

Raadsinformatiebrief

Datum	31 maart 2026	Zaaknummer	3062665
		Portefeuille	Economie, financiën, dienstverlening J.H.M. Goijaarts
Onderwerp	Evaluatie ombuigingenproces 2024-2025		

Behandeling in commissie

Niet van toepassing

Kennisnemen van:

De evaluatie van het proces ombuigingen 2024-2025

Aanleiding

Op 19 juni 2025 is de toezegging gedaan om het proces ombuigingen zoals uitgevoerd in 2024-2025 te evalueren en de raad te informeren over de bevindingen. De afgelopen periode is het ombuigingenproces ambtelijk geëvalueerd, waarbij gesproken is met diverse medewerkers. Middels deze raadsinformatiebrief delen wij deze interne evaluatie met u.

Kernboodschap

Doelstelling

De doelstelling van de ombuigingen werd als duidelijk en haalbaar ervaren. De vroegtijdige aankondiging van het aanstaande proces gaf tevens ruimte om zowel interne als externe partijen tijdig te informeren.

Proces en werkwijze

Intern is gewerkt met een werkgroep per begrotingshoofdstuk onder leiding van een leidinggevende. Die opzet werd gewaardeerd vanwege de samenwerking en het constructieve karakter. Het ombuigingsproces bestond uit twee rondes, eerst werd er gekeken naar de bestaande budgetten (welke ruimte is er op basis van jaarrekeningen van eerdere jaren) en daarna is er vrij nagedacht over alle mogelijkheden.

Deelnemers waren betrokken en actief in het aandragen van ideeën. Er werden wel enkele voorstellen ingediend waarvan vooraf vermoed kon worden dat er geen politiek draagvlak voor zou zijn, maar de uiteindelijke keuzes zijn uiteraard door het college aan de raad voorgesteld

Omdat het traject al in het voorjaar was gestart en de uiteindelijke keuzes door de raad in de begrotingsvergadering zijn gemaakt werd de doorlooptijd door interne betrokkenen als lang ervaren en bestond er bij hen in die periode onduidelijkheid over de vraag welke ingediende ideeën waren overgenomen. Dit vraagt om een andere interne communicatie in die fase.

Resultaten

Hoewel de taakstelling per beleidsveld (de indicatieve bedragen) niet altijd volledig is gehaald, wordt het totaal resultaat als positief beoordeeld. Het te behalen bedrag is gevonden door een mix van maatregelen voor te stellen.

Een takendiscussie heeft niet echt plaatsgevonden. Bij subsidies en verbonden partijen bleek de speelruimte beperkt, omdat keuzes daar niet meteen geëffectueerd kunnen worden.

Het boekwerk met voorstellen werd als overzichtelijk en goed bruikbaar ervaren. Niet alleen binnen de ambtelijke organisatie; ook hebben meerdere raadsleden hun waardering uitgesproken voor het proces, het resultaten en het boekwerk.

Monitoring en opvolging

De ombuigingen zijn financieel in de begroting en administratie verwerkt en worden vanaf de tweede bestuursrapportage gemonitord. De budgetverminderingen die meteen plaats konden vinden zijn allemaal doorgevoerd.

Aanbevelingen en vervolg

De benodigde tijd voor het ombuigingsproces verschilde per functie, rol van betrokkenen. Voor de meeste betrokkenen viel de tijdsinvestering mee, maar in totaliteit en voor de projectgroep die de coördinatie had heeft het proces veel tijd gekost.

Wij adviseren daarom om een brede ombuigingsronde niet jaarlijks maar eens per vier jaar uit te voeren, passend bij de collegecyclus. Het advies is daarbij om dit aan het einde van de raadsperiode te doen, zodat een nieuwe raad na de verkiezingen met een opgeschoonde begroting kan beginnen. Wel wordt voorgesteld om jaarlijks bij de jaarrekening de bestaande budgetten expliciet te screenen om te voorkomen dat er lucht in de begroting ontstaat. Deze werkwijze zullen we aan de raad voorstellen bij de eerstvolgende wijziging van de financiële verordening.

Voor een toekomstige ombuigingsoperatie is het wederom van belang om vooraf heldere kaders te formuleren, inclusief wat wél en niet aan ideeën aangedragen kan worden.

Daarbij moet een expliciete eigenaar per begrotingshoofdstuk worden aangewezen, die zowel verantwoordelijk is voor het te behalen resultaat als de monitoring binnen bestaande P&C-momenten nadat de raad de keuzes heeft gemaakt.

Deze aanbevelingen worden verwerkt in het P&C-proces richting 2026 en zullen als uitgangspunt worden genomen voor toekomstige ombuigingstrajecten.

Communicatie

Niet van toepassing

Participatie

Niet van toepassing

Duurzaamheid

Niet van toepassing

Financiën

Niet van toepassing

Planning

Niet van toepassing

Bijlage(n)

Ter inzage documenten

Met vriendelijke groet,

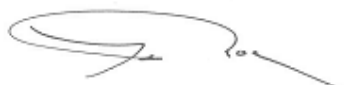
Burgemeester en wethouders van de gemeente Meierijstad

De secretaris,

De burgemeester



drs. M.J.M. Meertens



ir. C.H.C. van Rooij