige) geldstromen met als doel:

- de tijdige beschikbaarheid van middelen;
- het optimaliseren van kosten en opbrengsten;
- het beperken van risico's van financiële activa en passiva;
- het handhaven van een solide financiële balanspositie.

Treasury krijgt steeds meer bestuurlijke betekenis. Het belangrijkste punt daarbij is het beperken van risico's door voorwaarden te verbinden aan het aangaan en verstrekken van leningen, het verlenen van garanties en het uitzetten van gelden. Door de beperkte omvang van de geldstromen van Kompas en de gezonde liquiditeitspositie is er weliswaar tot op heden geen sprake van het aangaan en verstrekken van leningen en dergelijke, maar het is toch van belang (en een wettelijk vereiste) dat de kaders zijn vastgesteld.

Naast het voorwaardenscheppend kader om financiële risico's te voorkomen ligt voor kleine organisaties de meerwaarde van treasurymanagement in het managen van geldstromen en het voeren van saldobeleer. De financieringsbehoefte van een organisatie wordt bepaald door ontwikkelingen in de exploitatie en balans. Planning, bewaking en sturing van geldstromen en saldo geschiedt, in overeenstemming met het bepaalde in artikel 7 van het treasurystatuut, aan de hand van een liquiditeitsplanning.

Aandachtspunt hierbij blijft het optimaliseren van de rentebaten. Daarbij spelen enkele aspecten. De baten van Kompas bestaan voor het grootste deel uit de voorschotten van de gemeenten. De bevoorschotting door de gemeenten vindt plaats op basis van de maandelijks door de gemeenten ontvangen voorschotten van het ministerie van SZW, aangevuld met facturering door Kompas van de overige gemeentelijke bijdragen. Uitgangspunt bij dit laatste is dat Kompas de voorschotten per kwartaal aan de gemeenten in rekening brengt.

Kompas bezit geen vaste activa en maakt geen gebruik van vaste financieringsmiddelen.



## Verzamelstaat gewijzigde begroting 2025

| Verzamelstaat begrotingswijziging 2025-1 | Lasten               |                       | Baten                |                       |
|------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                          | Primitieve begroting | bijgestelde begroting | Primitieve begroting | bijgestelde begroting |
| 1 Arbeidsparticipatie                    | 619.875              | 540.500               | 619.875-             | 540.500-              |
| 2 Inkomen                                | 11.626.200           | 12.540.200            | 11.626.199-          | 12.540.200-           |
| 3 Zorg                                   | 2.160.300            | 1.943.500             | 2.160.300-           | 1.943.500-            |
| 4 Bedrijfsvoering                        | 5.297.250            | 5.125.750             | 5.297.250-           | 5.125.750-            |
| Totaal voor resultaatbestemming          | 19.703.625           | 20.149.950            | 19.703.624-          | 20.149.950-           |
| Totaal na resultaatbestemming            | 19.703.625           | 20.149.950            | 19.703.624-          | 20.149.950-           |

| Recapitulatie bijdragen gemeenten begrotingswijziging 2025-1 (inclusief vangnetuitkering) |                      |                       |                      |                       |                      |                       |                      |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Programma                                                                                 | Bijdragen totaal     |                       | Bijdragen Beekdaelen |                       | Bijdragen Simpelveld |                       | Bijdragen Voerendaal |                       |
|                                                                                           | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting |
| 1 Arbeidsparticipatie                                                                     | 619.875-             | 540.500-              | 320.000-             | 280.000-              | 121.375-             | 107.000-              | 178.500-             | 153.500-              |
| 2 Inkomen:gebundeld                                                                       | 254.598              | 455.005-              | 487.389              | 102.754-              | 176.121-             | 81.313-               | 56.670-              | 270.938-              |
| 3 Inkomen: niet gebundeld                                                                 | -                    | -                     | -                    | -                     | -                    | -                     | -                    | -                     |
| 4 Zorg                                                                                    | 2.160.300-           | 1.943.500-            | 1.262.700-           | 1.197.500-            | 467.800-             | 380.000-              | 429.800-             | 366.000-              |
| 5 Bedrijfsvoering                                                                         | 5.297.250-           | 5.125.750-            | 3.458.135-           | 3.325.448-            | 951.243-             | 825.466-              | 887.872-             | 974.836-              |
| Totaal bijdragen                                                                          | 7.822.827-           | 8.064.755-            | 4.553.446-           | 4.905.702-            | 1.716.539-           | 1.393.779-            | 1.552.842-           | 1.765.274-            |

| Recapitulatie vangnetuitkering en eigen gemeentelijke bijdrage gebundelde uitkering |                      |                       |                      |                       |                      |                       |                      |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                     | Uitkering totaal     |                       | Uitkering Beekdaelen |                       | Uitkering Simpelveld |                       | Uitkering Voerendaal |                       |
|                                                                                     | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting | bijgestelde begroting |
| vangnetuitkering                                                                    | -                    | -                     | -                    | -                     | -                    | -                     | -                    | -                     |
| gemeentelijke bijdrage                                                              | 254.598              | 455.005-              | 487.389              | 102.754-              | 176.121-             | 81.313-               | 56.670-              | 270.938-              |
| <b>Totaal resultaat</b>                                                             | <b>254.598</b>       | <b>455.005-</b>       | <b>487.389</b>       | <b>102.754-</b>       | <b>176.121-</b>      | <b>81.313-</b>        | <b>56.670-</b>       | <b>270.938-</b>       |

| Recapitulatie niet uit de administratie blijvende geldstromen begrotingswijziging 2025-1 * |                      |                       |                                                                                              |                       |                                                                                               |                       |                                                                                               |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                            | Bijdragen totaal     |                       | Bijdragen Beekdaelen                                                                         |                       | Bijdragen Simpelveld                                                                          |                       | Bijdragen Voerendaal                                                                          |                       |
|                                                                                            | primitieve begroting | bijgestelde begroting | primitieve begroting                                                                         | bijgestelde begroting | primitieve begroting                                                                          | bijgestelde begroting | primitieve begroting                                                                          | bijgestelde begroting |
| <b>Door gemeenten te betalen aan Kompas</b>                                                | 7.822.827-           | 8.064.755-            | 4.553.446-                                                                                   | 4.905.702-            | 1.716.539-                                                                                    | 1.393.779-            | 1.552.842-                                                                                    | 1.765.274-            |
| <b>Vorderingen van gemeenten op derden, niet zijnde Kompas</b>                             |                      |                       |                                                                                              |                       |                                                                                               |                       |                                                                                               |                       |
| Belastingdienst: compensatie BTW                                                           | 351.361-             | 346.892-              | 228.086-  | 225.054-              | 64.624-  | 55.865-               | 58.651-  | 65.973-               |
| Rijk: Uitvoeringskosten TOZO **                                                            | -                    | -                     | -                                                                                            | -                     | -                                                                                             | -                     | -                                                                                             | -                     |
| <b>Netto lasten gemeente</b>                                                               | 7.471.466-           | 7.717.863-            | 4.325.360-                                                                                   | 4.680.648-            | 1.651.915-                                                                                    | 1.337.914-            | 1.494.191-                                                                                    | 1.699.301-            |

\* Deze tabel is geen weergaven van de administratie van Kompas maar een weergave van de positie van de gemeenten ten opzichte van derden

\*\*Het risico bestaat dat de vangnetuitkering gedeeltelijk of niet kan worden toegekend

## Toerekening kosten bedrijfsvoering 2025

### Gewijzigde begroting 2025 - verdeling kosten bedrijfsvoering per gemeente

|                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Totaal netto lasten(totaal lasten - doorbelasting)</b> | <b>5.125.750</b> |
| Conform verdeelsleutel toe te rekenen naar:               |                  |

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| <b>A. <i>Basispakket</i></b> | <b>5.125.750</b> |
|------------------------------|------------------|

Verdeling op basis cliëntenbestand

waarvan:

|     |                                   |                  |
|-----|-----------------------------------|------------------|
| 423 | - gemeente Beekdaelen             | 3.325.448        |
| 105 | - gemeente Simpelveld             | 825.466          |
| 124 | - gemeente Voerendaal             | 974.836          |
| 652 | (* verwachte aantallen per 31-12) | <b>5.125.750</b> |



## 2. Financiële verantwoording per programma gewijzigde begroting 2025

### Programma arbeidsparticipatie

### Lasten

|                                                     | Werkelijke<br>Lasten 2024 | Prim. raming<br>Lasten 2025 | Gewijz. raming<br>Lasten 2025 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| <b>Programma arbeidsparticipatie</b>                |                           |                             |                               |
| <b>Beekdaelen</b> <i>Totaal:</i>                    | <b><u>249.584</u></b>     | <b><u>320.000</u></b>       | <b><u>280.000</u></b>         |
| <b><u>Totaal lasten arbeidsparticipatie</u></b>     | <b><u>249.584</u></b>     | <b><u>320.000</u></b>       | <b><u>280.000</u></b>         |
| Persoonlijke Budgetten                              | 79.446                    | 87.000                      | 103.000                       |
| Onderzoekskosten                                    | 47.159                    | 42.000                      | 41.000                        |
| Overige overhead                                    | 47.737                    | 46.000                      | 36.000                        |
| Participatiebudget; Inburgering                     | 75.243                    | 145.000                     | 100.000                       |
| <b>Simpelveld</b> <i>Totaal:</i>                    | <b><u>94.917</u></b>      | <b><u>121.375</u></b>       | <b><u>107.000</u></b>         |
| <b><u>Totaal lasten arbeidsparticipatie</u></b>     | <b><u>94.917</u></b>      | <b><u>121.375</u></b>       | <b><u>107.000</u></b>         |
| Persoonlijke Budgetten                              | 34.586                    | 54.500                      | 50.500                        |
| Onderzoekskosten                                    | 10.980                    | 14.375                      | 11.500                        |
| Overige overhead                                    | 15.566                    | 20.000                      | 12.500                        |
| Participatiebudget; Inburgering                     | 33.786                    | 32.500                      | 32.500                        |
| <b>Voerendaal</b> <i>Totaal:</i>                    | <b><u>120.517</u></b>     | <b><u>178.500</u></b>       | <b><u>153.500</u></b>         |
| <b><u>Totaal lasten arbeidsparticipatie</u></b>     | <b><u>120.517</u></b>     | <b><u>178.500</u></b>       | <b><u>153.500</u></b>         |
| Persoonlijke Budgetten                              | 26.736                    | 54.000                      | 76.000                        |
| Onderzoekskosten                                    | 11.768                    | 23.500                      | 17.500                        |
| Overige overhead                                    | 48.227                    | 25.000                      | 25.000                        |
| Participatiebudget; Inburgering                     | 33.786                    | 76.000                      | 35.000                        |
| <b>Totaal: lasten programma arbeidsparticipatie</b> | <b><u>465.018</u></b>     | <b><u>619.875</u></b>       | <b><u>540.500</u></b>         |

Programma arbeidsparticipatie

Baten

| Gewijzigde begroting 2025                                       |                                                                    | Baten                    |                            |                              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|
|                                                                 |                                                                    | Werkelijke<br>Baten 2024 | Prim. raming<br>Baten 2025 | Gewijz. raming<br>Baten 2025 |
| <b>Programma arbeidsparticipatie</b>                            |                                                                    |                          |                            |                              |
| <b>Beekdaelen</b>                                               | <i>Totaal:</i>                                                     | <b>-249.584</b>          | <b>-320.000</b>            | <b>-280.000</b>              |
| <b><u>Totaal gemeentelijke bijdrage arbeidsparticipatie</u></b> |                                                                    | <b>-249.584</b>          | <b>-320.000</b>            | <b>-280.000</b>              |
|                                                                 | <i>Dekking participatiebudget: reïntegratie</i>                    | <b>-249.584</b>          | <b>-320.000</b>            | <b>-280.000</b>              |
|                                                                 | <i>Gemeentebijdrage participatiebudget reïntegratie Beekdaelen</i> | -249.584                 | -320.000                   | -280.000                     |
|                                                                 |                                                                    | 0                        |                            | 0                            |
|                                                                 | <i>rijksbijdrage inburgering Beekdaelen</i>                        | 0                        | 0                          | 0                            |
|                                                                 | <i>Bijdrage gemeente</i>                                           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     |
|                                                                 | <i>Overige gemeentebijdragen Beekdaelen</i>                        | 0                        | 0                          | 0                            |
| <b>Simpelveld</b>                                               | <i>Totaal:</i>                                                     | <b>-94.917</b>           | <b>-121.375</b>            | <b>-107.000</b>              |
| <b><u>Totaal gemeentelijke bijdrage arbeidsparticipatie</u></b> |                                                                    | <b>-94.917</b>           | <b>-121.375</b>            | <b>-107.000</b>              |
|                                                                 | <i>Dekking participatiebudget: reïntegratie</i>                    | <b>-94.917</b>           | <b>-121.375</b>            | <b>-107.000</b>              |
|                                                                 | <i>Gemeentebijdrage participatiebudget reïntegratie Svd</i>        | -94.917                  | -121.375                   | -107.000                     |
|                                                                 |                                                                    | 0                        |                            | 0                            |
|                                                                 | <i>rijksbijdrage inburgering simpelveld</i>                        | 0                        | 0                          | 0                            |
|                                                                 | <i>Bijdrage gemeente</i>                                           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     |
|                                                                 | <i>Overige gemeentebijdragen Svd</i>                               | 0                        | 0                          | 0                            |
| <b>Voerendaal</b>                                               | <i>Totaal:</i>                                                     | <b>-120.517</b>          | <b>-178.500</b>            | <b>-153.500</b>              |
| <b><u>Totaal gemeentelijke bijdrage arbeidsparticipatie</u></b> |                                                                    | <b>-120.517</b>          | <b>-178.500</b>            | <b>-153.500</b>              |
|                                                                 | <i>Dekking participatiebudget: reïntegratie</i>                    | <b>-120.517</b>          | <b>-178.500</b>            | <b>-153.500</b>              |
|                                                                 | <i>Gemeentebijdrage participatiebudget reïntegratie Vdl</i>        | -120.517                 | -178.500                   | -153.500                     |
|                                                                 |                                                                    | 0                        |                            | 0                            |
|                                                                 | <i>rijksbijdrage inburgering voerendaal</i>                        | 0                        | 0                          | 0                            |
|                                                                 | <i>Bijdrage gemeente</i>                                           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     |
|                                                                 | <i>Overige gemeentebijdragen Vdl</i>                               | 0                        | 0                          | 0                            |
| <b><u>Totaal: baten programma arbeidsparticipatie</u></b>       |                                                                    | <b>-465.018</b>          | <b>-619.875</b>            | <b>-540.500</b>              |
|                                                                 |                                                                    |                          |                            |                              |

**Programma inkomen**
**Lasten**

|                                                                            | Werkelijke<br>Lasten 2024 | Prim. raming<br>Lasten 2025 | Gewijz. raming<br>Lasten 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| <b>Programma inkomen</b>                                                   |                           |                             |                               |
| <b>Beekdaelen</b> <i>Totaal:</i>                                           | <b><u>7.854.468</u></b>   | <b><u>7.384.500</u></b>     | <b><u>7.922.900</u></b>       |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                            | <b><u>7.830.554</u></b>   | <b><u>7.384.500</u></b>     | <b><u>7.922.900</u></b>       |
| Uitkeringen PW                                                             | 7.125.288                 | 6.673.200                   | 7.239.100                     |
| Loonkostensubsidie                                                         | 414.675                   | 360.000                     | 360.000                       |
| Uitkeringen Bbz starters                                                   | 0                         | 0                           | 0                             |
| Uitkeringen BBZ gevestigden LO                                             | 9.069                     | 5.000                       | 4.000                         |
| BBZ onderzoekskosten                                                       | 26.788                    | 25.000                      | 25.000                        |
| Uitkeringen Ioaw/Ioaz                                                      | 254.734                   | 321.300                     | 294.800                       |
| <b>Programma Inkomen niet gebundeld (uitsl.verstrekt BK 2020 en later)</b> | <b>24.000</b>             | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>Tozo</b>                                                                |                           |                             |                               |
| Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020             | -87                       | 0                           | 0                             |
| <b>Simpelveld</b> <i>Totaal:</i>                                           | <b><u>2.187.216</u></b>   | <b><u>2.184.300</u></b>     | <b><u>2.214.000</u></b>       |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                            | <b><u>2.187.216</u></b>   | <b><u>2.184.300</u></b>     | <b><u>2.214.000</u></b>       |
| Uitkeringen PW                                                             | 1.867.320                 | 1.739.800                   | 1.875.000                     |
| Loonkostensubsidie                                                         | 201.339                   | 155.000                     | 170.000                       |
| Uitkeringen Bbz starters                                                   | 0                         | 36.500                      | 0                             |
| Uitkeringen BBZ gevestigden LO                                             | 11.666                    | 38.000                      | 34.000                        |
| BBZ onderzoekskosten                                                       | 3.652                     | 25.000                      | 25.000                        |
| Uitkeringen Ioaw/Ioaz                                                      | 103.239                   | 190.000                     | 110.000                       |
| <b>Programma Inkomen niet gebundeld (uitsl.verstrekt BK 2020 en later)</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>Tozo</b>                                                                |                           |                             |                               |
| Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020             | 0                         | 0                           | 0                             |
| <b>Voerendaal</b> <i>Totaal:</i>                                           | <b><u>2.444.016</u></b>   | <b><u>2.057.400</u></b>     | <b><u>2.403.300</u></b>       |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                            | <b><u>2.444.114</u></b>   | <b><u>2.057.400</u></b>     | <b><u>2.403.300</u></b>       |
| Uitkeringen PW                                                             | 2.088.267                 | 1.747.400                   | 2.088.300                     |
| Loonkostensubsidie                                                         | 154.457                   | 135.000                     | 135.000                       |
| Uitkeringen Bbz starters                                                   | 0                         | 15.000                      | 0                             |
| Uitkeringen BBZ gevestigden LO                                             | 8.685                     | 0                           | 0                             |
| BBZ onderzoekskosten                                                       | 10.482                    | 10.000                      | 10.000                        |
| Uitkeringen Ioaw/Ioaz                                                      | 182.223                   | 150.000                     | 170.000                       |
| <b>Programma Inkomen niet gebundeld (uitsl.verstrekt BK 2020 en later)</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                      |
| <b>Tozo</b>                                                                | -99                       | 0                           | 0                             |
| <b>Tozo herorientatie</b>                                                  | 0                         | 0                           | 0                             |
| <b>Tonk</b>                                                                |                           |                             |                               |
| <b>Totaal: lasten programma inkomen</b>                                    | <b>12.485.699</b>         | <b>11.626.200</b>           | <b>12.540.200</b>             |

**Programma inkomen**
**Baten**

|                                                                | Werkelijke<br>Baten 2024 | Prim. raming<br>Baten 2025 | Gewijz. raming<br>Baten 2025 |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|
| <b>Programma inkomen</b>                                       |                          |                            |                              |
| <b>Beekdaelen</b> <i>Totaal:</i>                               | <b>-7.854.469</b>        | <b>-7.384.500</b>          | <b>-7.922.900</b>            |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                | <b><u>-7.830.556</u></b> | <b><u>-7.384.500</u></b>   | <b><u>-7.922.900</u></b>     |
| Dekking gebundelde uitkering                                   | -7.661.205               | -7.284.500                 | -7.922.900                   |
| Rijksbijdrage gebundelde uitkering Beekdaelen                  | -8.286.239               | -7.771.889                 | -7.720.146                   |
| Overschot/tekort aanvullende gemeentebijdrage Beekdaelen       | 0                        | 0                          | 0                            |
| Gemeentebijdrage gebundeld deel Beekdaelen                     | 625.034                  | 487.389                    | -102.754                     |
| Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel                   | <u>-169.351</u>          | <u>-100.000</u>            | <u>-100.000</u>              |
| <b><u>Programma inkomen: niet-gebundeld deel</u></b>           | <b><u>-23.913</u></b>    | <b><u>0</u></b>            | <b><u>0</u></b>              |
| Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ                          | 127.430                  | 0                          | 0                            |
| Debiteuren BBZ niet-gebundeld                                  | -31.976                  | 0                          | 0                            |
| <b>Tozo</b>                                                    |                          |                            |                              |
| Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020 | -119.367                 | 0                          | 0                            |
| <b>Simpelveld</b> <i>Totaal:</i>                               | <b>-2.187.216</b>        | <b>-2.184.300</b>          | <b>-2.214.000</b>            |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                | <b><u>-2.187.215</u></b> | <b><u>-2.184.300</u></b>   | <b><u>-2.214.000</u></b>     |
| Dekking gebundelde uitkering                                   | -2.134.651               | -2.184.300                 | -2.214.000                   |
| Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel                   | -52.564                  | 0                          | 0                            |
| <b><u>Programma inkomen: niet-gebundeld deel</u></b>           | <b><u>0</u></b>          | <b><u>0</u></b>            | <b><u>0</u></b>              |
| Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ                          | 46.657                   | 0                          | 0                            |
| Debiteuren BBZ niet-gebundeld                                  | -3.139                   | 0                          | 0                            |
| <b>Tozo</b>                                                    |                          |                            |                              |
| Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020 | -43.518                  | 0                          | 0                            |
| <b>Tonk</b>                                                    | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     |
| <b>Voerendaal</b> <i>Totaal:</i>                               | <b>-2.444.015</b>        | <b>-2.057.400</b>          | <b>-2.403.300</b>            |
| <b><u>Programma inkomen: gebundeld deel</u></b>                | <b><u>-2.444.113</u></b> | <b><u>-2.057.400</u></b>   | <b><u>-2.403.300</u></b>     |
| Dekking gebundelde uitkering                                   | -2.403.877               | -2.057.400                 | -2.403.300                   |
| Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel                   | -40.236                  | 0                          | 0                            |
| <b><u>Programma inkomen: niet-gebundeld deel</u></b>           | <b><u>98</u></b>         | <b><u>0</u></b>            | <b><u>0</u></b>              |
| Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ                          | 25.299                   | 0                          | 0                            |
| Debiteuren BBZ niet-gebundeld                                  | 0                        | 0                          | 0                            |
| <b>Tozo</b>                                                    |                          |                            |                              |
| Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020 | -25.201                  | 0                          | 0                            |
| <b>Tonk</b>                                                    | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                     |
| <b>Totaal: baten programma inkomen</b>                         | <b>-12.485.699</b>       | <b>-11.626.199</b>         | <b>-12.540.200</b>           |

Gezien de onzekerheid met betrekking tot inning van de openstaande vorderingen is in overleg met de financiële medewerkers van de in ISD Kompas deelnemende gemeenten besloten (met uitzondering voor de gemeente Beekdaelen) geen debiteuren ontvangsten de begroten.

**Programma zorg**
**Lasten**

|                                      | <b>Werkelijke<br/>Lasten 2024</b> | <b>Prim. raming<br/>Lasten 2025</b> | <b>Gewijz. raming<br/>Lasten 2025</b> |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Programma zorg</b>                |                                   |                                     |                                       |
| <b>Beekdaelen</b> <i>Totaal:</i>     | <b>1.164.510</b>                  | <b>1.262.700</b>                    | <b>1.197.500</b>                      |
| Bijzondere bijstand                  | 149.053                           | 168.700                             | 157.500                               |
| Armoedebeleid                        | 326.306                           | 387.000                             | 355.000                               |
| Schuldhelpverlening                  | 576.716                           | 542.000                             | 555.000                               |
| Statushouders                        | 112.435                           | 165.000                             | 130.000                               |
| <b>Simpelveld</b> <i>Totaal:</i>     | <b>351.275</b>                    | <b>467.800</b>                      | <b>380.000</b>                        |
| Bijzondere bijstand                  | 37.860                            | 65.800                              | 42.500                                |
| Armoedebeleid                        | 156.585                           | 157.000                             | 142.500                               |
| Schuldhelpverlening                  | 138.976                           | 165.000                             | 140.000                               |
| Statushouders                        | 17.855                            | 80.000                              | 55.000                                |
| <b>Voerendaal</b> <i>Totaal:</i>     | <b>344.294</b>                    | <b>429.800</b>                      | <b>366.000</b>                        |
| Bijzondere bijstand                  | 39.575                            | 55.800                              | 45.000                                |
| Armoedebeleid                        | 164.750                           | 172.000                             | 162.500                               |
| Schuldhelpverlening                  | 97.968                            | 119.500                             | 101.000                               |
| Statushouders                        | 42.000                            | 82.500                              | 57.500                                |
| <b>Totaal: lasten programma zorg</b> | <b>1.860.079</b>                  | <b>2.160.300</b>                    | <b>1.943.500</b>                      |
|                                      |                                   |                                     |                                       |

**Programma zorg**
**Baten**

|                                     | <b>Werkelijke<br/>Baten 2024</b> | <b>Prim. raming<br/>Baten 2025</b> | <b>Gewijz. raming<br/>Baten 2025</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Programma zorg</b>               |                                  |                                    |                                      |
| <b>Beekdaelen</b> <i>Totaal:</i>    | <b><u>-1.164.510</u></b>         | <b><u>-1.262.700</u></b>           | <b><u>-1.197.500</u></b>             |
| Dekking product zorg                | <b><u>-1.153.341</u></b>         | <b><u>-1.262.700</u></b>           | <b><u>-1.197.500</u></b>             |
| Gemeentebijdrage zorg Beekdaelen    | -1.153.341                       | -1.262.700                         | -1.197.500                           |
| Debiteuren bijzondere bijstand      | -11.169                          | 0                                  | 0                                    |
| <b>Simpelveld</b> <i>Totaal:</i>    | <b><u>-351.275</u></b>           | <b><u>-467.800</u></b>             | <b><u>-380.000</u></b>               |
| Dekking product zorg                | <b><u>-345.865</u></b>           | <b><u>-467.800</u></b>             | <b><u>-380.000</u></b>               |
| Gemeentebijdrage zorg Svd           | -345.865                         | -467.800                           | -380.000                             |
| Debiteuren bijzondere bijstand      | -5.410                           | 0                                  | 0                                    |
| <b>Voerendaal</b> <i>Totaal:</i>    | <b><u>-344.294</u></b>           | <b><u>-429.800</u></b>             | <b><u>-366.000</u></b>               |
| Dekking product zorg                | <b><u>-342.425</u></b>           | <b><u>-429.800</u></b>             | <b><u>-366.000</u></b>               |
| Gemeentebijdrage zorg Vdl           | -342.425                         | -429.800                           | -366.000                             |
| Debiteuren bijzondere bijstand      | -1.869                           | 0                                  | 0                                    |
| <b>Totaal: baten programma zorg</b> | <b><u>-1.860.079</u></b>         | <b><u>-2.160.300</u></b>           | <b><u>-1.943.500</u></b>             |

**Debiteuren;**

Gezien de onzekerheid met betrekking tot inning van de openstaande vorderingen is in overleg met de financiële medewerkers van de in ISD Kompas deelnemende gemeenten, met uitzondering van de gemeente Beekdaelen, besloten geen debiteuren ontvangsten de begroten.

**Programma bedrijfsvoering**
**Lasten**

|                                                 | <b>Werkelijke<br/>Lasten 2024</b> | <b>Prim. raming<br/>Lasten 2025</b> | <b>Gewijz. raming<br/>Lasten 2025</b> |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Programma bedrijfsvoering</b>                |                                   |                                     |                                       |
| <b>ISD Kompas</b> <i>Totaal:</i>                | <b>4.851.678</b>                  | <b>5.297.250</b>                    | <b>5.125.750</b>                      |
| Salarissen en overige personeelskosten          | 3.614.761                         | 3.992.500                           | 3.784.000                             |
| Facilitaire zaken en Automatisering             | 1.099.924                         | 1.119.250                           | 1.176.250                             |
| Organisatie -en beheerskosten                   | 142.591                           | 175.500                             | 165.500                               |
| Overige kosten                                  | -5.598                            | 10.000                              | 0                                     |
| <b>Totaal: lasten programma bedrijfsvoering</b> | <b>4.851.678</b>                  | <b>5.297.250</b>                    | <b>5.125.750</b>                      |



**Programma bedrijfsvoering**

**Baten**

| Gewijzigde begroting 2025                      |                | Baten                    |                            |                              |
|------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|
|                                                |                | Werkelijke<br>Baten 2024 | Prim. raming<br>Baten 2025 | Gewijz. raming<br>Baten 2025 |
| <b>Programma bedrijfsvoering</b>               |                |                          |                            |                              |
| <b>ISD Kompas</b>                              | <i>Totaal:</i> | <b>-4.851.678</b>        | <b>-5.297.250</b>          | <b>-5.125.750</b>            |
| Bijdrage gemeente Beekdaelen                   |                | -3.134.870               | -3.458.135                 | -3.325.448                   |
| Bijdrage gemeente Simpelveld                   |                | -788.249                 | -951.243                   | -825.466                     |
| Bijdrage gemeente Voerendaal                   |                | -928.559                 | -887.872                   | -974.836                     |
| Overige dekking                                |                | 0                        | 0                          | 0                            |
| <b>Totaal: baten programma bedrijfsvoering</b> |                | <b>-4.851.678</b>        | <b>-5.297.250</b>          | <b>-5.125.750</b>            |
|                                                |                |                          |                            |                              |

---

### 3. Vaststelling

Aldus vastgesteld door het Dagelijks Bestuur van Kompas op 12 juni 2025

HET DAGELIJKS BESTUUR VAN KOMPAS,

de voorzitter,

de secretaris,

M.J.J.M. Gulpen

Mr. C.A.J.M. Baburek

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van het algemeen bestuur van Kompas van 30 juni 2025

HET ALGEMEEN BESTUUR VAN KOMPAS,

de voorzitter,

de secretaris,

M.J.J.M. Gulpen

Mr. C.A.J.M. Baburek

## 4. Overzicht van gebruikte afkortingen

|                          |                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BADO                     | Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden                                                                                                                                      |
| Bbz                      | Besluit bijstandsverlening zelfstandigen                                                                                                                                              |
| BBV                      | Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten                                                                                                                           |
| BCF                      | BTW Compensatiefonds                                                                                                                                                                  |
| CR                       | Cliëntenraad                                                                                                                                                                          |
| DPS                      | Diagnose, plannen en sturen. De DPS-matrix is een methode om het risico op fraude eenvoudig in te schatten.                                                                           |
| DVO                      | Dienstverleningsovereenkomst                                                                                                                                                          |
| EMU-saldo                | Het financieringssaldo minus deelname aan bedrijven en inkomsten uit kredietverstrekking, uitgedrukt in geld, van een overheid die lid is van de EMU (Economische en Monetaire Unie). |
| ESF                      | Europees Sociaal Fonds                                                                                                                                                                |
| GBA                      | Gemeentelijke basisadministratie persoonsgegevens                                                                                                                                     |
| GO                       | Georganiseerd Overleg                                                                                                                                                                 |
| GR                       | Gemeenschappelijke regeling                                                                                                                                                           |
| GWS / GWS4all/Suites SSD | Computerapplicatie van Centric waarin cliëntgegevens worden vastgelegd en de uitkeringen worden berekend en uitbetaald.                                                               |
| HRM                      | Human resource management                                                                                                                                                             |
| HR21                     | Functiewaarderingssysteem dat reeds door vele gemeentelijke organisaties wordt gebruikt om eenduidigheid te brengen in de wijze van functiebeschrijving en -waardering                |
| IB                       | Inlichtingenbureau                                                                                                                                                                    |
| IKB                      | Individueel keuzebudget                                                                                                                                                               |
| IOAW                     | Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werknemers                                                                                                              |
| IOAZ                     | Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen                                                                                                   |
| KIC                      | Kwaliteit In Control: intern controlesysteem                                                                                                                                          |
| LKS                      | Loonkostensubsidie                                                                                                                                                                    |
| M&O                      | Misbruik & Oneigenlijk gebruik                                                                                                                                                        |
| MTO                      | Medewerkerstevredenheidsonderzoek                                                                                                                                                     |
| No-riskpolis             | Verzekering waarmee ondernemers die werk bieden aan mensen met een beperking kunnen worden gecompenseerd voor loonkosten bij uitval door ziekte.                                      |
| PW                       | Wet waarin per 1 januari 2015 de Wet werk en bijstand, de Wet sociale werkvoorziening en de Wajong zijn samengevoegd. De uitvoering ligt bij de gemeenten.                            |
| P&O/HRM                  | Personeel & Organisatie                                                                                                                                                               |
| PSB                      | Persoonsgebonden stimuleringsbudget                                                                                                                                                   |
| RDW                      | Rijksdienst voor het Wegverkeer                                                                                                                                                       |
| SAL Verzuim              | Arbodienst                                                                                                                                                                            |

|                |                                                                                                                                                                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SiSa           | Single information, Single audit: gemeenten en provincies moeten elk jaar aan de rijksoverheid melden of en hoe ze het geld van de specifieke uitkeringen hebben besteed. Dit doen ze via de methodiek SiSa. |
| Sociaal domein | De sociale taak die het rijk per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan de gemeenten.                                                                                                                         |
| Suite4WIZ      | Computerapplicatie van Centric waarin cliëntgegevens worden vastgelegd.                                                                                                                                      |
| Suwinet        | Een applicatie die overheidsorganisaties de mogelijkheid biedt om persoonsgegevens van burgers, die bij verschillende partijen of basisregistraties zijn opgeslagen, te raadplegen in één webtoepassing.     |
| SW             | Sociale Werkvoorziening                                                                                                                                                                                      |
| SZW            | Sociale Zaken en Werkgelegenheid                                                                                                                                                                             |
| TMM            | Tegemoetkoming medische meerkosten                                                                                                                                                                           |
| UWV            | Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen                                                                                                                                                                 |
| VNG            | Vereniging van Nederlandse Gemeenten                                                                                                                                                                         |
| VONSS          | Voerendaal Onderbanken Nuth Simpelveld Schinnen                                                                                                                                                              |

---

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VSO          | Voortgezet speciaal onderwijs                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| VSV          | Bureau Vroegtijdig Schoolverlaters                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| WML          | Wettelijk minimumloon                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Wmo          | Wet maatschappelijke ondersteuning                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| WNT          | Wet normering topinkomens                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| WOPT         | Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens                                                                                                                                                                                                                                             |
| WOZL         | Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid-Limburg                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Wajong       | De Wajong-uitkering is er voor mensen die op jonge leeftijd een langdurige ziekte of handicap hebben gekregen. Zij die structureel geen arbeidsvermogen hebben ontvangen de Wajong-uitkering van de gemeenten. Jonggehandicapten die wel arbeidsvermogen hebben, komen sinds 1 januari 2015 naar de gemeenten. |
| WSP Parkstad | Werkgeversservicepunt Parkstad Limburg                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| WSW          | De Wet sociale werkvoorziening is er voor mensen die een beperking hebben en die door hun beperking niet zelfstandig in een gewoon bedrijf kunnen functioneren. Met de komst van de Participatiewet is nieuwe instroom in de sociale werkvoorziening niet meer mogelijk.                                       |
| ZMR          | Project Zichtbaar Maatschappelijk Rendement van de Kompas-gemeenten.                                                                                                                                                                                                                                           |