

Bewoners Adviesraad Sociaal
ENSCHDE

POSTADRES
Gemeente Enschede
Cluster Strategie en Beleid
Sociaal
Postbus 20
7500 AA Enschede

BEZOEKADRES
Stadskantoor
Hengelosestraat 51

TELEFOON
14 - 053

DATUM
19 juni 2025

ONS KENMERK
2500016234

ZAAKNUMMER

BEHANDELD DOOR
S Hautvast/ R Marsch

PAGINA
1 van 2

UW BRIEF VAN

UW KENMERK
Ongevraagd
Advies BOB-traject

TELEFOON NR.
06 - 38 72 24 84

ONDERWERP
Brief reactie college advies BAS vs. 3 juni

Geachte leden van de Bewoners Adviesraad Sociaal,

Het college wil uw adviesraad allereerst bedanken voor het advies over het BOB-traject. Wij waarderen uw rol als kritische adviseur en uw vermogen om op basis van de summiere informatie die we op 1 april konden geven, toch een aantal scherpe overwegingen mee te geven. Met deze brief willen we u meenemen in het BOB-traject zoals we dat hebben doorlopen sinds 1 april. Daarmee reageren we ook op de adviezen uit uw brief.

Uitkomsten BOB-traject

De inzichten uit de verschillende lijnen binnen het programma BOB zijn in een ambtelijk voorstel bij elkaar gebracht. Deze inzichten krijgen een plek in de Zomernota. Het college zal de gemeenteraad in de Zomernota een maatregelenpakket voorstellen dat is verdeeld over drie categorieën: beleidsmatige keuzes, organisatieontwikkeling en begrotingsoptimalisaties.

Beleidsmatige keuzes

De inhoudelijke aandachtspunten die u meegeeft hebben in hoofdzaak betrekking op beleidsmatige keuzes. Het gaat dan specifiek om *Zorgtaken schrappen in relatie tot discussie Rijksoverheid, Leren van het verleden, Bewaak de waarde van preventie en Geen papieren*



oplossingen. Bij het formuleren van keuzes is het uitgangspunt dat we blijven vasthouden aan onze bestaande strategische koers, ook nu we moeten bezuinigen.

We hebben gekeken naar wat nodig is om onze langetermijndoelen te bereiken, zonder de behoeften van vandaag uit het oog te verliezen. Er is specifiek aandacht voor het voorkomen van waterbed-effecten, door ondersteuning en/of dienstverlening te benaderen als een keten van schakels die over langere tijd inwoners ondersteunen. Dit hebben we voor BOB al in gang gezet met bijvoorbeeld *Onze Jeugd*, *Onze Zorg* en *Samen leven*, *Samen Zorgen*.

Het resultaat is een voorstel dat – hoewel het ook pijn doet – ruimte biedt voor vernieuwing en perspectief. Die vernieuwing is onder andere terug te zien in de herprogrammering van voorzieningen in de wijken; een langgekoesterde wens om ‘anders te organiseren’. Zo blijven we werken aan een vitaal, veerkrachtig en toekomstbestendig Enschede. En sluiten we aan bij uw aandachtspunten.

Organisatieontwikkeling

De voorgestelde maatregelen met betrekking tot de ambtelijke organisatie te richten zich op efficiënter werken, kostenbesparing, modernisering en het versterken van de concernsturing. Zo bouwen we aan een organisatie die slimmer en efficiënter werkt, die focus aanbrengt, met als bijkomend effect een lagere werkdruk. Ook voor uitvoeringsorganisaties; iets waar u ook aandacht voor vraagt.

Het behouden van kennis en ervaring is, gezien de grote uitstroom van medewerkers door pensioen, een uitdaging. Dat is een feit. Wij hopen en verwachten dat het versterken van de organisatie leidt tot aantrekkelijk werkgeverschap. En dat dit vervolgens bijdraagt aan het op peil houden van de kennis in de organisatie.

Begrotingsoptimalisaties

We nemen ook maatregelen die financieel-technisch van aard zijn. Deze maatregelen komen voort uit financiële meevallers, een striktere begrotingsdiscipline en het slim benutten van ruimte binnen bestaande financiële kaders. Ze helpen ons om de begroting verder op orde te brengen, zonder dat daar - nieuwe - ingrijpende keuzes voor nodig zijn. Hier ligt onder andere een relatie met uw verzoek om aandacht te houden voor *Tarieven en kwaliteit/vindbaarheid dienstverlening*. Naar aanleiding van de reeds vastgestelde strategienota *Onze jeugd*, *Onze zorg* bijvoorbeeld wordt in maatregel 46 al nagedacht over de doorontwikkeling van de inkoop van jeugdzorg door minder marktwerking en meer strategisch partnerschap. Dat is een randvoorwaarde voor de ketenbenadering die we in de paragraaf beleidsmatige keuzes noemen en sluit aan bij uw oproep om te streven naar het verminderen van de *drukke rond een gezin/kinderen*.

Tot slot

Zoals u weet ‘landen’ de maatregelen uit het BOB-traject in de Zomernota. Het college biedt deze Zomernota op 19 juni aan bij de gemeenteraad. Wij zullen de Zomernota op datzelfde moment ook met u delen, zodat u kennis kunt nemen van de concrete maatregelen. Wij blijven graag met u in gesprek over de maatregelen, zeker ook wanneer ze tot uitvoer komen.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Enschede,
de loco-Secretaris, de Burgemeester,

E.A. Smit

R.W. Bleker