

Programmaplan Jeugd

Samen anders voor de jeugd



gemeente
TEYLINGEN

Agenda

1. Jeugdwet
2. Jeugd regionaal
3. Jeugd lokaal - Teylingen
4. Taskforce fundamentele heroverwegingen gespecialiseerde jeugdhulp
5. Programmaplan Jeugd Teylingen
6. Aangenomen motie 'Extra investeren in preventie'
7. Vervolg



gemeente
TEYLINGEN

1. Jeugdwet

Algemeen

Per **1-1-2015** taken naar de gemeente op het gebied van Jeugd. Gemeenten zijn financieel verantwoordelijk voor de ondersteuning, hulp en zorg van jeugdigen.

- Transitie: overheveling van taken vanuit provincie naar gemeente
- Transformatie: opdracht uit de jeugdwet om het anders te doen

Hervormingsagenda (2023 – 2028)

- Rijk en gemeenten nog niet tevreden over de transformatie
- o.a. nog onvoldoende grip op de stijgende kosten: oorspronkelijk idee was dat het goedkoper kon

Doelen van de jeugdwet

- *Het versterken van het probleemoplossend vermogen van kinderen, jongeren, hun ouders en hun sociale omgeving*
- *Het bevorderen van de opvoedvaardigheden van ouders en het opvoedkundig klimaat van de sociale omgeving*
- *Preventie en vroegsignalering*
- *Het tijdig bieden van de juiste hulp op maat volgens het uitgangspunt 'één gezin, één plan, één regisseur'*
- *Minder regels voor professionals*



1. Jeugdwet

Jeugdhulpplicht gemeenten: bieden van jeugdhulp en ondersteuning

- De jongere adviseren welke hulp het beste past
- Samen met de jongere de goede vorm van jeugdhulp kiezen
- Zorgen dat de gekozen jeugdhulp ook echt beschikbaar is en wordt geboden

Gemeenten zijn verantwoordelijk voor het beschikbaar stellen van alle vormen van jeugdhulp

- De geïndiceerde jeugdzorg
- De gesloten jeugdzorg en geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en jongeren
- Zorg voor jeugd met een licht verstandelijke beperking
- Geestelijke gezondheidszorg in het kader van het jeugdstrafrecht, jeugdbescherming en jeugdreclassering
- Preventieve gezondheidszorg voor alle kinderen van 0 tot 18 jaar in Nederland. Wet publieke gezondheid (Wpg).



gemeente
TEYLINGEN

1. Jeugdwet

Taken gemeenten Jeugdhulp

De gemeenten moeten onder andere:

- jeugdhulp van goede kwaliteit aanbieden
- een beleidsplan voor preventie, ondersteuning, hulp en zorg opstellen
- voorzieningen op het gebied van jeugdhulp (jeugdhulpplicht) treffen
- jeugdbescherming en jeugdreclassering organiseren
- maatregelen voor de aanpak van kindermishandeling nemen
- de samenwerking met andere sectoren zoals zorg, onderwijs, politie en justitie zoeken



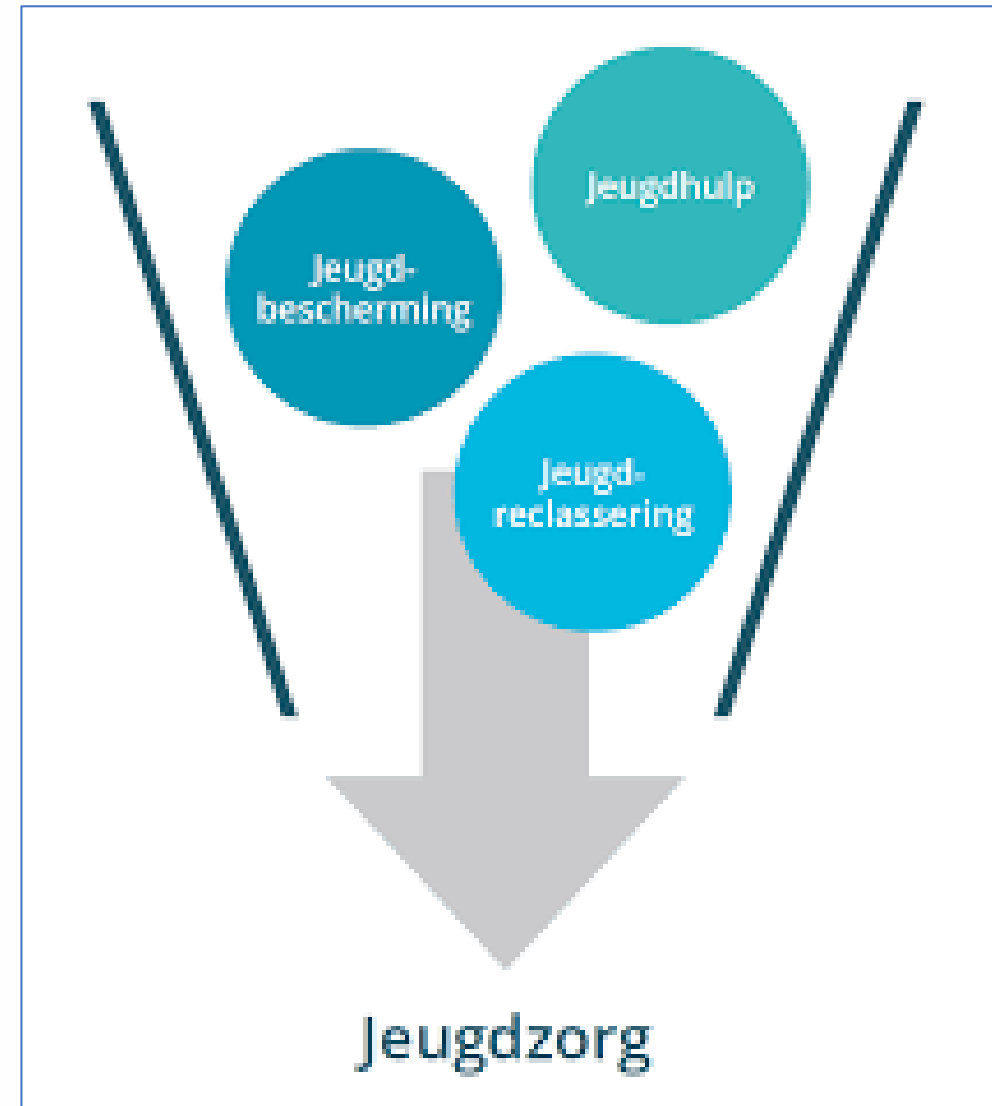
gemeente
TEYLINGEN

1. Jeugdwet

Jeugdhulp en jeugdzorg

Jeugdzorg: jeugdhulp, jeugdbescherming en jeugdreclassering.

Jeugdhulp: alle vormen van hulp en ondersteuning, variërend van licht ambulant tot en met intensieve, zeer gespecialiseerde zorg in een al dan niet gesloten setting (jeugdzorgplus).



gemeente
TEYLINGEN

NIET VRIJ TOEGANKELIJKE JEUGDHULP

Regionaal ingekocht Service Organisatie Zorg (SOZ)

VERWIJZERS

VRIJ TOEGANKELIJKE JEUGDHULP

Pedagogische basis

GEZIN

basis ggz

specialistische ggz

dagbesteding

dagbehandeling

BOVENREGIONAAL /LANDELIJK

landelijk ingekochte jeugdhulp (LTA)

REGIONAAL

Ambulante jeugdhulp (Individuele) begeleiding of behandeling (op school)

begeleiding

(huis)artsen

Raad voor de Kinderbescherming



jongerenwerk

Logeren



kinderrechter

LOKAAL



maatschappelijk werk

jeugdbeschermers (G's)



ernstige dyslexie

jeugd- beschermers (G's)

jeugdzorg plus



opvoedondersteuning



pleegzorg/ gezinshuizen

Jeugdhulp in het gespecialiseerd onderwijs

Jeugdhulp met verblijf



vrienden



consultatie- bureau



trainingen



school



buurt



Lokaal Team Gemeente



onafhankelijke cliëntondersteuning

crisiszorg

vrijtijdsclubs (sport, cultuur)



service organisatie zorg

HOLLAND RIJNLAND



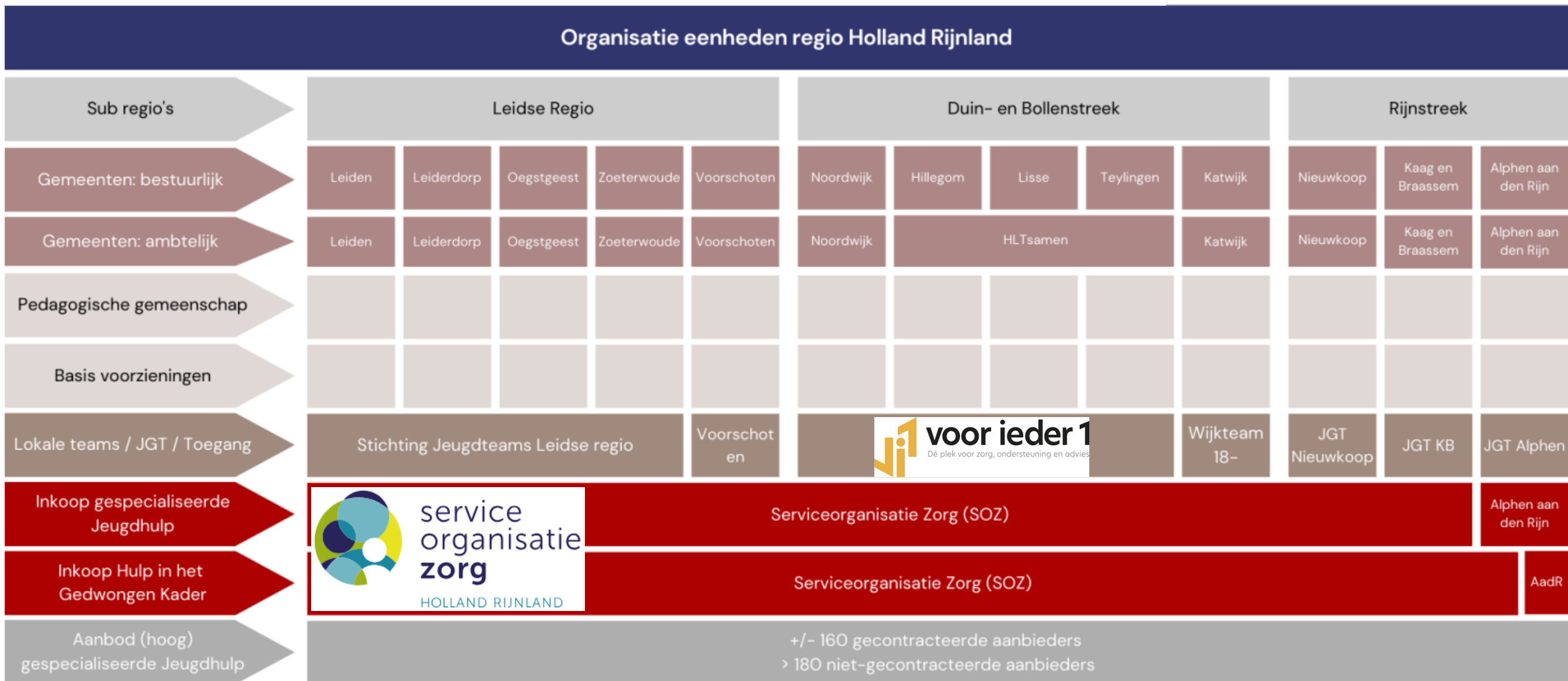
samenwerkende gemeenten jeugdhulp

HOLLAND RIJNLAND

Organisatie van jeugdhulp

2. Jeugd regionaal

Organisatie eenheden in Holland Rijnland



2. Jeugd regionaal

Regionale kengetallen



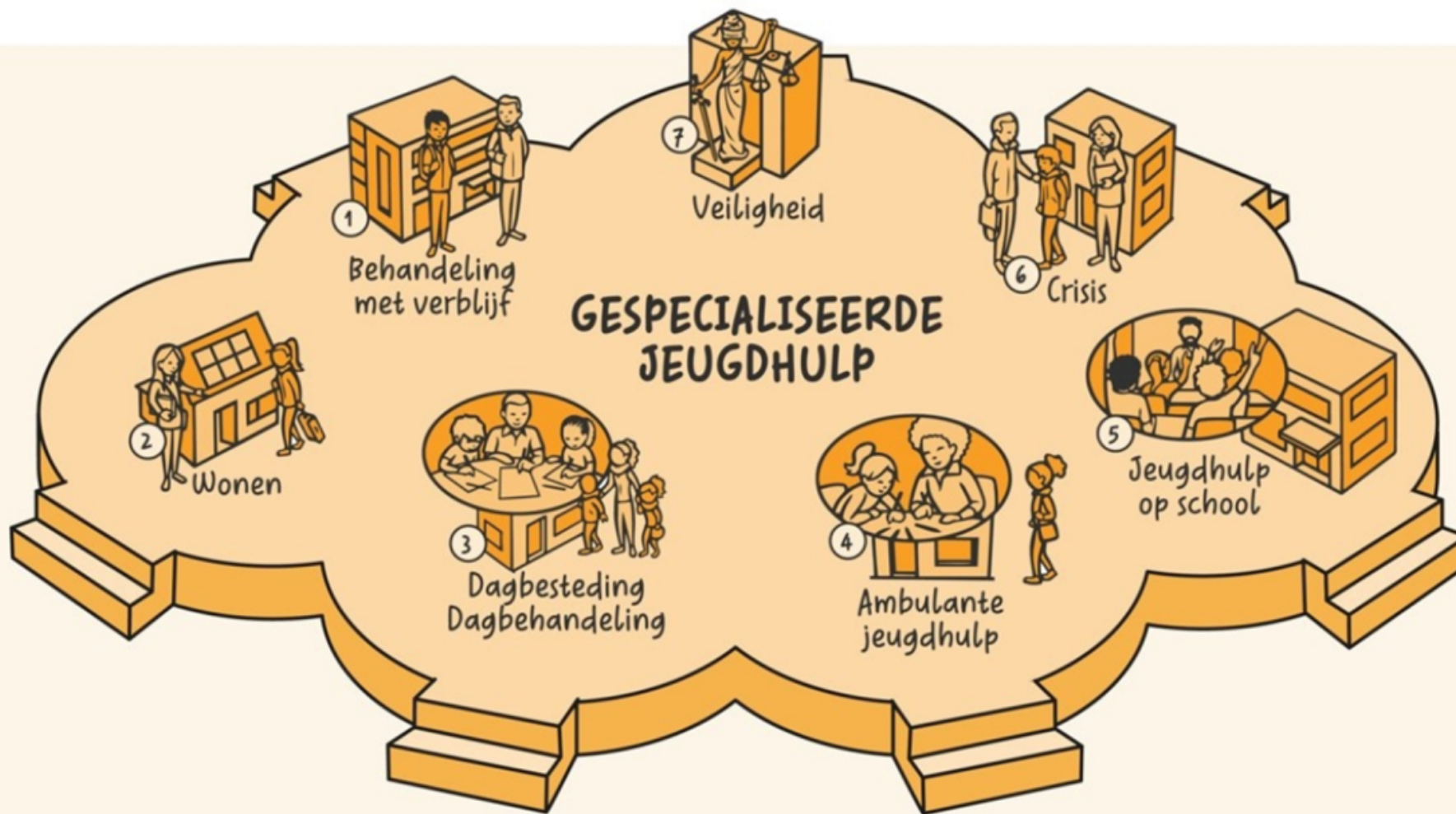
- 13 samenwerkende gemeenten
Alphen aan den Rijn sluit vanaf 2027 volledig aan
- Ca. 140 gecontracteerde jeugdhulpaanbieders
- Ca. 180 aanbieders met maatwerkcontracten niet gecontracteerde aanbieders
- Ca. 10.000 kinderen in zorg
- Regionale begroting 2026 € 139.081.318



gemeente
TEYLINGEN

2. Jeugd regionaal

Regionaal ingekochte jeugdhulp



2. Jeugd regionaal

Regionale samenwerking



service
organisatie
zorg
HOLLAND RIJNLAND



samenwerkende
gemeenten
jeugdhulp
HOLLAND RIJNLAND

Regionaal Beleidsprogramma (gemeenten)

- Formuleren (nieuw) beleid/kaders
- Accountmanagement, beleidsmatig sturen op jeugdhulpaanbieders
- Vaststellen begroting en jaarrekening (incl. jeugdhulpmiddelen)
- (sturen op) Lokale gemeenten / lokaal team (verwijzingen)
- Inzet PGB's via gemeentelijke begroting

Serviceorganisatie Zorg (GR)

- Toewijzen (specialistische) Zorg In Natura (ZIN), afhandelen berichtenverkeer en facturen
- Inkoop- en contractmanagement ZIN (=afsluiten en sturen op contracten met jeugdhulpaanbieders)
- Opstellen begroting en verantwoording jeugdhulpmiddelen (ZIN)
- Dashboards ZIN (data en monitoring)
- Jeugdbeschermingstafel



gemeente
TEYLINGEN

BOVENREGIONAAL / LANDELIJK

landelijk ingekochte jeugdhulp (LTA)

Raad voor de Kinderbescherming

kinderrechter

jeugd-
beschermers
(G's)

jeugdzorg
plus

REGIONAAL

dagbesteding

dagbehandeling

begeleiding

Ambulante jeugdhulp
(Individuele) begeleiding of
behandeling (op school)

Logeren



ernstige dyslexie

Jeugdhulp in het
gespecialiseerd
onderwijs

Jeugdhulp
met verblijf

crisiszorg

LOKAAL

basis ggz
specialistische ggz

(huis)artsen



jeugdbeschermers
(G's)



opvoedondersteuning

trainingen



voor ieder 1
De plek voor zorg, ondersteuning en advies

Lokaal Team
Gemeente

onafhankelijke
cliëntondersteuning



NIET VRIJ
TOEGANKELIJKE
JEUGDHULP

Regionaal ingekocht
Service Organisatie Zorg (SOZ)

VERWIJZERS



jongerenwerk

VRIJ TOEGANKELIJKE
JEUGDHULP



maatschappelijk werk



vrienden

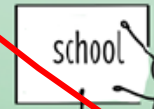


consultatie-
bureau

Pedagogische basis



buurt



school

GEZIN



vrijtijdsclubs
(sport, cultuur)



Organisatie van jeugdhulp



service
organisatie
zorg

HOLLAND RIJNLAND



samenwerkende
gemeenten
jeugdhulp

HOLLAND RIJNLAND

3. Jeugd lokaal - Teylingen

Pedagogische basis

- Vertrekpunt is gezin (jeugdige(n) en ouders/verzorgers)
- Pedagogische basis (bredere context; alle contacten, sociale relaties en leefomgevingen)
- **Eigen netwerk**
- **Welzijn**
- **(Sport)verenigingen**
- **Speeltuinen**
- **Cultuur**

Maatschappelijk Agenda (MAG)

Pijler 4: Opgroeien en opvoeden

- Ouders/verzorgers zijn - samen met hun netwerk – voldoende toegerust voor de opvoeding van hun kind
- Jeugdigen groeien op in een gezonde en veilige omgeving
- Jeugdigen kunnen zich optimaal ontwikkelen via onder meer inclusieve kinderopvang, onderwijs en vrije tijd
- Kinderen en gezinnen die dat nodig hebben helpen we om hun leven weer in eigen hand te nemen



gemeente
TEYLINGEN

3. Jeugd lokaal - Teylingen

Preventie

Kansrijke start

Preventienetwerk
2 – 12 jaar

Preventienetwerk
12 + jaar

- Centrum voor Jeugd en Gezin - gezondheidsbevordering
- Kinderopvang – VVE
- Onderwijs
- Welzijn
- Veiligheid (MAG pijler 6: Passende ondersteuning)



gemeente
TEYLINGEN

3. Jeugd lokaal - Teylingen

Vrij toegankelijke jeugdhulp

- Stevig Lokaal Team
Verordening Jeugdhulp met nadere regels



- Verwijzers naar gespecialiseerde jeugdhulp
VoorIeder 1
Huisartsen
Jeugdartsen



gemeente
TEYLINGEN

3. Jeugd lokaal - Teylingen

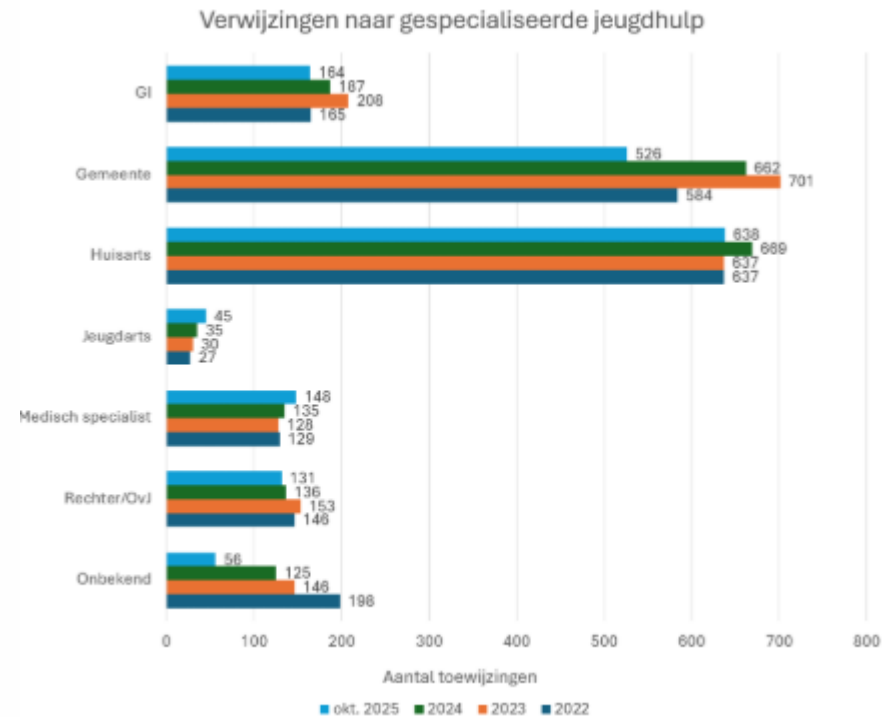
Teylingen in beeld

Kostenontwikkeling jeugdhulp

2023	2024	2 ^e Prognose 2025
€ 9.679.799	€ 10.011.527	€ 10.539.284

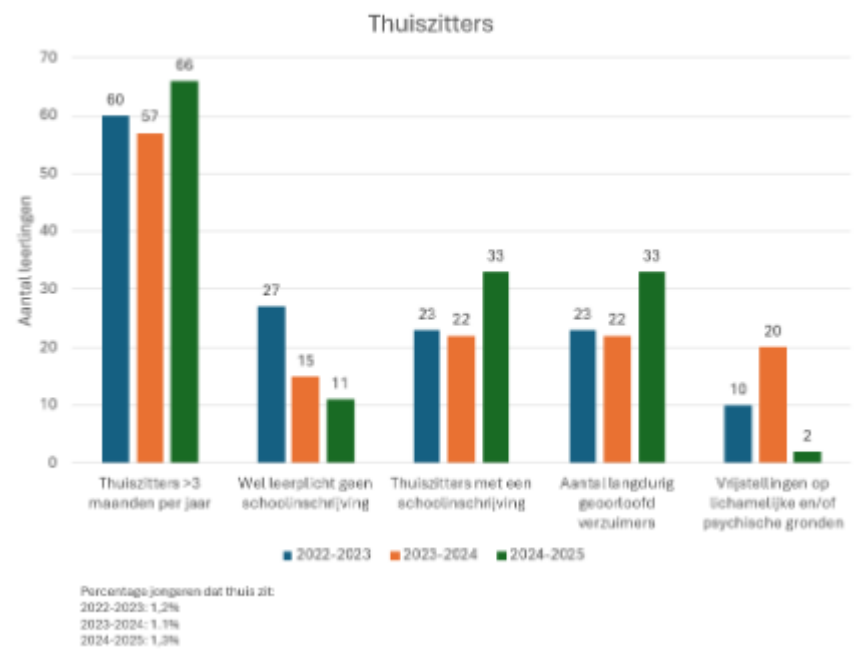
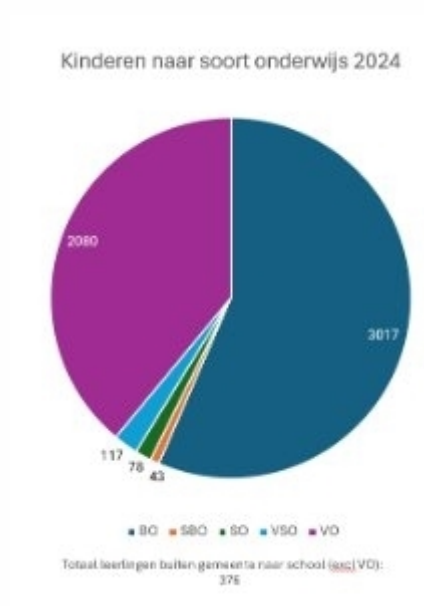
Gespecialiseerde Jeugdhulp naar leeftijd Q 1-3

Leeftijdsgroep	2022	2023	2024	2025
0 t/m 3 jaar	44	36	41	46
4 t/m 11 jaar	373	379	387	414
12 t/m 17 jaar	350	365	357	353
18+	18	12	10	7
Totaal	785	792	795	820



3. Jeugd lokaal - Teylingen

Teylingen in beeld



4. Taskforce fundamentele heroverwegingen gespecialiseerde jeugdhulp

- Eind 2023 constateerden wethouders (portefeuillehouders jeugd) dat het jeugdhulpstelsel net als in veel andere regio's onder grote (financiële) druk staat en dreigt vast te lopen. Er werd een TaskForce ingesteld.
- De Taskforce gaf KokxDeVoogd opdracht tot een onderzoek naar noodzakelijke veranderingen in de regio.
- Dit onderzoek van KoxdeVoogd heeft geleid tot concrete aanbevelingen en maatregelenpakketten om het stelsel te verlichten en toekomstbestendig te maken.
- Begin 2025 hebben alle gemeenten ingestemd met de invoering van maatregelenpakketten 1 'Basis op orde' en 2 'Lokale kracht' en met het aanstellen van een programmadirecteur.
- De portefeuillehouders jeugd hebben besloten om de maatregelenpakketten 3 (Verdergaande regionalisering) en 4 (Outputsturing) frequent op de eigen agenda terug te laten komen, maar hier voorlopig niet actief mee aan de slag te gaan.



4. Taskforce

fundamentele heroverwegingen gespecialiseerde jeugdhulp

Van besluit naar uitvoering (2025)

Jeugdstelsel in HR loopt structureel vast door gebrekkige gezamenlijke sturing, versnipperde governance en zwakke uitvoering:

1. Er is geen gezamenlijke regionale koers
2. De governance is te complex & onduidelijk
3. Implementatiekracht ontbreekt (wildgroei aan initiatieven)
4. Geen grip op doorverwijzingen en regie
5. Structurele knelpunten wachttijden & financiën

- Besluitvorming maatregelenpakketten & evaluatie Taskforce traject
- Uitwerking financiën & duiding huidige formele regionale governance
- To do lijst maatregelenpakketten & startfoto lokale toegangen
- Werving & inwerken programmadirecteur
- Vaststellen prioriteiten Taskforce & bepalen aanpak
- Start Taskforce Prioriteiten Programma met kerngroepen



4. Taskforce

Maatregelen Taskforce: Prioriteiten (Q4 2025) en stand van zaken

PRIORITEIT 1 |

VISIE GESP. JEUGDHULP HR 2026-2030

Een herijkte, gedragen, gecommuniceerde regionale visie op gespecialiseerde jeugdhulp in Holland Rijnland.

STAND VAN ZAKEN

- Zienswijze gemeenteraad Teylingen is aangenomen in de gemeenteraad op 26 februari 2026
- Zienswijzen 13 gemeenten vertalen naar de visie (regionaal)
- Definitieve visie ter besluitvorming aan de 13 gemeenteraden voor zomer 2026

PRIORITEITEN 2 & 3 |

AFBAKENEN REIKWIJDTE JEUGDHULPPLICHT ACTUALISEREN VERORDENINGEN JEUGDHULP

STAND VAN ZAKEN

- Verordening Teylingen vastgesteld op 26 februari 2026
- Planning aanpassen verordening Teylingen conform regio: start najaar 2026

PRIORITEIT 4 | CASUSREGIE & BESCHIKKINGEN

In 13 gemeenten is een eenduidige werkwijze m.b.t. regievoering op diverse typen casuïstiek binnen de kindreis ingevoerd.

Het invoeren van werken met beschikkingen.

STAND VAN ZAKEN

- Project 'werken met beschikkingen' is gestart.
- Brede constructie in kaart brengen waarna een inrichtingskeuze kan worden gemaakt en een impactanalyse kan worden opgesteld.
- Vervolg: komen tot een inrichtingplan (gereed zomer 2026)

PRIORITEIT 5 | PLAN BELEIDSPROGRAMMA

Een Integraal, realistisch, gedragen, gecommuniceerd plan van aanpak voor de komende 2 jaar voor uitvoering van de veranderopgaven door het beleidsprogramma. En een herijkte governance voor de run.

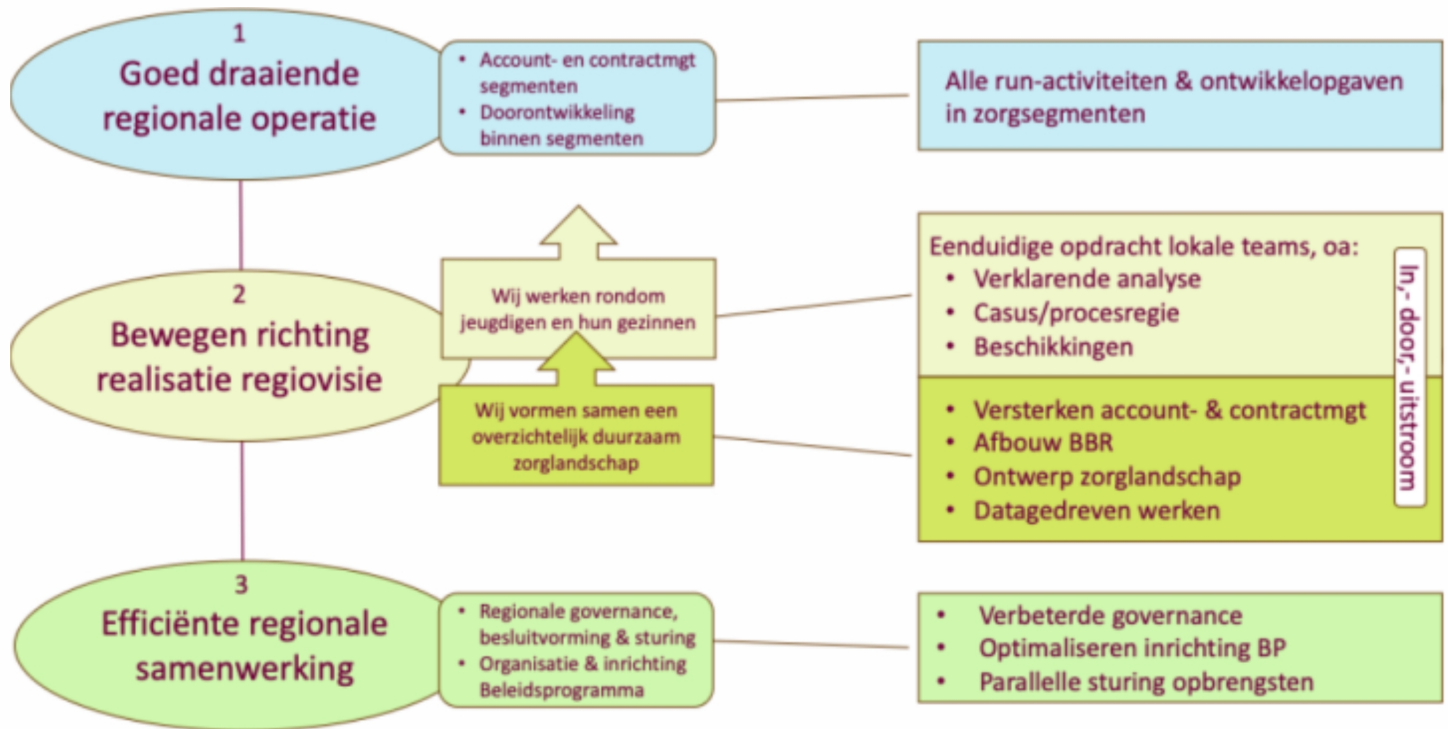
STAND VAN ZAKEN

- Uitvoeringsplan van het Beleidsprogramma wordt volgende week met portefeuillehouders besproken
- Gekoppeld aan het realiseren van de regiovisie, doelen en ambities. De maatregelen van de TaskForce hangen hiermee samen.
- Onderdeel van dit uitvoeringsplan: een verbeterde inrichting van de regionale governance en besluitvorming

4. Taskforce

Implementatie via uitvoeringsplan beleidsprogramma

Nog ter besluitvorming



5. Programmaplan Jeugd

Samen anders voor de jeugd



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Aanleiding

- Hoog gebruik jeugdhulp, 1 op de 8 jeugdigen
- Jeugdhulptrajecten lopen vast
- Jeugdigen ontvangen niet altijd de meest passende geïndiceerde jeugdhulp
- Toename complexiteit van de problematiek
- Beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel
- Toename van de kosten
- Maatschappelijke ontwikkelingen



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Aanleiding

- Aanvullend op de taskforcemaatregelen
- Oproep van partners



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Doelen

Hoofddoelen

1. Meer jeugdigen en gezinnen met wie het goed gaat
2. Kostenbeheersing van de geïndiceerde jeugdhulp

Subdoelen

1. We doen het juiste voor jeugdigen
2. Minder en kortere jeugdhulptrajecten
3. Een stevig lokaal team waarin we het netwerk rond een gezin vergroten en daarmee de steun in de omgeving van de jeugdigen en ouders/verzorgers
4. Een alternatieve aanpak voor gezinnen waar meer speelt en die intensieve jeugdhulp ontvangen



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Wat willen we bereiken na 5 jaar

- Maximaal 1 op de 15 jeugdigen ontvangt jeugdhulp
- Normaal en dichtbij is standaard
 - Sterke pedagogische basis
 - Vragen worden opgelost in het gezin of netwerk
- Jeugdhulptrajecten zijn kort en helder
- Structurele data gedreven sturing
- Kosten van jeugdhulp zijn afgenomen met 10%
- Partnerschap werkt
 - Gedeelde uitgangspunten
 - Samenwerking en resultaatgericht



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Wat willen we bereiken in het eerste jaar (Q2 2026 – Q1 2027)

- Maximaal 1 op de 9 jeugdigen ontvangt jeugdhulp
- Veranderstrategie op o.a. normaliseren
- Kosten jeugdhulp blijven gelijk
- Nulmeting
- Dashboard
- Intentieovereenkomst met partners



gemeente
TEYLINGEN

5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Hoe gaan we dat doen?

- Samen met partners
- In samenhang
- Op basis van data
- Eerst investeren:
 - Starten met het programma: Opgroeien in een Kansrijke omgeving (OKO)
 - Investeren in het voorveld door Vi1 te versterken
 - Gemeentelijke regisseur jeugdhulptrajecten
 - Taskforcemaatregelen implementeren (w.o. werken met beschikkingen)
 - Veranderstrategie inzetten



5. Programmaplan Jeugd Teylingen

Financiën

- Investeren in het preventieve veld
- 80% van de middelen inzetten in het veld
- Hervormingsagenda middelen
- Taskforce middelen
- Onzekerheden
- Vanaf 2028



	Investerings (exclusief indexatie)	2026	2027	2028	2029	2030
1	Personele & Programma kosten	115.280	67.336	67.336	67.336	67.336
2	Lokale investeringen	341.535	455.164	455.164	455.164	455.164
3	Mogelijke kosten	65.685				
4	Fase 2		P.M.	P.M.	P.M.	P.M.
	Totaal	522.500	522.500	522.500	522.500	522.500



	Dekking	2026	2027	2028	2029	2030
1	Hervormingsagenda middelen	522.500	522.500			
2	Verschuiving middelen jeugdhulpkosten naar preventie			522.500	522.500	522.500
	Totaal	522.500	522.500	522.500	522.500	522.500



6. Aangenomen motie

- Het Programmaplan Jeugd is de gevraagde uitwerking van preventie en de taskforcemaatregelen.
- De middelen 1.045,497 euro beschikbaar te stellen. In 2026 522.500 euro en in 2027 522.500 euro
 - Vanaf 2028 verschuiven van middelen van jeugdhulp naar preventie



7. Vervolg

- 20 april Commissie Welzijn
- 21 mei Gemeenteraadsvergadering

- Eerste 2 jaar, halfjaarlijks een update
- Vanaf jaar 3, afhankelijk van de ontwikkelingen, jaarlijks of halfjaarlijks



gemeente
TEYLINGEN