

Zaaknr. 966321
Kenmerk 966322

ADVIESNOTA OVER KADERSTELLING VERBONDEN PARTIJEN

Programmadirecteur: A. Meuleman
Portefeuillehouder: K. van den Berg
Doel van de notitie: Besluitvorming door algemeen bestuur over de kaderstelling verbonden partijen

AGENDERING EN AFSTEMMING:

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| • Portefeuillehouderoverleg | 2 maart 2026 |
| • Dagelijks bestuur | 31 maart 2026 |
| • Commissie FBD | 15 april 2026 |
| • Algemeen bestuur | 13 mei 2026 |

INLEIDING

Waterschap Brabantse Delta maakt voor de uitvoering van een deel van zijn taken gebruik van verbonden partijen. Dit gebeurt steeds op basis van de afweging tussen zelf doen, uitbesteden of in samenwerking organiseren, de zogenaamde Make, Buy or Ally afweging. De bestaande kaderstelling verbonden partijen is gedateerd en er is afgelopen jaren een wijziging van de Wet op de gemeenschappelijke regelingen (Wgr) van kracht geworden. Daarin zijn een aantal verplichtingen opgenomen, en op onderdelen kan (nadere/eigen)invulling worden gegeven door het bestuur van het waterschap. Om bovenstaande redenen is er voor gekozen een nieuwe kaderstelling verbonden partijen vorm te geven waarmee er duidelijke bestuurlijke afspraken worden vastgelegd op het gebied van het handelen ten aanzien van verbonden partijen. In de commissie FBD is op 20 augustus 2025 beeldvormend stil gestaan bij het thema verbonden partijen. Deze nota vormt daarvan de uitwerking en wordt nu oordeelsvormend en besluitvormend voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Voorstel: Het algemeen bestuur besluit de 'Nota verbonden partijen' vast te stellen.



BEOOGD EFFECT

Het vastleggen van afspraken van waterschap Brabantse Delta met verbonden partijen, waarbij zowel duidelijkheid wordt geboden aan algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de verbonden partijen zelf over de rolname en verwachtingen over en weer.

ARGUMENTEN

1.1 Met deze nota streeft u naar meer inhoudelijke invloed op verbonden partijen.

Dit doet u onder meer door bij het aangaan of wijzigen van een gemeenschappelijke regeling aan te dringen op een zienswijze procedure voor strategische meerjarenplannen en koerswijzigingen. Door hier op aan te dringen, verstevigt u de relatie tussen de koers van ons waterschap en de gemeenschappelijke regelingen waar we aan deelnemen.

1.2 Door aan het begin van de periode duidelijke afspraken te maken over de vertegenwoordiging van het waterschap, creëren we een herkenbaar aanspreekpunt per verbonden partij.

Formeel bepaalt de dijkgraaf aan het begin van iedere bestuursperiode welk lid van het dagelijks bestuur aan de algemene vergadering van een verbonden partij deelneemt. Het algemeen bestuur kan met het betreffende lid van het dagelijks bestuur het gesprek voeren over het reilen en zeilen binnen deze verbonden partij.

1.3 Met deze nota borgen we een goede behartiging van de waterschapsbelangen door verschillende functies goed gescheiden te houden.

Bij private samenwerkingsverbanden nemen we in principe alleen een rol in de algemene vergadering tenzij er sprake is van specifieke belangenverenigingen. Hiermee beperken we het risico dat de klant- en eingeenaarsrol vermengd raken.

1.4 Op basis van de nota streven we naar een extra bestuurszetel wanneer onze vertegenwoordiger een taak als voorzitter binnen de regeling op zich neemt.

Zo zorgen we ervoor dat verschillende rollen goed gescheiden zijn. De voorzitter van de regeling kan ten volle het belang van de regeling behartigen, terwijl het toegevoegd lid het belang van het waterschap vertegenwoordigt. Omdat de samenstelling van het bestuur in de gemeenschappelijke regeling geregeld is, is hiervoor wel een wijziging van de regeling in samenspraak met de andere deelnemers nodig.

1.5 We versterken de informatiepositie van het algemeen bestuur in verbonden partijen.

Dat doen we door nieuwbrieven en tussentijds rapportages actief met het algemeen bestuur te delen. Deze worden voortaan als ingekomen post aan het algemeen bestuur behandeld.

1.6 Door jaarlijks een bijeenkomst of commissievergadering aan de verbonden partijen te besteden houdt het algemeen bestuur overzicht.

Jaarlijks richten we een moment in waarin over de verbonden partijen gesproken wordt. Met het inzicht in de gang van zaken binnen verbonden partijen die het algemeen bestuur op deze manier krijgt, kan op andere momenten bewuster en beter geïnformeerd gestuurd worden. Denk hierbij aan momenten in de P&C-cyclus of het geven van zienswijzen op strategische beleidsdocumenten.

1.7 Werkbezoeken aan verbonden partijen creëren inzicht en verbinding.

Op basis van de voorliggende nota gaat het algemeen bestuur iedere bestuursperiode bij de



belangrijkste verbonden partij op werkbezoek. Of vragen we de verbonden partij een toelichting te komen geven op de werkzaamheden. Hiermee creëert het algemeen bestuur meer zicht op de werkzaamheden van de verbonden partijen.

2.1 De bijlagen geven u inzicht in het juridisch kader en de werkwijze bij het aangaan en beheer van verbonden partijen. En een overzicht van de huidige verbonden partijen waar we aan deelnemen. Dit biedt u inzicht in de eisen waar we aan moeten voldoen. Hiermee heeft u inzicht op basis van welke spelregels we keuzes kunnen maken in de omgang met verbonden partijen en aan welke regels we gebonden zijn bij het aangaan en wijzigen van verbonden partijen.

KANTTEKENINGEN EN RISICO'S

1.1 Naast de afspraken uit de nota, moet het waterschap sowieso voldoen aan wettelijke kaders.

De nota verbonden partijen zelf is geen formele verplichting. Wel zijn er vanuit de wetgeving (o.a. Wet op de gemeenschappelijke regelingen en Burgerlijk wetboek) een aantal verplichtingen t.a.v. het bestuurlijk invulling geven aan verbonden partijen. Die zijn voor de openbare lichamen in deze nota kort opgesomd en vormen daarmee kaders voor bestuur en organisatie hoe te handelen. De Wet op de gemeenschappelijke regelingen en andere wetgeving t.a.v. verbonden partijen vormen daar het formele kader waar hier gemakshalve naar verwezen wordt. Voor de privaatrechtelijke verbonden partijen, zoals verenigingen, stichtingen, NV's en BV's geldt het Burgerlijk Wetboek (BW).

1.2 Voor een aantal voorstellen uit de nota is instemming van andere deelnemers in de verbonden partijen nodig.

We zijn dan afhankelijk van de andere deelnemers om de voorgestelde wijzigingen daadwerkelijk door te voeren. Dit is bijvoorbeeld het geval bij de onder argument 1.4 genoemde uitbreiding van het aantal bestuurszetels wanneer we een voorzitter van de regeling leveren. Hiervoor is een wijziging van de gemeenschappelijke regeling nodig en dus ook instemming van andere deelnemers. Bij aankomende wijzigingen zet het dagelijks bestuur van het waterschap zich actief in om deze te borgen. Als algemeen bestuur kunt u hier mogelijk aan bijdragen door dit mee te nemen in bijvoorbeeld zienswijzen op wijzigingen in gemeenschappelijke regelingen.

1.3 De extra informatiemomenten vragen schaarse (vergader-)tijd van uw bestuur.

Zowel de extra commissie- of themabehandeling en de voorgestelde werkbezoeken leveren extra agenda- en vergaderdruk op. Gelet op de belangen die de verbonden partijen behartigen en de financiën die ermee gemoeid zijn, is dit te rechtvaardigen. Om de aandacht van het bestuur goed te richten, zouden de commissievoorzitters een prioritering aan kunnen brengen in de bestuurlijke aandacht die de verschillende samenwerkingsverbanden krijgen. |

FINANCIËLE DEKKING

n.v.t.

UITVOERING NA BESLUITVORMING

Zoals in de nota gemeld, worden de bestaande verbonden partijen (vanaf 2026) naast dit nieuwe kader gelegd om te beoordelen of in de huidige praktijk aan deze geactualiseerde kaderstelling wordt voldaan. Daar waar dat niet het geval is zal dit zoveel mogelijk in lijn worden gebracht met dit nieuwe kader.



Mocht dat op onderdelen niet waar te maken zijn dan zal daarvan melding worden gedaan aan het algemeen bestuur.

COMMUNICATIE

Na besluitvorming door het algemeen bestuur zal deze nota intern actief worden gecommuniceerd en besproken zodat hiernaar gehandeld gaat worden in de praktijk. Op onderdelen zal mogelijk ook contact nodig zijn met de verbonden partijen zelf. Dit wordt bij de verdere uitwerking in 2026 beoordeeld en ingevuld.

Bijlage(n) bij het besluit

1. Nota verbonden partijen (djumanummer: 988728)
2. Bijlagen 1 en 2 (djumanummer: 1001614)