



Jaarstukken 2025



hoogheemraadschap
Hollands
Noorderkwartier

Registratienummer
26.0235089

Datum
15 april 2026

Versie
D&H 17 maart 2026

Afdeling
Financiën, Control & Belastingen

Inhoudsopgave

Jaarverslag	3
1. Inleiding	3
2. Waterveiligheid	15
3. Voldoende water	22
4. Gezond water	29
5. Schoon water	33
6. Veilige (vaar)wegen	40
7. Crisisbeheersing	43
8. Bestuur en Organisatie	47
9. Thema's Waterplan 2022-2027	52
10. Assetmanagement	57
11. Bedrijfsvoering	60
12. Openbaarheid	66
13. Verbonden partijen	68
14. Waterschapsbelastingen	74
15. Uiteenzetting financiële positie	78
16. Aanbevelingen	86
Jaarrekening	90
17. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	91
18. Baten en lasten	95
19. Investeringen	98
20. Balans	99
21. Rechtmatigheidsverantwoording	112
22. Vermelding topinkomens	114
23. Gebeurtenissen na balansdatum	115
Overige gegevens	116
24. Controleverklaring	117
Bijlagen	123



Jaarverslag

1. Inleiding

We staan voor de uitdaging om de grote doelstellingen voor toekomstbestendig waterbeheer te realiseren. In de jaarstukken 2025 leest u wat we het afgelopen jaar hebben uitgevoerd, wat we hebben bereikt voor en met de inwoners in ons werkgebied en welke financiële middelen hiervoor benodigd waren. Dit is de terugblik op het verantwoordingsjaar. Huidige (nieuwe) inzichten zijn meegenomen in de begroting. Dit doen wij aan de hand van de zeven maatschappelijke effecten die zijn benoemd in ons Waterplan 2022-2027. Na een algemene toelichting volgt in dit hoofdstuk een terugblik op hoofdlijnen over onze verrichte werkzaamheden per effect, een overzicht van onze exploitatie en investeringen, en de leeswijzer voor de overige hoofdstukken.

Het jaar 2025 liet opnieuw zien dat we opereren in een complex krachtenveld. Geopolitieke ontwikkelingen zorgen voor een hoge mate van onzekerheid en onvoorspelbaarheid. We hebben te maken met een beperkte beschikbaarheid van grondstoffen, de verdere digitalisering, de veranderende arbeidsmarkt en veranderingen in nationale en Europese regelgeving. Ook extreme weersomstandigheden en de groeiende omvang van onze opgaven beïnvloeden onze doelen voor toekomstbestendig waterbeheer en hebben financiële gevolgen. We sturen op een koers die adaptief is om de grote doelstellingen voor toekomstbestendig waterbeheer te realiseren. Onze ambities zijn stevig. Samen met de niet-beïnvloedbare, externe ontwikkelingen vraagt dit om extra aandacht bij het opstellen van de begroting op maakbaarheid en het kunnen realiseren. De deskresearch geeft aan dat we een doelmatige organisatie zijn. Externe ontwikkelingen noodzaken ons om in de toekomst de sturing op doelmatigheid te verbeteren.

Transparantie en aantoonbaarheid

In ons werk ervaren we toenemende regeldruk. We hebben te maken met strengere eisen op het gebied van informatieveiligheid en privacy, de nieuwe gedragscode bestendig beheer en onderhoud en op het gebied van vergunningen, handhaving en toezicht hebben we extra taken uit te oefenen. De technologie en kunstmatige intelligentie (AI) ontwikkelen zich razendsnel. We werken datagedreven en hebben onze centrale datavoorziening verder uitgebreid. Hierdoor kunnen we onder andere in onze eigen cloud-omgeving het gehele proces van scheurdetectie volledig geautomatiseerd uitvoeren.

De druk op onze dienstverlening is de afgelopen jaren fors toegenomen. Dit komt door verandering en groei in taken en door aangescherpte eisen. De arbeidsmarkt bleef krap, vooral voor technische en informatietechnologische functies. Daarnaast vroegen wetten, zoals de Omgevingswet en de Wet open overheid (Woo), om meer aandacht voor transparantie en aantoonbare betrouwbaarheid. Het 'Aantoonbaar betrouwbaar zijn' levert steeds meer werk op. Daarom investeren we in duidelijke processen en informatievoorziening. Een voorbeeld hiervan is het proces rondom verbonden partijen. Dit proces verloopt volgens de aanbevelingen vanuit het rekenkamerrapport Verbonden partijen. Daarnaast zijn de uitkomsten van de klankbordgroep Meerjarenperspectief (MJP) dit jaar zichtbaar geworden in de uitwerking van het MJP.

Het algemeen bestuur heeft in september de kostentoedelingsverordening watersysteemheffing voor 2026 vastgesteld. Deze vaststelling volgt uit de wijziging van de wettelijke kostentoedeling per 1 januari 2026. Vanaf 1 januari 2026 worden de kosten verdeeld op basis van de kenmerken van het gebied van het waterschap.

Klimaatverandering en verduurzaming

Een groot gedeelte van het jaar was uitzonderlijk droog en dit heeft onder andere geleid tot een verhoogde watervraag en wisselende grondwaterstanden. Onze dijken hebben geen ernstige scheurvorming opgelopen en bestaande scheuren zijn extra gemonitord. Het algemeen bestuur heeft



in december het programmaplan Zoetwaterbeschikbaarheid vastgesteld. Hiermee willen we weerbaarder zijn tegen watertekorten.

Extremere weersomstandigheden zijn een structureel fenomeen. We hebben de operationele slagkracht van de crisisorganisatie versterkt voor extreme neerslag en clusterbuien. Door de extreme weersomstandigheden neemt de urgentie voor klimaatadaptatie en verdere verduurzaming toe. We dragen bij aan biodiversiteit en een toekomstbestendige leefomgeving voor flora en fauna. Natuurvriendelijke dijkversterkingen zijn onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP). Daarnaast heeft het algemeen bestuur afgelopen zomer het beleid vastgesteld voor klimaatneutraliteit richting 2035 (K35). We hebben hiervoor de eerste uitvoeringsagenda opgesteld. Daarin staan de klimaatmaatregelen voor de komende twee jaar. Eind van het jaar sloten we na ruim dertig jaar onze slibdrooginstallatie (SDI) in Beverwijk. Hiermee zetten we een belangrijke stap richting energieneutraliteit.

Na tien jaar voorbereiding is de basis afgerond voor de uitvoering van het project Natte Infrastructuur Noordkop. De bouw van het gemaal Oostoever is aanbesteed.

Om te bepalen hoe het gesteld is met de waterkwaliteit in ons beheergebied, doen we regelmatig metingen op verschillende locaties in het oppervlaktewater. We monitoren de waterkwaliteit op het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen en stoffen die onder de KRW vallen. De nieuwe Kader Richtlijn Water (KRW)-toestandsbeoordeling laat zien dat ongeveer 80 procent van de gemeten stoffen onder de norm blijft.

We hebben opdracht gegeven voor vier vervolgonderzoeken nadat dinoterb incidenteel aangetroffen leek in het oppervlaktewater. De vervolgonderzoeken toonden aan dat dinoterb niet in het oppervlaktewater zit.

Samenwerkingen

We hebben intensief samengewerkt met de resterende gemeenten om de wegenoverdracht voor te bereiden. De wegen in de gemeenten Edam-Volendam en Landsmeer zijn in beheer overgedragen.

Waar mogelijk hebben we maatschappelijke opgaven gekoppeld aan onze waterveiligheidsfunctie. In juni heeft het algemeen bestuur ingestemd met het voorstel Dijkkwartier en de randvoorwaarden vastgesteld waarbinnen de verdere ontwikkeling van dit woningbouwproject plaats kan vinden.

Financiële consequenties

De voorgenoemde ontwikkelingen leiden tot het afsluiten van 2025 met een positief exploitatieresultaat. Binnen de effecten zijn in totaal 29 prestaties benoemd die een horizon van maximaal vijf jaar kennen. Hiervan lopen 24 prestaties volgens planning, 3 prestaties achter op planning en 2 prestaties worden niet gehaald. Het niet halen van prestaties komt met name door het langer openblijven van de SDI en het niet overdragen van de resterende wegen. Van de 84 mijlpalen zijn 61 mijlpalen gehaald en 18 mijlpalen niet gehaald. Het exploitatieoverschot bedraagt € 16,4 miljoen ten opzichte van de herziene begroting. Dit is het gevolg van onder andere de resterende wegenoverdracht, de beperkte capaciteit door vacatureruimte en het niet volledig wegzetten van inhuurbudget. Ook de meevallers in de POP3 subsidie, energiekosten en solidariteitsbijdrage HWBP dragen bij aan dit overschot.

Ook de investeringen blijven met € 23,1 miljoen achter op de herziene begroting en schuiven door naar komende jaren. We zien een oplopende trend van vertragingen bij de uitvoering van ons investeringsprogramma. Dit heeft te maken met externe factoren, zoals complexe procedures bij vergunningverlening, moeizame aanbestedingsprocedures en beschikbaarheid in de markt. Deze aanhoudende, niet-beïnvloedbare externe factoren blijven planningstechnisch lastig te beheersen. We ervaren dat dit de nieuwe realiteit is.

Een volledig beeld van de behaalde prestaties en bijbehorende mijlpalen uit 2025 is per effect terug te vinden in hoofdstukken 2 tot en met 8. In de volgende paragraaf zijn de effecten op hoofdlijnen weergegeven. De genoemde prestaties en mijlpalen in deze jaarrekening zijn specifieke



onderwerpen waarover we hebben afgesproken te rapporteren. Dit is geen volledige weergave van alle werkzaamheden die we uitvoeren.

1.1 Terugblik op hoofdlijnen

Effect	Samenvatting 2025
Waterveiligheid	<ul style="list-style-type: none"> • We blijven ons focussen op de zorgplicht voor onze waterkeringen en hebben hier invulling aangegeven via risicogestuurd assetmanagement en continu inzicht door onder andere het uitbreiden van ons meetnetwerk, het inzetten van drones, het gebruik van <i>artificial intelligence</i> (AI)-modellen en apps bij onze inspecties. Door de droogte zijn onze keringen extra geïnspecteerd en gemonitord. • Het HWBP-2 programma Markermeerdijken ligt op koers voor het behalen van de eindmijlpaal in 2027. Met de goedkeuring van de laatste wijzigingsdossiers is een belangrijke financiële mijlpaal bereikt. • Alle lopende projecten binnen het HWBP programma bevinden zich in de geplande projectfase voor dit jaar met uitzondering van project Wieringermeerkering (Haukesschutsluis) en Monnickendam Zeedijk. • De bestuurlijke afspraken rond de herijking van het HWBP zijn in de ledenvergadering van de Unie van Waterschappen vastgesteld en worden nu verder uitgewerkt. Voor de afspraken rond de projectgebonden eigen bijdrage (PGEB), wordt de financiële uitwerking meegenomen bij het MJP 2027-2031. • Voor het VBK-programma is uit de recente toetsing 50 kilometer areaal meer afgekeurd waardoor de totale VBK-3 opgave circa 200 kilometer is geworden. Dit jaar is 16,1 kilometer van de begrote 21 kilometer regionale kering verbeterd. De resterende 4,9 kilometer wordt in het eerste kwartaal 2026 opgeleverd. De vertraging wordt veroorzaakt door weersomstandigheden, vertraging in de planvorming en leveringsproblemen. • Voor het beoordelen van primaire keringen is landelijk het nieuwe beoordelingssystematiek LBO-2 geïntroduceerd. We hebben een uniforme werkwijze voor de beoordeling van dijktrajecten in LBO2 voor zowel gegevensbeheer als de beoordeling ontwikkeld. • De urgente schades die veroorzaakt zijn door het hoge water en storm van eind 2023/ begin 2024 op het IJsel- en Markermeer zijn opgelost. • De impact van de vertraagde besluitvorming rondom de gedragscode op het werk buiten was groot; de regelgeving is veel strikter geworden, waardoor werkzaamheden vertraging hebben oplopen. • Het algemeen bestuur heeft in juni ingestemd met onze randvoorwaarden voor de verdere uitwerking van het project Dijkkwartier in Den Helder. • De beheerstrategie voor de zandige kust zijn in samenwerking met gebiedspartners opgesteld en vervolgens gedeeld met het algemeen bestuur. • De maaiwerkzaamheden zijn opnieuw aanbesteed voor een periode van vijf jaar waarbij we rekening houden met het bevorderen van de biodiversiteit.
Voldoende water	<ul style="list-style-type: none"> • Mede door onze voorbereidingen en samenwerking met Rijkswaterstaat hebben we geen noemenswaardige problemen gehad met ons peilbeheer. De eerste acht maanden van het jaar zijn relatief droog geweest. We constateren dat de watervraag voor met name landbouw niet altijd in balans is met de maximale inlaatcapaciteit. • De sturing op het gemalenprogramma is dit jaar complex geweest. Onderhoud en renovatie had te maken met vertragingen door moeizame vergunningenprocedures. Ook was sprake van onvoldoende capaciteit voor verplichte ecologische onderzoeken. Dit komt doordat prioriteit is gegeven aan de begeleiding van de Gedragscode bestendig beheer en onderhoud. Ondanks voorgenoemde zijn we niet geconfronteerd met grote ongeplande uitval als gevolg van uitgesteld onderhoud of vernieuwing. Uitstel van voorbereidende werkzaamheden heeft tot direct gevolg gehad dat renovatiewerkzaamheden dit jaar niet tot uitvoering zijn gebracht en in de tijd verschuiven. De hiervoor gereserveerde bedragen zijn meegenomen naar 2026. • De voorbereidingen voor het peilbesluit Zijpe, Callantsoog en polder 't Hoekje zijn afgerond. Het besluit wordt in het eerste halfjaar van 2026 voorgelegd aan het algemeen bestuur. • De nieuwbouw van het gemaal Hippolytushoef en gemaal P. van der Sterr zijn in uitvoering.

Effect	Samenvatting 2025
	<ul style="list-style-type: none"> • Het programma Wateropgave 2 heeft 25 projecten onderhanden ultimo 2025. Dit jaar is het eerste project afgerond, de boezemerging Sammerspolder. In de polders Callantssoog, AB, Z-in en Anna Paulowna is de realisatie van versterking van het watersysteem gestart. • Onder regie van het Waterschapshuis zijn we met zes waterschappen bezig met de voorbereiding op de vervanging van de procesautomatisering (TMX). De aanbesteding voor de eerste fase van de vervanging is gestart. De gunning van de aanbesteding zal begin 2026 plaatsvinden. Hierdoor blijft de ondersteuning van de huidige omgeving door het Waterschapshuis een jaar langer in stand. • De Gedragscode bestendig beheer en onderhoud is op 1 april vastgesteld door de Unie van Waterschappen. Het naleven van deze richtlijnen blijkt complex. Op het gebied van maaien van waterlopen hebben we vertraging vanwege het uitzoeken van ecologische vraagstukken. Dit kost zoveel capaciteit, dat dit ten koste gaat van inzet van ecologen bij andere projecten. De vertraging bij het maaien en de prioritering van de inzet van ecologen leidt bij meerdere prestaties tot lagere kosten. • Het programmaplan Zoetwaterbeschikbaarheid is bestuurlijk vastgesteld. • Water en bodem als richtinggevend principe (sturend principe) in de ruimtelijke ordening wordt in onze planvorming en visievorming gebruikt. Het ingenomen bestuurlijke standpunt met betrekking tot nieuwe energie-infrastructuur in de Wieringermeerpolder is een praktijkvoorbeeld van de invloed van water en bodem sturend op ruimtelijke keuzes. • We hebben blijvend aandacht besteed aan functioneren van het Amsterdam-Rijnkanaal/Noordzeekanaal (ARK/NZG) en afvoergemaal IJmuiden. We hebben in het Deltaprogramma Centraal Holland samen met alle partijen gewerkt aan afspraken over een basisbescherming tegen wateroverlast voor het ARK/NZK. Vervanging en renovatie van gemaal IJmuiden wordt een relevant onderdeel in die basisbescherming. Tegelijkertijd werken de waterpartijen rondom het ARK/NZK aan een actuele- en afgestemde crisisbeheersingsorganisatie rondom dit cruciale hoofdwatersysteem.
Gezond water	<ul style="list-style-type: none"> • Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van het opstarten en uitvoeren van (lopende) maatregelen uit de twee vastgestelde maatregelenpakketten KRW. De uitvoering van maatregelen ligt grotendeels op schema. Verder hebben we gewerkt aan de hernieuwde prognose voor het doelbereik 2027, die in het eerste kwartaal van 2026 wordt opgeleverd aan de provincie. In deze prognose zijn de actualisatie van de bronnenanalyse voor nutriënten verwerkt en de nieuwste inzichten op het gebied van het ecologische functioneren van ons watersysteem. • Het Landbouwportaal is gesloten na een vroegtijdige uitputting van middelen door de hoeveelheid aanvragen in het begin van het jaar. We hebben dit jaar de Samenwerkingsovereenkomst Bodem & Water uit 2017 geactualiseerd en bestuurlijk bekrachtigd door de samenwerkingspartners. Ook het Landbouwportaal is geactualiseerd met hierin een verbreding met ook niet watergerelateerde (provinciale) thema's en een 1-loketfunctie voor de landbouw. De lancering van het hernieuwde Landbouwportaal wordt voorzien in het eerste kwartaal van 2026. • In 2025 is na tien jaar voorbereiding de basis afgerond voor de uitvoering van het project Natte Infrastructuur Noordkop. De uitvoering van de paai- en opgroeiplaatsen is gestart en de bouw van het gemaal Oostoever is aanbesteed. • We hebben uitvoering gegeven aan verschillende gebiedsgerichte samenwerkingen en voeren verdiepende onderzoeken en monitoring uit in prioritaire KRW-gebieden. Voor het KRW-gebied Oosterdel is de voorbereiding gestart voor de uitvoering van grootschalige maatregelen gericht op het KRW-doelbereik en het landschapsherstel. • We hebben uitvoering gegeven aan het oplossen van prioritaire vismigratieknelpunten, waaronder Het Zaangemaal en het gemaal Wijkmeer. Op diverse locaties hebben we gewerkt aan kansen voor de aanleg van natuurvriendelijke oevers. • Rond het chemische doelbereik KRW zijn we gestart met de monitoring van het effluentwater op RWZI's en een onderzoek om meer inzicht te krijgen in regenwater als bron van KRW-probleemstoffen. Ook hebben we het handelingsperspectief rond alle KRW-probleemstoffen in ons beheergebied uitgewerkt en daarmee de inhoudelijke basis gelegd voor het emissiebeheerplan. Dit wordt in het vervolg vermeld onder de noemer "perspectief chemisch doelbereik".

Effect	Samenvatting 2025
Schoon water	<ul style="list-style-type: none"> • In opvolging van het algemeen bestuursbesluit uit 2018 heeft het dagelijks bestuur een besluit genomen over de reorganisatie van het procesonderdeel 'slibdrogen'. Eind dit jaar zijn we gestopt met het drogen van slib en is de slibdrooginstallatie in Beverwijk gesloten. Hiermee hebben we een volgende stap gezet in onze duurzaamheidsambities. We reduceren hiermee jaarlijks 15 miljoen kubieke meter aardgasgebruik. • We hebben verdere stappen gezet richting klimaat- en energieneutraliteit. Daarnaast zijn maatregelen gestart om methaan- en lachgasemissies te reduceren. • Het zuiveringsproces, beheer van onze assets en de kwaliteit van de data zijn op orde. We willen deze basis op orde blijven houden en dit betekent dat op het gebied van data, procesbeheersing en beheer, technisch personeel essentieel is. De invulling van vacatures van met name technisch personeel is lastig door krapte op de arbeidsmarkt en interne doorstroming. Daardoor is de werkdruk hoog en neemt op termijn de onzekerheid toe op het behalen van de doelen van dit effect. Vanuit de Samenwerking Waterketen wordt gewerkt aan de oprichting van een Centrum Innovatief Vakmanschap Blauw Groen, gericht op het promoten en faciliteren van de samenwerking tussen onderwijs en werkveld. • In december is in het influent een verhoogde concentratie kwik vastgesteld. Als gevolg hiervan kon de reguliere verwerking van het slib tijdelijk niet plaatsvinden. Met een gespecialiseerd bedrijf zijn afspraken gemaakt voor de verwerking in 2026. Er is vastgesteld dat de gezondheid van medewerkers in deze periode hierbij niet in gevaar is geweest. • We sturen dagelijks op het verlagen van emissies. We worden sinds de implementatie van de Omgevingswet geconfronteerd met aangescherpte vergunning- en handhavingsprocedures door de omgevingsdiensten. Dit heeft soms een negatieve impact op de doorlooptijd van projecten waarvoor vergunningsaanvragen zijn ingediend, zoals de groengasinstallaties in Zaandam en Den Helder en de centrale vergisting op rwzi Geestmerambacht. We zijn in gesprek met de omgevingsdiensten over hoe we het proces en de samenwerking kunnen stroomlijnen. • Door het integreren van de basiszuiveringsbeelden (BZB) in het dagelijks proces zijn we steeds beter in staat geweest om te anticiperen op (toekomstige) ontwikkelingen en complexe vraagstukken in de omgeving. De BZB's helpen ook bij de prioritering van procesoptimalisatie behoeften. • Het onderhoud van onze technische bedrijfsmiddelen is risicogestuurd. Daarbij hebben we het voorspellend onderhoud (predictive maintenance) verder ontwikkeld. • We zijn gestart met de bouw van een tweede Nereda zuivering op het terrein van de rioolwaterzuiveringsinstallatie in Wieringen. • Met alle bedrijven die separate afvalwaterstromen aanleveren zijn afspraken gemaakt. De formele vastlegging hiervan is nog niet voor alle bedrijven voltooid. De afronding hiervan wordt begin 2026 verwacht. • We hebben een analyse opgeleverd van de kansen en risico's van het aangevoerde bedrijfsafvalwater en hebben op grond daarvan gericht actie ondernomen. • We hebben de uitvoering van de samenwerking in de waterketen in alle regio's geëvalueerd. • Met het algemeen bestuur is de oordeelsvorming op de Grote Verbouwing van de Waterketen doorlopen. • We hebben gewerkt aan een circulaire waterketen door onder meer onderzoek naar verwijdering van medicijnresten en deelname aan het STOWA-programma voor nieuwe zuiveringstechnologieën. Ook het door het algemeen bestuur beschikbaar gestelde uitvoeringskrediet voor de deelstroombehandeling op rwzi Zaandam draagt hieraan bij.
Veilige (vaar)wegen	<ul style="list-style-type: none"> • De prestatie om alle wegen in 2025 over te dragen is niet behaald. De wegen aan de gemeenten Edam-Volendam en Landsmeer zijn in beheer overgedragen en met de gemeenten Waterland en Purmerend bereiden we de overdracht verder voor. • De huidige overeenkomst vaarwegbeheer met de provincie loopt door tot de herziene overeenkomst is vastgesteld. De definitieve overeenkomst wordt met het algemeen bestuur gedeeld.
Crisisbeheersing	<ul style="list-style-type: none"> • Door de ontwikkeling van motorkapposters voor 45 gebieden hebben we onze operationele slagkracht vergroot tijdens clusterbuien en extreme neerslag. De



Effect	Samenvatting 2025
	<p>spelregels voor het gebruik zijn vastgesteld voor het hele beheergebied en afgestemd met LTO en KAVB.</p> <ul style="list-style-type: none"> • We hebben deelgenomen aan de bestuurlijke oefening ARK-NZK. • We hebben ons interne en externe netwerk versterkt, wat leidt tot een verdere verbetering in de afstemming. • Voor informatie- en beslissingsondersteuning is een centraal informatieknooppunt met landingspagina ontwikkeld, inclusief beslissingsondersteunende tools zoals het 24/7 Waterbeeld, waterrisicoradar en scenario-instrumenten voor onder meer extreme neerslag, elektriciteitsuitval en langdurige gemaalstoringen. Deze tools ondersteunen tijdige monitoring en onderbouwde besluitvorming tijdens crises. • We zijn verdergegaan met het professionaliseren van onze crisisorganisatie aan de hand van de Visie Crisisbeheersing 2030.
Bestuur en Organisatie	<ul style="list-style-type: none"> • Dankzij intensieve wervingsinspanningen is het invullen van vacatures over het algemeen voorspoedig verlopen. De uitdaging was het absorptieniveau van de organisatie en de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt. Verder hebben we te maken gehad met een aantal openstaande functies met een schaars aanbod. Om de continuïteit van de processen te waarborgen is hiervoor ingehuurd. • Er zijn minder aanvragen omgevingsvergunning ingediend, maar meer adviezen gegeven en vooroverleggen gevoerd. In totaal is het aantal in behandeling genomen verzoeken toegenomen. • We hebben onderzoek gedaan naar de kostendekkendheid van de leges. De resultaten zijn verwerkt in het bestuursvoorstel tot wijziging van de legesverordening, waarover het algemeen bestuur in maart 2026 besluit. • We hebben de uitvoering van het vergunningen-, toezicht- en handhaving uitvoeringsprogramma 2025 (U&H programma) gemonitord en een gewerkt aan een U&H programma 2026. Hierin staan de werkzaamheden en activiteiten die we gaan uitvoeren voor het verlenen van vergunningen en andere toestemmingen, het houden van toezicht en de inzet van handhavingsinstrumenten. We hebben gewerkt aan het opstellen van kwaliteitscriteria in lijn met het vernieuwde stelsel kwaliteitscriteria 3.0 die geldt voor gemeenten, omgevingsdiensten en provincie. • Dit jaar is zowel het geactualiseerde Privacybeleid als Informatieveiligheidsbeleid vastgesteld door het dagelijks bestuur. Ook zijn diverse veiligheidsstandaarden opgesteld. • We hebben verder gewerkt aan het verbeterplan Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO). BIO 2.0 heeft een aantal nieuwe vereisten inzichtelijk gemaakt, waaronder een sterk risico gebaseerde opzet en veertig nieuwe beheersmaatregelen bovenop de huidige maatregelen. De planning voor de BIO2-implementatie voor kantoorautomatisering is bijgesteld. We streven naar afronding eind 2027. • De risicoclassificatie van de rwzi's en gemalen is grotendeels afgerond. Op basis hiervan worden de beveiligingsvereisten voor procesautomatisering bepaald. Ook de kritische processen op het gebied van informatieveiligheid zijn bepaald. Hierdoor kunnen we focus aanbrengen in de benodigde inspanningen. • Het nieuwe klimaatbeleid (K35) is in juni door het algemeen bestuur vastgesteld. De uitvoeringsagenda is in oktober vastgesteld. We zijn gestart met het uitvoeren van enkele maatregelen uit deze uitvoeringsagenda. • We hebben twee rondes voor het Waterinnovatiefonds geopend, waarvan één voorstel is gehonoreerd, één is doorgeschoven naar 2026. • Het traject om tot een Toekomstvisie 2050+ te komen ligt op schema. Fase 1 is afgerond, waarin een scenarioverkenning is opgeleverd. Fase 2 is grotendeels doorlopen. Dit is een verdieping op de beeldvorming. Hierbij zijn verschillende experts gesproken en zijn strategische vragen en mogelijke oplossingen uitgewerkt. • We hebben gewerkt aan verankering van de Wet open overheid binnen de organisatie. Hierdoor is het programma Wet open overheid eind 2025 afgerond. • We hebben binnen de kantoorautomatisering een nieuwe virtuele werkplek gerealiseerd, waarin medewerkers op een gebruikersvriendelijke wijze de systemen en informatie kunnen vinden. • We hebben uitvoering gegeven aan het verbeterplan voor fysieke toegangsbeveiliging rond de werven en het hoofdkantoor, als onderdeel van de BIO.

Effect	Samenvatting 2025
	<ul style="list-style-type: none"> • Met onder andere onze campagne “Unflushables” hebben we gewerkt aan het verhogen van het waterbewustzijn.

1.2 Leeswijzer

De jaarstukken bestaat uit het jaarverslag, de jaarrekening en de overige gegevens.

Het jaarverslag is opgebouwd rond de effecten Waterveiligheid, Voldoende water, Gezond water, Schoon water, Veilige (vaar)wegen, Crisisbeheersing en Bestuur en Organisatie. We geven aan wat we hebben gedaan om de beoogde effecten te bereiken en hoe we onze taak in de samenleving hebben opgepakt en uitgevoerd. Daarnaast worden in hoofdstuk 9 de ontwikkelingen binnen de vijf thema's uit het Waterplan 2022-2027. Deze vijf thema's zijn: Ruimtelijke adaptatie, Omgevingswet, Duurzaamheid, Biodiversiteit en Datagedreven werken. Ook bevat het jaarverslag de wettelijk verplichte paragrafen (hoofdstukken 10 tot en met 15).

Hoofdstukken 17 tot en met 23 zijn onderdeel van de jaarrekening. In dit deel verantwoorden we onze financiële positie.




Het laatste deel van de jaarstukken zijn de overige gegevens met daarin onder andere de controleverklaring van onze accountant.

In de bijlagen staan de overzichten die niet wettelijk zijn voorgeschreven.

Vanaf dit verslaggevingsjaar geldt een nieuw Besluit Begroting en Verantwoording Waterschappen (BBVW), waarin de verslaggevingsregels voor waterschappen staan benoemd. Hierdoor is de indeling en inhoud van de jaarstukken 2025 op enkele onderdelen anders dan eerdere jaarstukken.

Smileys

We hebben smileys gebruikt om in de loop van het begrotingsjaar in management- en concernrapportages de voortgang in beeld te brengen. In deel 1 zijn per prestatie de smileys op de volgende manier aangegeven:

-  Deze prestatie loopt qua inhoud en middelen volgens jaarplanning.
-  Deze prestatie loopt wat betreft inhoud en middelen achter op de *jaar*planning. We verwachten de geconstateerde afwijking op te lossen binnen de *totale* planning.
-  Deze prestatie loopt niet goed of uit de planning. We verwachten dit niet meer op te lossen is binnen de totale planning.

Een prestatie heeft een langere doorlooptijd dan een jaar. In bovenstaande uitleg is dit aangeduid met *totale* planning. Bij een blauwe of rode smiley geven we hiervoor een verklaring, maar ook hoe we hier gevolg aan geven. Een rode smiley betekent niet per definitie dat we de prestatie niet behalen, maar kan betekenen dat de prestatie een jaar later dan gepland wordt behaald.

Naast de prestaties maken we gebruik van mijlpalen. Dit zijn de jaardoelen die zijn vastgesteld bij de begroting. Wanneer de mijlpaal afwijkt van het gestelde doel in de begroting dan wordt tussen haakjes de mijlpaal uit de begroting toegevoegd. Doordat de mijlpalen een doorlooptijd hebben van een jaar en prestaties een langere doorlooptijd hebben, is het mogelijk dat een prestatie op groen staat terwijl een mijlpaal niet is behaald.

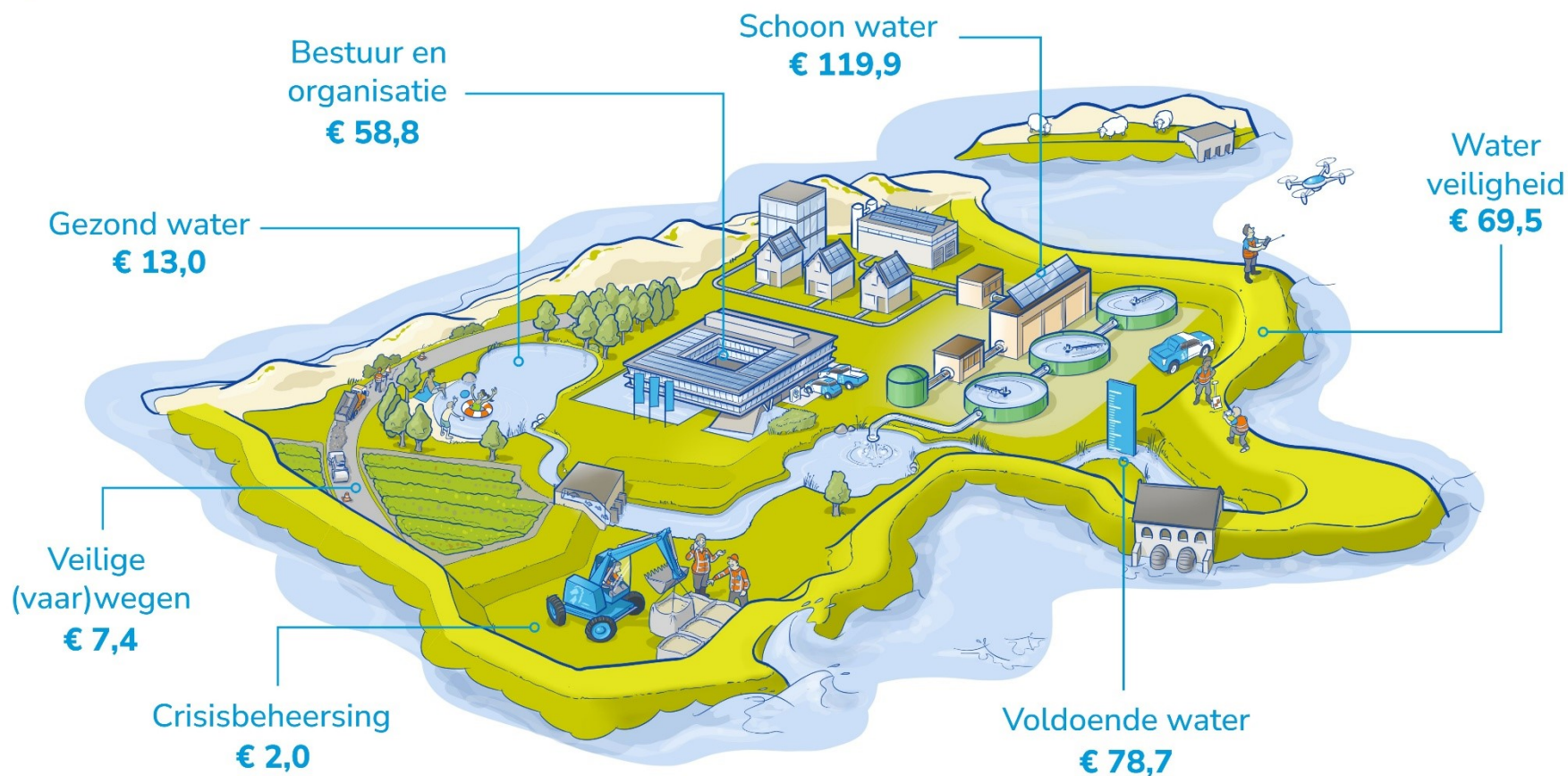
Financiële overzichten

In deze jaarstukken gaan we in op de financiële verschillen tussen de begroting en de realisatie. We vergelijken de realisatie met de herziene begroting. Dit is de begroting inclusief de vastgestelde begrotingswijzigingen. Per hoofdstuk presenteren we een tabel met daarin exploitatielasten en investeringsvolumes.

Bij de financiële tabellen en teksten zijn toelichtingen opgenomen waarin we de relevante afwijkingen groter dan € 0,5 miljoen of grote verschuivingen ten opzichte van de herziene begroting verklaren. In de tabellen en teksten kunnen afrondingsverschillen voorkomen.

Wat doen we met uw belastinggeld?

Jaarstukken 2025 - Totale kosten € 349,4 miljoen



1,2 miljoen inwoners

1.967 km² beheergebied

140 km² openwater

80% onder NAP



1.3 Exploitatie en investeringen naar effect

Exploitatie en investeringen

Effect <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie			Investerings		
	Jaar-rekening 2025	Herziene Begroting 2025	Originele Begroting 2025	Jaar-rekening 2025	Herziene Begroting 2025	Originele Begroting 2025
Waterveiligheid	60,9	61,7	63,9	2,5	2,7	2,7
Voldoende water	74,8	83,2	84,3	-2,9	4,6	4,6
Gezond water	11,8	12,1	12,4	1,1	2,2	2,2
Schoon water	111,7	116,4	112,6	16,2	29,0	29,0
Veilige (vaar)wegen	3,6	7,8	1,0	-	-	-
Crisisbeheersing	1,5	2,2	3,0	-	-	-
Bestuur en organisatie	40,4	37,6	39,8	1,3	2,7	2,7
Totaal netto	304,6	321,1	317,2	18,1	41,2	41,2
Dotaties en onttrekkingen aan bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie	-20,7	-20,7	-26,1	-	-	-
Waterschapsbelastingen	-300,2	-300,4	-291,1	-	-	-
Totaal ('-' is voordelig)	-16,4	-	-	18,1	41,2	41,2

In bovenstaande tabel zijn de netto kosten opgenomen. In de afbeelding op de vorige pagina zijn de bruto kosten opgenomen exclusief subsidies en bijdragen. Voor een overzicht van de dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting en onvoorzien verwijzen we naar hoofdstuk 18.3. In de jaarrekening staat de verdeling naar baten en lasten.

Toelichting exploitatie

Ten opzichte van de herziene begroting sluiten we het jaar af met een exploitatieresultaat van € 16,4 miljoen positief, inclusief begrotingswijzigingen. De verschuivingen tussen de kosten en opbrengsten ten opzichte van de herziene begroting worden op hoofdlijnen als volgt verklaard.

Exploitatieresultaat <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>		S/I*	Effect
Wegenoverdracht	4,8	I	Veilige (vaar)wegen
Personeelslasten	2,1	S/I	Alle effecten
POP3 subsidie	1,9	I	Voldoende water
Energie	1,8	S/I	Schoon water, Voldoende water, Veilige (vaar)wegen en Bestuur en organisatie
Solidariteitsbijdrage HWBP	1,2	I	Waterveiligheid
(Onderhoud) Software en hardware	1,1	I	Bestuur en organisatie
Slibverwerking derden	0,8	I	Schoon water
Onderhoud slibverwerkingsinstallaties	0,6	I	Schoon water
Waterproef	0,6	I	Gezond water
VBK3	0,6	I	Waterveiligheid
Monnickendam Zeedijk	-0,7	I	Waterveiligheid
Project grondgebruik	-1,0	I	Bestuur en organisatie
Diverse lagere kosten / hogere opbrengsten	2,6	S/I	Alle effecten
Exploitatieresultaat	16,4		

*Structureel / incidenteel

Voorgesteld wordt om van het resultaat € 16,4 miljoen toe te voegen aan de bestemmingsreserves voor tariefegalisatie. Het exploitatieresultaat wordt in hoofdstuk 2 tot en met 8 per effect toegelicht.

Toelichting investeringen

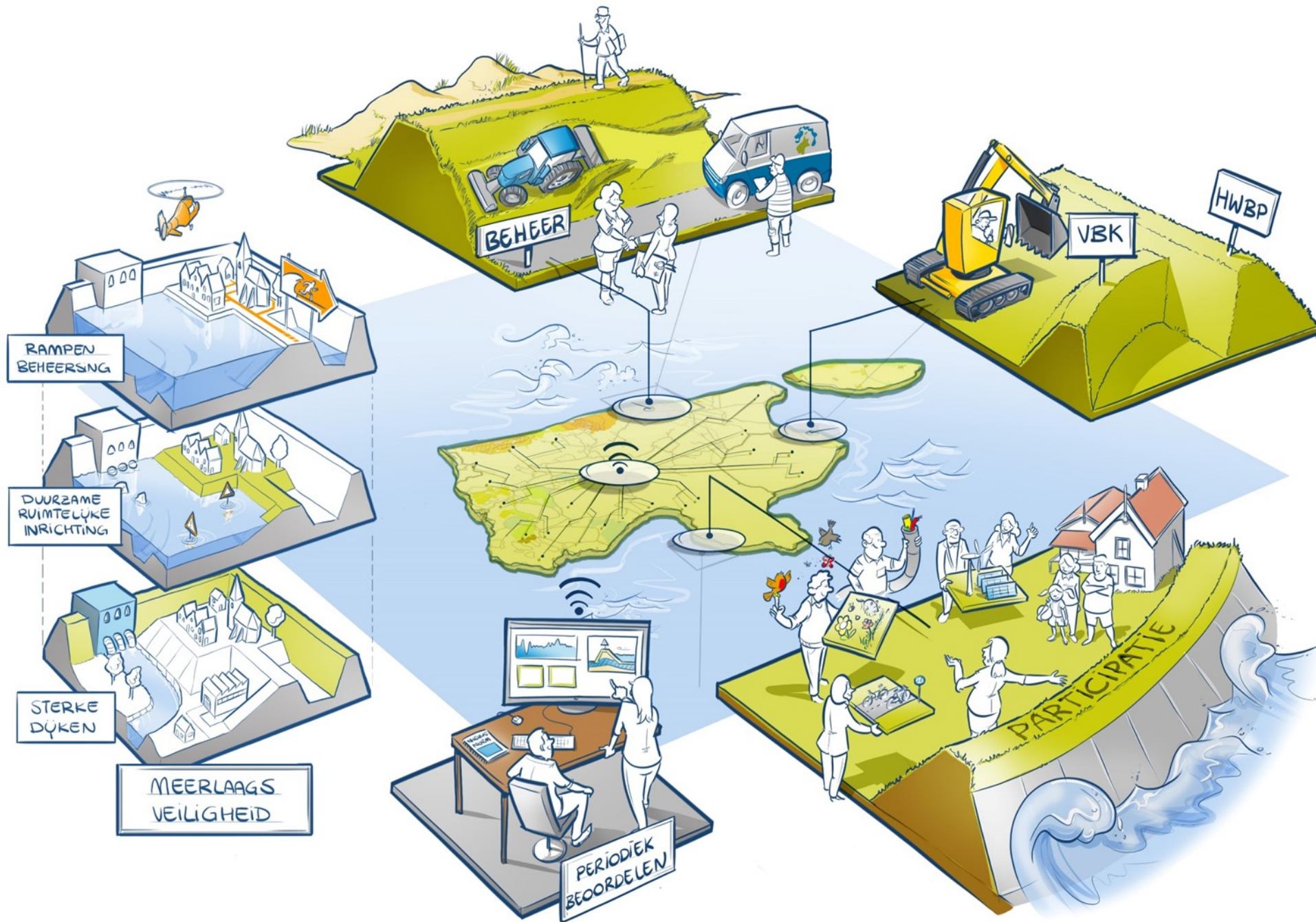
De investeringen zijn € 23,1 miljoen lager dan de investeringsbegroting van € 41,2 miljoen. In december hebben we het bericht ontvangen dat we de overprogrammering van 6,9 miljoen aan POP subsidie definitief toegewezen hebben gekregen. Dit betekent voor de opbrengsten in de investeringen een positief effect van € 5,0 miljoen. Hiermee komt het netto-investeringsvolume uit op € 18,1 miljoen.

Daarmee zien we een oplopende trend van vertragingen bij de uitvoering van ons investeringsprogramma. We hebben hierbij te maken met externe factoren, zoals complexe procedures bij vergunningverlening, moeizame aanbestedingsprocedures en beschikbaarheid in de markt, zowel qua leverantie van materiaal als beschikbaarheid van mensen, waardoor projecten vertraging oplopen. Met deze omstandigheden worden we al een aantal jaar geconfronteerd, maar blijft planningstechnisch lastig te beheersen.

Als beheermaatregel zijn wij inmiddels nadrukkelijker in contact met de vergunningverlenende instanties om de voorspelbaarheid van het proces van vergunningverlening te vergroten. Een tweede beheersmaatregel is leveranciersmanagement. Hiermee bouwen we aan duurzame, kwalitatieve partnerrelaties en versterken we de keten. Een verdere maatregel is het nog meer rekening houden met langere planprocedures, waardoor een betere aansluiting ontstaat tussen verwacht moment van uitgaven en werkelijk moment van uitgaven. We passen onze processen hierop nadrukkelijk aan. Dit vergroot de beheersing van investeringen.

Bovenstaande leidt op korte termijn beperkt tot risico's of het niet behalen van onze doelen, maar zijn van invloed op de toekomstige investeringsplanning en -begroting: uiteindelijk zullen de investeringen alsnog in het komende jaar/de komende jaren worden gedaan.

De verschillen tussen de begroting en de realisatie worden in de hoofdstukken 2 tot en met 8 per effect toegelicht.



2. Waterveiligheid

2.1 Resultaat 1: We beperken het overstromingsrisico door onze keringen te laten voldoen aan het afgesproken beschermingsniveau en ze risicogestuurd te beheren. Zo geven we invulling aan de zorgplicht.

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P081	1,5	1,6	Uitgaven	61,2
			Inkomsten	-52,0
			Netto	-0,0
In 2027 zijn de primaire waterkeringen op orde die op het landelijke HWBP-2-programma staan. 😊	Project in uitvoering: <ul style="list-style-type: none"> Markermeerdijken Hoorn-Edam-Amsterdam 			
De werkzaamheden aan het HWBP-2 project Markermeerdijken zijn volgens verwachting uitgevoerd om het doel in 2027 te behalen. Op 3 december 2025 zijn de modules 5, 6, en 7 in beheer genomen. Module 11 (Katwoude) wordt eind 2026 opgeleverd. Verder zijn er meerdere kunstwerken en meekoppelkansen opgeleverd aan initiatiefnemers, zoals de fietswanderverbinding aan de Provincie Noord-Holland.				
De investeringsuitgaven en -inkomsten zijn lager doordat in de begroting nog rekening werd gehouden met een gelijkmatig verloop van de betaling van het alliantieresultaat. Deze is verschoven naar het einde van het project en heeft per saldo geen effect. Daarnaast zijn risicoreserveringen verlaagd en komt de vertraging bij Noordeinde Volendam financieel tot uiting.				
P082	11,7	13,2	Uitgaven	15,0
			Inkomsten	-5,9
			Netto	1,2
In 2050 voldoen de primaire waterkeringen die op het landelijke HWBP-programma staan aan de norm. 😊	Projecten in verkenningsfase: <ul style="list-style-type: none"> Schellingwoude Projecten in planuitwerkingsfase:			



	<ul style="list-style-type: none"> • Den Oever - Den Helder • Den Helder, Havendijk • Den Helder, Helderse Zeewering • Katwoude (module 12b) • Monnickendam Zeedijk • Wieringermeerkering (Haukesschutsluis) <p>Projecten in realisatiefase:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Katwoude (module 11a en 12a) • Realistisch ontwerpen met lengte-effect (innovatieproject) • Samenwerken aan Kunstwerken (innovatieproject)
<p>De projecten Den Oever - Den Helder, Den Helder Havendijk en Den Helder Helderse Zeewering verlopen volgens planning. Gezien de aard van te verwachten werkzaamheden is het project Wieringermeerkering (Haukesschutsluis) onderdeel geworden van het VBK programma, waarbij de mogelijkheid tot gedeeltelijke HWBP-subsidie wordt verkend. Het innovatieproject Samenwerken aan Kunstwerken is afgerond.</p> <p>In het project Monnickendam Zeedijk is geconstateerd dat de kennisontwikkeling van het landelijk beoordelings- en ontwerpinstrumentarium op dit moment onvoldoende rekening houdt met de specifieke omstandigheden van bepaalde keringen langs grote meren. Eind 2025 heeft de programmadirectie HWBP het signaal afgegeven het project van de landelijke programmering af te halen, waarbij wij nog in afwachting zijn van een formele reactie. De investeringsuitgaven in de planuitwerkingsfase zijn verantwoord in de exploitatie.</p> <p>De exploitatiekosten zijn in totaal € 1,5 miljoen lager. De aan de waterschappen gecommuniceerde extra inleg op de jaarlijkse solidariteitsbijdrage, voor ons € 1,2 miljoen, is naderhand door de programmadirectie HWBP ingetrokken. Daarnaast kan voor het project Monnickendam Zeedijk € 0,2 miljoen minder subsidie inkomsten op uren worden verantwoord. Tot slot is voor € 0,1 miljoen minder aan rentelasten geboekt door een gunstiger kasritme.</p> <p>De investeringsuitgaven en -inkomsten zijn lager door het vinden van een vroegere zanddijk en/of spoelgat in het project Katwoude (11a/12a), waardoor er vertraging is opgetreden in het project en geplande uitgaven van circa € 7 miljoen doorschuiven naar 2026. Daarnaast zijn de investeringsuitgaven in de planuitwerkingsfase van het project Monnickendam Zeedijk in de exploitatie onder P077 verantwoord.</p>	
<p>P076 12,8 13,2</p>	
<p>In 2030 voldoen de in de toetsronde 2012-2024 afgekeurde regionale keringen aan de norm, inclusief kunstwerken en niet-waterkerende objecten. 😊</p>	<ul style="list-style-type: none"> • We hebben 16,1 kilometer verbeterd. De resterende 4,9 kilometer is in uitvoering (begroot: 21 kilometer).
<p>Uit de recente toetsing (zie prestatie 77) is 50 kilometer areaal meer afgekeurd. Dit betekent dat voor de opgave van het VBK-3 programma totaal circa 200 kilometer aan regionale keringen aan de norm moet voldoen en heeft effect op kosten, capaciteit en planning op de langere termijn.</p>	



Dit jaar is 16,1 kilometer regionale kering verbeterd in de projecten Starnmeer, Egmond-Heiloo, De Gors Vurige staart, Engewormer, Broekermeerdijk, HULOK, Alkmaar-Schagen en Wilmkebreekpolder. De resterende 4,9 kilometer wordt in het eerste kwartaal van 2026 opgeleverd. De vertraging wordt veroorzaakt door weersomstandigheden, vertraging in de planvorming en leveringsproblemen.

De exploitatiekosten zijn € 0,4 miljoen lager, voornamelijk door onderschrijdingen op diverse VBK3-projecten.

P077	2,5	2,4
------	-----	-----

In 2034 hebben we al onze primaire keringtrajecten beoordeeld en in 2036 onze regionale keringen getoetst conform de afgesproken beoordelings-/toetsmethodiek. 😊

- We hebben het veiligheidsoordeel voor traject Enkhuizen-Schardam (13-7) opgesteld (begroot: We leggen het veiligheidsoordeel voor traject Enkhuizen-Schardam (13-7) voor aan het dagelijks bestuur.)
- We zijn gestart met de beoordeling voor traject Schardam-Edam (13-8) (begroot: de gedetailleerde beoordeling is afgerond)
- De evaluatie van de toetsing van de regionale keringen van de periode 2012-2024 is uitgevoerd.
- We hebben de hertoetsing van de afgekeurde regionale keringen uitgevoerd.
- Voor de volgende toetsronde voor de regionale keringen 2025-2036 is het plan van aanpak opgesteld.

Voor het beoordelen van primaire keringen is landelijk het nieuwe beoordelingssystematiek LBO-2 geïntroduceerd. We hebben een uniforme werkwijze voor de beoordeling van dijktrajecten in LBO2 voor zowel gegevensbeheer als de beoordeling ontwikkeld. Ook nemen we deel aan diverse onderzoeken van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), Horizon en Interreg. Verder werken we met Stowa, RWS, universiteiten en kennisinstituten aan onderzoek en kennisontwikkeling.

De beoordeling van dijktraject Enkhuizen-Schardam (13-7) is grotendeels afgerond. Om tot een veiligheidsoordeel te komen wordt door experts de faalmechanismen voor bekledingen en geotechniek verder beschouwd. De beoordeling van 13-8 wordt in 2026 uitgevoerd. Het traject wordt dan gelijktijdig met 13-9 beoordeeld. Dit levert geen verdere risico's van het veiligheidsoordeel op voor de kosten.

Dit jaar is circa 250 kilometer aan afgekeurde regionale keringen hertoetst. Door gebruik te maken van de nieuwste inzichten en kennis die in het VBK-programma zijn opgedaan, is nagenoeg alles goedgekeurd. De resterende opgave, van enkele kilometers, is opgenomen in lopende VBK-versterkingsprojecten. Voor de volgende toetsronde voor de regionale keringen 2025-2036 is het plan van aanpak opgesteld en zijn we gestart met de nieuwe toetsingsronde.

De investeringsuitgaven in de planuitwerkingsfase van het HWBP-project Monnickendam Zeedijk zijn onder de prestatie P077 in de exploitatie verantwoord, zie ook de toelichting op prestatie P082. Een deel van de uitgevoerde werkzaamheden worden gebruikt in geplande beoordelingstrajecten. Hier staan voornamelijk lagere kosten tegenover voor uren vanwege een verschuiving naar P078.

P078	30,8	29,5	Uitgaven	1,3	1,2
			Inkomsten	-	-
			Netto	1,3	1,2



<p>In 2030 hebben we continu inzicht in de staat van onze keringen en maken we aantoonbare afwegingen tussen risico's, prestaties en kosten. 🔄</p>	<ul style="list-style-type: none"> • We hebben ons slim-meetnetwerk uitgebreid met de Purmer, polder Heerhugowaard, Schermer en het traject Medemblik–Enkhuizen. • Van onze primaire keringen hebben we hoge resolutie beelden ingewonnen voor het trainen van AI-modellen. • Voor de stortbermen op Texel hebben we een <i>Digital Twin</i> opgesteld. • We hebben de urgent schades, die veroorzaakt waren door het hoge water en de storm van eind 2023/begin 2024 op het IJssel- en Markermeer, hersteld
<p>Binnen het programma Waterveiligheid 2030 hebben we ons slimme meetnetwerk fors uitgebreid. Inmiddels staan bijna 400 peilbuizen op strategische locaties, zoals de Purmer, polder Heerhugowaard, Schermer en het traject Medemblik–Enkhuizen. Hiermee krijgen we beter inzicht in de grondwaterstand onder verschillende condities, zoals buitenwaterstand, neerslag en verdamping. Dit inzicht helpt ons om de uitgangspunten voor toetsingen en versterkingsprojecten verder te verbeteren. Daarnaast gebruiken we <i>real-time</i> gegevens over grondwaterstanden voor crisisbeheersing. Om de uitbreiding van het slimme meetnetwerk voort te zetten en de continuïteit te borgen, hebben we dit jaar twee marktpartijen gecontracteerd via een raamovereenkomst.</p> <p>We hebben drones ingezet om foto's met een zeer hoge resolutie (<1 cm) te maken en onze AI-algoritmen verder getraind. Daarmee detecteren we onder andere scheuren in en ongewenste vegetatie (opschot) op de dijk. Daarnaast hebben we een digitaal model – een <i>Digital Twin</i> – ontwikkeld van de stortbermen langs de dijk van Texel. Dit model gebruiken we actief voor beheer en onderhoud. Hiermee bepalen we veel exacter waar een berm niet voldoet en kunnen we gericht bijstorten.</p> <p>Dit jaar hebben we de schades met een lagere classificering, die veroorzaakt waren door het hoge water en de storm van eind 2023/begin 2024 op het IJssel- en Markermeer, hersteld.</p> <p>De exploitatiekosten zijn € 1,3 miljoen hoger, voornamelijk door hogere kosten voor uren. Dit komt door een verschuiving naar deze prestatie vanuit P078 en vanuit het effect Bestuur en organisatie.</p>	


2.2 Resultaat 2: Ons beheergebied achter de keringen is in 2050 klimaatbestendig ingericht waarbij water (en bodem) sturend zijn in het vergroten van de waterveiligheid. orderkwartier is in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust ingericht.

P080	0,5	0,8
<p>In 2028 is waterveiligheid integraal onderdeel van gebiedsvisies en -plannen. 🔄</p>	<ul style="list-style-type: none"> • We hebben onze expertise in gebiedsprocessen en in gebiedsvisie en -plannen van gemeenten en provincie geleverd. • Voor de zandige kust hebben we met onze gebiedspartners een beheerplan opgesteld. 	
<p>Voor waterveiligheid hebben we onze expertise geleverd aan gebiedsprocessen zoals het Ontwikkelperspectief NHN, Regioadvis 'Netwerkuitbreiding NNHN, verschillende DPRA-risicodialogen en de Provinciale Omgevingsvisie. Dit vindt veelal plaats via schriftelijke adviezen en deelname aan bijeenkomsten met de overige relevante gebiedspartijen. Een voorbeeld is het regioadvies voor de 380kV netwerkuitbreiding Noord-Holland-Noord, waar we actief de overstromingsrisico's hebben benoemd zodat dit meegewogen wordt in de locatiekeuze. Hiermee krijgt waterveiligheid steeds meer een positie in plannen en visies van andere overheden.</p>		



Als gevolg van de klimaatverandering verwachten we een stijging van de zeespiegel. Ter voorbereiding hierop hebben we voor de zandige kust, van IJmuiden tot De Cocksdorp, een nieuwe beheerstrategie opgesteld. De beheerstrategie genaamd "Kijk op een Veerkrachtige Kust" is de basis waarop wij maatregelen nemen om onze zandige kust te onderhouden en mee te laten groeien met de stijgende zeespiegel. De beheerstrategie is tot stand gekomen in actieve samenwerking met onze regiopartners langs de kust.

2.3 Resultaat 3: Binnen de randvoorwaarden van de waterveiligheidsfunctie hebben onze keringen maatschappelijk toegevoegde waarde, zoals natuur, biodiversiteit, landbouw, cultuurhistorie, recreatie, duurzame energie en bebouwing.

P079	1,0	0,9		
<p>Binnen de randvoorwaarden van de waterveiligheidsfunctie zoeken we actief naar kansen om samen met de omgeving de gewenste maatschappelijke meerwaarde van een kering te bepalen. </p>	<ul style="list-style-type: none"> We hebben de randvoorwaarden vastgesteld waarbinnen het project Dijkkwartier in Den Helder verder kan worden ontwikkeld. De trajectaanpak Medemblik – Enkhuizen (13-6) is uitgevoerd en geëvalueerd. Biodiversiteit is een leidend principe voor het maaibestek. 			
<p>Op 25 juni heeft het algemeen bestuur ingestemd met het voorstel Dijkkwartier en de randvoorwaarden vastgesteld waarbinnen de verdere ontwikkeling van dit project, in afwijking van ons reguliere beleid, plaats kan vinden. Hiermee faciliteren we het project Dijkkwartier.</p> <p>De trajectaanpak 13-6 Medemblik – Enkhuizen is uitgevoerd en geëvalueerd. Aanbevelingen die hieruit zijn voorgekomen, worden meegenomen in de toekomstige trajectaanpakken. De trajectaanpak is het resultaat van gesprekken met de omgeving over het vervlechten van ruimtelijke opgaven met de waterveiligheidsopgave. Zo kunnen we op een doelmatige wijze onze versterkingsopgave laten aansluiten bij maatschappelijke opgaven in de omgeving. Daarnaast wordt de trajectaanpak gebruikt als onderdeel voor de ingangstoets van HWBP.</p> <p>De maaiwerkzaamheden zijn opnieuw aanbesteed voor een periode van vijf jaar. In dit nieuwe maaibestek hebben we biodiversiteit bevorderd door onze maaimethoden zo te omschrijven dat ze volledig in lijn zijn met de nieuwe gedragscode vanuit de Natuurwetgeving. Daarnaast hebben we de richtlijn voor schoon en emissieloos bouwen, voor wat betreft duurzaamheid, gevolgd.</p>				
P008 Onvoorzien Waterveiligheid	-	-		
Totaal	60,9	61,7	2,5	2,7

2.4 Verbonden partijen

Binnen het effect Waterveiligheid maken we gebruik van de Muskusrattenbestrijding als verbonden partij om onze objecten te beschermen tegen de schade van muskusratten.





Werzaamheden VBK bij Starnmeer



3. Voldoende water

3.1 Resultaat 1: Ons gebied is uiterlijk 2050 klimaatbestendig en leefbaar door voldoende water aan- en afvoer en een optimale verdeling van het beschikbare water

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P083	0,7	1,1		
<p>In 2027 is Ruimtelijke Adaptatie onderdeel van ons dagelijks werk en benutten we de kansen vanuit de samenwerking om onze kerntaken te versterken en de leefomgeving klimaatbestendiger te maken. 🌱</p> <p>De tweede cyclus van het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie (DPRA2) is gestart. Onder begeleiding van een extern bureau hebben we een planning gemaakt voor het doorlopen van de stresstesten, risicodialogen en het opstellen van de uitvoeringsagenda's. Dit heeft in overleg plaatsgevonden met de verschillende regio's. We hebben hierbij een trekkersrol. De planning loopt op schema. De regio's Westfriesland en Noord-Kennemerland hebben de stresstesten afgerond en de risicodialogen doorlopen. Regio Zaanstreek Waterland en de Noordkop zijn later dit jaar gestart en hebben in het eerste kwartaal van 2026 de uitvoeringsagenda's ook gereed. We zijn hiermee een van de koplopers in het doorlopen van deze tweede cyclus. Ook de gemeente Amsterdam maakt zich op voor een nieuwe DPRA-ronde, waar we in participeren.</p> <p>We hebben daarnaast de inzet van het programma Ruimtelijke Adaptatie herijkt op basis van nieuwe inzichten en klimaatscenario's. Dit heeft geleid tot de bouwstenen voor het Programmaplan Ruimtelijke Adaptatie 2027 – 2033.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • We voerden nieuwe klimaatstresstesten uit om kwetsbare locaties en de impact van klimaatverandering scherper in beeld te krijgen. • De inzet van het programma Ruimtelijke Adaptatie is herijkt op basis van de KNMI klimaatscenario's, landelijke ontwikkelingen en de tussenevaluatie uit 2023. 			
P084	2,9	3,4		
<p>In 2030 werken we volgens het principe van water en bodem sturend in het landelijk gebied en overtuigen wij anderen in de stedelijke omgeving dit toe te passen. Onze opgaven realiseren wij integraal en gebiedsgericht. 🌱</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Alle gemeenten in ons beheergebied werken in regioverband aan een Uitvoeringsagenda voor Ruimtelijke Adaptatie, om toe te werken naar een klimaatrobuuste leefomgeving in 2050. We hebben afgesproken hiervoor de landelijke adaptatiepiramide in te zetten, die zowel 'ordenen als inrichten' adresseert. Hiermee blijft water en bodem 'richtinggevend' en is het onder de aandacht bij alle gemeenten. (begroot: Met alle gemeenten voeren we een verdiepend gesprek over de implicaties van Water en Bodem Sturend en geven duiding aan 'ordenen' en 'inrichten') • We hebben in beeld gebracht hoe we ons instrumentarium kunnen inzetten voor Water en Bodem Sturend en welke beleidskeuzes daarvoor nodig zijn. • We onderzochten of er ruimte is in ons watersysteem om over te gaan naar 'vasthouden, bergen en afvoeren' in plaats van 'afvoeren, bergen, vasthouden'. 			




Alle gemeenten in ons beheergebied werken in regioverband aan een Uitvoeringsagenda voor Ruimtelijke Adaptatie, om toe te werken naar een klimaatrobuuste leefomgeving in 2050. We hebben afgesproken hiervoor de landelijke adaptatiepiramide in te zetten, die zowel 'ordenen als inrichten' adresseert. Hiermee blijft water en bodem 'richtinggevend' en is het onder de aandacht bij alle gemeenten.

Water en bodem als richtinggevend principe (sturend principe) in de ruimtelijke ordening wordt in planvorming en visievorming gebruikt. Voorbeelden zijn de 'Richtingen en ambities' van de provinciale omgevingsverordening, waarin de watersystemen een prominente en richtinggevende plek hebben gekregen. Ook het ingenomen bestuurlijke standpunt met betrekking tot nieuwe energie-infrastructuur in de Wieringermeerpolder is een praktijkvoorbeeld van de invloed van water en bodem sturend op ruimtelijke keuzes. Daarnaast werken we aan het aanpassen van regelgeving. Dit doen we door samen op te trekken met provincie en door aanpassingen in de Waterschapsverordening voor te stellen.

We hebben advies ingewonnen van externe adviesbureau's om over te gaan naar 'vasthouden, bergen en afvoeren' in plaats van 'afvoeren, bergen, vasthouden'. Een aantal keuzes hebben we nog te maken over het advies om te compenseren wanneer wordt opgehoogd. We sturen op het opnemen van de regel 'ophogen is compenseren' in de Waterschapsverordening voor 2027.

De exploitatiekosten zijn € 0,5 miljoen lager, voornamelijk door lagere kosten voor uren vanwege vacatureruimte.

3.2 Resultaat 2: Het watersysteem en de beheerinstrumenten zijn op orde en afgestemd met en op de omgeving

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P085	2,1	2,1		
<p>In 2027 stellen wij hoogwaardige hydrologische informatie beschikbaar, noodzakelijk voor advisering, actueel waterbeeld en (externe) informatievoorziening en voeren hiermee onderzoeken uit.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> We zijn gestart met het in beeld brengen van de wateroverlastverwachting voor de komende één a twee dagen. (begroot: We brengen voor alle polders in ons beheergebied de wateroverlastverwachting voor de komende één à twee dagen in beeld.) We hebben een nieuwe database met overstromingskaarten ontwikkeld en ontsloten. 			
<p>We hebben de wateroverlastverwachting voor de polders in ons beheergebied in kaart gebracht. Het beschikbaar maken van de data in het waterinformatiesysteem is niet gelukt doordat capaciteit van het hydrologenteam voor een groot deel wordt besteed aan beheertaken. Ondanks het niet behalen van de mijlpaal wordt de prestatie naar verwachting behaald.</p> <p>We hebben een nieuwe database met overstromingskaarten ontwikkeld en ontsloten.</p>				
P086	20,6	22,0		



<p>In 2027 beheren we onze waterlopen optimaal voor de waterkwantiteit en waterkwaliteit. Dit doen we duurzaam en met oog voor de omgeving. 🌱</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Voor de waterbergingen waar de erfpacht in 2025 verdwijnt, hebben we nog geen alternatief beheerplan. De gesprekken over het alternatieve beheerplan vergen meer tijd dan verwacht (begroot: Voor de waterbergingen waar de erfpacht verdwijnt in 2025 komen we met een alternatief beheerplan) • We hebben voor vijftien gebieden bepaald of begroeiing toegestaan kan worden en hebben dit vastgelegd in de Legger Wateren.
<p>We hebben de beëindiging van erfpachtsituaties voor waterbergingen in gang gezet. Het alternatieve beheerplan wordt in 2026 uitgewerkt.</p> <p>Voor vijftien gebieden zijn de normen vastgesteld en opgenomen in de Legger Wateren. Deze gebieden worden vastgesteld in de Legger Wateren 2026. De waterlopen in deze gebieden zijn volgens deze nieuwe systematiek geschouwd.</p> <p>De exploitatiekosten zijn € 1,4 miljoen lager dan begroot. Dit komt deels doordat de nieuwe gedragscode leidde tot onzekerheid over eventuele meerkosten voor het maaien. Deze meerkosten hebben zich niet voorgedaan, waardoor de kosten € 0,3 miljoen lager uitvallen. Daarnaast zijn de kosten voor uren € 0,9 miljoen lager voornamelijk vanwege vacaturerimte. Resteert € 0,2 miljoen diverse lagere kosten.</p>	
<p>P087 43,4 46,9 -2,5 2,7</p>	
<p>In 2027 regelen we de waterpeilen conform de normen die zijn vastgesteld. 🌱</p>	<ul style="list-style-type: none"> • De renovatie van de gemalen Krassekeet en Grootslag zijn uitgesteld wegens capaciteitsgebrek. De renovatie van gemaal Helsdeur is vertraagd doordat de aanbesteding hiervan niet is gelukt (begroot: we starten met de renovatie van gemaal Krassekeet op Texel en starten de volgende fase van de renovatie van gemaal Helsdeur). • We zijn gestart met de nieuwbouw van de gemalen Hippolytushoef en P. van der Sterr. • We hebben het peilbesluit Zijpe/Callantsoog afgerond. Het besluit wordt in het eerste halfjaar van 2026 voorgelegd aan het algemeen bestuur.
<p>De renovatie van de gemalen Krassekeet en Grootslag zijn uitgesteld wegens capaciteitsgebrek. De renovatie van gemaal Helsdeur is vertraagd doordat de aanbesteding hiervan niet is gelukt. Beide inschrijvers boden installaties aan die niet voldeden aan de technische bestekseisen.</p> <p>De vergunningen voor de nieuwbouwprojecten P. van der Sterr en Hippolytushoef lieten langer op zich wachten. Dit heeft geleid tot vertraging. We zijn gestart met de grondwerkzaamheden. We zijn bij de uitvoering van het gemalenprogramma geconfronteerd met problemen in de levering van onderdelen, capaciteitsgebrek, overbelasting van natuurloket en moeizame vergunningverleningen. Hierdoor zijn vertragingen opgetreden. Het onbenutte budget is opgenomen in de reserve budgetoverheveling voor volgend jaar.</p> <p>We zijn verdergegaan met het optimaliseren van het gemalenprogramma. We hebben risicodossiers geïmplementeerd en een lange termijn assetmanagement planning opgesteld.</p> <p>Peilbeheer en Gemalen is dit jaar niet geconfronteerd met grote ongeplande uitval als gevolg van uitgesteld onderhoud. Uitstel van voorbereidende werkzaamheden heeft tot direct gevolg gehad dat renovatiewerkzaamheden in dit jaar niet tot uitvoering zijn gebracht en ook hier het onderhoudsbeleid niet kon worden gevolgd.</p> <p>Onder regie van het Waterschapshuis zijn we met zes waterschappen bezig met de voorbereiding op de vervanging van de procesautomatisering (TMX). De aanbesteding voor de eerste fase van de vervanging is gestart. De gunning van de aanbesteding zal begin 2026 plaatsvinden. Hierdoor blijft de ondersteuning van de huidige omgeving door het Waterschapshuis een jaar langer in stand.</p>	



De voorbereidingen voor het peilbesluit Zijpe, Callantsoog en polder 't Hoekje zijn afgerond. Het besluit wordt in het eerste halfjaar van 2026 voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Per saldo zijn de exploitatiekosten € 3,5 miljoen lager dan begroot. Dit wordt voor € 1,8 miljoen verklaard omdat in december de POP3-subsidie vanuit de overprogrammering aan ons toegekend voor gemaal De Poel, welke uit exploitatie is bekostigd. Daarnaast zijn de kosten voor uren € 1,7 miljoen lager, voornamelijk vanwege een verschuiving naar indirecte uren door onder andere ziekte.

De netto investeringsuitgaven zijn € 5,2 miljoen lager. Dit betreffen lagere uitgaven van € 1,0 miljoen op de investeringen voor de procesautomatisering als gevolg van leveringsproblematiek van de onderstations. Daarnaast is bij nieuwbouw gemaal Kwelvaart door het algemeen bestuur dit najaar een besluit genomen over het uitvoeringskrediet, waardoor de begrote uitgaven van € 1,1 miljoen nog niet gemaakt zijn. Ten slotte is in december voor € 3,2 miljoen POP3-subsidie vanuit de overprogrammering aan ons toegekend voor projecten op deze prestatie.

P089	3,4	4,7	-0,4	1,9
------	-----	-----	------	-----

In 2027 hebben we een programma Wateropgave 2 waarin we kosteneffectieve maatregelen treffen in het watersysteem. Daarnaast brengen we wateroverlastrisico's in kaart die, buiten de grenzen van het watersysteem, aanzienlijke inrichtings-, ordeningsmaatregelen of crisisbeheersing vereisen. 🌀

- We hebben het eerste project van programma Wateropgave 2 afgerond.
- We zijn gestart met de uitvoering van drie nieuwe projecten van het programma Wateropgave 2. Deze drie projecten zijn gericht op versterking van het watersysteem ten westen van Alkmaar en in de omgeving van de Zijpe en de Hazepolder.

Het programma Wateropgave 2 heeft 25 projecten onderhanden ultimo 2025. We hebben het eerste project Idenslaan afgerond. Ook project Sammerspolder is gerealiseerd. In de polders Callantsoog, AB, Z-in en Anna Paulowna is de realisatie van versterking van het watersysteem gestart. Dit jaar heeft planvorming en verkenning plaatsgevonden voor de verbetering van de uitstroom gemaal 't Wad. Volgend jaar start de uitvoering waarmee de Schagerkoggeboezem wordt ontlast.

We hebben met gemeente Alkmaar een overeenkomst gesloten over de vervanging van een krappe brug in Alkmaar. Vervanging vindt plaats door de gemeente. Het watersysteem ten Westen van Alkmaar verbetert hierdoor aanzienlijk. De eerste stappen voor planvorming en versterking van het watersysteem in de polders Schermer-Noord / Schermer-Zuid zijn gezet.

De exploitatiekosten zijn € 1,3 miljoen lager, voornamelijk door lagere kosten voor uren vanwege vacatureruimte.

De opbrengsten van investeringen zijn hoger omdat in december de POP3-subsidie vanuit de overprogrammering aan ons toegekend voor projecten op deze prestatie voor € 1,3 miljoen. Daarnaast is de NSP-subsidie van € 0,9 miljoen ontvangen voor de Sammerspolder, waarbij de systematiek afwijkt van de POP3-subsidie en we tussentijds al subsidie ontvangen.

P016 Onvoorzien Wateroverlast beperken	-	-		
--	---	---	--	--



3.3 Resultaat 3: De zoetwatervoorraad is adaptief aan de klimaatveranderingen

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P088	1,8	3,1	-	
<p>In 2027 hebben wij inzicht hoe het beschikbare zoete water het beste benut en beschermd kan worden. 🔄</p> <ul style="list-style-type: none"> We hebben een pilot uitgevoerd om een deel van de omvang van de zoete grondwatervoorraad in ons beheergebied vast te stellen en de ontwikkeling te monitoren door het opstellen van een grondwaterbalans. We hebben een handelingskader voor vernattingsmaatregelen van derden in het veenweidegebied waarin de belangen voor het waterbeheer zijn geborgd. <p>We hebben in Heemskerkerduin een pilot uitgevoerd om te komen tot een methodiek om de zoete grondwatervoorraad (grondwaterbalans) in beeld te brengen en een voorstel uit te werken voor monitoring van deze zoete grondwatervoorraad. De eindrapportage van deze pilot is opgeleverd.</p> <p>De vergunningverlening rond het project FRESHEM-NL is afgerond. Vanaf september is met een helikopter het zoutgehalte van het grondwater en de dikte van kleilagen gedetailleerd in kaart gebracht.</p> <p>We hebben meer inzicht verkregen in de potentiële watervraag van maatregelen om bodemdaling en CO₂-uitstoot in veenweidegebieden tegen te gaan. In het programmaplan Zoetwaterbeschikbaarheid zijn onze speerpunten opgenomen waar we voor het thema veenweide op inzetten. We werken via de gebiedsprocessen onder regie van de provincie Noord-Holland samen met kennisinstellingen aan het vraagstuk om te komen tot visiebepaling over de invulling van de richtinggevende keuze voor het Rijk (WBS) voor laagveengebieden.</p> <p>In het programmaplan Zoetwaterbeschikbaarheid is onze bestuurlijk ambitie op gebied van zoetwaterbeschikbaarheid uitgewerkt. De doelstelling is om Hollands Noorderkwartier weerbaar te maken tegen watertekort in 20250. De ambitie is om de huidige kans op watertekort van eens in de 20 jaar te handhaven. Het algemeen bestuur heeft in december ingestemd met dit programmaplan met bijbehorende ambitieniveau en speerpunten voor de periode van 2026 tot en met 2029.</p> <p>We hebben ons ingezet via diverse ambtelijke werkgroepen, commissie en ook bestuurlijke platforms van het Deltaprogramma Zoetwater, IJsselmeergebied en Centraal Holland voor het veiligstellen van onze grootste zoetwaterbuffer, het IJssel- en Markermeer. Via deze inzet is een belangrijke inbreng geleverd voor de herijking van de deltabeslissing en voorkeursstrategie in 2026. Hoewel het dit jaar lange periodes droog is geweest, was er geen sprake van watertekorten. Het was daarmee niet nodig uitvoering te geven aan de Strategie waterverdeling.</p> <p>Via meerdere initiatieven hebben we ons ingezet op het gebied van verzilting, waaronder het doorspoelen om verzilting tegen te gaan. We hebben ons verder ingezet om de kwaliteit van de data van het in 2024 aangelegde meetnet verder te verbeteren. Daarnaast dragen we samen met Provincie Noord-Holland actief bij aan het kennisnetwerk van Salta om kennis over verzilting op te bouwen en te ontsluiten, de bewustwording over de teruglopende zoetwaterbeschikbaarheid en toenemende verzilting te bevorderen en het treffen van maatregelen, zuiniger gebruik en zelfvoorzienendheid te stimuleren. Ook waren we actief betrokken bij de tweede fase van de pilot Zoete Toekomst op Texel om kennis over ondergrondse wateropslag op agrarische bedrijven te vergroten. Gestart is met kwaliteitsmetingen om de impact op de waterkwaliteit te toetsen. Vanwege grote belangstelling voor ondersteuning bij het treffen van zoetwatermaatregelen, was het budget van het Landbouwportaal snel uitgeput.</p>				



De exploitatiekosten zijn € 1,3 miljoen lager dan begroot. Dit wordt voor € 0,4 miljoen verklaard doordat de bestuurlijke besluitvorming voor het programma Zoetwaterbeschikbaarheid pas eind 2025 heeft plaatsgevonden. Hierdoor schuiven de kosten door. Daarnaast wordt € 0,9 miljoen verklaard door lagere kosten voor uren vanwege vacatureruimte.

Totaal	74,8	83,2	-2,9	4,6
---------------	-------------	-------------	-------------	------------

3.4 Verbonden partijen

Bij de realisatie van het effect Voldoende water maken we gebruik van BV Baggerzorg als verbonden partij. Deze verbonden partij is in staat om op een verantwoorde manier onze verontreinigde baggerspecie te verwerken.



Maaiwerkzaamheden op de plempdijk in Obdam



4. Gezond water

4.1 Resultaat 1: In 2027 voldoet ons watersysteem aan de KRW-doelen, welke voor 51 gebieden door de provincie Noord-Holland vastgesteld.

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P074	5,3	5,1	1,1	2,2
<p>In de periode 2022-2027 wordt het KRW-maatregelenpakket voor de derde planperiode met onze gebiedspartners uitgevoerd. 😊</p>	<ul style="list-style-type: none"> De landelijke bronnenanalyse voor stikstof en fosfor is uitgevoerd. We zijn hier niet mee akkoord gegaan. We hebben om een correctie gevraagd die in het eerste kwartaal van 2026 beschikbaar wordt. (begroting: We actualiseren de bronnenanalyse voor stikstof en fosfor) Ons handelingsperspectief op het gebied van probleemstoffen hebben we opgenomen in een perspectief chemisch doelbereik. Dit perspectief is gereed in het eerste kwartaal van 2026. 			
<p>We hebben uitvoering gegeven aan het KRW-maatregelenpakket voor de derde planperiode (2022-2027). De nadruk ligt in dit pakket op het behalen van het ecologisch doelbereik door onder andere het uitvoeren van maatregelen, gebiedsgerichte samenwerkingen en het Landbouwportaal Noord-Holland. We hebben ons hierin proactief gericht op de prioritaire KRW-gebieden waar de grootste potenties aanwezig zijn in het ecologisch doelbereik. In de overige gebieden hebben we ingezet op kansen om de waterkwaliteit te verbeteren. Begin 2026 worden landelijk de ecologische doelen technisch bijgesteld op basis van de nieuwste inzichten op het gebied van de ecologische potenties en het effect van generieke maatregelen, waaronder het 8e Nitraat Actie Programma. Op basis van deze technische doelaanpassing hebben we een scherper beeld waar we de ecologische doelen wel of niet halen in 2027. Met het Rijk en andere waterschappen hebben we gesprekken gevoerd over de eindverantwoording hierop. Daarnaast is invulling gegeven aan het aanvullende KRW Impulsprogramma 2024-2027 dat zich met name richt op het chemisch doelbereik van de KRW. De realisatie van beide maatregelenpakketten ligt grotendeels op schema gericht op de einddatum 22 december 2027. Het emissiebeheerplan is inhoudelijk afgerond. We hebben een extern bureau opdracht gegeven om het interne- en externe handelingsperspectief in beeld te brengen. Bovenstaande wordt in de regieprogrammarapportage nader toegelicht.</p> <p>De investeringsuitgaven zijn € 1,1 miljoen lager dan begroot, voornamelijk door lagere uitgaven voor de derde planperiode van de KRW. Dit komt omdat de kans zich heeft voorgedaan om het project Wijkermeer samen met Rijkswaterstaat uit te voeren. Hierbij nemen zij de helft van de kosten op zich. Omdat het proces samen met RWS niet was voorzien is het project vertraagd en zal de uitvoering eind 2026 starten. Daarnaast is de vispassage Zaangemaal vertraagd omdat dit aan een monumentaal pand ligt waardoor het vergunningsproces met de gemeente lang en gecompliceerd is.</p>				
P090	6,5	7,0		
<p>In 2027 is de monitoring zo ingericht dat we voor de KRW kunnen toetsen, beoordelen en rapporteren aan de EU. Daarnaast voeren wij met deze resultaten onderzoek uit. 😊</p>	<ul style="list-style-type: none"> We hebben de benodigde waterkwaliteitsdata aangeleverd voor de landelijke evaluatie van de Kaderrichtlijn Water. We hebben een meetplan voor elf prioritaire stoffen opgesteld en zijn gestart met de monitoring. 			



<p>Voor de EU-rapportage van de Kaderrichtlijn Water hebben we de verplichte informatie conform de meest actuele protocollen voor toetsing, beoordeling en rapportage aangeleverd. We hebben voor tijdige en volledige rapportages aan de Landelijke Enquete Waterkwaliteit en de Bestrijdingsmiddelen atlas gezorgd. Het meetnet gewasbeschermingsmiddelen is actueel en we blijven aangesloten bij het landelijke meetnet. Het zwemwateronderzoek voldoet aan de gestelde eisen en de zwemwaterprofielen zijn actueel. Door het tijdig en volledig uitvoeren van natuuronderzoek hebben we ervoor gezorgd dat onze geplande uitvoeringsprojecten conform natuurwet- en regelgeving plaats hebben gevonden. We hebben factsheets met relevante onderzoeksvragen op grond van ecologie en waterkwaliteit aangedragen voor onze brede onderzoeksagenda.</p> <p>We hebben het meetplan geactualiseerd voor de KRW-waterlichamen waar aanvullende monitoring wenselijk was, om tot een betrouwbaarder oordeel over de toestand van het water te komen. Hierbij hebben we onderscheid gemaakt tussen blijvende monitoring en eenmalig onderzoek. Na afronding van dit meetplan zijn we gestart met de monitoring.</p> <p>De exploitatiekosten zijn € 0,5 miljoen lager, voornamelijk door lagere kosten voor stichting Waterproef omdat minder onderzoek is uitgevoerd. Dit komt deels door opdrachten waarbij onze voorbereiding langer heeft geduurd, waarna het lab beperkte capaciteit had. Daarnaast zijn opdrachten niet uitgevoerd omdat in eerste instantie sprake was van het ontbreken van de juiste apparatuur. Vervolgens zijn deze opdrachten door weersomstandigheden niet uitgevoerd.</p>	
Totaal	11,8 12,1 1,1 2,2

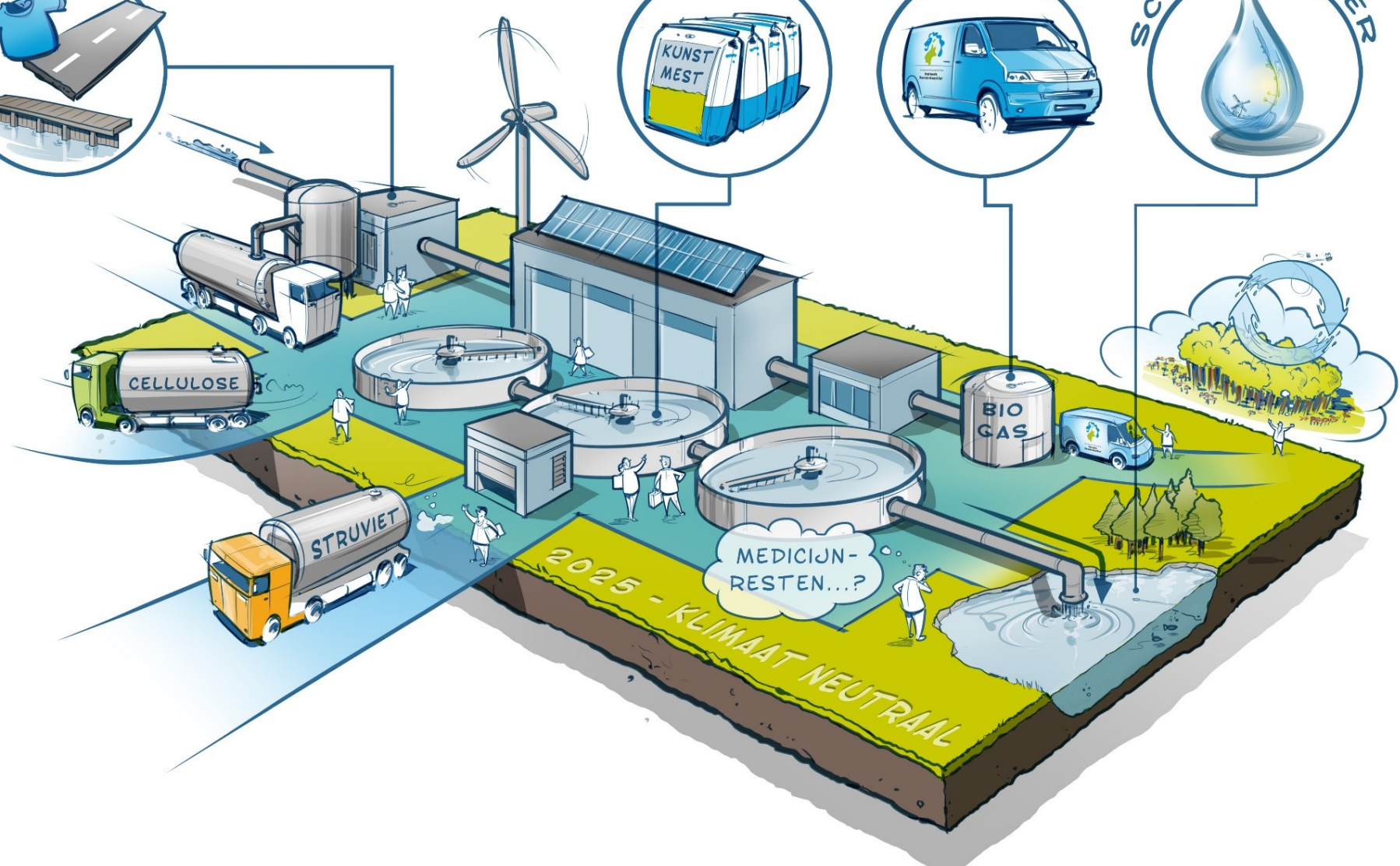
4.2 Verbonden partijen

Bij de realisatie van het effect Gezond water maken we gebruik van Stichting Waterproef als verbonden partij voor de benodigde laboratoriumactiviteiten.





Aanleg vispaaiplaatsen bij de Amstelmeerboezem



5. Schoon water

5.1 Resultaat 1: De waterketen levert een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van de omgeving

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P069	1,7	2,3		
<p>We behalen de vastgestelde doelen voor 2025 voor de doelmatigheid in de Waterketen. 😊</p> <ul style="list-style-type: none"> Met alle bedrijven die separate afvalwaterstromen aanleveren zijn afspraken gemaakt. De formele vastlegging hiervan is nog niet voor alle bedrijven voltooid_(begroot: Met alle bedrijven die separate afvalwaterstromen aanleveren, hebben we afspraken in overeenkomsten vastgelegd). We hebben een analyse opgeleverd van de kansen en risico's van het aangevoerde bedrijfsafvalwater en hebben op grond daarvan gericht actie ondernomen. We hebben de uitvoering van de samenwerking in de waterketen in alle regio's geëvalueerd. <p>Ruim een kwart van ons afvalwater wordt geleverd door bedrijven. We hebben het afgelopen jaar verder gewerkt aan een beter inzicht in dit bedrijfsafvalwater. Om meer grip te krijgen op de risico's van lozingen van bedrijfsafvalwater op het gemeentelijk riool (indirecte lozingen) is met de Omgevingsdiensten aan een meerjarig gezamenlijk programma gewerkt. Ook hebben we de ketenbenadering uit de samenwerking met gemeenten en het drinkwaterbedrijf PWN toegepast op het bedrijfsafvalwater. Hiermee blijven we zoeken naar optimalisaties in de waterketen, zoals bij grote lozers, om de maatschappelijke kosten te beheersen en de duurzaamheid te verbeteren. De hiertoe opgestelde analyse van kansen en risico's van aangevoerd bedrijfsafvalwater is uitgevoerd en vormt de basis voor gerichte acties.</p> <p>Door de veranderende wetgeving per 1 januari 2026 zijn afspraken gemaakt met bedrijven die separate afvalwaterstromen aanleveren. Het merendeel van de overeenkomsten is inmiddels getekend en het restant volgt begin 2026.</p> <p>De samenwerking in de waterketen met gemeenten en drinkwaterbedrijf is het afgelopen jaar geëvalueerd. De vastgestelde doelen in de overeenkomsten zijn nog steeds de juiste. De uitvoering verloopt over het algemeen goed, maar er zijn duidelijke verbeterpunten. De resultaten van de evaluatie van de samenwerking zijn op een thema-avond gedeeld met het algemeen bestuur.</p> <p>De lagere exploitatiekosten worden voornamelijk verklaard door lagere kosten voor uren. Deels zijn meer indirecte uren geschreven door onder andere ziekte en deels is sprake van vacaturruimte.</p>				
P092	0,3	0,5		
<p>In 2025 zijn we in staat om via beleid, procesregie en methodiek ontwikkeling adequaat in te spelen op vragen uit de omgeving. 😊</p> <ul style="list-style-type: none"> Het proces basiszuiveringsbeeld (BZB) is ingebed in ons dagelijks werk. We hebben criteria opgesteld om de effectiviteit van de BZB's te toetsen. <p>Een BZB (Basiszuiveringsbeeld) is een feitelijke weergave van de huidige situatie van een zuiveringskring en de te verwachten ontwikkelingen. Hierdoor hebben wij en onze ketenpartners beter inzicht in de toekomstbestendigheid van een zuiveringskring en de mogelijkheden tot verduurzaming. Ook kunnen we beter anticiperen op interne en</p>				



externe ontwikkelingen, sneller schakelen bij onvoorziene omstandigheden en vormt het BZB de basis voor onze investeringskeuzes. Het opstellen en actualiseren van BZB's is inmiddels onderdeel van onze reguliere werkzaamheden en speelt ook een rol in de samenwerking met gemeenten. De criteria voor de effectiviteit van de BZB's zijn de kwaliteit van de informatie en adviezen en de mate waarin deze gebruikt worden bij besluitvorming over ons waterbeheer en het realiseren van toekomstige (investerings)opgaven.

Onderdeel van onze zorgplicht is het bewaken van de kwaliteit van de informatievoorziening. Daarom werken wij aan het verbeteren van onze processen voor datamanagement/-ontwikkeling (meetgegevens) en documentaire informatiehuishouding. Zo streven wij naar een toekomstbestendig zuiveringsproces.

5.2 Resultaat 2: We verwaarden het afvalwater maximaal


Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investeringen	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P070	1,1	1,1		
<p>In 2025 wordt het schone water klimaat- en energieneutraal geproduceerd. 😞</p> <ul style="list-style-type: none"> De groengasinstallatie op de rwzi Beverwijk is opgeleverd, met uitzondering van de CO₂-afvanginstallatie. Voor de groengasinstallaties op de rwzi's Zaandam en Den Helder zijn de vergunningaanvragen ingediend. (begroot: We starten met de bouw van groengasinstallaties op de rwzi's Zaandam en Den Helder. De groengasinstallatie op de rwzi in Beverwijk leveren we op). Voor de centrale vergisting is een bouwpartner gecontracteerd, waarmee het definitief ontwerp wordt uitgewerkt. Hierdoor is er nog geen uitvoeringskrediet aangevraagd. (begroot: Voor de centrale vergisting vragen we een uitvoeringskrediet aan). <p>Ondanks de inzet van diverse maatregelen is de prestatie niet gehaald. Dit komt voornamelijk doordat de slibdrooginstallatie in Beverwijk later is gesloten dan gepland. Daarnaast zijn diverse energieopwekkende assets, waaronder de groengasinstallaties en zonneparken, later operationeel door netcongestie, vertraging in vergunningverlening en capaciteitsgebrek. We werken vanaf 2026 aan de nieuwe doelstellingen van K35.</p> <p>De slibdrooginstallatie in Beverwijk is eind december gesloten. Hiermee is een langjarig traject succesvol afgerond. Door de sluiting van de slibdroger wordt jaarlijks 15 miljoen kubieke meter gas bespaard. De CO₂-emissies uit onze bedrijfsvoering zijn hierdoor met 99% verminderd. Vanaf 2026 verwerkt HVC ons slib. Ook is gewerkt aan de reductie van andere broeikasgassen uit het zuiveringsproces, zoals methaan en lachgas. Voor methaan heeft het algemeen bestuur een uitvoeringskrediet beschikbaar gesteld voor de afdekking van de slibbuffer bij rwzi Den Helder. Hiermee wordt een belangrijke stap gezet richting de doelstelling om de methaanemissie uit de sliblijn in 2030 met 80% te verlagen.</p> <p>Het lachgasmeetprogramma, dat eind 2023 is gestart, laat zien dat actuele emissies sterk afwijken van wetenschappelijke kengetallen. Dit heeft geleid tot een vakpublicatie. We ontwikkelen een datagedreven toepassing voor lachgasreductie. De eerste periode van meten en monitoren is afgerond. In 2026 wordt een praktijktest op een rwzi voorbereid.</p>				



Voor twee zonneparken is de omgevingsvergunning verleend. Het derde en laatste zonnepark bevindt zich in de voorbereidende fase. Doel is om deze parken in 2026 te realiseren.

De groengasinstallatie op de rwzi Beverwijk is in het voorjaar opgeleverd, met uitzondering van de CO₂-afvanginstallatie. Door voortschrijdend inzicht kan de installatie niet gerealiseerd worden op de oorspronkelijk beoogde locatie. De planning is om de oplevering hiervan in 2026 te realiseren. De vergunningsaanvragen voor de groengasinstallaties op de rwzi's Zaandam en Den Helder zijn ingediend. Zodra de vergunningen zijn ontvangen, vindt de aanbesteding plaats. De centrale vergisting is begin 2025 aanbesteed. Met de bouwpartner is de ontwerpfase gestart. Het is de bedoeling om medio 2026 het definitief ontwerp en raming op te leveren. Dit vormt de basis voor het aan te vragen uitvoeringskrediet.

P071	1,6	2,0	0,4
------	-----	-----	-----

In 2025 werken we aan het verwaarden van water, energie en grondstoffen volgens een meerjarige routekaart. 

- We hebben met het algemeen bestuur de oordeelsvorming op de Grote Verbouwing Waterketen doorlopen, waarbij een bestuurlijke notitie is vastgesteld en twee themasessies zijn georganiseerd.

De afgelopen jaren hebben we gewerkt aan het verwaarden van water, energie en grondstoffen aan de hand van een meerjarige routekaart. Deze routekaart gaat over in de aanpak voor de Grote Verbouwing. We hebben met het algemeen bestuur de oordeelsvorming op de Grote Verbouwing van de Waterketen doorlopen, waarbij een bestuurlijke notitie is vastgesteld en twee themasessies zijn georganiseerd. Het programma van eisen voor de aanpassingen op rwzi Eversteekoog is opgeleverd. Hiermee wordt een eerste zuivering in de geest van de Grote Verbouwing aangepakt, waarbij doelstellingen vanuit onder meer de Kaderrichtlijn Water (KRW) en de Richtlijn Stedelijk Afvalwater (RSA) worden gecombineerd.

Het algemeen bestuur heeft een uitvoeringskrediet beschikbaar gesteld voor de deelstroombehandeling op rwzi Zaandam. Deze maatregel levert een bijdrage aan zowel het behalen van de lozingsnormen als de capaciteit van deze zuivering. Daarnaast draagt deze investering bij aan de circulaire doelstellingen, doordat de geconcentreerde stikstofstroom wordt omgezet in een te vermarkten meststof.

Het gezamenlijk onderzoek met PWN naar de toepassing van gezuiverd afvalwater als bron voor industriewater loopt door in 2026. Ook het meerjarig onderzoek binnen de proefzuivering in Wervershoof naar het verwijderen van medicijnresten wordt voortgezet.


In het laatste kwartaal is de samenwerkingsovereenkomst getekend voor het STOWA-programma 'Zuivering van de toekomst'. Binnen dit programma werken waterschappen, marktpartijen en kennisinstituten aan een nieuw zuiveringsconcept, dat afvalwater tot herbruikbaar water zuivert op een energieneutrale, klimaatneutrale en circulaire manier.



5.3 Resultaat 3: Onze zuiveringstechnische werken zijn toekomstbestendig

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P061	38,3	39,1	8,3	17,8
<p>In 2025 is het onderhoud van de technische bedrijfsmiddelen risico gestuurd. 🔄</p> <p>Het onderhoud van de technische bedrijfsmiddelen en onze (vervangings)investeringsprojecten voeren we risicogestuurd uit. Dit betekent dat het onderhoud gebeurt op basis van de kans dat een installatie faalt én de impact daarvan. Door het verder ontwikkelen van ons <i>assetmanagement</i> zetten we opnieuw stappen in het professioneel beheren en onderhouden van onze installaties. Met het inzetten van voorspellend onderhoud anticiperen we op mogelijke storingen en vergroten we de betrouwbaarheid van onze systemen. Inmiddels passen we voorspellend onderhoud niet alleen toe op onze zuiveringen, maar zijn we ook gestart met de implementatie ervan bij rioolgemalen met een hoog risico op uitval. Door deze objecten continu te monitoren verzamelen we meer data, waarmee we de beschikbaarheid en levensduur verder verbeteren en hiermee onderhouden we onze assets zo doelmatig mogelijk.</p> <p>Vanaf 2026 werken we volgens prestatie 'In 2030 blijven onze installaties, door middel van een lange termijn assetmanagement strategie, betrouwbaar en zijn klaar voor de toekomstige ontwikkelingen'.</p> <p>We hebben verdere stappen gezet in de modernisering van onze zuiveringsinstallaties en zijn gestart met de bouw van de Nereda zuivering in Wieringen.</p> <p>De exploitatiekosten zijn € 0,8 miljoen lager, voornamelijk door lagere onderhoudskosten voor slibverwerkingsinstallaties van € 0,6 miljoen. Dit wordt deels veroorzaakt door minder correctieve onderhoudskosten voor de SDI, doordat zich minder storingen hebben voorgedaan dan vooraf was voorzien. Daarnaast zijn de onderhoudskosten op rwzi Beverwijk lager als gevolg van de latere oplevering van nieuwe installaties. Ook zijn de noodzakelijke aanpassingen aan de brandmeldinstallatie als gevolg van de sluiting van de SDI verschoven van eind 2025 naar 2026.</p> <p>De investeringsuitgaven zijn in totaal € 9,4 miljoen lager dan begroot. Doordat het vergunningstraject langer loopt dan verwacht, lopen de projecten voor het vernieuwen van de rwzi Wieringen en het verbouwen en verduurzamen van bedrijfsgebouwen uit. De uitgaven van respectievelijk € 3,4 miljoen en € 1,3 miljoen verschuiven naar toekomstige jaren. In het programma renovatie rwzi's zijn de uitgaven € 3,2 miljoen lager. Dit wordt deels veroorzaakt doordat uitgaven in toekomstige jaren plaatsvinden vanwege vertraging in vergunningstrajecten. Daarnaast is voor enkele renovaties meer tijd nodig voor het bepalen van de reikwijdte (scope), waardoor de uitgaven in 2026 plaatsvinden. De verwachting is dat dit geen effect heeft op de totale kosten. Binnen het samenwerkingsproject RAAZ (Regiostudie Afvalwaterketen Amsterdam Zaanstreek) vindt een zoektocht plaats naar een mogelijke locatie voor een nieuwe rwzi. Dit is complex, waardoor het project vertraging oploopt en de uitgaven van € 1,0 miljoen in toekomstige jaren plaatsvinden. Door herprioritering van de werkzaamheden is besloten om de investering voor de struvietoogstinstallatie van € 0,5 miljoen door te schuiven naar toekomstige jaren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> We onderhouden alle technische bedrijfsmiddelen risicogestuurd en hebben de methodiek daarvoor afgerond. We zijn verdergegaan met het implementeren van voorspellend onderhoud (<i>predictive maintenance</i>). Op de rwzi Wieringen zijn we gestart met de bouw van een nieuwe Nereda zuivering. 			
P091	68,7	71,5	7,9	10,9
Dagelijks sturen we op het verlagen van onze emissies naar de omgeving op basis van vastgestelde ambities en wettelijke eisen. In	<ul style="list-style-type: none"> We hebben gewerkt aan aanvullende alternatieven voor het afvangen, verwerken of vermarkten van biogas om affakkelen te minimaliseren. 			



<p>2028 hebben we de productie van grondstoffen en energie verhoogd.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> 74% van de IBA's zijn vervangen door verbeterde septic tanks. (begroot: 75% van de IBA's zijn vervangen door verbeterde septic tanks)
--	---

De nieuwe groengas-installatie Beverwijk is in bedrijf. De vergunningaanvraag voor opslag en afzet van biogas in Zaandam is ingediend. Eind 2025 is nagenoeg 75% van de IBA's vervangen. Naast deze maatregelen is het zuiveringsproces opnieuw gecertificeerd op de onderdelen *assetmanagement*, milieu en gezond en veilig werken. Ook zijn extra stappen gezet om deze processen structureel te borgen volgens de PDCA-cyclus. Met de genoemde maatregelen houden we grip op emissies naar de omgeving en dragen we bij aan een doelmatige bedrijfsvoering.

We zien dat een aantal uitdagingen blijft bestaan. Het werven van geschikt personeel blijft lastig, al merken we verbetering door gerichte recruitmentinspanningen en arbeidsmarktcommunicatie. Daarnaast wordt vanuit de Samenwerking Waterketen gewerkt aan het Centrum Innovatief Vakmanschap Blauw Groen, dat de aansluiting tussen onderwijs en werkveld moet versterken. Ook de samenwerking met omgevingsdiensten vraagt aandacht. Sinds de invoering van de Omgevingswet zijn vergunning- en handhavingsprocedures aangescherpt. Dit heeft soms een negatieve impact op de doorlooptijd van projecten waarvoor vergunningsaanvragen zijn ingediend, zoals de groengasinstallaties in Zaandam en Den Helder en de centrale vergisting op rwzi Geestmerambacht. We zijn in gesprek met de omgevingsdiensten over hoe we het proces en de samenwerking kunnen stroomlijnen. Tot slot blijft de druk op de landelijke slibverwerking hoog. Samen met andere waterschappen hebben we geregeld dat ons slib vanaf 2026 bij HVC wordt afgezet.

De lagere exploitatiekosten komen voor € 1,8 miljoen door energie. De door de warmtekrachtkoppeling opgewekte elektriciteit valt buiten het contract met de HVC en is eerder in de berekening onterecht wel meegenomen. Dit leidt tot een voordeel van € 0,8 miljoen. De opbrengsten voor energie zijn € 0,6 miljoen hoger vanwege de eindafrekening van de SDE-subsidie 2019 tot en met 2024. Ook hebben we uitsluitel gekregen van de Belastingdienst op de gedeeltelijke teruggave van btw op het verwerken van slib van derden en opwekken van energie. Dit leidt tot een voordeel van € 0,4 miljoen. Voor een gedetailleerde analyse op energie, zie het thema Duurzaamheid in hoofdstuk 9. Daarnaast zijn de opbrengsten € 0,8 miljoen hoger omdat de SDI slib verwerkt heeft van andere waterschappen, via HVC. Hiervoor ontvangen we een vergoeding. In de laatste maanden van het jaar is meer slib van derden verwerkt, waardoor de vergoeding navenant hoger is. Ook zijn de kosten voor het beheer van zuiveringsinstallaties € 0,7 miljoen lager. Dit betreft onder andere lagere kosten voor chemicaliën door procesoptimalisatie en lagere schoonmaakkosten vanwege de afhankelijkheid van andere werkzaamheden. Resteert diverse hogere kosten.

De investeringsuitgaven zijn in totaal € 3,0 miljoen lager dan begroot. Het project verzelfstandiging rwzi Beverwijk loopt volgens planning en zit in de afrondende fase. Een betalingstermijn voor dit project stond ten onrechte in 2024 begroot in plaats van in dit jaar. Dit verklaart grotendeels de hogere prognose van € 1,5 miljoen ten opzichte van de begroting. Het totale krediet wordt niet overschreden. De processen rondom de innovatieve ketenaanpak bedrijfsafvalwater hebben nog niet tot een concreet project geleid. De geprognoseerde investeringen hiervoor van € 0,8 miljoen worden opgenomen in het toekomstige investeringsprogramma van De Grote Verbouwing van de waterketen. Het vergunningstraject voor de groen gasinstallatie op de rwzi Zaandam en de rwzi Den Helder kost meer tijd. Hierdoor vinden de realisatiekosten van beide installaties (€ 2,0 miljoen) in toekomstige jaren plaats. Voor Zaandam is externe capaciteit ingezet met als doel aanbesteding in 2026. De locatie Den Helder wordt als optie meegenomen in de aanbesteding van Zaandam. De realisatie van de zonneparken vindt later plaats dan gepland door vertraging in het vergunningstraject, langere doorlooptijd onderzoeken en langere levertijd vanuit de leverancier. Hierdoor verschuiven de realisatiekosten van € 1,6 miljoen door naar toekomstige jaren.

P026 Onvoorzien Schoon water	-	-		
Totaal	111,7	116,4	16,2	29,0

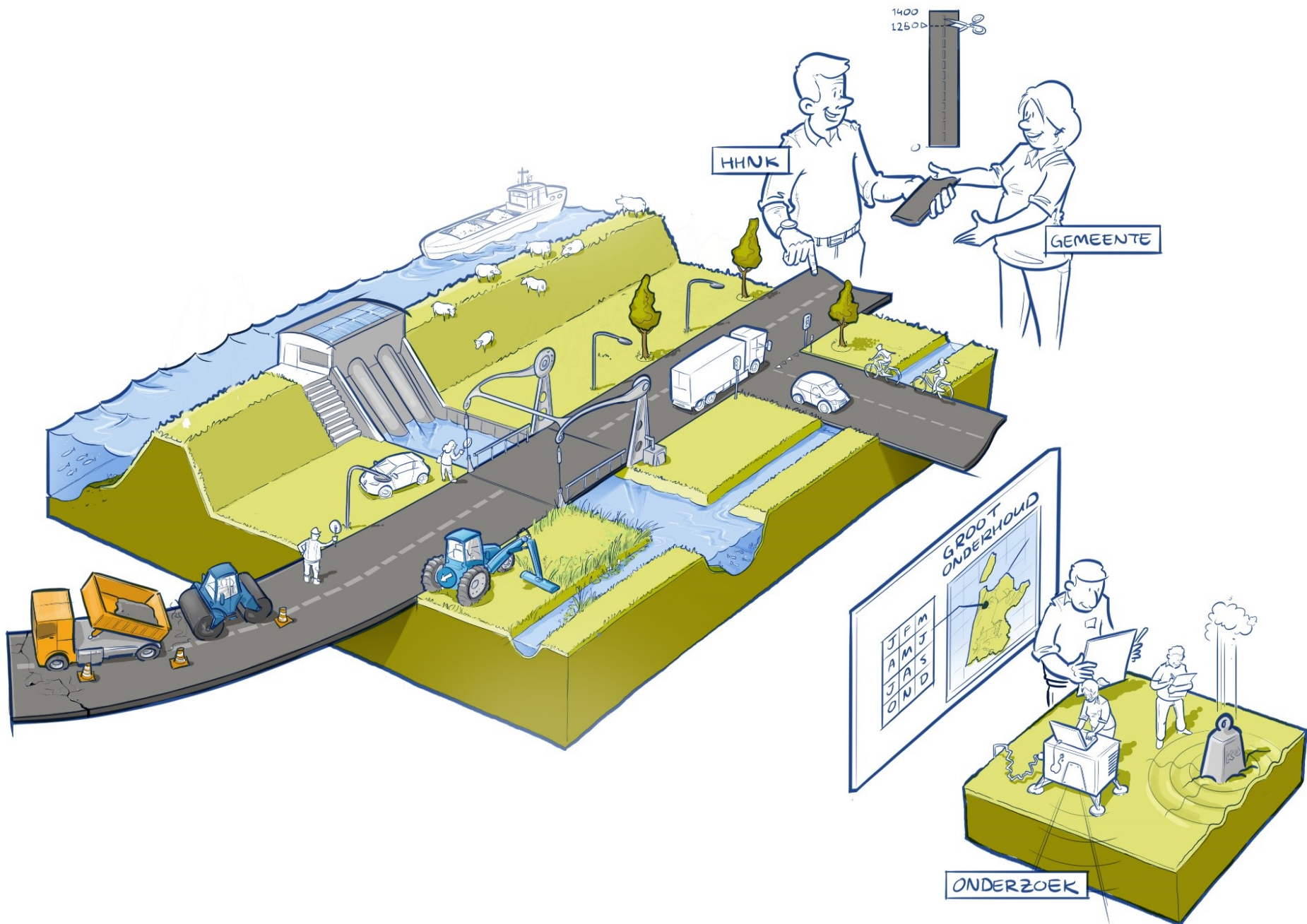


5.4 Verbonden partijen

Bij de realisatie van het effect Schoon water maken we gebruik van de Gemeenschappelijke Regeling Slib en Aquaminerals als verbonden partijen. Deze verbonden partijen stellen ons in staat om met andere waterschappen samen te werken op het gebied van duurzame slibverwerking en het vermarkten van grondstoffen. Dit levert ons continuïteit in de slibverwerking op én advies en coördinatie bij het op de markt zetten van grondstoffen die in het zuiveringsproces worden gewonnen. Daarnaast maken we gebruik van Stichting Waterproef als verbonden partij voor de benodigde laboratoriumactiviteiten binnen dit effect.



Slibdrooginstallatie in Beverwijk



6. Veilige (vaar)wegen

6.1 Resultaat 1: HHNK is op termijn geen wegbeheerder meer

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P027	-0,9	-0,7		
<p>Uiterlijk in 2025 hebben we alle wegen aan gemeenten overgedragen. 😞</p> <ul style="list-style-type: none"> We hebben de wegen aan twee Waterlandse gemeenten overgedragen (begroot: vier Waterlandse gemeenten) <p>De wegen aan de gemeenten Edam-Volendam en Landsmeer zijn overgedragen en de nazorgfase is gestart. Het programma Wegenoverdracht loopt door totdat de gemeenten Waterland en Purmerend zijn overgedragen en de nazorgfase is afgerond. Met deze gemeenten hebben we diverse thema's onderzocht en zijn concept businesscases ingericht. De voorbereiding van de besluitvorming is gestart. Ook zijn voor alle gemeenten voorbereidingen getroffen voor de notariële- en kadastrale overdracht.</p> <p>Vanwege het doorschuiven van de wegenoverdracht van de gemeenten Purmerend en Waterland naar 2026 schuiven ook de uitvoeringswerkzaamheden door het Kadaster van € 1,2 miljoen deels door naar 2026. Hier staan hogere kosten voor uren tegenover die verschoven zijn vanuit P057 en het effect Bestuur en organisatie.</p>				

6.2 Resultaat 2: Onze wegen zijn verkeersveilig, berijdbaar, ingepast in het landschap en dragen bij aan de bereikbaarheid

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P057	4,1	8,2		
<p>Onze wegen zijn in stand gehouden en ingericht conform de doelstellingen uit het vigerende wegenbeleid. 😊</p> <ul style="list-style-type: none"> De nazorgfase voor de gemeenten Edam-Volendam en Landsmeer zijn gestart. <p>De nazorgfase voor de gemeenten Edam-Volendam en Landsmeer is gestart. We hebben, waar nodig, aanvullende procesafspraken gemaakt over de wegen die op een later moment worden opgeleverd door de Alliantie Markermeerdijken (AMMD). De betreffende wegen zijn goed bevonden en aanvullend onderhoud is niet noodzakelijk gebleken. Ook heeft het niet geleid tot risico's voor de verkeersveiligheid.</p>				

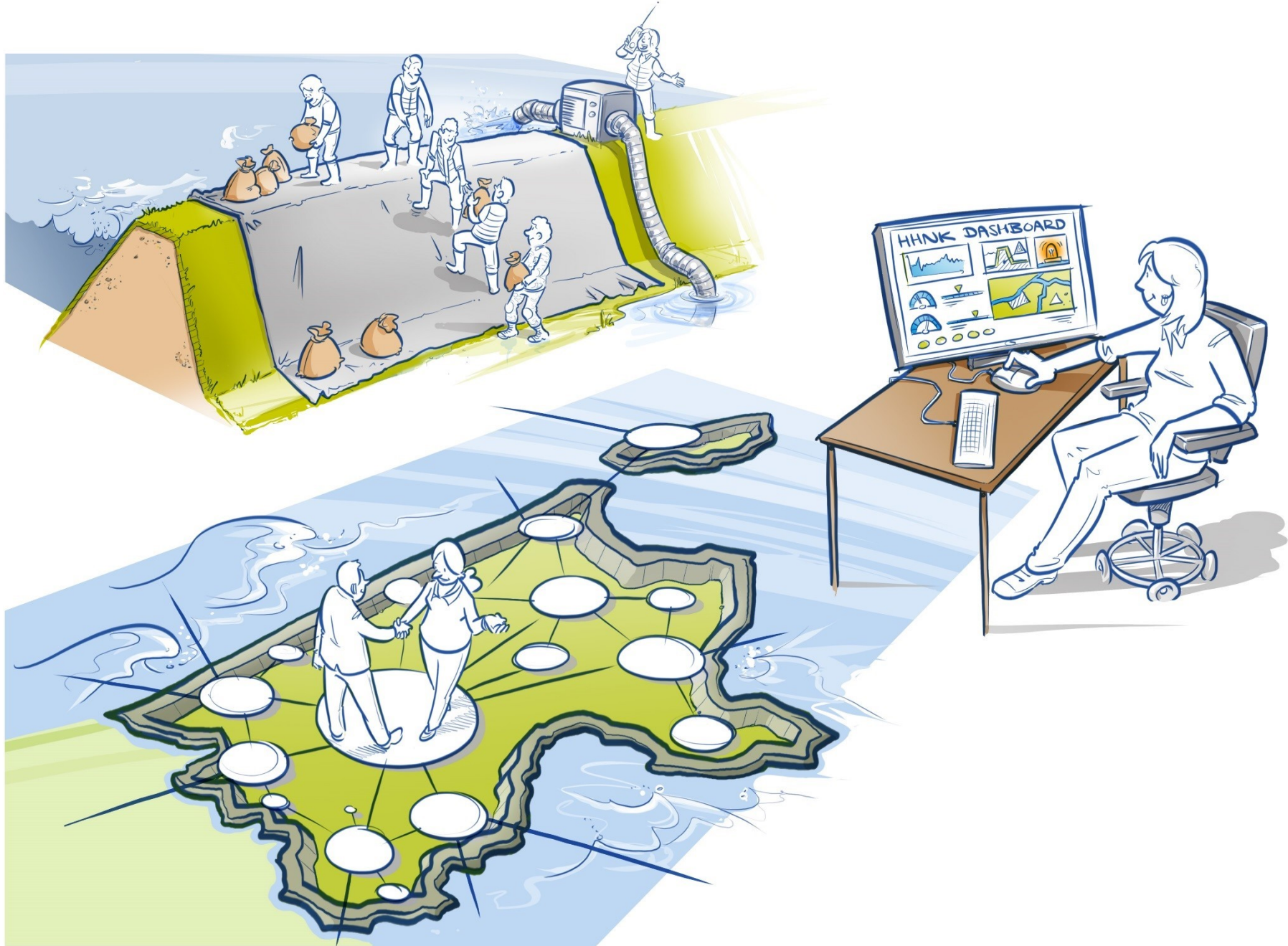


Vanwege het doorschuiven van de wegenoverdracht van de gemeenten Purmerend en Waterland naar 2026 zijn de onderhoudskosten € 3,6 miljoen lager. Dit was nog niet bekend bij de tweede concernrapportage omdat de onderhandelingen met de gemeenten nog liepen. De bestuurlijke besluitvorming is niet meer gelukt in 2025, waardoor het onderhoud in 2026 plaatsvindt. Daarnaast zijn de kosten voor uren deels verschoven naar P027.

6.3 Resultaat 3: We voldoen aan de afspraken met de provincie rond vaarwegbeheer

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P030	0,5	0,4		
We voeren voor de provincie Noord-Holland een scheepvaartbeheertaak uit. 😊	<ul style="list-style-type: none"> De besluitvorming over de herziene overeenkomst is nog niet afgerond (begroot: we sluiten een herziene overeenkomst met de provincie Noord-Holland af). 			
We hebben in opdracht van de provincie Noord-Holland een scheepvaartbeheertaak uitgevoerd. Er is gezamenlijk met de provincie een conceptovereenkomst opgesteld. De intentie van de provincie is om deze overeenkomst ook met andere waterschappen te sluiten. Dit verhoogt de complexiteit en vertraagt het proces om een nieuwe overeenkomst te sluiten. De huidige overeenkomst loopt door totdat de herziene overeenkomst is vastgesteld.				
P031 Onvoorzien Veilige (vaar)wegen	-	-		
Totaal	3,6	7,8		





7. Crisisbeheersing


7.1 Resultaat 1: We zijn voorbereid op alle mogelijke crises.

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P055	0,8	1,0		
<p>Samen met onze netwerkpartners bereiden we ons voor, zodat we adequaat handelen bij een (dreigende) crisis met maatschappelijke gevolgen. 😊</p> <ul style="list-style-type: none"> • De operationele capaciteiten van de crisisbeheersing zijn in stand gehouden en we zijn gestart met de voorbereiding op verdere versterking (begroot: het verbeteren van de operationele capaciteiten van de crisisbeheersing door middel van opleidingen, trainingen en oefeningen). • We hebben voorbereidingen getroffen voor een maatschappelijke impactrisico-analyse (begroot: we maken dit jaar een maatschappelijke impactrisico-analyse voor het gehele beheergebied) • We hebben het netwerk met publieke en private partners versterkt (begroot: we versterken het netwerk met meerjarenplannen met publieke en private partners). <p>We hebben de crisisorganisatie operationeel gehouden. De verdere professionalisering door onder andere opleidingen, trainingen en oefeningen is beperkt uitgevoerd. We hebben deelgenomen aan een grootschalige bestuurlijke crisis-oefening gericht op besluitvorming en samenwerking. Ook is de voorbereiding gestart voor een meerjarig plan voor opleiding, training en oefenen, waarmee we de verdere professionalisering borgen.</p> <p>We hebben voorbereidingen getroffen voor het uitvoeren van een maatschappelijke impactrisico-analyse voor het gehele beheergebied. Door prioritering vanwege beperkte capaciteit is de analyse nog niet voltooid.</p> <p>We hebben het netwerk met publieke en private partners verder versterkt door via de Unie van Waterschappen aan te sluiten bij Regio West en samen te werken met de veiligheidsregio's, Crisis Advies Team Water en Noordwest 4. Ook is de samenwerking met private partijen zoals Cumela, LTO en KAVB verdiept in het gebruik van motorkaposters. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd over civiel-militaire samenwerking en met Alliander. We hebben geen meerjarenplannen opgesteld met publieke en private partners. Door prioritering vanwege beperkte capaciteit is gekozen om eerst te investeren in het op orde brengen en verdiepen van de samenwerking.</p>				

7.2 Resultaat 2: Crisisbeheersing in de genen

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P075	0,8	1,2		

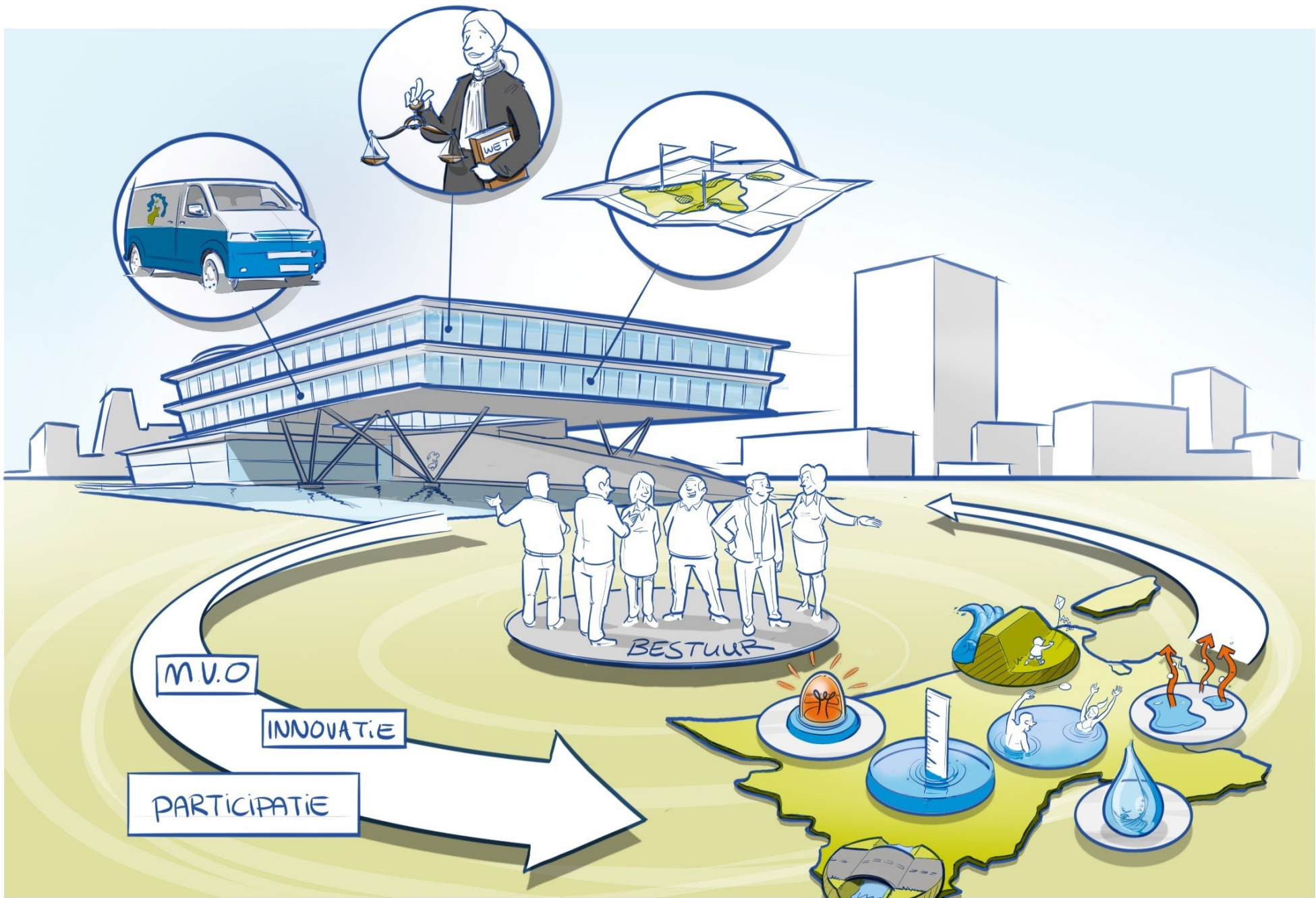


<p>In 2026 hebben wij intern en met onze partners voor het geheel aan relevante bedreigingen, de crisisbeheersing diepgaand en breed versterkt (programma CING). </p>	<ul style="list-style-type: none"> • Op basis van twee pilotgebieden zijn 45 motorkapposters ontwikkeld om polders crisisbestendiger te maken voor het opvangen van clusterbuien en extreme neerslag. • We hebben de informatievoorziening tijdens crises versterkt door het opleveren van minstens twee beslissingsondersteunende tools. • In de eerste helft van het jaar hebben we de organisatie van de crisisbeheersing versterkt door het inregelen van publiek-private samenwerking in het pilotgebied Zijpe (begroot: We versterken de organisatie van de crisisbeheersing door ons onder andere te focussen op de crisiscommunicatie en het inregelen van de publiek-private samenwerking in het pilotgebied Zijpe) • We hebben de contouren voor een strategisch bestuurlijk kader opgesteld. 	
<p>We hebben de operationele slagkracht tijdens extreme neerslag en clusterbuien versterkt door het opleveren van de motorkapposters in 45 gebieden. Hiervoor zijn twee pilotgebieden gebruikt.</p> <p>We hebben de informatie- en beslissingsondersteuning tijdens crises versterkt door het opleveren en beschikbaar stellen van minimaal twee beslissingsondersteunende tools. Deze tools zijn de Waterrisicoradar en het 24/7 Waterbeeld. Daarnaast hebben we in samenwerking met TU Delft een landingspagina voor het informatieknooppunt opgeleverd. Deze pagina biedt toegang tot actuele en verwachte informatie over waterstanden, neerslag en systeemgedrag. Ook zijn scenario-instrumenten doorontwikkeld voor onder meer extreme neerslag, elektriciteitsuitval en langdurige gemaalstoringen.</p> <p>We hebben in het eerste halfjaar in het pilotgebied Zijpe de publiek-private samenwerking bij wateroverlastbestrijding versterkt door het testen en inhoudelijk valideren van de motorkapposters. De bijbehorende spelregels zijn vastgesteld en gelden voor het gehele beheergebied. Met het vaststellen van de spelregels is een belangrijke stap gezet in het versterken van de publiek-private samenwerking bij wateroverlastbestrijding. Vanwege onderbezetting heeft de samenwerking voor de (door)ontwikkeling van de crisiscommunicatie niet plaatsgevonden.</p> <p>We hebben de contouren van het strategisch bestuurlijk kader uitgewerkt in de vorm van vastgestelde spelregels voor het gebruik en toepassing van de motorkapposters. Deze spelregels zijn besproken met LTO en KAVB.</p>		
Totaal	1,5	2,2





Crisisoefening in Nieuwe Niedorp



8. Bestuur en Organisatie

Het effect Bestuur en Organisatie bestaat uit twee resultaten. Deze resultaten kennen een onderscheid: het uitvoeren van een deel van de taakuitoefening en het bieden van ondersteuning aan de taakuitoefening.

8.1 Resultaat 1: Een democratisch gekozen bestuur dat in overleg met omgeving acteert

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P065	28,9	33,4		
<p>Taakuitoefening bestuur en organisatie </p> <ul style="list-style-type: none"> We hebben gewerkt volgens de Omgevingswet. Het programma Wet open overheid (Woo) is uitgevoerd volgens de bestuurlijke ambitie. We hebben nieuw beleid opgesteld als vervolg op het Klimaat- en Energieprogramma (KEP). Het bestuur heeft K35 vastgesteld en de uitvoeringsagenda opgesteld. We hebben de maatregelen uit het energiebesparingsplan uitgevoerd. We hebben 30 objecten watererfgoed fysiek opengesteld. Daarnaast hebben we digitaal aandacht besteed aan 25 watererfgoedobjecten. We hebben deelgenomen aan projecten in elf landen buiten Europa, fysiek dan wel digitaal. Binnen Europa doen we mee in zes door de EU gesubsidieerde projecten Met het 'Project versnelde aanpak gebruik eigendommen' hebben we meer dan 300 gronddossiers onder handen. We hebben vier databronnen toegevoegd aan ons centraal gegevensmagazijn. We hebben naam- (80%) en taakbekendheid (60 á 70%) onder onze inwoners gemeten. Dit is ruim één op de twee. We hebben gewerkt aan het verhogen van het waterbewustzijn, met name onder jongeren. Op basis van onderzoek heeft het dagelijks bestuur in oktober 2024 besloten af te zien van het opzetten van een fonds voor financiering van kleinschalige burgerinitiatieven. <p>We hebben gewerkt volgens de Omgevingswet. We hebben aandacht besteed aan leren en ontwikkelen om de werkprocessen zo optimaal mogelijk te kunnen toepassen. We hebben geïnvesteerd in de samenwerking met onze ketenpartners vanuit de gedachte "één overheid".</p> <p>Het programma Wet open overheid (Woo) is uitgevoerd volgens de bestuurlijke ambitie. We zien een toename van het aantal Woo-verzoeken.</p> <p>We hebben nieuw beleid opgesteld als vervolg op het Klimaat- en Energieprogramma (KEP). Het bestuur heeft K35 vastgesteld en de uitvoeringsagenda opgesteld. Het algemeen bestuur heeft het nieuwe klimaatbeleid Klimaatneutraal 2035 in juni vastgesteld. De maatregelen zijn opgenomen in de uitvoeringsagenda.</p> <p>We hebben de maatregelen uit het energiebesparingsplan uitgevoerd. We verwijzen hiervoor naar het thema Duurzaamheid.</p>				



We hebben 30 objecten watererfgoed fysiek opengesteld. Daarnaast hebben we digitaal aandacht besteed aan 25 watererfgoedobjecten.

We hebben deelgenomen aan projecten in elf landen buiten Europa, fysiek dan wel digitaal. We zien een toename van deelname aan projecten binnen het kennisnetwerk in Europa.


Met het project versnelde aanpak gebruik eigendommen hebben we meer dan 300 gronddossiers onder handen. We zijn bij meer dan 300 locaties in contact getreden met de gebruiker om het gebruik van onze gronden op een gelijke en transparante wijze te regelen. Het vigerende grondbeleid is leidend bij de uitvoering van het project.

We hebben vier databronnen toegevoegd aan ons centraal gegevensmagazijn. Vorig jaar zijn we gestart met het verbeteren van onze data architectuur. Hiervoor bieden we een centraal punt, een zogenaamd gegevensmagazijn, om onder andere meetbestanden te verwerken en presenteren. Dit jaar hebben we vier databronnen toegevoegd aan dit centrale gegevensmagazijn. Hiermee combineren we actuele data om de primaire taken te voorzien van betrouwbare informatie, waarop beslissingen kunnen worden genomen.

We hebben in het voorjaar een representatief stakeholdersonderzoek uitgevoerd. Hieruit volgt dat we naam- (80%) en taakbekendheid (60 á 70%) hebben onder onze inwoners. Dit is ruim één op de twee. We hebben gewerkt aan het verhogen van het waterbewustzijn, met name onder jongeren. Dit hebben we onder andere gedaan met onze campagne "Unflushables".

De exploitatiekosten zijn € 4,5 miljoen lager dan begroot. Dit komt voor € 0,5 miljoen door lagere kosten en hogere opbrengsten voor heffingen en invorderingen. Dit betreft onder andere dwanginvorderingen, waar hogere opbrengsten en lagere kosten pas in het laatste kwartaal bekend zijn gemaakt door de externe deurwaarder. Hier staan lagere opbrengsten tegenover van € 1,0 miljoen voor het project grondgebruik. Dit komt door vertraagde werkzaamheden vanwege verweer vanuit bewoners gedurende het proces en drukte bij notarissen. Daarnaast is een verschuiving te zien van verkoop naar verhuur, waardoor inkomsten later in de tijd worden verwacht. De kosten voor uren zijn € 4,7 miljoen lager voornamelijk door vacatureruimte, een verschuiving naar de effecten Waterveiligheid en Veilige (vaar)wegen en een verschuiving naar indirecte uren door ziekte.

8.2 Resultaat 2: Een moderne organisatie die efficiënt, effectief en rechtmatig handelt

Prestaties en mijlpalen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Exploitatie		Investerings	
	Realisatie	Herziene begroting	Realisatie	Herziene begroting
P066	59,0	63,8	1,3	2,7
Ondersteuning bestuur en organisatie 	<ul style="list-style-type: none"> We hebben geborgd dat de rechtmatigheidsverantwoording over 2025 kan worden afgegeven. We hebben verdere invulling gegeven aan het verbeterplan informatiebeveiliging, als onderdeel van compliance met de BIO. We hebben uitvoering gegeven aan het verbeterplan voor de fysieke toegangsbeveiliging voor een veilige werkomgeving en in naleving van de BIO. We hebben de arbeidsmarktcommunicatiecampagne herijkt. 			



- De Archiefwet treedt in juli 2026 in werking. We treffen voorbereidingen op het moment dat duidelijk is wat er in de wet staat. Tot die tijd houden we de ontwikkelingen rondom de Archiefwet nauwlettend in de gaten. (begroot: De archiefverordening en het besluit Informatiebeheer worden geactualiseerd en ter vaststelling voorgelegd aan het algemeen bestuur vóór de nieuwe Archiefwet ingaat per 1 januari 2026)
- De uitvoering van de procesgerichte inrichting van ons documentbeheer is gestart. (begroot: We realiseren een procesgerichte inrichting van ons documentbeheer waarin de privacywetgeving goed borgen)
- Om invulling te geven aan nieuwe wet- en regelgeving heeft het algemeen bestuur op 17 september een nieuwe kostentoedelingsverordening vastgesteld.

We hebben geborgd dat we de rechtmatigheidsverantwoording over het boekjaar 2025 kunnen afgeven. Voorheen was dit een verantwoordelijkheid van de accountant. Met ingang van dit boekjaar geeft het dagelijks bestuur aan in welke mate de totstandkoming van de financiële beheershandelingen en de vastlegging daarvan in de jaarrekening, overeenstemmen met de relevante wet- en regelgeving. Ook hebben we in de paragraaf Bedrijfsvoering informatie opgenomen over de rechtmatigheid. Onze Verbijzonderde Interne Controle (VIC) vormt een basis voor het afgeven van het rechtmatigheidsoordeel. We hebben het Controleplan geactualiseerd en hebben gewerkt aan de onderbouwing van de rechtmatigheidsverklaring.

In 2025 zijn er 40 nieuwe beheersmaatregelen bijgekomen met de komst van de BIO 2.0. Op basis hiervan is de planning voor implementatie van de maatregelen bijgesteld naar eind 2027. Er zijn grote stappen gezet met de vaststelling van het Informatieveiligheidsbeleid, Privacybeleid, diverse security standaarden en de implementatie van de maatregelen daarvan. Met deze maatregelen wordt onze digitale weerbaarheid verhoogd.

We hebben de toegangspassen en -systemen rond de werven en het hoofdkantoor vervangen. Hiermee is uitvoering gegeven aan het verbeterplan voor fysieke toegangsbeveiliging.

We hebben onze jaarlijkse arbeidsmarktcampagne herijkt. Door de jaarlijkse arbeidsmarktcommunicatiecampagne hebben we ons bereik vergroot binnen de arbeidsmarkt en hebben we ook onze naamsbekendheid vergroot.

De ingangsdatum van de nieuwe Archiefwet is uitgesteld naar juli 2026. We hebben hierdoor de archiefverordening en het besluit Informatiebeheer niet geactualiseerd. We hebben onze informatievoorziening up-to-date gehouden. Door de inzet van datagedreven technieken en verbetering van onze werkprocessen zijn we efficiënter gaan werken. Daarnaast hebben we gewerkt aan de verbetering van ons data- en documentbeheer, de borging van de privacywetgeving en ons informatiebeveiligingsbeleid. In december is het nieuwe Informatiebeleidsplan 2026-2029 vastgesteld door het algemeen bestuur. We hebben een start gemaakt met een ethisch afweegkader om de ethische aspecten van de vele nieuwe ICT-mogelijkheden mee te wegen.

De uitvoering van de procesgerichte inrichting van ons documentbeheer is gestart. Het vraagt veel tijd om de processen zorgvuldig in te richten. Onze verwachting is dat dit project in het tweede kwartaal van 2026 gereed is.

Om invulling te geven aan nieuwe wet- en regelgeving heeft het algemeen bestuur in september een nieuwe kostentoedelingsverordening vastgesteld.

De exploitatiekosten zijn € 4,8 miljoen lager dan begroot. Dit wordt voor € 1,1 miljoen verklaard door lagere kosten voor (onderhoud van) software en hardware. Dit komt onder andere omdat een aantal geplande aankopen en ingebruikname van nieuwe softwaremodules meer voorbereidingstijd vragen dan voorzien. Daarnaast zijn aanschafkosten en onderhoudskosten voor verschillende applicaties lager en is het werkelijke verbruik lager bij een aantal leveranciers. De kosten voor uren zijn € 3,8 miljoen lager door voornamelijk vacatureruimte.



Lagere investeringsuitgaven van € 0,8 miljoen voor het vervangen van de vloer van de loods Kwadijk. Vleermuizen zijn gevonden in de schuur als onderdeel van een flora en fauna onderzoek. Hierdoor kan het vergunningstraject niet worden afgerond voor aanvang van werkzaamheden en schuiven de uitgaven door. Daarnaast is de levering van de Aebi, een laagzwaartepunttrekker om op schuine kanten (dijken) te rijden en te maaien, voor € 0,2 miljoen uitgesteld naar 2026 vanwege de lange wachttijd voor de aanvraag van een kenteken. Resteert diverse lagere uitgaven.

P063	111,9	114,1		
Personeelslasten				
De personeelskosten zijn € 2,1 miljoen lager dan begroot. Het bedrag wordt voor € 0,9 miljoen verklaard door reguliere jaarlijkse vacaturerimte en lagere inhuurkosten vanwege onder andere het stopzetten van project Monnickendam Zeedijk. Voor € 0,7 miljoen wordt dit verklaard door hogere inkomsten ziektegeden vanuit het UWV, lagere kosten vanwege kopen verlof vanuit het IKB (Individueel Keuzebudget) en hogere inkomsten vanwege het uitlenen van personeel. Voor € 0,2 miljoen wordt dit verklaard door een onderschrijving op de opleidingskosten. Een deel van de verklaring hiervoor wordt gevonden in het opnemen van persoonsgebonden basisbudget voor vitaliteitsuren.				
P051	-159,5	-173,7		
(Dekking) overhead				
De opbrengst bij (dekking) overhead (P051) is het resultaat van het doorbelasten van de uren van afdelingen naar effecten. Deze opbrengst is lager door vacaturerimte en doordat 4% van de productieve uren zijn verschoven naar niet-productieve uren (indirect). Over de hele organisatie bekeken is het saldo van de uren neutraal.				
P054 Onvoorzien Bestuur en organisatie	-	-		
Subtotaal	40,4	37,6	1,3	2,7
Waterschapsbelasting (zie hoofdstuk 13)	-300,2	-300,4		
Algemene reserve (zie hoofdstuk 20.2)	-	-		
Bestemmingsreserves (zie hoofdstuk 20.2)	-20,7	-20,7		
Totaal	-280,6	-283,5	1,3	2,7

8.3 Verbonden partijen

Bij de realisatie van het effect Bestuur en organisatie maken we gebruik van het Waterschapshuis, de Nederlandse Waterschapsbank (NWB), de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), de Unie van Waterschappen en de Vereniging werken voor Waterschappen als verbonden partijen. Het Waterschapshuis is een belangrijke kennispartner en levert een bijdrage in de realisatie van informatie- en communicatietechnologie oplossingen. Via deze verbonden partij trekken de waterschappen samen op in een uniforme aanpak om landelijke informatievoorzieningsvraagstukken op te lossen en digitale wetgeving te implementeren. Het Waterschapshuis levert een belangrijke bijdrage aan de bestuurlijke ambitie dat alle waterschappen in 2029 digitaal getransformeerd zijn. De NWB levert ons diensten op het gebied van betalingsverkeer, *electronic banking* en *consultancy* en verstrekt ons lang- en kortlopende geldleningen.



Ook de BNG zorgt als verbonden partij voor kredietverlening. De Unie van Waterschappen biedt ondersteuning op het gebied van beleidsontwikkeling, belangenbehartiging en lobby bij de EU, het parlement en ministeries. De Vereniging werken voor waterschappen behartigt de gemeenschappelijke sociale en sociaaleconomische belangen van de leden die activiteiten verrichten binnen de sector waterschappen, onder meer door het sluiten van collectie arbeidsovereenkomsten met werknemersverenigingen.



Werkzaamheden bij museummolen

9. Thema's Waterplan 2022-2027

In dit hoofdstuk omschrijven we een selectie van de ontwikkelingen binnen de vijf thema's uit het Waterplan 2022-2027. Deze vijf thema's zijn: Ruimtelijke adaptatie, Omgevingswet, Duurzaamheid, Biodiversiteit en Datagedreven werken.

Ruimtelijke adaptatie

DPRA – tweede cyclus 'stresstesten - risicodialogen - uitvoeringsagenda's

Dit jaar zijn we de tweede cyclus van het DPRA2 gestart op basis van de nieuwe KNMI-klimaatscenario's van 2023. We hebben hierbij een trekkersrol. We hebben stresstesten uitgevoerd en risicodialogen gevoerd in deelregio's Noord-Kennemerland en Westfriesland. Hiermee zijn we één van de koplopers onder de 45 werkregio's binnen de DPRA. Ook de gemeente Amsterdam maakt zich op voor de nieuwe DPRA-cyclus, waar we in participeren. We hebben input geleverd voor de bovenregionale stresstest die is uitgevoerd door de provincie Noord Holland. Hierbij is de vraag gesteld: wat als de 'Limburgbui' op het gebied rond het Amsterdam Rijnkanaal/ Noordzeekanaal valt? De risicodialogen over de uitkomsten van de bovenregionale stresstesten volgen komend jaar.

Versnellen & gericht aanpakken

We willen met name daar inzetten, waar we het verschil kunnen maken. We hebben daarom uitgerekend waar de potentiële schades voor wateroverlast in ons beheergebied het grootst zijn. Hiervan zijn kaartbeelden gemaakt. Op basis van deze kaarten kunnen we vanaf 2027 gericht inzetten op het aanpakken van deze knelpuntgebieden. Dit jaar zijn verkennende gesprekken gevoerd met gemeenten over de mogelijke aanpak.

Vitaal en kwetsbaar

De aanpak voor vitaal en kwetsbare objecten is vastgesteld door het algemeen bestuur, zodat onze gemalen en rwzi's bij vervanging en onderhoud waar mogelijk worden aangepast op het veranderende klimaat. Het uitvoeringsprogramma is in uitvoering en de eerste aanpassingen zijn gerealiseerd.

Jaarplan Ruimtelijke Adaptatie Samenwerking Noorderkwartier 2026 vastgesteld

Het versnellen en gericht aanpakken van ruimtelijke adaptatie hangt ook samen met inzicht in de voortgang op de vier DPRA-thema's; wateroverlast, hittestress, droogte en gevolgbeperking bij overstromingen. We hebben in het jaarplan voor 2026 van 'de Samenwerking Ruimtelijke Adaptatie Noorderkwartier' afgesproken de landelijk opgestelde monitor voor Ruimtelijke Adaptatie te gaan implementeren. Hierdoor ontstaat meer inzicht in de ontwikkeling die we doormaken in aanloop naar 2050, in de aanpak van de vier thema's.

Omgevingswet

In het afgelopen jaar is het aantal aanvragen voor een omgevingsvergunning afgenomen. We zien dat de behandeltijd en het aantal maatwerkbesluiten zijn toegenomen. Dit komt door de verschuiving naar het principe dat het beoogde effect van de regels leidend is. Wanneer een aanvraag niet aan de regels voldoet, beoordelen we of met de ingediende aanvraag toch het gewenste doel kan worden bereikt. Dit vraagt om een adaptieve manier van werken en intensievere afstemming met betrokken partners. Hierdoor vragen aanvragen meer aandacht en tijd en nemen maatwerkbesluiten toe. Als initiatiefnemer merken we dat ook andere bevoegd gezagen nog leren en ontwikkelen binnen de nieuwe vergunningsprocedures, wat leidt tot vertraging in de uitvoering van verschillende projecten.

Op het gebied van dienstverlening hebben we gewerkt aan het verbeteren van de informatievoorziening in het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) en op onze website. We hebben de herziene regels uit de Waterschapsverordening verwerkt in de DSO.

Op verzoek van het algemeen bestuur hebben we onderzoek gedaan naar de kostendekkendheid van de ontvangen leges voor het in behandeling nemen van aanvragen voor een omgevingsvergunning. We hebben hiervoor een beeldvormende notitie voorgelegd aan het bestuur. Op basis hiervan hebben we gewerkt aan een aanpassing van de legesverordening.

Duurzaamheid

In juni is een nieuwe klimaatbeleid K35 vastgesteld door het algemeen bestuur. Dit is de opvolger van het KEP uit 2017. In K35 zijn doelen opgenomen op het gebied van energie, broeikasgasemissies en circulaire economie:



- energieneutraal en CO₂-neutraal in 2035;
- respectievelijk 50% en 80% reductie in emissies van lachgas en methaan uit rwzi's in 2030;
- 50% minder primair grondstoffenverbruik in 2030, volledig circulair in 2050.

Daarmee zetten we de KEP-doelen voort, aangevuld met nieuwe nationale afspraken en onze eigen ambities. In de uitvoeringsagenda zijn maatregelen opgenomen die we gaan nemen om de klimaatdoelen te halen. In november is de eerste uitvoeringsagenda opgeleverd, voor de periode 2026/2027.

Ook hebben we bijgedragen aan de Regionale Energiestrategie (RES). Enerzijds door zelf duurzame opwek van energie te realiseren. Anderzijds door ruimte te bieden op onze assets voor uitbreiding van het energienetwerk en voor initiatieven van derden. Een voorbeeld hiervan is aquathermie.

Hieronder is de voortgang opgenomen van de energieprojecten:

- De groengasinstallatie van rwzi Beverwijk is in het voorjaar in bedrijf genomen. De bijbehorende CO₂-afvanginstallatie bleek niet te passen op de beoogde locatie. Hiervoor hebben we een aangepast plan gemaakt. Met de te doorlopen procedures (onder andere vergunningen) is ons streven dit plan te realiseren in 2027.
- De technische voorbereiding van de groengasinstallatie voor rwzi Zaandam-Oost is afgerond, in samenhang met een stikstofverwijderingsinstallatie. De vergunningen hiervoor zijn aangevraagd. Ons streven is om deze installaties eind 2026 te realiseren.
- Voor de zonneparken Oostoever en rwzi Den Helder is een omgevingsvergunning ontvangen. Beide locaties worden volgend jaar aanbesteed. Voor het zonnepark langs het Balgzandkanaal is een overeenkomst voor de grondaankoop gesloten en is de technische voorbereiding gestart.
- De aanbesteding van het bouwteam voor de centrale vergistingsinstallatie op rwzi Geestmerambacht is afgerond. Het bouwteam is in de tweede helft van het jaar gestart met de werkzaamheden, zoals met de vergunningenprocedures. Ons streven is om medio 2026 een uitvoeringskrediet aan te gaan vragen.
- Op drie locaties in ons gebied zijn we bezig met de ontwikkeling van windenergie.

Maatschappelijk verantwoorde overheid (MVO)

We streven ernaar om onze prestaties op het gebied van MVO en duurzaamheid meetbaar en inzichtelijk te maken. Dit jaar hebben we ons gericht op het zoeken naar een passende rapportagemethode in samenwerkingsverbanden met UvW, VNG en IPO. We zoeken aansluiting bij bestaande rapportagemodellen en samenwerking in Europees verband.



Duurzame energieopwekking en terugwinning van grondstoffen

Energie HNK		
Elektriciteit	2025	2025
	<i>Begroting (herzien)</i>	<i>Werkelijk</i>
Volume voor kostenbepaling (MWh)	57.924	54.098
Waterketen	38.499	34.649
Watersystemen	17.883	17.813
Gebouwbeheer	1.491	1.609
Wegen	51	27
Kosten elektriciteit	€ 16.115.353	€ 14.597.961
Gemiddeld tarief per MWh*	€ 278,21	€ 269,84
Kosten en opbrengsten elektriciteit 2023	€ 1.286.689	€ 1.181.455
Volume voor opbrengstenbepaling (MWh)	-44.994	-45.547
Waterketen SDI	-24.145	-25.444
Waterketen Zon	-18.114	-17.213
Watersystemen Wind	-2.326	-2.523
Gebouwbeheer Zon	-410	-366
Opbrengsten elektriciteit **	€ -3.634.577	-3.307.929
Gas	2025	2025
	<i>Begroting (herzien)</i>	<i>Werkelijk</i>
Totaal Inkoop Aardgas (m³x1.000)	15.814	16.065
Waterketen SDI	15.586	15.837
Gebouwen	228	228
Kosten inkoop Gas	€ 10.524.530	€ 9.992.845
Gemiddeld tarief per 1.000 m ³ *	€ 665,53	€ 622,04
Groen Gas verkocht (m³x1.000)	-729	-725
Opbrengst verkocht Gas	€ -511.310	-492.142
Netto energiekosten	€ 23.780.685	€ 21.972.191

* Inclusief netbeheerkosten, trafohuur, meetdiensten en VPB

** Inclusief opbrengsten SDE subsidie en exclusief opbrengsten extra slibverwerking voor derden

Terugwinning	2025	2025
	<i>Begroting (herzien)</i>	<i>Werkelijk</i>
Biogas (totale opwek x1.000 m³)	4.450	4.419
Omgezet naar Groen Gas	1.200	1.157
Gebruikt in WKK	2.700	2.788
Gebruikt voor CV	200	125
Afgefakkeld / verlies	350	349
PowerCrumbs (Zaandam)	-	-
Overige stromen		
Slibgranulaat (ton)	19.000	19.000
Herwonnen grondstoffen		
Struviet (ton)	200	416
Cellulose (ton)	2.700	2.671

Figuur 9.1 Duurzame energieopwekking en terugwinning grondstoffen

Disclaimer bij deze tabel en toelichting: De terugleververgoeding van HVC en de Stimulering duurzame energieproductie (SDE) subsidie worden op basis van voorlopige factoren en bedragen berekend. De overheid bepaalt de definitieve factoren en bedragen in het jaar na de realisatie. Dit zorgt ervoor dat de definitieve vergoedingen kunnen afwijken van wat nu is berekend.



Kosten elektriciteit (€ 1,5 miljoen lager):

- De door de WKK opgewekte elektriciteit valt buiten het contract met de HVC. Dit leidt tot een voordeel van € 0,8 miljoen.
- Over de energie die we zelf opwekken en direct gebruiken (zelflevering) hoeven we geen energiebelasting en geen garantie van oorsprong (GvO) te betalen. Dat betekent € 0,3 miljoen lagere kosten.
- Voor € 0,2 miljoen lagere kosten vanwege minder energieverbruik door drogere perioden ten opzichte van het gemiddelde.
- Diverse kleine afrondingsverschillen € 0,2 miljoen lagere kosten.

Kosten en opbrengsten elektriciteit 2023 (€ 0,1 miljoen lager)

- De naheffing van de HVC over 2023 zag toe op energiebelasting en tariefsaanpassing voor met name de SDI. HVC heeft als gevolg van deze fout geïnvesteerd in de interne beheersing. Deze naheffing heeft voor € 0,8 miljoen betrekking op lagere opbrengsten in plaats van hogere kosten. Dit zorgt voor een verschuiving van kosten naar opbrengsten. Als gevolg hiervan verleggen we de btw, waardoor de tegenvaller over 2023 € 0,1 miljoen lager is.

Opbrengsten elektriciteit (€ 0,3 miljoen lager)

- De opbrengsten zijn € 0,6 miljoen hoger vanwege eindafrekening SDE-subsidie 2019 t/m 2024.
- De opbrengsten zijn € 0,3 miljoen lager door definitieve afrekening 2024 over de profiel- en onbalanskosten over onze opwek van zonne-energie.
- In 2025 zijn de regelingen voor de profiel- en onbalansfactor over onze opwek van zonne-energie in ons nadeel aangepast. In combinatie met een lager tarief voor de opgewekte elektriciteit zorgt dat samen voor € 0,6 miljoen lagere opbrengsten.

Kosten gas (€ 0,5 miljoen lager)

- Door de verwerking van slib voor derden hebben we een fiscaal voordeel van € 0,4 miljoen.
- Het restant wordt verklaard door diversen.

Biodiversiteit

We hebben bijgedragen aan een rijke biodiversiteit en een toekomstbestendige leefomgeving in ons beheergebied en uitvoering gegeven aan de geactualiseerde uitvoeringsagenda biodiversiteit 2024 – 2030. In deze agenda zijn nieuwe kansen en verkenningen opgenomen voor het verrijken van de biodiversiteit met het beheer en inrichting van onze assets. Dit jaar hebben we de inrichting van het thema biodiversiteit verder geprofessionaliseerd.

Onze onderhoudsmethodiek is gewijzigd conform de gedragscode waardoor in het broedseizoen veel vegetatie blijft staan. Op diverse locaties in het areaal hebben we broedplekken voor kwetsbare soorten gerealiseerd. De regionale samenwerking is versterkt door het actief benaderen van medeoverheden en natuurorganisaties. Tijdens de gesprekken hebben we gezamenlijk kansen verkend. We zijn verdergegaan met de uitwerking voor de verschillende invasieve exoten en het opstellen van soortspecifieke protocollen die in het Beleidskader Invasieve exoten zijn benoemd. Op onze website is informatie geplaatst over (problemen door) invasieve exoten, onze aanpak en de mogelijke acties van burgers.

Versterken van biodiversiteit maakt integraal onderdeel uit van de maatschappelijke effecten Waterveiligheid, Voldoende water, Schoon Water en Gezond water. Bij die effecten is aanvullende informatie te vinden over de inzet op biodiversiteit.





Vlinder op de Assendelver Zeedijk

Datagedreven werken

Dit jaar hebben we de ambities voor de komende jaren uitgewerkt en vastgelegd in het informatiebeleidsplan 2026-2029 "Samen Veilig Datagedreven Werken". Dit plan is in december vastgesteld door het algemeen bestuur. We blijven werken aan datagedreven werken binnen alle afdelingen. Datagedreven werken zorgt voor meer inzicht en helpt ons om efficiënter te werken. Daarnaast gaan we in de waterschapsector en met de nationale overheid intensief samenwerken aan innovatie, veiligheid en soevereiniteit in de IT-infrastructuur. Dit doen we door onder andere in nationaal of in Europees verband cloudvoorzieningen op te zetten, waardoor we minder afhankelijk worden van een beperkt aantal grote technologiebedrijven. We zien meer aandacht voor de ethische implicaties van de inzet van digitale technologie.

In 2025 hebben we flinke stappen gezet in het op orde brengen van onze informatiearchitectuur. In het documentaire domein hebben we het zaakgericht werken verder uitgerold en hebben we het procesgericht informatiebeheer stapsgewijs verbeterd. Onze centrale datavoorziening is dit jaar verder uitgebouwd. We creëerden hiermee een platform dat schaalbaar is op zowel rekenkracht, als opslag. Dit zorgt ervoor dat rekenintensieve (AI) toepassingen ondersteund worden en dat we veel (big) data kunnen opslaan. Dit vormde een belangrijke randvoorwaarde voor innovaties, zoals scheurdetectie met behulp van dronebeelden, het in kaart brengen van stortbermen bij de primaire keringen en satellietshouw.

Voor onze digitale dienstverlening aan burgers en bedrijven is een architectuurplaat van de generieke informatievoorziening voor dienstverlening vastgesteld. Hier geven we stap voor stap invulling aan. Hiermee blijven we voldoen aan de wettelijke eisen (Digital Decade) en richten we de processen efficiënt in. We hebben gewerkt aan het veilig uitwisselen van informatie met burgers en bedrijven en onderzochten we hoe we DigiD Machtigen kunnen implementeren.

De Bouw Informatie Model methodiek (BIM) is geïntroduceerd. Hiermee worden nieuwe objecten integraal en driedimensionaal ontworpen.

Voor AI hebben we een zelfstudiemodule aangeboden aan onze medewerkers. Hiermee werken we aan AI-geletterdheid. We voldoen hiermee aan een verplichting uit de AI-verordening. Met name voor generatieve AI gaan de ontwikkelingen snel. We zijn gestart met een onderzoek of een eigen of nationale generatieve AI-voorziening de functionele wensen in kan vullen, zonder afhankelijk te zijn van grote technologiebedrijven.

10. Assetmanagement

We beheren onze *assets* volgens de systematiek van *assetmanagement*. Hierbij plannen we ons beheer en onderhoud meerjarig op basis van een vastgesteld onderhouds- en kwaliteitsniveau. We inspecteren onze *assets* regelmatig om te zien of het gewenste kwaliteitsniveau aanwezig is. Wanneer *assets* onder dat kwaliteitsniveau dreigen te zakken, plannen we vroegtijdig beheer en onderhoud in. De *assetmanagement*doelen zijn gebaseerd op de organisatiedoelen uit strategische beleidsdocumenten, waaronder het Waterplan HHNK 2022-2027. Deze doelen zijn: risicogestuurd en/of voorspellend onderhoud, minimale impact op omgeving, datagedreven beheer en onderhoud, sluiting van slibdrooginstallatie en verdere ontwikkeling van *assetmanagement*.

Binnen het waterschap zijn de *assets* in vier categorieën in te delen:

- Waterkeringen en bijbehorende kunstwerken;
- Watergangen, waterkwantiteitskunstwerken en gemalen;
- Zuiveringstechnische werken;
- Wegen, vaarwegen en bijbehorende kunstwerken.

In deze paragraaf wordt per categorie het beleidskader beschreven en vervolgens de daaruit voortvloeiende financiële consequenties. Conform wet- en regelgeving worden de *assets* vanuit bedrijfsvoering hier niet in opgenomen.

Waterkeringen en bijbehorende kunstwerken

We hebben het beheer van onze waterkeringen en bijbehorende kunstwerken opgedeeld naar in elkaar grijpende, vastgestelde werkprocessen. Onze waterkeringen en inliggende kunstwerken zelf zijn onderverdeeld in de categorieën primair (269 kilometer), regionaal (1.064 kilometer) en overig (224 kilometer) en hebben een vastgestelde norm. Onze werkprocessen zijn, ter voorbereiding op de formele certificering van ISO 55001, verder geoptimaliseerd. Uit het eerste deel van het certificeringsproces zijn geen kritieke verbeterpunten gekomen.

Watergangen, waterkwantiteitskunstwerken en gemalen

We beheren 20.530 kilometer watergangen, ook wel waterlopen, waarvan 5.720 kilometer door ons wordt onderhouden. De overige 14.810 kilometer wordt onderhouden door derden, voornamelijk door aanliggende eigenaren. Via de jaarlijkse schouwen wordt toegezien op het uitvoeren van noodzakelijke onderhoud. Onder de categorie waterlopen vallen ook: waterbergingen, meren, duikers, aquaducten, natuurvriendelijke oevers, rietoevers, vissenbossen en beschoeiingen.

Het areaal peilregulerende kunstwerken bevat 460 gemalen, 7 uitwateringssluizen, 81 geautomatiseerde inlaten, 1.280 handbediende inlaten, 485 geautomatiseerde stuwen, 3294 vaste stuwen, 72 vispassages en 100 eenheden welke onderdeel zijn van tijdelijke pompinstallaties.

Deze zijn ingedeeld in drie onderhoudscategorieën;

- Basis; alle inlaten, alle stuwen, tijdelijke pompinstallaties en gemalen met een laag bedrijfsrisicoprofiel en beperkte impact bij functieverlies.
- Goed; gemalen welke een hoger bedrijfsrisicoprofiel dragen. Hoge capaciteit, geen redundantie, matige bereikbaarheid en aanzienlijke impact bij functieverlies.
- Goed +; de boezemgemalen, eenpomps-gemalen met hoge capaciteit, gemalen zonder mogelijkheid om een tijdelijke pomp in te zetten, gemalen in stedelijk gebied of in een gebied met hoogwaardige landbouw, zeer grote impact bij functieverlies.

Waterlopen dienen verschillende doelen, waarvan de belangrijkste zijn: waterafvoeren, wateraanvoeren, gezonde leefomgeving voor planten en dieren en het zijn van een veilige vaarweg voor circa 100 kilometer. Het belangrijkste kader is de legger waterlopen, waarin onder andere is aangegeven wat de vereiste afmetingen zijn van waterlopen voor de afvoer van water. De vereiste



afmetingen worden in de periode 2024-2026 geactualiseerd en aangevuld met afmetingen voor de aanvoer van water en de ruimte in het profiel voor begroeiing. De ruimte voor begroeiing is een belangrijke randvoorwaarde voor een gezonde leefomgeving voor planten en dieren.

Bij het beheer van waterlopen wordt in eerste instantie gestuurd op voldoende ruimte in de waterlopen voor de aan- en afvoer van water en bij vaarwegen op de doorvaartdiepte door tijdig te maaien, te baggeren en oevers in stand te houden. In tweede instantie worden deze maatregelen zo gunstig mogelijk uitgevoerd voor het bereiken van gezond water. In derde instantie wordt rekening gehouden met wensen vanuit de omgeving.

Voor gezond water worden aparte maatregelen genomen. De Kadernota maaien en beleidsplan Waterbodems geven hiervoor de kaders.

Zuiveringstechnische werken

Voor de zuiveringstechnische werken is een assetmanagementsysteem ingericht dat voldoet aan de eisen van ISO 55001. De scope voor het toepassingsgebied is het transporteren en zuiveren van afvalwater en het verwerken en drogen van slib.

De doelstellingen voor *assetmanagement* zijn uitgewerkt in het Strategisch Assetmanagement Plan (SAMP) en de onderliggende assetmanagementplannen. Er is geïnvesteerd in het onderhouden van de assets en hierbij is gekeken naar het optimum tussen gewenste prestaties, risico's en budgetten gedurende de volledige levenscyclus.

We werken met zuiveringskringen. Een zuiveringskring bestaat uit drie functionele hoofdsystemen; het transporteren van afvalwater, het zuiveren van afvalwater en het verwerken van slib. De slibdrooginstallatie is geen onderdeel van een zuiveringskring. Deze wordt ingezet om het vrijkomende ontwaterde slib van alle ontwateringsinstallaties te drogen. De hoofdsystemen bestaan verder uit de diverse subsystemen en vervolgens deze weer uit diverse *assets*.

De *assets* van de waterketen bestaan uit 15 rioolwaterzuiveringen (rwzi), circa 300 rioolgemalen, zonneweides, 6 bergbezinkbassins, 610 kilometer persleidingen en 1 slibdrooginstallatie (tot eind 2025).

Wegen, vaarwegen en bijbehorende kunstwerken.

We zitten in de nazorgfase van de wegenoverdracht. We beheren vaarwegen en resterende wegen met bijbehorende objecten en kunstwerken volgens de systematiek van *assetmanagement* tot bestuurlijke besluitvorming is afgerond. Onze wegen, bestaande uit verhardingen, bermen, kunstwerken en overige objecten zoals bebording en openbare verlichting, zijn maandelijks geïnspecteerd op veiligheid. Het areaal is zeer beperkt en dit jaar in goede staat bevonden.

Onze circa 100 kilometer vaarwegen hebben we beheerd volgens een huidige overeenkomst met de provincie Noord-Holland. Hierbij ligt de nadruk op de diepte die voldoende moet zijn voor gebruik en het zo min mogelijk stremmen van sluizen en vaarwegen in het vaarseizoen. Tweemaal per jaar is een inspectie uitgevoerd over het hele areaal. Daarnaast hebben de oevers, het vaarwegprofiel en de kunstwerken een toegespitste inspectiecyclus op kwaliteit en veiligheid. In de onderstaande tabel zijn de netto exploitatiekosten voor *assetmanagement* vermeld, gebaseerd op de daaraan ten grondslag liggende onderhoudsplannen. Hierin zijn de kosten voor onderzoek en planvorming niet meegenomen. Voor uitgebreide analyse op de verschillen tussen realisatie en begroting wordt verwezen naar de effecten in hoofdstukken 2 tot en met 8.



Assetmanagement <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Originele Begroting	Herziene begroting	Realisatie
Waterkeringen en bijbehorende kunstwerken	24,5	23,2	23,5
Watergangen, waterkwantiteitskunstwerken en gemalen	62,6	62,3	63,9
Zuiveringstechnische werken	39,3	39,1	38,2
Wegen, vaarwegen en bijbehorende kunstwerken	0,8	8,6	4,5
Totaal assetmanagement	127,2	133,2	130,3

Waterkeringen en bijbehorende kunstwerken

De kosten zijn € 0,3 miljoen hoger dan begroot. Dit wordt voor € 0,2 miljoen verklaard doordat ingecalculerde vertraging bij het onderhoud van primaire keringen zich niet heeft voorgedaan. Resteert € 0,1 miljoen diverse hogere kosten.

Watergangen, waterkwantiteitskunstwerken en gemalen

De kosten zijn € 1,6 miljoen hoger dan begroot. De kosten voor uren zijn € 3,9 miljoen hoger dan begroot. Deze kosten zijn op organisatieniveau neutraal voor het resultaat. Hier staan ontvangsten van € 1,8 miljoen van de POP3-subsidie voor gemaal de Poel tegenover. Daarnaast zijn de kosten voor het maaiwerk € 0,3 miljoen lager vanwege onzekerheid rondom de nieuwe gedragscode. Resteert € 0,2 miljoen diverse lagere kosten.

Zuiveringstechnische werken

De kosten zijn € 0,8 miljoen lager dan begroot. Dit wordt voor € 0,6 miljoen verklaard door lagere kosten voor het onderhoud van slibverwerkingsinstallaties. Dit komt onder andere door:

- Minder correctieve onderhoudskosten voor de slibdrooginstallatie Beverwijk, doordat zich minder storingen hebben voorgedaan dan vooraf was voorzien.
- Lagere onderhoudskosten op rwzi Beverwijk als gevolg van de latere oplevering van nieuwe installaties.
- De noodzakelijke aanpassingen aan de brandmeldinstallatie als gevolg van de sluiting van de SDI zijn verschoven van eind 2025 naar 2026.

Resteert € 0,3 miljoen diverse lagere kosten.

Wegen, vaarwegen en bijbehorende kunstwerken

Lagere kosten van in totaal € 4,1 miljoen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt vanwege het doorschuiven van de wegenoverdracht van de gemeenten Purmerend en Waterland naar 2026. Daarnaast zijn de kosten voor uren € 0,4 miljoen lager, welke op organisatieniveau neutraal zijn voor het resultaat. Resteert € 0,1 miljoen diverse lagere kosten.

11. Bedrijfsvoering

Personeel

De druk op onze dienstverlening is de afgelopen jaren toegenomen door verandering en groei in taken en door aangescherpte eisen. De werkdruk in de organisatie wordt structureel als hoog ervaren. Dit heeft verschillende oorzaken, waaronder de toename van het aantal *assets*, meer complexiteit in de taakuitvoering, hogere kwaliteitseisen, aangescherpte wet- en regelgeving en de toenemende digitalisering. Daarnaast willen en moeten we aantoonbaar werken volgens de doorlopende *plan-do-check-act* cyclus. Dit brengt een verhoogde verantwoordingslast met zich mee.

Arbeidsmarktpositie

De landelijke krapte op de arbeidsmarkt heeft direct effect op onze organisatie. In technisch-inhoudelijke functies en vakgebieden, die essentieel zijn bij de grote transitie waar we voor staan, is sprake van een structureel tekort. We hebben ons hierop ingesteld met een herijking van onze arbeidsmarktcampagne. Hierdoor zijn we in staat zijn geweest om 152 vacatures te vervullen, waarvan zo'n 30% via interne doorstroom. Gedurende het jaar stonden tussen de 25 en 40 vacatures open. Via ons onboardingsprogramma hebben we nieuwe medewerkers aan ons verbonden. Dit hebben we gedaan door het bieden van een perspectief, ontwikkelingsmogelijkheden en een veilige, flexibele werkomgeving.

Participatiebanen

We hebben uitvoering gegeven aan de Wet Banenafpraak. Deze wet verplicht ons als overheidsorganisatie om een vastgesteld aantal participatiebanen te realiseren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Op basis van de voorcalculatie bedroeg onze opgave 36,9 participatiebanen, wat neerkwam op een groeiopgave van circa 5 fte. Door uitstroom, beperkte begeleidingscapaciteit en het lastig vinden van geschikte kandidaten bleef volledige realisatie uitdagend. Ultimo 2025 hebben we totaal 31,03 participatiebanen ingevuld, verdeeld over 31 medewerkers. Daarmee is 84% (2024: 92,2%) van de norm gerealiseerd. Dit is aanzienlijk hoger dan het gemiddelde van de sector waterschappen. We hebben deze opgave voornamelijk ingevuld door banen te creëren die bestonden uit een samenstelling van werkzaamheden uit verschillende functies.

Ziekteverzuim en vitaliteit

De extra inspanningen rond ziekteverzuim en vitaliteit hebben als resultaat opgeleverd dat we wederom onder het landelijke ziekteverzuimpercentage bij de overheid zijn gebleven. Het ziekteverzuim lag bij ons het afgelopen jaar gemiddeld op 5,45% tegenover een ziekteverzuimcijfer van 6,3% voor overheden.

Leren & ontwikkelen en stages

We zijn een lerende organisatie waarin gestimuleerd wordt om bij te blijven in je vak, jezelf te ontwikkelen en te experimenteren. Het delen van kennis en kunde door innovatieve oplossingen, platformen en samenwerkingsvormen is een vanzelfsprekendheid. De HHNK Academie heeft hier met leerprogramma's aan bijgedragen. Afgelopen jaar zijn 51 stagiairs bij ons werkzaam geweest. Hierdoor hebben we kennis binnengehaald en de ontwikkeling van studenten bevorderd. Deze stages hebben bijgedragen aan ons arbeidspotentieel.

Diversiteit en inclusie

Begin 2023 hebben we het SER Charter Diversiteit ondertekend. We hebben een aantal acties uitgevoerd en resultaten behaald om diversiteit en inclusie binnen de organisatie te versterken. We hebben beleid voor diversiteit en inclusie vastgesteld. Ook hebben we in de arbeidsmarktcampagne aandacht voor diversiteit en inclusie om aantrekkelijk te zijn als werkgever voor mensen met een diverse achtergrond. Ook is de LHBTIQ+ vlag het hele jaar getoond bij ons hoofdkantoor. We hebben een lunchlezing gegeven over het thema inclusie. Op *world diversity day* hebben we op een laagdrempelige manier het gesprek gevoerd over verschillende culturen. Verder hebben we



competentiegericht werven ingebed in de organisatie. Hiermee beoordelen we kandidaten op de gedragskenmerken en vaardigheden op een objectieve wijze in plaats van dat we ons laten leiden door (on)bewuste vooroordelen. Dit zorgt voor eerlijke keuzes, betere matches én een professioneel selectieproces.

Fysieke, sociale en informatieveiligheid

We hebben verder gewerkt aan het verhogen van ons volwassenheidsniveau op alle veiligheidsdomeinen en een integrale werkwijze. We hebben verder uitvoering gegeven aan het Project Verbeterplan BIO. Hiervoor zijn verschillende standaarden opgesteld. Daarnaast is een geactualiseerd kader met uitgangspunten vastgesteld voor zowel privacy als informatieveiligheid in het Privacy- en Informatieveiligheidsbeleid door het dagelijks bestuur.

Inkoop en aanbesteding

We hebben via onder andere de spendanalyse de rechtmatigheid gemonitord en bijgestuurd waar nodig. In het streven naar duurzaam inkopen hebben we uitvoering gegeven aan het Manifest "Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen" en de "Strategie Duurzaam Opdrachtgeverschap waterschappen 2021-2030". We hebben het proces van inkoop en contractbeheer verder geprofessionaliseerd. En het geactualiseerd inkoopbeleid en inkoopkader is vastgesteld.

Huisvesting en materieel

We hebben de vervanging van het verouderde wagenpark voortgezet. Het aandeel duurzame auto's is hierdoor toegenomen. We hebben hierbij ingezet op emissieloos rijden voor personenauto's en kleine bestelwagens. Voor groot materieel en specials is elektrisch rijden nog geen efficiënte mogelijkheid. Hiervoor maken we gebruik van de duurzame diesel HVO100. We houden de ontwikkelingen nauwlettend in de gaten. Ook hebben we onze laadinfrastructuur verder uitgebreid en hebben we ingezet op het verder verduurzamen van onze dienstwoningen.

Omgevingswet

We zijn verdergaan met het doorontwikkelen van het gedachtegoed van de Omgevingswet: het creëren van een samenhangend, eenvoudig en flexibel kader, waarbij de nadruk ligt op kwaliteit, duurzaamheid en participatie. Het doel is de leefomgeving te beschermen en te verbeteren, terwijl het ook ruimte biedt voor maatschappelijke en economische ontwikkelingen. Eind dit jaar is vanuit dit gedachtegoed de geactualiseerde waterschapsverordening, na het doorlopen van een zienswijze procedure, vastgesteld door het dagelijks bestuur. Door betrokkenheid bij omgevingsvisies en omgevingsplannen kunnen we input leveren en helpen bij het vertalen van doelen en ambities. Hierbij houden we rekening met onder andere de KRW en het principe van Water en Bodem Sturend. Dit jaar is ook de samenwerkingsfunctionaliteit met andere bevoegde gezagen voor adviesverzoeken in gebruik genomen.

Vergunningen, toezicht en handhaving (VTH)

Met de vaststelling van het VTH-beleid is een belangrijke slag gemaakt om de VTH-taken binnen HHNK beter te borgen en te laten voldoen aan de daarvoor landelijk opgestelde kwaliteitseisen. In vervolg hierop is door het dagelijks bestuur het uitvoeringsprogramma VTH 2025 vastgesteld. In dit programma is onder andere aandacht voor de (extra) VTH-taken op het gebied van waterkwaliteit, bijvoorbeeld het actualiseren van lozingsvergunningen voor KRW-probleemstoffen of het toezicht op aangescherpte milieuwetgeving. We hebben hier een start mee gemaakt. Het project Versterking VTH is voortgezet.

Stikstofbeleid

Voordat projecten in uitvoering gaan, moet getoetst worden op stikstofuitstoot. Per project is nagegaan hoe groot de stikstofdepositie zal zijn als gevolg van de inzet van mobiele werktuigen. Wanneer de uitstoot te hoog is, zijn maatregelen getroffen zoals bijvoorbeeld de inzet van emissieloos



materieel, spreiding in de uitvoeringsperiode of elders compenseren. In overleg met bevoegd gezag hebben we per project besloten of een natuurvergunning nodig is of dat een voortoets volstaat.

Delegatieregeling

Het dagelijks bestuur heeft in december het besluit genomen tot wijziging van de Waterschapsverordening en tot actualisatie van de Leggers Waterkeringen en Waterveiligheid. De wijzigingen treden in werking per 1 januari 2026.

Rechtmatigheid

Met ingang van dit boekjaar geeft het dagelijks bestuur aan in welke mate de totstandkoming van de financiële beheershandelingen en de vastlegging daarvan in de jaarrekening, overeenstemmen met de relevante wet- en regelgeving.

Rechtmatigheid is een juridische term die aangeeft dat een (voorgenomen) handelswijze in overeenstemming is met de geldende wetten, regels en besluiten. Het begrip rechtmatigheid in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording is echter een minder omvattend begrip. Bij rechtmatigheid in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording bestaat een duidelijke relatie met het financiële beheer (financiële rechtmatigheid). We moeten verantwoorden dat de opbrengsten, kosten en balansmutaties die in de jaarrekening zijn opgenomen rechtmatig tot stand zijn gekomen. Het gaat om de financiële beheershandelingen. In overeenstemming met de Controlerichtlijn (25.0902258) zijn Verbijzonderde Interne Controles (VIC's) uitgevoerd over de periode januari tot en met december. We rapporteren hieronder over fouten en onduidelijkheden boven de rapporteringstolerantie van € 225.000, die uit deze controles naar voren zijn gekomen.

Samenvattend beeld

De totale omvang van de geconstateerde onrechtmatigheden bedraagt € 1.904.000. Dit zijn de niet acceptabele onrechtmatigheden. Er zijn geen onduidelijkheden. De geconstateerde niet acceptabele onrechtmatigheden betreffen:

Omschrijving	Bedrag
Begrotingscriterium	-
Voorwaardecriterium	€ 1.904.000
Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium	-
Totaal	€ 1.904.000

De totale verantwoordingsgrens voor de rechtmatigheid bedraagt € 6.922.000. Met de invoering van de rechtmatigheidsverantwoording werken bovenstaande afwijkingen niet meer door in het oordeel van de accountant, mits ze correct zijn opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

Begrotingscriterium

Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn. Deze onrechtmatigheden kwalificeren als acceptabel indien deze passend zijn binnen het vastgestelde beleid en tijdig gemeld aan het algemeen bestuur. Tijdig is het melden bij de eerste of tweede concernrapportage of de jaarstukken.

Hieronder wordt ingegaan op de begrotingsafwijkingen van de lasten. Hieruit blijkt dat sprake is van een begrotingsonrechtmatigheid voor een bedrag van € 3.366.000. Nadere toelichtingen op de afwijkingen ten opzichte van de eerder door het bestuur vastgestelde gewijzigde begroting zijn per effect terug te vinden in de jaarrekening. Hiermee wordt voldaan aan de afspraak om het bestuur tijdig te informeren over de afwijkingen, daarnaast zijn de onrechtmatigheden passend binnen het vastgestelde beleid. Derhalve resteren geen onacceptabele begrotingsonrechtmatigheden.

In de onderstaande tabel worden alleen de effecten getoond waar sprake is van een overschrijding op de exploitatiekosten.



Exploitatiekosten naar effect <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Realisatie 2025	Herziene Begroting 2025	Vershil
Bestuur en organisatie	58,8	55,5	-3,3

In het volgende overzicht worden de begrotingsafwijkingen van de exploitatiekosten ten opzichte van de herziene begroting omschreven.

Effect <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Toelichting	Afwijking ten opzichte van de begroting	Acceptabel?
Bestuur en organisatie	Lagere personeelskosten. Zie hiervoor de toelichting bij P063	1,7	Ja
	Lagere kosten voor (onderhoud) software en hardware	1,1	Ja
	Lagere kosten heffingen en invorderingen vanwege onder andere lagere kosten voor dwanginvorderingen	0,2	Ja
	Hogere kosten voertuigen vanwege auto's die eerder geleverd konden worden dan verwacht	-0,3	Ja
	Hogere kosten voor de WOZ-beschikking in gemeente Bergen. Dit wordt volledig gecompenseerd door hogere opbrengsten	-0,5	Ja
	Hogere dotatie voorziening gepensioneerde bestuursleden	-0,6	Ja
	Hogere kosten voor uren. Over de hele organisatie bekeken is het saldo van de uren neutraal	-5,1	Ja
	Diverse lagere kosten	0,2	Ja
Totaal		-3,3	

Begrotingsafwijkingen zijn acceptabel omdat deze passend zijn binnen het vastgestelde beleid en tijdig gemeld aan het algemeen bestuur. In 2025 zijn geen investeringskredieten overschreden.

Voorwaardencriterium

Bij het voorwaardencriterium worden zes processen gecontroleerd. Dit zijn:

1. Waterschapsbelasting
2. Personeelskosten
3. Inkopen inclusief betalen
4. Bijdragen aan derden
5. Verkopen grond en/of vastgoed
6. Aanbestedingen

In de eerste vijf processen zijn in de controles geen fouten en onduidelijkheden boven de rapporteringstolerantie geconstateerd. In het proces aanbestedingen is voor € 1,9 miljoen aan overtredingen van vigerende wet- en regelgeving geconstateerd. In het bedrag van € 1,9 miljoen zijn twee individuele dossiers opgenomen die boven de rapporteringsgrens van € 225.000 uitkomen en twee individuele dossiers die beneden de rapporteringsgrens van € 225.000 uitkomen. Volledigheidshalve worden alle vier de dossiers onderstaand toegelicht.

Levering Polyelektrolyt

We maken gebruik van het product Polyelektrolyt voor het afvoeren van slib. Dit product is in 2025 afgenomen bij meerdere leveranciers. Hiervoor zijn met uitzondering van 1 leverancier nieuwe contracten afgesloten na afronding van een Europese aanbestedingsprocedure. De afname van polyelektrolyt bij 1 bestaande leverancier is op basis van valide technische gronden gecontinueerd waardoor een onrechtmatigheid in 2025 resteert. De organisatie heeft in 2026 in het kader van vrijwillige transparantie de continuering van de afname van het polyelektrolyt bij de bestaande



leverancier gepubliceerd. Daarnaast zal naar verwachting in 2026 een Europese aanbesteding plaatsvinden. Hiermee wordt deze onrechtmatigheid opgelost.

Organisatie-advies ontwikkeltraject HHNK

De opdrachtverlening organisatie-advies ontwikkeltraject HHNK is onderhands gegund met inachtneming van de specifieke kennis van betreffende leverancier. Er is sprake van een éénmalige opdracht die naar verwachting in 2026 wordt afgerond.

Onderhoud centrifuges RWZI

Het onderhoud centrifuges RWZI was in 2012 enkelvoudig aanbesteed voor de contractduur van 15 jaar. Deze aanbestedingswijze was niet in overeenstemming met de vigerende wet- en regelgeving. In 2025 heeft een nieuwe Europese aanbesteding plaatsgevonden waardoor deze onrechtmatigheid is opgelost.

Laswerkzaamheden

De laswerkzaamheden zijn in het verleden voor sommige contracten enkelvoudig gegund terwijl een Europese aanbesteding noodzakelijk was. In 2025 heeft een nieuwe Europese aanbesteding plaatsgevonden waardoor deze onrechtmatigheid is opgelost.

Naast bovenstaande financiële onrechtmatigheid is bij het uitvoeren van de VIC's geconstateerd dat de verlening van inkoopopdrachten niet altijd voldoet aan het interne inkoopbeleid en aan de Gids Proportionaliteit. We hebben sinds 2022 onder de naam PRIO! (Programma rechtmatig inkopende organisatie) gewerkt aan initiatieven die binnen de organisatie moeten bijdragen aan de versterking van de inkoopfunctie. Voorbeelden in dit kader zijn:

- Het gehele proces van inkoop tot betaling is inzichtelijk gemaakt;
- De inkoopkalender is in gebruik en beschikbaar voor de hele organisatie;
- We hebben lean-sessies uitgevoerd om verbeterpunten binnen het proces inkoop te inventariseren;
- Het contractregister wordt doorlopend opgeschoond.

Het programma is eind 2024 afgerond en overgedragen naar de organisatie. Door het beleggen van PRIO! in de organisatie kan rechtmatige en doelmatige inkoop op een goede, efficiënte en effectieve wijze in de organisatie belegd worden. We werken aan het realiseren van deze doelstellingen door middel van:

1. Inrichting van een nieuwe contractmanagement module waarin het inzicht in alle lopende contracten verbetert;
2. Koppeling van de contractmanagement module aan de verplichtingenadministratie waardoor *realtime* inzicht is in de openstaande verplichtingen en de aanwending van de contracten;
3. Versterking van leveranciersmanagement.

De bovenstaande maatregelen zijn ondersteunend aan een afdelingshoofd dat primair verantwoordelijk is en blijft voor de naleving van de inkoop- en aanbestedingsregels. Doordat we een professionaliseringsslag hebben gemaakt in de VIC krijgen we steeds beter en gedetailleerder inzicht in ons inkoopproces. De bevindingen laten zien dat we er nog niet zijn en deze ontwikkeling voort moeten zetten.

Misbruik & oneigenlijk gebruik criterium

We kennen diverse instrumenten en regelingen ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik. Het opzettelijk niet, niet tijdig, onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens met als doel een te laag bedrag aan waterschapsbelasting te betalen of onterecht een subsidie te ontvangen wordt als misbruik beschouwd. Het gaat hier alleen over misbruik van derden (inwoners en/of aanvragers van subsidies). Van oneigenlijk gebruik is sprake als weliswaar in overeenstemming met regelgeving, maar in strijd met het doel en de strekking daarvan wordt gehandeld (de 'mazen van de wet').



Om misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsgelden te voorkomen zijn beheersmaatregelen nodig die functioneren. Het gaat hier om preventieve en repressieve maatregelen. Een overkoepelend M&O-beleid ontbreekt nog, maar wordt in 2026 ontwikkeld. Het risico op misbruik en oneigenlijk gebruik wordt voldoende afgedekt in processen. De effectieve werking van de preventieve en repressieve maatregelen is vastgesteld in de uitvoering van de verbijzonderde interne controle. Uiteindelijk is er geen misbruik en oneigenlijk gebruik geconstateerd die gemeld moet worden in de rechtmatigheidsverantwoording dan wel in deze paragraaf bedrijfsvoering.

12. Openbaarheid

Wet open overheid

Per 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. In de Woo is bepaald dat overheden verplicht zijn om in de jaarrekening verslag te doen over de uitvoering van de Woo. Hierbij wordt onderscheid gemaakt in de onderstaande thema's.

Actieve openbaarmakingsplicht

De Woo verplicht overheden om – gefaseerd - actief documenten uit zeventien informatie categorieën te publiceren. Overheden moeten hier een eigen platform voor inrichten, dat wordt aangesloten op een landelijk platform, de Woo-index site.

In onderstaande tabel wordt aangegeven welke informatiecategorieën in 2025 geheel of gedeeltelijk openbaar werden gemaakt.

Cat.	Art. Woo	Omschrijving	Aantal	Platform
1 - 3	3.3, 1a, 1b en 1c	Wet en regelgeving, overige besluiten algemene strekking en ontwerpen waarover extern advies is gevraagd.	30	Via landelijk publicatieplatform DROP in het Waterschapsblad op overheid.nl en het publicatieplatform HHNK
4 - 5	3.3, 1d en 1e	Inzicht in de organisatie / werkwijze, de bereikbaarheid en de wijze waarop een informatieverzoek kan worden ingediend.	-	Register van overheidsorganisaties en publicatieplatform HHNK
6 - 7	3.3, 2a en 2c	Vergaderstukken en verslagen van het algemeen bestuur en zijn commissies en de bij het algemeen bestuur ingekomen stukken	587	Website HHNK en publicatieplatform HHNK
8	3.3 b	Vergaderstukken Staten-Generaal (niet van toepassing op waterschappen)	-	-
9	3.3, 2d	Agenda's en besluitenlijsten van het dagelijks bestuur	47	Website HHNK en publicatieplatform HHNK
10	3.3, 2e	Adviezen met betrekking tot de ontwerpen uit categorie 1 en adviezen van adviescommissies die niet zien op individuele zaken.	14	Website HHNK en publicatieplatform HHNK
11	3.3, 2f	Convenanten	20	Publicatieplatform HHNK
12	3.3, 2g	Jaarplannen en jaarverslagen	3	Website HHNK en publicatieplatform HHNK
13	3.3 2h	Subsidieverplichtingen anders dan met beschikking (niet van toepassing op waterschappen)	-	-
14	3.3, 2i	Woo-verzoeken (incl. beslissing en verstrekte informatie)	32	Website HHNK en publicatieplatform HHNK
15	3.3, 2j	Onderzoeksrapporten	-	Nog in te richten
16	3.3, 2k 3.3a	Beschikkingen	1864	Via landelijk publicatieplatform DROP in het Waterschapsblad op overheid.nl (vergunningen) en op publicatieplatform HHNK
17	3.3, 2l	Klachtoordelen	3	Publicatieplatform HHNK

Inspanningsplicht actieve openbaarmaking

Voor de openbaarmaking van overige informatie geldt een inspanningsplicht. We zijn gestart met het aanvullend openbaar maken van milieu-informatie op ons publicatieplatform.

Passieve openbaarmaking

Voor de afhandeling van Woo-verzoeken is vorig jaar een Woo-team opgericht dat zorgdraagt voor de coördinatie en afhandeling van Woo-verzoeken.

In totaal zijn 44 Woo-verzoeken ingediend. Van deze verzoeken zijn tien verzoeken ingetrokken of informeel afgehandeld. Één verzoek is doorgezet naar een andere organisatie en 33 verzoeken zijn als Woo-verzoek in behandeling genomen. Drie van de behandelde verzoeken worden begin volgend jaar afgerond. Alle verzoeken zijn hierbij binnen de wettelijke termijn afgehandeld. In totaal zijn dit jaar voor Woo-verzoeken 697 documenten openbaar gemaakt.



Aanstelling Woo-contactpersoon

We hebben in 2024 een Woo-contactpersoon aangesteld. De Woo-contactpersoon fungeert als aanspreekpunt voor vragen over de aanwezigheid van informatie.

Verbetering informatiehuishouding

Dit jaar hebben we de informatievoorziening voor de Wet Open Overheid verbeterd door het invoeren van een generiek zaaksysteem. Hierdoor wordt het proces voor het openbaar maken van gevraagde informatie efficiënter uitgevoerd. Ook wordt meer inzicht verkregen door rapportages over het proces. Daarnaast hebben we de aansluiting naar het 'Mijn Overheid portaal - Lopende zaken' geïmplementeerd zodat we (voor de aangesloten processen) de burgers continu kunnen informeren over de status van hun aanvragen en verzoeken. Daarnaast zijn we een initiatief gestart om meer grip te krijgen op onze informatievoorziening en de herinrichting van ons archiefsysteem. Hiermee sluit het archiefsysteem aan op het Dossier- en Zaakgericht werken en de geldende wetgeving.

Overige activiteiten

We hebben een communicatieplan uitgewerkt om medewerkers en bestuurders bewust te maken van de Woo. Ter uitvoering van dit communicatieplan zijn verdiepende informatiebijeenkomsten georganiseerd en zijn handreikingen en hulpmiddelen voor de actieve openbaarmaking gedeeld. Daarnaast is een e-learning over de Woo opgenomen in het inwerkprogramma voor nieuwe medewerkers.

Besteding incidentele en structurele middelen

De implementatie van de Woo is een meerjarig traject waar de Rijksoverheid meerjarig geld voor beschikbaar stelt. In 2025 heeft de Rijksoverheid € 0,35 miljoen beschikbaar gesteld. Deze middelen zijn bij benadering als volgt aangewend:

Onderwerp	Bedrag
Aanstelling Woo-contactpersoon	€ 0,05 miljoen
Inzet medewerkers passieve en actieve openbaarmaking	€ 0,2 miljoen
Aanschaf, beheer en onderhoud systemen ten behoeve van actieve en passieve openbaarmaking	€ 0,07 miljoen
Kwaliteitsmanagement (e.g. opstellen/herzien werkprocessen, verzorgen trainingen en informatiebijeenkomsten, uitvoeren evaluaties)	€ 0,08 miljoen

13. Verbonden partijen

We werken op veel manieren samen met andere overheden, maatschappelijke organisaties, bedrijven en particulieren. Meestal zijn het zelfstandige organisaties. Soms is het wenselijk om de krachten te bundelen tot een gezamenlijke organisatie of willen we zeggenschap over een partij waardoor we meer kunnen sturen of beleid kunnen bepalen. We spreken dan van een verbonden partij.

Een verbonden partij is een privaot- dan wel publiekrechtelijke organisatie waarin we een bestuurlijk én een financieel belang hebben. Onder bestuurlijk belang verstaan we een zetel in het bestuur van een organisatie, of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake wanneer we middelen ter beschikking hebben gesteld die niet verhaalbaar zijn in geval van faillissement, dan wel wanneer we aansprakelijk kunnen worden gesteld voor een bedrag indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt. Als een mogelijkheid tot samenwerking zich aandoet, zal het dagelijks bestuur een voorstel tot het aangaan van een verbonden partij aan het algemeen bestuur voorleggen waarbij informatie wordt aangeleverd over onze beleidsuitgangspunten.

Het voordeel van een verbonden partij is dat doordat we zitting hebben in een bestuur in zekere mate eisen kunnen stellen aan beleidsuitgangspunten en dat we dit kunnen controleren. We toetsen of de partijen zich aan wettelijke vereisten en verplichtingen houden. Ook brengen onze bestuurlijke vertegenwoordigers in de jaarlijkse contactmomenten, zoals bijvoorbeeld de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, vragen in over het gevoerde beleid. Door in de jaarstukken en de begroting de overzichten van de verbonden partijen actueel te houden, wordt inzicht gegeven over het verloop en de voortgang.

In onderstaande tabel zijn de financiële waarden (indien bekend) van de deelnemingen weergegeven. Deze zijn gebaseerd op de meeste recente cijfers van onze verbonden partijen. Het overzicht toont enkel verbonden partijen waarin wij volgens de structuur van de verbonden partij aandelen bezitten.

Deelnemingen <i>(bedragen x € 1)</i>	Stand 31 december 2025
<i>Nederlandse Waterschapsbank</i>	
4.399 aandelen A van € 115,00	505.885
204 aandelen B van € 119,60 (€ 460 – 26% volgestort)	24.398
<i>BNG Bank N.V.</i>	
17.355 aandelen van € 2,50	43.388
<i>B.V. Baggerzorg (21,95%)</i>	
180 aandelen van € 450,00	81.000
<i>GR Slibverwerking 2009</i>	
120 aandelen van € 45,45	5.454
<i>AquaMinerals B.V.</i>	
537 aandelen van € 94,28	50.628
Totaal	710.753



Gemeenschappelijke regelingen

Naam verbonden partij	Het Waterschapshuis (HWH)		
Vestigingsplaats	Amersfoort		
Juridische vorm	Gemeenschappelijke regeling (GR)		
Deelnemer vanuit HHNK	Portefeuillehouder Middelen (algemeen bestuurslid GR), secretaris-directeur (lid opdrachtgeverstafel GR), ambtenaren (lid van Uitvoerend Overleggen, project- en werkgroepen en begeleidingscommissies)		
Openbaar belang	De regie- en uitvoeringsorganisatie voor de 21 waterschappen op het gebied van informatie- en communicatietechnologie met als doel het bevorderen van samenwerking tussen de waterschappen op het gebied van ICT.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	0	0
	Vreemd vermogen	15.108	11.548
Financieel resultaat 2024	€ 0		
Bestuurlijk belang	Evenredige vertegenwoordiging in het algemeen bestuur.		
Financieel belang	<p>Het algemeen bestuur van de GR Het Waterschapshuis (HWH) stelt de jaarlijkse begroting en de bijdragen van de waterschappen vast. Ieder college van een deelnemend waterschap wijst uit zijn midden een lid aan dat hem in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigt.</p> <p>Het dagelijks bestuur HWH bestaat uit de voorzitter en vier andere door en uit het algemeen bestuur HWH aan te wijzen leden. De secretaris-directeur van HWH is secretaris van het dagelijks bestuur.</p>		
Bijdrage of dividend	De bijdrage voor 2025 is € 2,1 miljoen.		
Risico	De GR kan ontbonden worden (opzegtermijn drie jaar). De waterschappen lijden dan financieel- en imagoverlies. De kans op acute ontbinding is nagenoeg nihil. Bij georganiseerde ontbinding moeten we voor alle door HWH geleverde producten en diensten een vervangende oplossing zoeken. Uit eerder onderzoek is gebleken dat dit zonder schade aan de continuïteit van HHNK mogelijk is maar wel een aanzienlijke kostenpost met zich meebrengt.		

Naam verbonden partij	Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009		
Vestigingsplaats	Ridderkerk		
Juridische vorm	Gemeenschappelijke Regeling (GR)		
Deelnemer vanuit HHNK	Portefeuillehouder Waterketen als algemeen bestuurslid van de GR.		
Openbaar belang	De GR slib treedt op als vertegenwoordiger en belangenbehartiger van de waterschappen in de HVC. De GR slib bestaat uit een algemeen bestuur, een dagelijks bestuur en een voorzitter. Elk deelnemend waterschap neemt met één vertegenwoordiger zitting in het algemeen bestuur. HHNK wordt hierdoor in staat gesteld invloed uit te oefenen op de koers van de HVC via de vertegenwoordiging van HHNK in de GR. Door als waterschappen als een geheel op te treden is de zeggenschap over het beleid van de HVC groter.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	31	31
	Vreemd vermogen	40	22
Financieel resultaat 2024	€ 0		
Bestuurlijk belang	Deelname met acht andere waterschappen.		
Financieel belang	HHNK heeft 120 aandelen B van de HVC overgedragen aan de GR slib. De GR slib bezit totaal 683 aandelen B. Daarmee is het HHNK belang in de GR slib 17,6%. In totaal heeft HVC 4.337 aandelen (A en B) uitgegeven. Daarmee is het belang van HHNK in HVC 2,77%.		
Bijdrage of dividend	HHNK draagt 12,5% van de organisatiekosten van de GR slib. Daarnaast staat HHNK garant voor de geldleningen die HVC heeft aangetrokken voor de activiteiten voor de aandeelhouders B. Voor deze garantstelling ontvangt HHNK 1% provisie.		
Risico	Via de GR slib staan we garant voor de schulden van HVC. Een beroep op deze garantstelling kan ontstaan doordat HVC verliezen lijdt en/of problemen krijgt met de financiers die de gegarandeerde leningen hebben verstrekt. Dit is geen acuut risico.		



Vennootschappen

Naam verbonden partij		Nederlandse Waterschapsbank (NWB)	
Vestigingsplaats	Den Haag		
Juridische vorm	Naamloze Vennootschap		
Deelnemer vanuit HHNK	Dijkgraaf		
Openbaar belang	De NWB levert diensten op het gebied van betalingsverkeer, <i>electronic banking</i> en consultancy en verstrekt ons lang- en kortlopende geldleningen. Door het houden van aandelen in de NWB zijn we verzekerd van een efficiënte en effectieve toegang tot geld en kapitaalmarkten.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	2.094	2.060
	Vreemd vermogen	76.674	73.849
Financieel resultaat 2024	€ 94.000.000		
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder		
Financieel belang	4.399 aandelen A van € 115,00 204 aandelen B van € 119,60 (€ 460,00 – 26% volgestort) Totaal € 530.283		
Bijdrage of dividend	In 2025 is een dividend ontvangen van €3.886.064,- over boekjaar 2024.		
Risico	Het risico beperkt zich tot het bedrag dat in de aandelen is geïnvesteerd. Tegenvallende dividenduitkering. Dit is geen acuut risico.		

Naam verbonden partij		Bank Nederlandse Gemeenten	
Vestigingsplaats	Den Haag		
Juridische vorm	Naamloze Vennootschap		
Deelnemer vanuit HHNK	Dijkgraaf		
Openbaar belang	Kredietverlening aan decentrale overheden		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	4.777	4.721
	Vreemd vermogen	123.164	110.819
Financieel resultaat 2024	€ 294.000.000		
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder		
Financieel belang	17.355 aandelen van € 2,50; totaal € 43.388		
Bijdrage of dividend	In 2025 is een dividend ontvangen van €37.027,- over boekjaar 2024.		
Risico	Het risico beperkt zich tot het bedrag dat geïnvesteerd is in de aandelen. Tegenvallende dividenduitkering. Geen acuut risico.		

Naam verbonden partij		BV Baggerzorg	
Vestigingsplaats	Assendelft		
Juridische vorm	Besloten Vennootschap		
Deelnemer vanuit HHNK	Portefeuillehouder Integraal waterbeheer (stedelijk gebied) als aandeelhouder. Afdelingshoofd Financiën, Control en Belastingen in directie.		
Openbaar belang	Doordat we aandeelhouder zijn van BV Baggerzorg kunnen we gegarandeerd op verantwoorde manier onze verontreinigde baggerspecie kwijt.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	349	378
	Vreemd vermogen	113	69
Financieel resultaat 2024	€ -28.142		
Bestuurlijk belang	De aandeelhouder levert een functionaris met vertegenwoordigingsbevoegdheid.		
Financieel belang	De vennootschap is een 78% dochteronderneming van Afvalzorg Deponie BV. De overige aandelen zijn in ons bezit. Het aandelenkapitaal is € 81.000.		
Bijdrage of dividend	Geen		
Risico	Het risico beperkt zich tot het bedrag dat in de aandelen is geïnvesteerd. Dit is geen acuut risico.		



Naam verbonden partij	AquaMinerals		
Vestigingsplaats	Nieuwegein		
Juridische vorm	Besloten Vennootschap		
Deelnemer vanuit HHNK	Afdelingshoofd Waterketen. De portefeuillehouder Waterketen is eindverantwoordelijk.		
Openbaar belang	AquaMinerals is een grondstoffenmakelaar die zonder winsttoegmerk de afzet van afvalgrondstoffen regelt. Deze organisatie biedt de expertise die nodig is om genoemde grondstoffen optimaal te vermarkten. Hun dienstverlening begint op het punt waar onze knowhow ophoudt. Het bedrijf is het <i>shared service center</i> van alle Nederlandse drinkwaterbedrijven om de afzet van rest- en grondstoffen te verzorgen. AquaMinerals ontleent zijn positie mede aan zijn status op het gebied van aanbestedingen en mededingingsrecht, waarmee concurrentie, prijsbederf en een aanbestedingsplicht wordt voorkomen. Dit betekent dat AquaMinerals alleen aanvullende kennis en kunde voor de waterschappen kan ontwikkelen als deze als (klein) aandeelhouder toetreden.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	1.789	1.775
	Vreemd vermogen	4.106	4.012
Financieel resultaat 2024	€ 13.948		
Bestuurlijk belang	AquaMinerals heeft drinkwaterbedrijven en waterschappen, waaronder HHNK als aandeelhouders. Het gezamenlijke aandelenbelang voor de waterschappen wordt verdeeld op basis van het aantal vervuilingseenheden. Voor HHNK komt dit neer op 3,5% van 15.546 = 537 aandelen. Elke participant sluit voor zijn eigen grondstoffen een leveringscontract met AquaMinerals. Daarin worden specifieke afspraken gemaakt over volumes, planning, ambities et cetera. HHNK neemt deel aan de algemene vergadering van aandeelhouders. 537 aandelen van €45,50; totaal € 24.433,50. AquaMinerals vraagt een vergoeding voor zijn organisatiekosten. De opbrengsten en kosten van de daadwerkelijke vermarkting van het materiaal zijn voor de aandeelhouders.		
Financieel belang	AquaMinerals vraagt een vergoeding voor zijn organisatiekosten. De opbrengsten en kosten van de daadwerkelijke vermarkting van het materiaal zijn voor de aandeelhouders.		
Bijdrage of dividend	De bijdrage aan AquaMinerals is € 49.851. Afhankelijk van besluitvorming door de algemene vergadering van aandeelhouders wordt de bijdrage bepaald en vloeien eventuele overschotten van AquaMinerals aan het eind van het jaar terug naar de aandeelhouders.		
Risico	Het risico beperkt zich tot het bedrag dat in de aandelen is geïnvesteerd. Dit is geen acuut risico.		

Stichtingen en verenigingen

Naam verbonden partij	Waterproef		
Vestigingsplaats	Edam		
Juridische vorm	Stichting		
Deelnemer vanuit HHNK	Bij besluit van het algemeen bestuur (04.19392) is bijzondere delegatie verleend aan het dagelijks bestuur tot het voorzien in de benoeming van een opvolger namens HHNK in het bestuur van de Stichting Waterproef. Het afdelingshoofd Financiën, Control en Belastingen is benoemd als bestuurder. De portefeuillehouder Middelen en Participatie is eindverantwoordelijk.		
Openbaar belang	Verzorgt laboratoriumactiviteiten voor HHNK en Waternet.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	0	0
	Vreemd vermogen	3.003	2.384
Financieel resultaat 2024	€ 0		
Bestuurlijk belang	Bestuurslid		



Financieel belang	Financieel toezichthouder samen met Waternet. In de statuten is een maximering van de algemene reserve vastgelegd. Bedragen daarboven worden teruggegeven aan HHNK en Waternet. HHNK staat garant voor een lening van € 1,1 miljoen bij de Nederlandse Waterschapsbank voor de aanschaf van een nieuw laboratoriuminformatiemanagementsysteem.
Bijdrage of dividend	Geen
Risico	Bestuurders zijn in principe niet aansprakelijk voor de schulden. Wel is sprake van hoofdelijke aansprakelijkheid bij opzettelijk wanbeleid. Tevens wordt een tekort in de exploitatie aangevuld door beide partners, waar we er één van zijn. We staan garant voor de lening van € 1,1 miljoen. Een beroep op deze garantstelling kan ontstaan doordat Waterproef verliezen lijdt en/of problemen krijgt met de financiers die de gegarandeerde leningen hebben verstrekt. Middels een regresovereenkomst met waterschap Amstel, Gooi en Vecht is afgesproken dat ieder van de partijen voor een gelijk deel van de schuld van leningen draagt en er over en weer 50% teruggevorderd kan worden.

Naam verbonden partij	Unie van Waterschappen		
Vestigingsplaats	Den Haag		
Juridische vorm	Vereniging		
Deelnemer vanuit HHNK	Dijkgraaf, hoogheemraden in commissies en ambtenaren in werk- en themagroepen.		
Openbaar belang	Biedt ondersteuning op het gebied van beleidsontwikkeling, belangenbehartiging en lobby bij de EU, het parlement en ministeries.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen (incl. voorziening)	2.850	2.597
	Vreemd vermogen	23.698	21.313
Financieel resultaat 2024	€ 410.771		
Bestuurlijk belang	Lidmaatschap van de Unie, evenredige vertegenwoordiging in de commissies en ledenvergadering.		
Financieel belang	Besluiten met financiële gevolgen worden over het algemeen door alle waterschappen uitgevoerd, ongeacht of daar middelen voor in de begroting zijn opgenomen. Het belang van ons is circa 7%.		
Bijdrage of dividend	De bijdrage aan de Unie van Waterschappen is € 1,2 miljoen		
Risico	Het financiële risico van de leden is in eerste instantie beperkt tot de contributie. De Unie doet toezeggingen namens alle waterschappen. Het algemeen bestuur van de Unie kan besluiten nemen, met financiële gevolgen die niet gedekt zijn door ons dagelijks bestuur en het algemeen bestuur. We dragen circa 7% van het totale risico.		

Naam verbonden partij	Vereniging werken voor waterschappen		
Vestigingsplaats	's-Gravenhage		
Juridische vorm	Vereniging		
Deelnemer vanuit HHNK	Portefeuillehouder Middelen		
Openbaar belang	De Vereniging werken voor waterschappen is de werkgeversvereniging van de 21 waterschappen en vijftien aan de waterschappen gelieerde organisaties. Het doel van de vereniging is het behartigen van de gemeenschappelijke sociale en sociaaleconomische belangen van de leden die activiteiten verrichten binnen de sector waterschappen, onder meer door het sluiten van collectie arbeidsovereenkomsten met werknemersverenigingen. We zijn per 1 januari 2019 lid van deze vereniging.		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (<i>x € 1.000</i>)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	97	130
	Vreemd vermogen	45	99
Financieel resultaat 2024	€ 0		
Bestuurlijk belang	Lidmaatschap van de werkgeversvereniging, vertegenwoordiging in de ledenvergadering met drie stemmen.		



Financieel belang	HHNK betaalt een jaarlijkse contributie aan de vereniging.
Bijdrage of dividend	De bijdrage aan Vereniging werken voor waterschappen is € 28.740,-.
Risico	Geen

Overige verbonden partijen

Naam verbonden partij	Muskusrattenbestrijding		
Vestigingsplaats	Breukelen		
Juridische vorm	Overeenkomst van kosten voor de gemene rekening		
Deelnemer vanuit HHNK	Portefeuillehouder Waterveiligheid		
Openbaar belang	Gezamenlijke muskusrattenbestrijding		
Eigen en Vreemd Vermogen	Bedragen (x € 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
	Eigen vermogen	Niet van toepassing*	
	Vreemd vermogen		
Financieel resultaat 2024	€ 84.121		
Bestuurlijk belang	Deelnemen in een overeenkomst met vijf andere waterschappen. Deze overeenkomst heeft een looptijd van onbepaalde tijd.		
Financieel belang	We betalen een jaarlijkse bijdrage uit hoofde van de overeenkomst van kosten voor de gemene rekening.		
Bijdrage of dividend	De bijdrage aan Muskusrattenbestrijding is € 2,6 miljoen		
Risico	Aansprakelijkheid voor exploitatietekorten. Tussentijdse opzegging is mogelijk met ingang van een nieuw kalenderjaar en met in achtneming van een opzegtermijn van minimaal één jaar.		

* het balanssaldo van de Gemene Rekening bedraagt € 216.626 per 31-12-2024.



14. Waterschapsbelastingen

Om Noord-Holland boven het Noordzeekanaal leefbaar te houden, zijn sterke dijken, schone sloten en veilige wegen nodig. Dit werk kost geld. Dat geld halen we op via de waterschapsbelastingen. In 2025 hebben we deze middelen hard nodig gehad om onze ambities waar te maken en onze taken betrouwbaar uit te voeren.

Wij heffen vier soorten belastingen. Elke belasting heeft een eigen wettelijk doel. Met de watersysteemheffing beschermen we ons land tegen water en regelen we het waterpeil. De wegenheffing gebruiken we om de wegen in een deel van ons gebied veilig en begaanbaar te houden. De zuiveringsheffing is er voor het schoonmaken van al het afvalwater dat via de riolering bij ons binnenkomt, terwijl we de verontreinigingsheffing gebruiken voor directe lozingen op het oppervlaktewater.

De watersysteemheffing en wegenheffing worden opgebracht door de inwoners (per woonruimte) en de eigenaren van gebouwen, ongebouwde grond en natuur. Bij de watersysteemheffing is onder meer de inwonerdichtheid bepalend voor het aandeel dat inwoners in de kosten dragen. Voor de wegenheffing bepalen de kosten van de doorgaande wegen het door inwoners op te brengen aandeel. Bij beide heffingen dragen eigenaren het resterende deel. De economische waarde van gebouwen, ongebouwde grond en natuur is de indicator van het belang dat zij bij de taakuitoefening van het waterschap hebben. De zuiveringsheffing en verontreinigingsheffing worden geheven op basis van vervuilingseenheden (ve) volgens het principe 'de vervuiler betaalt'.

De belastingtarieven en de verdeling tussen de verschillende groepen belastingbetalers waren in de begroting gebaseerd op de verwachte WOZ-waardeontwikkeling van april 2024. Omdat deze cijfers gedurende het jaar kunnen veranderen, heeft de Waarderingskamer in oktober 2024 een nieuwe inventarisatie gedaan onder gemeenten. Uit de inventarisatie van oktober bleek echter dat de eerdere verwachtingen accuraat waren. De stijging bleef binnen de marges waardoor een extra tariefaanpassing niet nodig is geweest. Het algemeen bestuur heeft op basis hiervan in december 2024 de definitieve tarieven vastgesteld in de heffingsverordeningen.

Correctieposten

Bij de berekening van de belastingtarieven wordt rekening gehouden met verminderingen. Dit is een verlaging van het aanslagbedrag omdat bijvoorbeeld de waarde of het aantal ve niet juist is vastgesteld. Vervolgens worden de correctieposten 'kwijschelding' en 'oninbaar' toegepast. Hieronder volgt de uitleg en toepassing van deze termen.

Kwijschelding

Wanneer een belastingschuldige niet in staat is de aanslag waterschapsbelasting te betalen, kan kwijschelding worden aangevraagd. Digitalisering verlicht zowel voor de aanvrager als voor ons de administratieve lasten. Bij de aanvraag en behandeling van kwijscheldingsverzoeken werken we samen met zeventien gemeenten in ons beheergebied.

We passen bij het vaststellen van het kwijscheldingsbeleid landelijke regels toe. Deze regels zijn opgenomen in de Leidraad Invordering en zijn gebaseerd op normen voor inkomen en vermogen, die het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid twee keer per jaar vaststelt. Inwoners die kwijschelding aanvragen worden getoetst op de inkomensnorm en de vermogensnorm. We hebben de mogelijkheid om ruimhartiger kwijt te schelden dan de leidraad aangeeft. Hiervoor hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Bij de normkosten van bestaan wordt uitgegaan van 100% van de bijstandsnorm (Leidraad 90%);
- Kwijschelding is alleen mogelijk voor heffingen die betrekking hebben op de door de inwoner bewoonde woonruimte, namelijk de zuiveringsheffing, verontreinigingsheffing, watersysteemheffing en wegenheffing;



- Zelfstandig ondernemers kunnen kwijtschelding aanvragen voor privébelastingen gerelateerd aan hun woonruimte;
- Kosten voor kinderopvang, huurkostentoeslag en zorgpremie worden in aanmerking genomen als uitgaven bij de berekening van de betalingscapaciteit;
- Bij de normkosten van bestaan voor AOW'ers wordt uitgegaan van 100% van de netto AOW-norm.

Oninbaar

Wij treffen alle mogelijke maatregelen om een aanslag betaald te krijgen. Soms is dit niet mogelijk, bijvoorbeeld bij een faillissement of overlijden. Als de deurwaarder concludeert dat op geen enkele wijze meer een betaling te verwachten valt, neemt de ambtenaar belast met de invordering een besluit waarmee we de pogingen staken een nog openstaande aanslag in te vorderen.

Belastingopbrengst

De onderstaande tabel geeft de belastingopbrengst weer.

Belastingsoort (bedragen x € 1 miljoen)	Verdeling	Realisatie 2025	Herziene begroting 2025	Begroting 2025
<i>Watersysteemheffing</i>				
Belastingjaar 2025 en ouder	Heffing	-178,3	-175,3	-173,3
	Correctieposten	3,1	-	-
Totaal watersysteemheffing		-175,2	-175,3	-173,3
<i>Zuiveringsheffing</i>				
Belastingjaar 2025 en ouder	Heffing	-119,9	-116,4	-115,9
	Correctieposten	3,5	-	-
Totaal zuiveringsheffing		-116,3	-116,4	-115,9
<i>Wegenheffing</i>				
Belastingjaar 2025 en ouder	Heffing	-6,9	-6,8	-
	Correctieposten	0,1	-	-
Totaal wegenheffing		-6,8	-6,8	-
<i>Verontreinigingsheffing</i>				
Belastingjaar 2025 en ouder	Heffing	-1,9	-1,9	-1,9
	Correctieposten	0,0	-	-
Totaal verontreinigingsheffing		-1,9	-1,9	-1,9
Totale belastingopbrengst		-300,2	-300,4	-291,1

Tarieven

De waterschapsbelastingen zijn opgelegd op basis van onderstaande tarieven.



Categorie <i>(bedragen x € 1)</i>	Belastingeenheid	Tarief 2025
<i>Watersysteemheffing</i>		
Gebouwd	WOZ-waarde	0.03725%
Gebouwd buitendijks	WOZ-waarde	0.00931%
Ingezetenen	woonruimte	129.57
Ongebouwd	hectare	132.63
Ongebouwd wegen	hectare	265.26
Ongebouwd buitendijks	hectare	33.16
Ongebouwd wegen buitendijks	hectare	165.79
Natuurterrein	hectare	6.43
<i>Verontreinigingsheffing</i>		
Woonruimten en bedrijfsruimten	vervuilingseenheden	78.56
<i>Zuiveringsheffing</i>		
Woonruimten en bedrijfsruimten	vervuilingseenheden	78.56
<i>Wegenheffing</i>		
Ingezetenen	woonruimte	51,69
Ongebouwd	hectare	43,98
Gebouwd	WOZ-waarde	0,01342%
Natuurterrein	hectare	3,19

Verloop bestemmingsreserves

Het verloop van de bestemmingsreserves voor tariefseglisatie van de taken over 2025 is voor resultaatbestemming als volgt:

Bestemmingsreserves <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Stand 1-1-2025	Vermeerderingen 2025	Onttrekkingen 2025	Stand 31-12-2025
Watersysteembeheer	7,4	-	-4,7	2,7
Zuiveringsbeheer	-27,8	-	-15,3	-43,1
Wegenbeheer	4,9	1,9	-2,6	4,2
Totaal	-15,5	1,9	-22,7	-36,2

Reserves mogen negatief staan zolang dit in het meerjarenperspectief (MJP) wordt opgelost. Eventuele negatieve standen worden meegenomen in het MJP 2027-2031.

Exploitatie naar taken

Taken <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Realisatie 2025	Herziene begroting 2025	Begroting 2025
Watersysteembeheer			
Netto kosten	178,0	184,2	189,3
Onvoorzien	-	-	0,5
Kwijtschelding/oninbaar	3,1	2,9	3,4
Dividend en andere algemene opbrengsten	-2,4	-2,2	-2,8
De (verwachte) bruto-opbrengsten uit belastingheffing	-180,2	-180,2	-179,1
Mutatie bestemmingsreserves	-4,7	-4,7	-11,3
Netto resultaat	-6,2	-	-



Zuiveringsbeheer			
Netto kosten	128,9	133,3	131,2
Onvoorzien	-	-	0,4
Kwijtschelding/oninbaar	3,7	3,8	4,0
Dividend en andere algemene opbrengsten	-1,6	-1,6	-1,9
De (verwachte) bruto-opbrengsten uit belastingheffing	-120,0	-120,1	-120,1
Mutatie bestemmingsreserves	-15,3	-15,3	-13,6
Netto resultaat	-4,3	-	-
Wegenbeheer			
Netto kosten	1,7	7,6	1,2
Onvoorzien	-	-	-
Kwijtschelding/oninbaar	0,1	0,1	-
Dividend en andere algemene opbrengsten	-0,0	-0,1	-
De (verwachte) bruto-opbrengsten uit belastingheffing	-6,9	-6,9	-
Mutatie bestemmingsreserves	-0,7	-0,7	-1,2
Netto resultaat	-5,8	-	-
Totaal resultaat	-16,4	-	-

Watersysteemheffing

De opbrengsten voor Watersysteemheffing zijn in lijn met de herziene begroting en tonen een beperkte afwijking.

Zuiveringsheffing

De opbrengsten voor Zuiveringsheffing zijn per saldo € 0,2 miljoen lager dan de herziene begroting. Dit wordt veroorzaakt door een lagere opbrengst uit de heffing voor bedrijven uit eerdere jaren als gevolg van lager aantal vervuilingseenheden dan begroot. Hiertegenover staan hogere opbrengsten door het opleggen van aanslagen met terugwerkende kracht voor vakantiewoningen en tweede woningen.

Wegenbeheer

De opbrengsten voor het wegenbeheer zijn in lijn met de herziene begroting en tonen een beperkte afwijking.

Kwijtscheldingen en oninbaar

De kosten voor kwijtschelding en oninbaar zijn lager dan begroot. De afname wordt veroorzaakt doordat we minder kwijtschelding hebben verleend over eerdere jaren en minder oninbaar hebben uit eerdere jaren.

15. Uiteenzetting financiële positie

15.1 Weerstandscapaciteit en risicomanagement

De benodigde weerstandscapaciteit geeft aan hoeveel financiële ruimte nodig is om substantiële tegenvallers op te kunnen vangen, zonder dat het beleid moet worden aangepast en/of doelstellingen niet worden gerealiseerd. De benodigde weerstandscapaciteit wordt berekend aan de hand van risicoanalyse. De beschikbare weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve.

Om de risico's in kaart te brengen worden gedurende het jaar risicoanalyses uitgevoerd. Risico's worden op verschillende plekken geïnventariseerd. Bijvoorbeeld binnen processen, projecten en programma's. Daarnaast ziet de crisisbeheerorganisatie toe op de veiligheidsrisico's. Ook worden risico's geïnventariseerd die samenhangen met de organisatiedoelstellingen. Op basis van een kosten-batenanalyse wordt bepaald of maatregelen worden getroffen of dat bepaalde risico's worden geaccepteerd.

Jaarrekening 2025

De risico's en berekeningen van de weerstandscapaciteit zijn conform de Kadernota Risicomanagement 2022 uitgevoerd. De benodigde weerstandscapaciteit is berekend door het financieel gevolg te vermenigvuldigen met de kans dat een risico zich zal voordoen. Bij deze berekeningen zijn alle risico's meegenomen die een financieel gevolg hebben vanaf € 1 miljoen en die ineens ten laste van exploitatie kunnen komen. De som hiervan vormt de basis voor de berekening van de benodigde weerstandscapaciteit. De benodigde weerstandscapaciteit bedraagt € 9,0 miljoen. Dit is gelijk gebleven ten opzichte van de begroting 2026.

Risicomanagement

Periodiek actualiseren we de risico's en rapporteren we over risico's met een risicofactor 9 en/of een maximaal financieel gevolg vanaf € 1,0 miljoen.

Weerstandscapaciteit en algemene reserve

In de Kadernota Risicomanagement 2022 hebben we een bandbreedte van de weerstandsratio tussen 1,4 en 2,0 vastgesteld. De weerstandscapaciteit wordt twee maal per jaar berekend, zowel bij de begroting als bij de jaarstukken. Op basis van de kadernota vindt een storting of onttrekking plaats bij resultaatbestemming van de jaarrekening.

$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit} = \text{Algemene reserve}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}} = \text{minimaal } 1,4 / \text{maximaal } 2,0$$

De algemene reserve bedraagt € 15,6 miljoen en de benodigde weerstandscapaciteit bedraagt € 9,0 miljoen. Dit komt uit op een ratio weerstandsvermogen van 1,7 en valt hierdoor binnen de eerder genoemde bandbreedte.

Risico's weerstandscapaciteit

Hieronder presenteren we de risico's die invloed hebben op de weerstandscapaciteit.

nr	Risicogebeurtenis	Beheersmaatregelen	Risico- score *	Max. Fin. Gevolg	Kans van optreden	Invloed op weerstand- capaciteit
1	Er breekt een kering door.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Continue toetsing/beoordeling van de primaire en secundaire keringen, onder toezicht van en met verantwoording aan ILT en provincie. 2. HWBP programma (primaire keringen) 3. VBK programma (regionaal) 4. Risico gestuurd beheer en onderhoud conform NEN550001 5. CBO organisatie 6. Reguliere voor- en najaarsinspectie 7. De aanbevelingen uit het rapport 'kadebreuk en compartimentering regionale keringen' implementeren. 8. Onderzoek doen naar de mogelijke gevolgen van optrekkende bevers in Nederland 	3	€ 10 miljoen	10%	11,2%
2	Bovenmatige schade aan de kering.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Inzicht in keringen d.m.v. inspecties en continu inzicht (WV 2030) 2. Risicogestuurd onderhouden 	6	€ 5 miljoen	25%	14,0%
3	HHNK is onvoldoende voorbereid op grote calamiteiten zoals droogte of vervuiling, waardoor schade ontstaat aan natuur en landbouw en financiële risico's toenemen door schadeclaims.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opstellen van kaders en in beeld brengen van handelingsperspectief. 2. Het algemeen bestuur heeft de 'Strategie waterverdeling' en 'Waterbesparing en onttrekkingsverboden bij droogte en watertekort' vastgesteld voor de uitvoering van de landelijke verdringingsreeks. De Unie van Waterschappen heeft de aansprakelijkheid bij droogte beschreven. Met het vastleggen van de 'Strategie waterverdeling' is onze aansprakelijkheid gering. 3. Toezicht en handhaving op de naleving van onttrekkingsverboden. 4. Opstellen of actualiseren van een integraal calamiteitenplan - specifiek gericht op droogte, vervuiling en extreme weersomstandigheden. 5. Duidelijke kaders en verantwoordelijkheden vastleggen <ul style="list-style-type: none"> - in beleidsstukken en samenwerkingsovereenkomsten. - inclusief mandatering voor noodmaatregelen. 	2	€ 1,5 miljoen	25%	4,2%



nr	Risicogebeurtenis	Beheersmaatregelen	Risico-score *	Max. Fin. Gevolg	Kans van optreden	Invloed op weerstand-capaciteit
4	HHNK is onvoldoende in staat om grootschalige calamiteiten met watervervuiling effectief te beheersen, waardoor de waterkwaliteit structureel onder druk komt te staan en ecologische doelen niet worden gehaald.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Onze calamiteitenorganisatie is actief. 2. In 2019 is, conform het draaiboek Hoogwater, een concept draaiboek opgesteld voor calamiteiten waarbij potentieel (veel) vervuild water of andere stoffen worden geloosd op ons watersysteem, inclusief een overzicht van risicovolle bedrijven. 3. Regelmatige inspectie van lozingspunten en overstoringen. 4. Monitoring lozingsdata via automatische meetsystemen. 	4	€ 8,5 miljoen	25%	23,7%
5	De volksgezondheid en leefbaarheid komen in gevaar als ons zuiveringsproces niet adequaat functioneert.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wij borgen onze 24/7-zuiveringsprocessen aan de hand van adequate processturing, en personele bezetting, een goed functionerend kwaliteitszorgsysteem, en een adequate crisisbeheersing met continue aandacht voor veilig werken; 2. Wij borgen onze slibafzet en afvalwaterbehandeling door derden; 3. Wij verrichten adequaat onderhoud, gebaseerd op een lange termijn assetmanagementstrategie; 4. Wij investeren in datakwaliteit en innovatieve informatievoorziening; 5. Wij werken structureel samen met onze ketenpartners; 6. Wij werken aan een klimaatneutraal, dwz circulair en energieneutraal zuiveringsproces en assetmanagementstrategie; 7. Wij stippelen het pad uit om een toekomstige systeemsprong te maken aan de hand van een onderzoeksprogramma, een investeringsprogramma en een veranderagenda; 8. Wij werken aan een blijvend veerkrachtige en flexibele organisatie; 9. Wij benutten de capaciteit in de markt voor investeringsbeslissingen op een effectieve manier. 	6	€ 10 miljoen	25%	27,9%
6	De werkelijke netto-belastingopbrengst is meer dan 2% lager dan begroot of meer dan 1% lager t.o.v.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Periodieke analyse (7* per jaar) van de prognose ten opzichte van de werkelijkheid en begroting. 	4	€ 6 miljoen	25%	16,8%



nr	Risicogebeurtenis	Beheersmaatregelen	Risico- score *	Max. Fin. Gevolg	Kans van optreden	Invloed op weerstand- capaciteit
	de prognose bij de rapportage over de eerste 8 maanden.	<ol style="list-style-type: none"> 2. Jaarlijkse trendanalyse opstellen met trends en ontwikkeling van de maatstaven bij opstellen meerjarenraming en draagvlakbegroting. 3. Jaarlijkse EBB (Externe bronnen benadering) bij de jaarrekening. 4. Bijhouden van de rapportages van de waarderingskamer (WAKA) inzake de ontwikkelingen van de WOZ. 5. Monitoring op de verwerking van de gegevens uit de bronadministraties. 6. Op orde houden van de administratieve organisatie en interne beheersmaatregelen. 7. Actueel houden van het ICF met bij behorende risico's en beheersmaatregelen per deelproces. 8. Actief onderhouden van het kwaliteitssysteem belastingen inzake de ISO certificering (9001-2015). 				
7	Een of meerdere erfpachters willen aanspraak maken op een schikkingsregeling.	De betwiste voorwaarden worden in goed overleg met de erfpachter bijgesteld en verrekend.	2	€ 2 miljoen	10%	2,2%

* De risicoscore is de kans van optreden vermenigvuldigd met het gevolg.



15.2 Financiering

We hebben een groot deel van ons bezit gefinancierd met vreemd vermogen. Dit doen we door geld te lenen bij banken. Bij treasury draait het om het optimaal beheren van de kasstromen door voldoende middelen aan te trekken om aan alle verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast moet het aantrekken van middelen tegen zo laag mogelijke kosten (rente) gebeuren en moeten de risico's binnen de afgesproken normen blijven zoals de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) en ons eigen Treasurystatuut.

Rentevisie

We hebben in 2021 tegen 0% een lening aangetrokken om de financieringsbehoefte tijdens de looptijd van het MJP 2022-2025 af te dekken. Daarom hebben we in 2025 geen nieuwe lening aangetrokken en heel beperkt gebruik gemaakt van het rekening-courantkrediet.

Rentelasten <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2024	2025
Rentelasten langlopende geldleningen	5,3	4,8
Rentelasten rekening-courant	0,1	-
Totaal rentelasten	5,4	4,8

We lossen elk jaar af op onze leningen. Daardoor wordt de openstaande schuld lager en zijn de rentelasten voor de leningen lager. Voor 2025 hanteren we een omslagpercentage van 1,25% (begroting 2024: 1,35%).

Rentebaten <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2024	2025
Rentebaten	-10,0	-5,1
Totaal rentebaten	-10,0	-5,1

We ontvangen een rentevergoeding op het bedrag dat we op de Rijksrekening voor Schatkistbankieren hebben staan. Het rentepercentage is sterk gedaald van 3,9% begin 2024 naar 1,9% in juni 2025 en het gemiddelde opstaande bedrag is in 2025 € 44 miljoen lager dan 2024. Hierdoor zijn de rentebaten fors lager.

Regelgeving

De regels voor het aantrekken van vreemd vermogen zijn vastgelegd in de Wet Fido. Het doel hiervan is het bevorderen en in stand houden van solide financiering en kredietwaardigheid van decentrale overheden. De wet bevat twee instrumenten om deze doelstellingen te toetsen:

- De kasgeldlimiet beperkt het renterisico op kortlopende financieringen. De grens geeft aan tot welk bedrag decentrale overheden activiteiten met kortlopende middelen (<1 jaar) mogen financieren;
- De renterisiconorm beperkt het renterisico op langlopende financieringen (>1 jaar) door te streven naar een spreiding van looptijden van geldleningen. De som van de aflossingen en het leningenbedrag dat in aanmerking komt voor renteherziening mag de norm niet overschrijden.

	Wettelijke norm	Norm voor HHNK	Beheersmaatregel
Kasgeldlimiet	23% van het begrotingstotaal	23% x € 347 miljoen = € 79,8 miljoen	De laagste stand van de rekening-courant was € 12,3 miljoen negatief en we hebben geen kortlopende lening waardoor we binnen de kasgeldlimiet zijn gebleven.
Renterisiconorm	30% van het begrotingstotaal	30% x € 347 miljoen = € 104,1 miljoen	Onze aflossingen bedragen in 2025 € 66,7 miljoen en we hebben geen leningen die in aanmerking komen voor renteherziening.

Risico's

Bij het beheer van de liquiditeiten spelen vier financiële risico's een rol: renterisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. We beheersen de eerste drie risico's in de planning- & controlcyclus en door het vastgestelde beleid na te leven. Het laatstgenoemde risico is afwezig omdat we onze inkomende en uitgaande kasstromen in euro's afrekenen.

Financieringsbehoefte

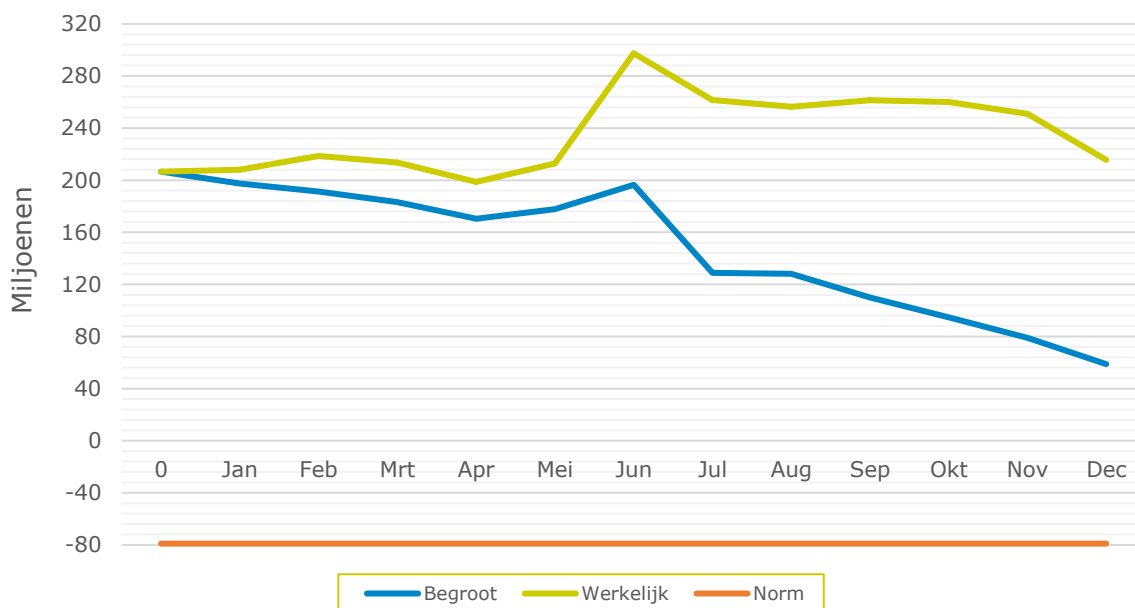
Gedurende het jaar zijn de werkelijke inkomsten en uitgaven verschoven ten opzichte van de begroting. Een belangrijke invloed dit jaar zijn de ontvangsten van HWBP geweest. Deze ontvangsten waren begroot op € 26,6 miljoen en we hebben € 127,6 miljoen ontvangen. Daarnaast zijn de uitgaven voor de personeelskosten en investeringen lager dan oorspronkelijk was begroot. Voor het inzicht hebben we onderstaand kasstroomoverzicht toegevoegd.

Kasstroomoverzicht 2025		
<i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>		
Resultaat		16,4
<i>Aanpassing voor:</i>		
Afschrijvingen	33,5	
Onttrekking voorziening	-14,1	
Dotatie voorziening	15,4	
Mutatie eigen vermogen	-23,7	
Totaal aanpassing		11,1
Mutatie werkkapitaal*		65,3
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		92,8
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	1,1	
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-82,1	
Bijdragen in (im)materiële vaste activa	64,0	
Investeringen in financiële vaste activa	-0,0	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-17,0
Nieuwe leningen	-	
Aflossing langlopende leningen	-66,7	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-66,7
Mutatie geldmiddelen		9,0

* Werkkapitaal: werk voor derden plus vlottende activa exclusief liquide middelen minus vlottende passiva

Onderstaande grafiek geeft het verloop van het saldo van de rekening-courant in 2025 weer. We zijn verplicht om een positief rekening-courantsaldo te stallen in de 'schatkist' van de Nederlandse staat, het zogenaamde schatkistbankieren.

Liquiditeit rekening-courant incl. schatkist



Het verschil komt met name door € 100 miljoen aan eerder ontvangen subsidies HWBP en lagere uitgaven voor de investeringen.

15.3 Overzicht reserves en voorzieningen

Hiervoor verwijzen wij naar hoofdstuk 20.2, de toelichting op de balans.

15.4 Kengetallen

Kengetallen	Realisatie 2025	Begroting 2025
Ratio weerstandsvermogen	1,7	1,5
Netto schuldquote	1,2	1,5
EMU-saldo (x € 1mln)	9,8	-28,2
Wendbaarheid van de begroting	10,8%	11,7%

Zie voor toelichting op weerstandstandsvermogen hoofdstuk 15.1 Weerstandscapaciteit en risicomanagement.

De netto schuldquote geeft de verhouding weer tussen de schulden minus de direct opeisbare bezittingen ten opzichte van onze totale baten.

Het EMU-saldo is het verschil van inkomsten en uitgaven van de overheid. Binnen de Europese Unie is het een indicator voor de gezondheid van de overheidsfinanciën.

Een belangrijke afspraak is dat het EMU-tekort (ook wel overheidstekort genoemd) van een lidstaat in principe niet meer mag bedragen dan 3% van het Bruto Binnenlands Product. Om ervoor te zorgen dat het Nederlandse tekort binnen de gestelde norm van 3% blijft, is de Wet Hof vastgesteld. Hierin is bepaald dat de waterschappen maximaal 0,05% mogen bijdragen aan dit tekort. Voor ons bedraagt deze norm € 53,5 miljoen tekort. Het EMU-saldo valt binnen de EMU-norm. De berekening van ons EMU-saldo is weergegeven in onderstaande tabel.

EMU-saldo	Realisatie	Realisatie	Herziene
<i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2024	2025	Begroting 2025
EMU-exploitatiesaldo	-30,7	-7,3	-26,8
Vermeerderingen investeringen	-110,5	-82,1	-117,5
Investeringssubsidies en bijdragen van derden	76,8	64,0	76,3
Afschrijvingen	37,3	34,6	34,1
Invloed investeringen	3,6	16,5	-7,1
Vermeerdering voorraden	-0,9	-0,7	-
Toevoegingen aan voorzieningen ten laste van exploitatie	13,4	15,4	14,4
Onttrekkingen aan voorzieningen ten bate van exploitatie	-0,1	-	-
Betalings rechtstreeks uit voorzieningen	-17,2	-14,1	-
Invloed voorzieningen	-3,9	1,3	14,4
EMU-saldo	-31,9	9,8	-19,4

Wendbaarheid van de begroting

De wendbaarheid van de begroting geeft een indicatie van het aandeel van de op korte termijn beperkt beïnvloedbare kapitaallasten in de bruto-exploitatiekosten. Het gaat daarbij om investeringen die voor de langere termijn worden gedaan. Die investeringen leiden tot jaarlijkse kapitaallasten. Lange termijn investeringen kunnen niet op korte termijn worden teruggedraaid en zijn daardoor beperkt te beïnvloeden. Hoe hoger het kengetal hoe kleiner daarmee de ruimte om de beschikbare financiële middelen voor andere zaken aan te wenden.

Gemiddelde lastendruk voor meerpersoonshuishoudens

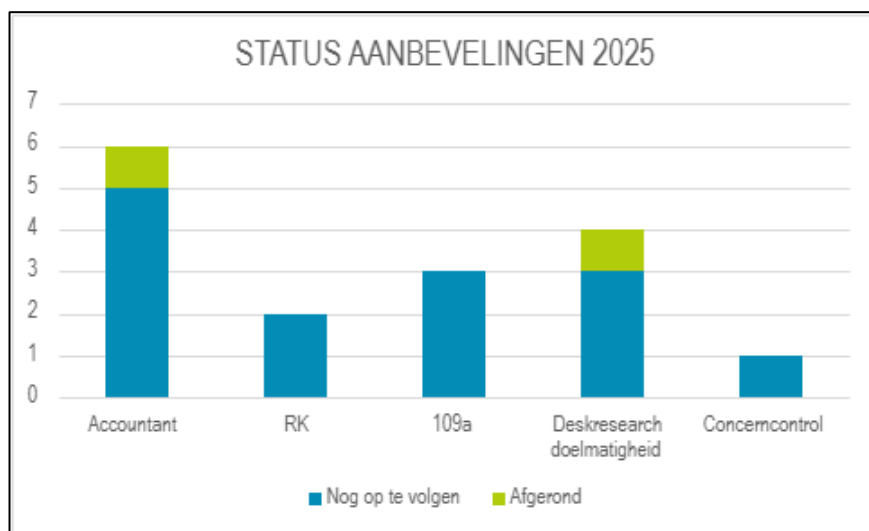
De gemiddelde lastendruk in ons gebied voor een meerpersoonshuishouden met eigen woning bedroeg € 503. Hierbij wordt uitgegaan van een WOZ-waarde van € 370.000. Het landelijk gewogen gemiddelde over 2025 bedroeg € 478. De hogere gemiddelde lastendruk in ons gebied komt voornamelijk door het verschil in gebiedskenmerken tussen de waterschappen onderling.

Onderlinge samenhang kengetallen

De ratio weerstandsvermogen laat zien dat we een buffer hebben om de financiële gevolgen op te vangen van risico's die zich voordoen. Dit voorkomt dat de lastendruk in enig jaar fors stijgt als risico's optreden. We zijn een kapitaalintensieve organisatie en vinden het van belang dat onze lasten niet te veel naar de toekomst schuiven zodat het ook dan betaalbaar blijft. Daarnaast willen we wendbaar blijven en zijn voldoende liquide middelen nodig om aan onze betalingsverplichtingen te voldoen. De kengetallen wendbaarheid van de begroting, EMU-saldo en netto schuldquote laten zien dat we voldoen aan de normen.

16. Aanbevelingen

Deze paragraaf bevat de verantwoording over de status van aanbevelingen van de accountant, de externe rekenkamer en afdeling Concerncontrol aan het algemeen bestuur én aanbevelingen vanuit het periodieke doelmatigheid- en doeltreffendheidonderzoek (artikel 109a Waterschapswet) uitgevoerd in opdracht van het dagelijks bestuur. De aanbevelingen worden opgevolgd door de organisatie en gemonitord en getoetst op een adequate afhandeling door de afdeling Concerncontrol. De auditcommissie ontvangt jaarlijks een tussentijdse rapportage van de opvolging van de aanbevelingen ten behoeve van hun monitorende taak.



Aanbevelingen helpen om procesverbeteringen door te voeren en de mate van interne beheersing te vergroten. In totaal stonden bij de jaarstukken 2024 negen aanbevelingen open. Dit jaar zijn drie aanbevelingen overgenomen uit het accountantsverslag van de accountant bij de jaarstukken 2024 (25.0010371) en vier aanbevelingen uit het rapport van de

deskresearch doelmatigheid (25.1064749).

Van deze zestien aanbevelingen zijn dit jaar twee afgerond en veertien worden (verder) opgevolgd in 2026.

Aanbevelingen van de accountant

De aanbevelingen van de accountant uit het accountantsverslag bij de jaarstukken 2022, 2023 en 2024 hebben de volgende status:

- Frauderisicoanalyse

Een overkoepelende, actuele en geformaliseerde frauderisicoanalyse is vastgesteld en afgestemd met de accountant tijdens de interimcontrole 2024 en hiermee is de aanbeveling tot het inrichten van een frauderisicoanalyse afgerond. Vervolgens heeft de accountant een nieuwe aanbeveling gedaan (in het accountantsverslag van 2024) om de frauderisicoanalyse verder te brengen, ook bestuurlijk. Dit jaar heeft een herijking van de frauderisicoanalyse uit 2024 plaatsgevonden.

Een belangrijk aandachtspunt uit de frauderisicoanalyse is de manier waarop met fraude moet worden omgegaan en welke afwegingen gemaakt moeten worden bij het signaleren van fraude. Om hier duidelijkheid aan te geven wordt in 2026 een fraudeprotocol opgesteld.

Eind 2026 wordt een voorstel aan het algemeen bestuur gedaan voor het verankeren van de bestuurlijke verantwoordelijkheid op het gebied van fraude. Deze aanbeveling is daarom nog niet afgerond.

- Inkoop en aanbesteden

Bij de jaarstukken 2020, 2021, 2023 en 2024 zijn op het gebied van inkoop en aanbesteden aanbevelingen gedaan door de accountant:

- Drie aanbevelingen op de inrichting van het inkoopbeleid en contractmanagement: Het nieuwe inkoopbeleid is in 2025 vastgesteld door het algemeen bestuur en het ambtelijke inkoopkader 2025 door het dagelijks bestuur. Beide treden op 1 januari 2026 in werking. Voor de inbedding van het inkoopbeleid en het contractmanagement is in 2024 de capaciteit van de inkooporganisatie versterkt en moet het contractmanagementsysteem geïmplementeerd worden. Helaas is vertraging ontstaan in het aanschaffen en daardoor ook in de implementatie in het contractmanagementsysteem. Naar verwachting zal de inrichting en implementatie minimaal 1,5 jaar duren.
- Eén aanbeveling op het prestatie verklaren van inkopen: Het beleid rondom prestatielevering is vastgesteld en geïmplementeerd op het gebied van de functiescheiding en de controle door de verbijzonderde interne controle (VIC). Voor wat betreft het documenteren van de prestatieverklaringen zijn er nog knelpunten, om dit verder in te bedden moeten er nog een aantal stappen in de systemen genomen worden. Dit hangt samen met het aanschaffen en de implementatie van het contractmanagementsysteem waarvan de doorlooptijd naar verwachting 1,5 jaar is.
- Financiële ontwikkeling bestemmingsreserves tariefegalisatie:

In het accountantsverslag bij de jaarstukken 2024 (d.d. 15 april 2025) constateerde de accountant dat de financiële ontwikkeling van de bestemmingsreserves voor tariefegalisatie van belang is voor het toekomstig financieel beleid en beheer van HHNK. Ook werd geconstateerd dat het MJP 2026-2030 op dat moment werd uitgewerkt en daarin de doelstelling was opgenomen om deze reserves in deze planperiode positief te laten worden. De accountant adviseerde in het accountantsverslag erop toe te zien dat deze doelstelling ook gerealiseerd wordt. De realisatie heeft plaatsgevonden met de vaststelling door het algemeen bestuur van het MJP 2026-2030 in juni 2025. In dit MJP kennen de bestemmingsreserves voor tariefegalisatie zowel in 2029 als in 2030 een positieve eindstand. Deze aanbeveling is afgerond.

Aanbevelingen van de rekenkamercommissie

De opvolging van de aanbevelingen gegeven door de rekenkamercommissie van de rekenkamerbrief en de rekenkameronderzoeken hebben de volgende status:

- Brief Meldingen

De rekenkamercommissie heeft in april 2022 via een brief ([22.0190124](#)) aandacht gevraagd bij het algemeen bestuur voor het onderwerp 'meldingen'. Daarvan staat nog een aanbeveling open die betrekking heeft op het analyseren en informeren van de meldingen, het inrichten van normen op afhandelingstijd en het meten van de tevredenheid van de melders.

In 2025 heeft de meting van klanttevredenheid van het KCC door een externe partij plaatsgevonden, waarover in oktober 2025 een rapport is opgeleverd dat over het algemeen positieve uitkomsten (7,1 voor het KCC en 8 voor de receptie) laat zien met verbeterpunten. De bevindingen en verbeterpunten zijn gedeeld met de ambtelijke organisatie en worden verder opgepakt. Daarnaast is dit jaar gebruikt om een BI-dashbord in te richten om de meldingen te kunnen analyseren en daarover te kunnen rapporteren in de P&C producten. Door problemen met het ontsluiten van data uit het systeem is de doorlooptijd langer en wordt het BI-dashbord naar verwachting medio 2026 opgeleverd. Deze aanbeveling is nog niet afgerond.

- Naar effectiviteit terugwinnen waardevolle grondstoffen

Op 10 mei 2023 heeft de Rekenkamercommissie het rapport '*Rekenkameronderzoek naar effectiviteit terugwinnen waardevolle grondstoffen*' ([23.0367590](#)) opgeleverd aan het algemeen bestuur. De aanbeveling om gebruik te gaan maken van een afwegingskader bij investeringsbeslissingen voor het terugwinnen van grondstoffen is nog niet afgerond. Er heeft in 2025 een inventarisatie plaatsgevonden waaruit blijkt dat investeringen om grondstoffen terug te winnen hoofdzakelijk binnen het effect 'Schoon Water' vallen. Verdere inventarisatie op het al reeds bestaande afwegingskader voor investeringen binnen 'Schoon Water' vindt plaats in 2026.



Aanbevelingen 109a onderzoek

Op grond van artikel 109a van de Waterschapswet voert het dagelijks bestuur periodiek een doelmatigheid- en doeltreffendheidsonderzoek uit. Voor twee 109a onderzoeken staat de opvolging van de aanbevelingen open.

- Onderzoek naar subsidieverwerving

In september 2022 is het onderzoek naar het proces van subsidieverwerving gedeeld met het algemeen bestuur via de wekelijkse post (22.0679713). In totaal had het onderzoek vier aanbevelingen waarvan er nog één openstaat. Dit betreft de aanbeveling om de organisatievisie op subsidieverwerving te herijken. Eind van het jaar 2025 is ambtelijk een advies voorbereid voor wat betreft subsidieverwerving. In 2026 zal dit ter besluit aan directie en het dagelijks bestuur worden aangeboden. Deze aanbeveling is nog niet afgerond.

- Onderzoek naar energiemangement

In december 2023 is het onderzoek naar energiemangement (23.0242536) via de wekelijkse post gedeeld met het algemeen bestuur. Daar staan twee aanbevelingen van open.

Eén aanbeveling gaat in op de inrichting van de PDCA-cyclus achter energiemangement: . het in stand houden van de inrichting én verbreding van expliciete doelen en kpi's-, met uitbreiding van de rol van het energiecomité en informatievoering en inzicht in het energieverbruik van mobiele werktuigen verwerkt binnen energiemangement. Dit is geconcretiseerd in het 'nieuwe' klimaatbeleid Klimaatneutraal 2035 (K35) dat op 25 juni 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld ([25.0002299](#)). Daar staat in welke doelen bereikt gaan worden in 2035, wat nog moet worden ontwikkeld (paragraaf 3.5 in K35) en hoe we dat willen doen. De concrete maatregelen die daarvoor genomen worden staan in de Uitvoeringsagenda van K35. De uitvoeringsagenda wordt eens per twee jaar opgesteld; de eerste versie voor de periode 2026/2027 is op 4 november 2025 door het dagelijks bestuur goedgekeurd en ter kennisname gedeeld als ingekomen stuk op de vergadering van het algemeen bestuur van 17 december 2025 ([25.1069320](#)). Over de uitvoering van de maatregelen uit de uitvoeringsagenda wordt gerapporteerd via de reguliere P&C-producten. Voor het overkoepelende energiemangement moeten nog de nodige stappen gezet worden om te komen tot vorm en inhoud, zodat onder andere kpi's kunnen worden ontwikkeld en geborgd. Deze aanbeveling is nog niet afgerond.

De andere aanbeveling is gericht aan het algemeen bestuur waar het relatieve belang van het energiedossier centraal staat en aanbevolen wordt de informatiebehoefte te formuleren en de informatievoorziening daarop aan te passen. Hiervoor zijn dit jaar ambtelijk diverse stappen gezet. De opdracht voor de nadere uitwerking van deze aanbeveling is uitgevoerd door een extern adviesbureau en eind dit jaar opgeleverd. Het rapport geeft richting hoe het proces in te richten met middelen en capaciteit. In 2026 worden de aanbevelingen uit het rapport nader uitgewerkt. Naar verwachting zijn de elementen die van belang zijn voor energiemangement eind 2026 ingericht in een proces. Deze aanbeveling is nog niet afgerond.

Aanbevelingen deskresearch doelmatigheid

Vier aanbevelingen naar aanleiding van het rapport van de deskresearch doelmatigheid van Hiemstra & de Vries ([25.1064749](#)) zijn aangenomen door het dagelijks bestuur op 26 augustus 2025. De opvolging van de aanbevelingen is als volgt:

- Doelmatigheid als expliciet onderdeel van de HHNK-strategie en positioneer ten opzichte van andere waarden.

Het gesprek over waarden is onderdeel van het TV2050+ proces. De huidige planning is om in februari 2026 met het algemeen bestuur in gesprek te gaan. Dan zijn er mogelijke waarden verkend. In april 2026 worden de contouren van de visie duidelijk: een integrale mix van waarden, belangen, gekozen oplossingsrichtingen en een onze koers op de lange termijn. Afhankelijk van de afronding van de waardendiscussie binnen de toekomstvisie (april 2026) kan de ontwikkeling naar een afwegingskader zijn vervolg krijgen. Op dat moment kan een inschatting gemaakt worden wat de doorlooptijd zou kunnen zijn.

- Samenhangend portfolio van verschillende categorieën doelmatigheidsverbetering: systeeminnovatie.

Om gesteld te staan voor de toekomstige ontwikkelingen (o.a. de grote opgaven, het mogelijke naderende personeelstekort en technische ontwikkelingen) geeft de directie vorm aan de ontwikkeling van de organisatie zodat de organisatie wendbaarder en toekomstgerichter wordt. Doelmatigheid is geen op zichzelf staande waarde in de organisatieontwikkeling, maar een toekomstige noodzaak en zal via lijnsturing worden ingericht. Dat houdt in dat binnen de effecten doelmatigheidsverbetering ingebed zal gaan worden. Inmiddels is gestart om over doelmatigheid te rapporteren binnen de effecten in de P&C stukken. Op ambtelijk niveau is een nieuwe inventarisatie uitgezet op de innovatietrajecten die lopen. De rapportage hiervan moet nog worden opgesteld. Er wordt een themasessie met bestuur georganiseerd over innovatie, deze vindt plaats in 2026. Naar verwachting is de opvolging van dit advies volledig uitgevoerd rond 2030.

- Expliciete aandacht van doelmatigheid in Rekenkamer- en 109a onderzoeken.

Concerncontrol neemt deze aanbeveling mee in de onderzoeksopzet van 109a onderzoeken. Daarnaast is aan de Rekenkamer gevraagd dit mee te nemen in hun onderzoeksopzet. Deze aanbeveling is geborgd in de begroting 2026 als mijlpaal en daarmee afgerond.

- Verzamel data over de factoren die doelmatigheid en productiviteit kunnen vergroten.

We onderzoeken in 2026 of en hoe verschillende vormen van medewerkeronderzoeken kunnen bijdragen aan inzicht in de regeldruk en sturing van het management op doelmatigheid.

Aanbeveling van de concerncontroller

In de brief bij de jaarstukken 2022 van de concerncontroller (23.0204844) is de aanbeveling gegeven om als algemeen bestuur op de ontwikkelingen op het gebied van de NIS2-richtlijn te anticiperen en eventuele gevolgen voor bestuur en organisatie vroegtijdig in beeld te brengen. Om de digitale weerbaarheid van kritieke sectoren (waaronder afvalwater) te borgen heeft Europa in de NIS2-richtlijn vastgelegd welk niveau van cyberveiligheid dient te worden geïmplementeerd. Dit wordt omgezet in de nationale Cyberbeveiligingswet en treedt naar verwachting per tweede kwartaal 2026 in werking. De verplichtingen omvatten een zorgplicht, meldplicht en opleidingsplicht voor bestuurders welke per deze datum van kracht. De zorgplicht is uitgewerkt in de BIO2.0; deze is op 23 september 2025 vastgesteld en dient per deze datum verplicht te worden gehanteerd door waterschappen.

Hierbij hebben we de focus gelegd op de kritische processen van NIS2. De vereisten vanuit de BIO2.0 worden vanuit het project 'Verbeterplan BIO' per thema geïnventariseerd op impact en vervolgens eind 2027 gerealiseerd. Voor de overige aandachtsgebieden worden de aanvullende inspanningen (beleid en maatregelen) eveneens bepaald, geprioriteerd en vervolgens gerealiseerd. Een planmatige aanpak daarvoor is in onderzoek. Daarbij een risico-gestuurde aanpak volgend zoals de BIO 2.0 voorschrijft. In voorbereiding is voorlichting voor bestuurders (zoals door de wet verplicht en waaronder de NIS2 aansprakelijkheid), dit zal in de eerste helft van 2026 plaatsvinden. Via de P&C cyclus wordt gerapporteerd over onder meer de invoering van de NIS2 en andere lopende zaken. Indien nodig en gewenst worden maatregelen getroffen om de aansprakelijkheid voor de ingang van de wetgeving (planning tweede kwartaal 2026) passend in te regelen. Deze aanbeveling is nog niet afgerond.

Jaarrekening



Gemaal De Schans op Texel

17. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als baten genomen op het moment waarop het besluit over het dividend wordt genomen.

Het bedrag waartoe aan natuurlijke personen en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen zijn verstrekt wordt niet op de balans, maar in de toelichting op de balans opgenomen. Door afrondingen op € 1 miljoen kunnen tabellen en verwijzingen in beperkte mate afwijken.

Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
 - Voor het voorwaarden criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 17 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld, waarbij uitsluitend de aspecten die betrekking hebben op recht, hoogte en duur worden meegenomen;
 - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in het controleprotocol (24.0597151) is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Hierbij gelden de volgende kaders:
 - De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op effectniveau.
 - Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op zowel het inkomsten- als uitgavenkrediet van het totaal beschikbaar gestelde investeringskrediet. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaal beschikbaar gestelde investeringskrediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.
 - Alle afwijkingen dienen gedurende het boekjaar met een begrotingswijziging worden aangepast of tijdig worden gemeld aan het Algemeen Bestuur. Tijdig is als de afwijkingen over de laatste maanden, na de begrotingswijziging, worden gemeld en toegelicht bij de jaarrekening. Uitgangspunten zijn:
 - Kostenoverschrijdingen van de begroting worden als onrechtmatig aangemerkt. Afwijkingen worden als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties:
 - a. Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren;
 - b. De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage of een apart door het algemeen bestuur vastgestelde begrotingswijziging;
 - Kostenonderschrijdingen, lagere of hogere baten dan begroot en/of investeringsbudgetten worden nooit als onrechtmatig aangemerkt;

- Ten aanzien van het M&O criterium geldt dat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid en daarom eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen worden in de rechtmatigheidsverantwoording.

De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:

- Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 6.922.000) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
- Een rapporteringstolerantie van € 225.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur, zonder rekening te houden met eventuele restwaarde. Afschrijvingen vinden lineair plaats vanaf 1 januari na het moment van ingebruikname. Investerings tot € 1,0 miljoen worden niet geactiveerd, maar ineens ten laste van de exploitatie gebracht. Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere 'vermindering' van de waarde als deze duurzaam blijkt te zijn. De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Afschrijvingstermijnen immateriële vaste activa	Termijn
Onderzoek, voorbereiding en ontwikkeling	5 jaar
Bijdragen en afkoopsommen	10 jaar

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs exclusief de kosten voor intern gemaakte uren of – indien van toepassing – tegen lagere marktwaarde, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur, zonder rekening te houden met eventuele restwaarde. De verkrijgingsprijs is de aanschafprijs onder aftrek van bijdragen van derden. Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere 'vermindering' van de waarde als deze duurzaam blijkt te zijn.

Afschrijvingen vinden lineair plaats vanaf 1 januari na het moment van ingebruikname. Investerings tot € 0,1 miljoen worden niet geactiveerd, maar ineens ten laste van de exploitatie gebracht. Op grond wordt alleen onder bepaalde omstandigheden afgeschreven.¹ Met ingang van 2016 worden kosten voor intern gemaakte uren niet meer geactiveerd. Overboeking van opgeleverde werken vanuit onderhanden werk naar investeringen vindt plaats op 1 januari na het moment van ingebruikname.

In onderstaande tabel zijn de gehanteerde afschrijvingstermijnen in jaren weergegeven.

Afschrijvingstermijnen materiële vaste activa	Termijn
Grond	40 jaar
<i>Vervoersmiddelen en werktuigen</i>	
Vervoersmiddelen, machines en werktuigen waarvoor geen ideaalcomplex geldt	7 jaar

¹ Er wordt niet op grond afgeschreven tenzij:

- Gronden een onverbreekbaar onderdeel vormen van het object. Oftewel grond die noodzakelijk is voor de primaire taakuitoefening (bijvoorbeeld dijken, boezemkades, grond ten behoeve van waterberging, grond bij installaties, kunstwerken) en daarmee door zijn bestemming niet verhandelbaar is in het economische verkeer. Deze gronden worden conform het object afgeschreven;
- Waardevermindering plaatsvindt.

Afschrijvingstermijnen materiële vaste activa	Termijn
Zwaar materieel	10 jaar
<i>Overige bedrijfsmiddelen</i>	
Automatisering	4 jaar
Meet- en regelsystemen	7 - 10 jaar
<i>Kantoren, dienstwoningen en centrale werkplaatsen</i>	
Nieuwbouw kantoorpand	40 jaar
Civiel	30 jaar
Technische installaties in bedrijfsgebouwen en woonruimten	15 jaar
Verduurzaming (o.a. warmtepompen)	5 - 15 jaar
Veiligheidsvoorzieningen, telefooninstallaties, kantoormeubilair in bedrijfsgebouwen en woonruimten	5 jaar
<i>Waterkeringen</i>	
Civiel	30 jaar
Mechanisch/elektrisch	15 jaar
Wegen in relatie tot waterkeringen	15 jaar
Groot onderhoud (levensduurverlengend)	20 jaar
<i>Watergangen, kunstwerken en gemalen kwantiteitsbeheer</i>	
Civiel	25 jaar
Mechanisch/elektrisch	15 jaar
Watergangen	30 jaar
<i>Zuiveringstechnische werken</i>	
Civiel	30 jaar
Mechanisch/elektrisch	15 jaar
Persleidingen	40 jaar
Vrijervalleidingen	20 jaar
SDI Gasturbine	5 jaar
SDI Generator	10 jaar
Telemetrie voor de aansturing van gemalen, rwzi's en eventuele andere voorzieningen	10 jaar
<i>Wegen</i>	
Wegen	15 jaar
Bruggen	25 jaar
<i>Vaarwegen en havens</i>	
Vaarwegen en havens civiel	25 jaar
Mechanisch/elektrisch	15 jaar
Overige materiële vaste activa	Verwachte gebruiksduur

Afschrijvingstermijnen overige materiële vaste activa	Termijn
<i>Overige materiële vaste activa</i>	
Civiel	25 jaar
Mechanisch/elektrisch	15 jaar
Windturbines	20 jaar
Zonnepanelen	15 jaar
Amoveren als onderdeel van investering	1 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid in mindering gebracht.

Vlottende activa

De vorderingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt dynamisch bepaald voor de waterschapsbelastingen en is statisch voor de overige vorderingen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is gesplitst in de algemene reserve, de bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie en de overige bestemmingsreserves. De algemene reserve is het deel van het vermogen dat dient als buffer om algemene risico's op te vangen. De bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie zijn ingesteld om fluctuaties in de tarieven door de jaren heen te beperken. De overige bestemmingsreserves zijn dat deel van het eigen vermogen dat is gereserveerd voor (de dekking van) specifieke uitgaven. Het eigen vermogen wordt gevormd door het saldo van bezittingen en schulden (inclusief voorzieningen).

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de verplichting dan wel het voorzienbare verlies. De pensioenverplichting in eigen beheer is actuariael tegen de contante waarde van de (opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd.

De onderhoudsegalisatievoorzieningen zijn gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die geformuleerd zijn.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen.

Werken voor derden

Wij verrichten werkzaamheden voor derden, zoals decentrale overheden en bedrijven. Werken voor derden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar en overlopende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

18. Baten en lasten

18.1 Overzicht van baten en lasten

Exploitatie <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>		Realisatie 2025	Herziene Begroting 2025	Originele Begroting 2025
Waterveiligheid	Kosten	69,5	70,6	70,9
	Opbrengsten	-8,7	-9,0	-7,0
	Netto	60,9	61,7	63,9
Voldoende water	Kosten	78,7	84,2	85,3
	Opbrengsten	-3,9	-0,9	-1,0
	Netto	74,8	83,2	84,3
Gezond water	Kosten	13,0	13,2	12,6
	Opbrengsten	-1,2	-1,0	-0,2
	Netto	11,8	12,1	12,4
Schoon water	Kosten	119,9	124,6	119,5
	Opbrengsten	-8,3	-8,2	-6,9
	Netto	111,7	116,4	112,6
Veilige (vaar)wegen	Kosten	7,4	11,5	1,0
	Opbrengsten	-3,7	-3,6	-
	Netto	3,6	7,8	1,0
Crisisbeheersing	Kosten	2,0	2,7	3,3
	Opbrengsten	-0,5	-0,4	-0,3
	Netto	1,5	2,2	3,0
Bestuur en Organisatie	Kosten	58,8	55,5	54,2
	Opbrengsten	-18,5	-17,9	-14,4
	Netto	40,4	37,6	39,8
Totaal kosten		349,4	362,2	347,0
Totaal opbrengsten		-44,8	-41,1	-29,8
Totaal netto exclusief reserves en waterschapbelastingen		304,6	321,1	317,2
Dotaties en onttrekkingen aan algemene reserve		-	-	-
Dotaties en onttrekkingen aan bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie		-20,7	-20,7	-26,1
Waterschapsbelastingen		-300,2	-300,4	-291,1
Totaal ('-' is voordelig)		-16,4	-	-

18.2 Toelichting op de exploitatierekening naar effect

Hiervoor verwijzen wij naar de verantwoording per effect in de hoofdstukken 2 tot en met 8.

18.3 Overzicht dekkingsmiddelen

Dekkingsmiddelen (bedragen x € 1 miljoen)	Realisatie 2025	Herziene begroting 2025	Originele begroting 2025
Belastingopbrengsten	300,2	300,4	291,1
Dividenden	4,0	4,0	4,8
Saldo van de financieringsfunctie (rentebaten – rentekosten)	0,3	0,2	-2,0
<i>Overige algemene opbrengsten</i>			
Leges	0,3	0,3	0,3
Opbrengsten uit dwanginvordering	1,7	1,4	1,1
Verkoop van goederen	1,6	2,6	2,1
Opbrengsten uit grond en water	2,4	2,3	1,9
Overige diensten voor derden	7,4	7,3	6,7
Totaal dekkingsmiddelen	318,0	318,5	306,1

We verwachten geen last voor de vennootschapsbelasting. Het oorspronkelijk begrote bedrag aan onvoorzien bedroeg € 0,9 miljoen. Dit bedrag is bij de herziene begroting vrijgevallen.

18.4 Incidentele baten en lasten

De volgende incidentele baten- en lasten zijn opgenomen in de volgende effecten:

Incidentele baten (bedragen x € 1 miljoen)	Realisatie 2025	Herziene begroting 2025	Originele begroting 2025
Waterveiligheid	0,3	0,3	-
Voldoende water	2,1	0,2	-
Schoon water	3,3	1,5	-
Bestuur en organisatie	4,8	5,8	-
Totaal	10,5	7,8	-

Toelichting incidentele baten

Binnen het effect Waterveiligheid is € 0,3 miljoen ontvangen voor de verkoop van grond, wat volgens de commissie BBV altijd incidenteel is. In december is de POP3-subsidie vanuit de overprogrammering aan ons toegekend, waarvan € 1,9 miljoen in exploitatie opgenomen is onder het effect Voldoende water. Dit is vrijwel volledig voor gemaal De Poel, welke uit exploitatie is bekostigd. Daarnaast is binnen dit effect € 0,2 miljoen ontvangen voor de verkoop van grond. Binnen het effect Schoon water hebben we € 2,3 miljoen ontvangen voor de slibverwerking van andere waterschappen (via HVC). Door de verwerking van slib voor derden hebben we daarnaast een fiscaal voordeel van € 0,4 miljoen. Ook zijn binnen dit effect de eindafrekening van de SDE subsidie 2019 tot en met 2024 ontvangen van € 0,6 miljoen. We hebben dividend van € 4,0 miljoen ontvangen van de NWB welke valt onder het effect Bestuur en organisatie. Daarnaast is binnen dit effect € 0,8 miljoen ontvangen vanuit het project grondgebruik.

Incidentele lasten (bedragen x € 1 miljoen)	Realisatie 2025	Herziene begroting 2025	Originele begroting 2025
Waterveiligheid	1,6	0,9	0,9
Schoon water	0,3	0,3	-
Totaal	1,9	1,2	0,9

Toelichting incidentele lasten

Vanwege de schade als gevolg van de stormen in combinatie met het hoogwater in het IJssel- en Markermeer van eind 2023 en begin 2024 hebben we € 0,9 miljoen hogere kosten voor (schade-) herstelwerkzaamheden onder het effect Waterveiligheid. Daarnaast kent dit effect incidentele kosten van € 0,7 miljoen door het in exploitatie verantwoord van de niet-subsidiabele investeringsuitgaven van het project Monnickendam Zeedijk. Eind 2025 heeft de programmadirectie

HWBP het signaal afgegeven het project van de landelijke programmering af te willen halen, waarna de uitgaven in de planuitwerkingsfase zijn afgeboekt van investeringen naar exploitatie. Het effect Schoon water kent incidentele lasten van € 0,3 miljoen vanwege schade door kabeldiefstal bij een zonnepark.

Het verschil tussen de incidentele baten- en lasten in de begroting 2025 ten opzichte van de jaarrekening 2025 wordt veroorzaakt door de actualisatie van de notitie Structurele en incidentele baten en lasten 2025 van de commissie BBV. Hierdoor is in de jaarrekening 2025 sprake van hogere incidentele baten- en lasten.

19. Investerings

In de onderstaande tabel worden de netto kosten van de lopende investeringen per effect weergegeven.

Investerings naar effect (bedragen x € 1 miljoen)	Investerings		
	Tot en met 1-1-2025	Realisatie 2025	Tot en met 31-12-2025
Waterveiligheid	8,0	2,5	10,5
Voldoende water	0,4	-2,9	-2,6
Gezond water	2,1	1,1	3,2
Schoon water	33,2	16,2	49,4
Bestuur en organisatie	0,3	1,3	1,6
Totaal	44,0	18,1	67,0

De verschuivingen in 2025 leiden naar de huidige inzichten niet tot onder- of overschrijdingen op de kredieten.

Conform de in september 2022 vastgestelde Kadernota Risicomanagement (22.0221990) maken investeringsrisico's geen onderdeel meer uit van de berekening van de benodigde weerstandscapaciteit. In eerste instantie wordt voor dergelijke risico's een beroep gedaan op de risicoreservering binnen het investeringskrediet. Er zijn investeringsrisico's waarbij de afstemming met de subsidiegever over het toekennen van de subsidie constructief verloopt. Dit betreft het Project Markermeerdijken binnen het effect Waterveiligheid voor een bedrag van € 23,6 miljoen.

20. Balans

20.1 Balans per ultimo boekjaar

Activa <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	31-12-2025	31-12-2024	Passiva <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	31-12-2025	31-12-2024
<i>Vaste activa</i>			<i>Vaste passiva</i>		
Immateriële vaste activa	1,3	1,5	<i>Eigen vermogen</i>		
Materiële vaste activa	446,7	463,0	Algemene reserve	15,6	15,6
Financiële vaste activa	2,6	2,5	Bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie	-36,2	-25,3
			Overige bestemmingsreserves	32,4	35,4
<i>Werk voor derden</i>	1,1	0,5	Resultaat boekjaar	16,4	9,8
<i>Vlottende activa</i>			<i>Voorzieningen</i>	27,4	26,1
Liquide middelen	215,5	206,5			
Kortlopende vorderingen	44,2	44,4	<i>Vaste schulden</i>	689,2	755,9
Overlopende activa	91,5	152,1			
			<i>Vlottende passiva</i>		
			Netto-vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar	34,2	28,2
			Overlopende passiva	24,0	24,8
Totaal	802,9	870,5	Totaal	802,9	870,5
Het bedrag waarvan het recht bestaat op verliescompensatie vanuit de Wet op de vennootschapsbelasting 1969	0,7	-	Het bedrag dat we aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen hebben verstrekt	19,3	18,3

20.2 Toelichting op de balans per ultimo boekjaar

Activa

Staat van vaste activa <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Boek- waarde	Desinves- teringen en overboe- kingen	Investe- ringen	Bij-dragen van derden	Afschrij- vingen	Boek- waarde
	31-12- 2024	Mutaties in 2025				31-12- 2025
Onderzoek en ontwikkeling	0,3	3,7	-0,9	-2,7	-0,1	0,4
Bijdragen en afkoopsommen	1,2	-	-	-	-0,3	0,9
Subtotaal immateriële vaste activa	1,5	3,7	-0,9	-2,7	-0,3	1,3
Gronden	14,6	-	-	-	-0,3	14,2
Vervoersmiddelen en werktuigen	3,1	-	1,3	-	-0,5	4,0
Overige bedrijfsmiddelen	3,1	0,5	1,7	-	-0,5	4,7
Kantoren, woningen en werkplaatsen	26,4	-	0,1	-	-2,1	24,4
Waterkeringen	47,0	-4,2	59,9	-55,2	-3,7	43,8
Waterlopen, kunstwerken en gemalen	112,7	-0,4	3,4	-6,1	-7,7	102,0
Zuiveringstechnische werken	233,1	-0,7	15,7	-	-16,6	231,6
Wegen	0,2	-	-	-	-	0,2
Overige materiële vaste activa	22,8	-0,1	0,8	-	-1,8	21,7
Subtotaal materiële vaste activa	463,0	-4,9	83,0	-61,3	-33,2	446,7
Totaal	464,5	-1,1	82,1	-64,0	-33,5	448,0

Verloop-overzicht onderhanden werk 2025 <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Boek-waarde	Over-boe-kingen	Investe-ringen in gebruik geno-men	Investe-ringen	Bijdra-gen van derden	Boek-waar-de	Bruto restant krediet
	31-12-2024		Mutaties in 2025			31-12-2025	
Onderzoek en ontwikkeling	0,1	-	-0,2	4,1	-3,9	-	1,0
Bijdragen en afkoopsommen	-	-	-	-	-	-	-
Immateriële vaste activa	0,1	-	-0,2	4,1	-3,9	-	1,0
Gronden	-	-	-	-	-	-	-
Vervoersmiddelen en werktuigen	0,2	-	-1,4	1,3	-	0,1	1,8
Overige bedrijfsmiddelen	-	-	-	2,2	-	2,2	11,8
Kantoren, woningen en werkplaatsen	0,1	-	-0,2	0,1	-	-	1,3
Waterkeringen	8,0	-	-	54,5	-54,0	8,5	435,2
Waterlopen, kunstwerken en gemalen	2,5	-	-0,4	3,5	-1,5	4,0	118,7
Zuiveringstechnische werken	31,2	-	-35,8	15,9	-	11,2	114,0
Wegen	-	-	-	-	-	-	-
Overige materiële vaste activa	2,0	-	-	0,8	-	2,8	9,5
Materiële vaste activa	44,0	-	-37,8	78,2	-55,5	28,9	692,3
Totaal	44,0	-	-38,0	82,3	-59,4	28,9	693,2

Het onderhanden werk betreft per 31 december 2025 € 28,9 miljoen. De resterende bruto kredieten van het onderhanden werk bedragen € 693,2 miljoen waarvan het grootste deel het HWBP-2-programma betreft.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
Kapitaalverstrekkingen aan bedrijven	0,7	0,7
Waterinnovatiefonds	2,0	2,0
Af: voorziening Waterinnovatiefonds	-0,2	-0,2
Leningen aan ambtenaren	0,1	-
Totaal	2,6	2,5

Kapitaalverstrekkingen aan bedrijven

Het betreft de deelnemingen in de NWB, BNG Bank N.V., B.V. Baggerzorg, GR Slibverwerking 2009 en AquaMinerals B.V.

Waterinnovatiefonds

In 2018 is het Waterinnovatiefonds opgericht, waarin een bedrag van € 2,0 miljoen beschikbaar is gesteld. Dit fonds is bedoeld om innovatieve projecten in de watersector te stimuleren. Het fonds heeft een revolverend karakter. In totaal zijn elf leningen verstrekt voor in totaal € 2,0 miljoen, hiervan staat ultimo 2024 in totaal nog € 0,7 miljoen open. Van de uitstaande leningen is het onzeker dat een lening van € 0,2 miljoen wordt afgelost, daarom is dit deel afgewaardeerd van het Waterinnovatiefonds en is hiervoor een voorziening getroffen.

Leningen aan ambtenaren

Dit heeft betrekking op aan personeel verstrekte leningen voor de PC-privé-regeling en de fietsregeling. Het betreft een bedrag van € 56.385.

Werken voor derden

Werken voor derden (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
Gemeente Edam-Volendam Markermeerdijken	0,1	0,1
Provincie Noord-Holland Markermeerdijken	-0,2	-0,1
Rijkswaterstaat Markermeerdijken	-0,1	-0,1
Waterproef ICT	0,1	0,2
Overeenkomst vaarwegen provincie Noord-Holland	0,7	0,3
Werken voor derden Wegen	-0,2	-
Baggeren voor Derden	0,4	0,1
Waterproef energie doorbelasting	0,2	-
Totaal	1,1	0,5

Wij verrichten werkzaamheden voor derden, zoals decentrale overheden en bedrijven. Voor bovenstaande projecten zijn werkzaamheden verricht voor anderen.

Liquide middelen

Liquide middelen (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
Kasmiddelen	-	-
Positieve rekening-courantverhouding met 's Rijk schatkist	215,4	206,1
Overige positieve rekening-courantverhoudingen	0,2	0,4
Overige bank- en girotegoeden	-	-
Totaal	215,5	206,5

De liquide middelen staan voor ons vrij ter beschikking en bestaan uit direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Schatkistbankieren

Voor liquide middelen die tijdelijk niet voor de publieke taken nodig zijn en voor zover die het drempelbedrag te boven gaan, is schatkistbankieren verplicht. Dit is ingevoerd om als decentrale overheden bij te dragen aan een lagere EMU-schuld en vermindert de externe financieringsbehoefte van het Rijk. Daarnaast vermindert schatkistbankieren het beleggingsrisico.

Drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1 miljoen)				
Begrotingstotaal				347,0
Drempelbedrag				6,9
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Gemiddelde som per kwartaal buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	1,4	2,4	2,0	1,3

Kortlopende vorderingen en overlopende activa

Kortlopende vorderingen en overlopende activa (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op belastingdebiteuren	38,5	34,4
Af: voorziening dubieuze belastingdebiteuren	-1,2	-1,0
<i>Subtotaal vorderingen op belastingdebiteuren</i>	<i>37,3</i>	<i>33,4</i>
Overige vorderingen	6,9	11,0
Af: voorziening overige dubieuze debiteuren	-	-
Subtotaal kortlopende vorderingen	6,9	11,0
Totaal kortlopende vorderingen	44,2	44,4
<i>Overlopende activa</i>		
Nog te ontvangen subsidies	81,8	141,7
Nog op te leggen aanslagen waterschapsbelastingen	2,2	3,4
Nog te ontvangen bedragen	3,8	4,6
Vooruitbetaalde bedragen/vooruitontvangen facturen	3,4	1,9
Overige overlopende activa	0,2	0,4
Totaal overlopende activa	91,5	152,1
Totaal kortlopende vorderingen en overlopende activa	135,7	196,5

Kortlopende vorderingen

Het totaal van de kortlopende vorderingen bedraagt eind 2025 € 44,2 miljoen (2024: € 44,4 miljoen). Dit bestaat uit een vordering op belastingdebiteuren en overige debiteuren van totaal € 45,4 miljoen (2024: € 45,4 miljoen) en een voorziening voor dubieuze belastingdebiteuren van € 1,2 miljoen (2024: € 1,0 miljoen). De voorziening wordt in mindering gebracht op de belastingdebiteuren.

Overlopende activa

Het saldo van de overlopende activa per eind 2025 bedraagt € 91,5 miljoen (2024: 152,1 miljoen). Deze daling komt met name door de ontvangen subsidie voor het HWBP in 2025.

Verloopoverzicht nog te ontvangen subsidies

Verloopoverzicht nog te ontvangen subsidies (bedragen x € 1 miljoen)	EU	Rijk			Provincie	Overige	Totaal
	Overige subsidies	HWBP-2	HWBP	Overige subsidies	Overige subsidies	Overige subsidies	
Saldo 1 januari	-	135,3	4,6	0,5	0,8	0,5	141,7
Ontvangen bedragen	-	-110,9	-2,8	-1,1	-0,6	-0,3	-115,7
Toevoegingen	-	53,0	-1,1	1,8	1,2	0,9	55,8
Saldo 31 december	-	77,4	0,6	1,1	1,4	1,2	81,8

Buiten de activazijde: Bedrag aan vpb verliescompensatie

Voor een aantal activiteiten zijn wij aangemerkt als ondernemer. Voor 2025 is het bedrag op een eventuele verliescompensatie gesteld op € 671.966.

Passiva

Eigen vermogen

Verloopoverzicht reserves (bedragen x € 1 miljoen)	Saldo	Resultaat		Saldo	Mutatie 2025		Resultaat	Saldo
	31-12-2024	Bestem-ming 2024	Budget-over-heveling 2024	1-1-2025	Interne vermeer-deringen	Interne vermin-deringen	Bestem-ming 2025	31-12-2025, na verdeling resultaat
Algemene reserve	15,6	-		15,6				15,6
Bestemmings-reserves voor tariefsegalisatie:								
Watersysteembeheer	1,6	5,9		7,4		-4,7	6,2	9,0
Zuiveringsbeheer	-30,0	2,2		-27,8		-15,3	4,3	-38,8
Wegenbeheer	3,2	1,7		4,9	1,9	-2,6	5,8	10,0
Subtotaal bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie	-25,3	9,8		-15,5	1,9	-22,7	16,4	-19,9
Overige bestemmings-reserves:								
Afkoopsom wegentaak Amsterdam-Noord	1,9	-		1,9		-1,9		-
Erfpachtgronden	2,1	-		2,1		-0,7		1,4
Huisvesting	7,4	-		7,4		-1,2		6,2
Werven	2,0	-		2,0		-0,3		1,7
Maatregelen CO ₂ -emissiereductie	0,7	-		0,7		-0,3		0,4

Verloopoverzicht reserves <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Saldo	Resultaat		Saldo	Mutatie 2025		Resultaat	Saldo
	31-12-2024	Bestemming 2024	Budget-overheveling 2024	1-1-2025	Interne vermeerderingen	Interne verminderingen	Bestemming 2025	31-12-2025, na verdeling resultaat
Nazorgfase HWBP-2 projecten	15,2	-		15,2	-	-0,3		15,0
HWBP-projecten	3,4	-		3,4		-		3,3
Voorstel bestemmingsreserve budgetoverheveling	2,6	-		2,6	3,8	-2,0		4,4
Subtotaal overige bestemmingsreserves	35,4	-		35,4	3,8	-6,7		32,4
Totaal reserves	25,7	9,8		35,5	5,7	-29,4	16,4	28,2

Reservepositie

Het eigen vermogen is ten opzichte van 1 januari 2025 met € 7,3 miljoen afgenomen en bedraagt per 31 december 2025 € 28,2 miljoen.

Het resultaat bedraagt € 16,4 miljoen positief. Voorgesteld wordt om het resultaat te verrekenen met de bestemmingsreserves voor tariefegalisatie.

De afname van het eigen vermogen is het gevolg van de volgende mutaties:

Mutaties van het eigen vermogen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Realisatie 2025	
Interne vermeerderingen		
- Bestemmingsreserves voor tariefegalisaties op grond van originele begroting	-	
- Bestemmingsreserves voor tariefegalisaties op grond van begrotingswijzigingen	1,9	
- Overige bestemmingsreserves op grond van originele begroting	0,0	
- Overige bestemmingsreserves op grond van begrotingswijzigingen	-	
- Overige bestemmingsreserves op grond van budgetoverheveling	3,8	
Totaal		5,7
Interne verminderingen		
- Bestemmingsreserves voor tariefegalisaties op grond van originele begroting	-26,1	
- Bestemmingsreserves voor tariefegalisaties op grond van begrotingswijzigingen	3,5	
- Overige bestemmingsreserves op grond van originele begroting	-2,4	
- Overige bestemmingsreserves op grond van begrotingswijzigingen	-2,1	
- Overige bestemmingsreserves op grond van HWBP-2 projecten	-0,3	
- Overige bestemmingsreserves op grond van budgetoverheveling	-2,0	
Totaal		-29,4
Resultaat boekjaar		16,4
Saldo mutatie eigen vermogen		-7,3

We hebben een drietal verschillende soorten reserves, ieder met een eigen doel:

- De algemene reserve is bedoeld voor calamiteiten met grote financiële gevolgen en bedraagt eind 2025 € 15,6 miljoen.
- De bestemmingsreserves voor tariefegalisatie zijn ingesteld om fluctuaties in de tarieven te beperken. In 2025 is € 26,1 miljoen onttrokken conform originele begroting en bij de herziene begroting is € 5,4 miljoen toegevoegd.
- In het verloopoverzicht staan acht overige bestemmingsreserves die hierna worden toegelicht.

Overige bestemmingsreserves

Amsterdam-Noord

In 2009 hebben we het wegenbeheer in Amsterdam-Noord overgedragen aan de gemeente Amsterdam. Gemeente Amsterdam heeft een afkoopsom betaald voor de door ons gederfde belastingopbrengst. Deze afkoopsom is opgenomen in een bestemmingsreserve. De weggevallen belastingopbrengst van het wegenbeheer werd hiermee jaarlijks gecompenseerd door een onttrekking uit deze reserve. De vrijval in 2025 is in lijn met de herziene begroting. Het doel van tariefdemping verloopt via de bestemmingsreserve voor tariefseglisatie voor het wegenbeheer.

Erfpachtgronden

Door de verkoop van erfpachtgronden verminderen de jaarlijkse erfpachtopbrengsten. De inkomsten van de verkopen zijn daarom toegevoegd aan een bestemmingsreserve. De lagere erfpachtopbrengsten worden gecompenseerd door jaarlijks een deel van de reserve te laten vrijvallen ten gunste van het exploitatieresultaat.

Huisvesting

De verkoopopbrengsten van kantoorpanden zijn in de bestemmingsreserve huisvesting gestort. Reserves mogen niet in mindering worden gebracht op de aanschafwaarde van nieuwe investeringen. Daarom wordt de bestemmingsreserve huisvesting gebruikt voor het compenseren van een deel van de kapitaallasten van het (hoofd)kantoor in Heerhugowaard. De reserve wordt benut gedurende de periode die gelijk is aan de gemiddelde afschrijvingstermijn van het (hoofd)kantoor.

Werven

De verkoopopbrengsten van werven zijn in de bestemmingsreserve werven gestort. Reserves mogen niet in mindering worden gebracht op de aanschafwaarde van nieuwe investeringen. Daarom wordt de bestemmingsreserve werven gebruikt voor het compenseren van een deel van de kapitaallasten van het wervenplan.

CO₂-emissiereductie

De bestemmingsreserve CO₂-emissiereductie is opgebouwd uit niet-bestede budgetten uit 2010 en 2011. De reserve wordt gebruikt ter dekking van kapitaallasten van investeringen die specifiek bedoeld zijn om de CO₂-emissie te reduceren.

Nazorgfase HWBP-2-projecten

Voor projecten van HWBP-2 die naar de beheerorganisatie worden overgedragen, is in 2020 een reserve ingesteld voor het onderhoud. Subsidie die voor de opgeleverde projecten wordt ontvangen, wordt aan deze reserve gedoteerd zodat de jaarlijkse lasten hieruit kunnen worden onttrokken.

HWBP-projecten

HWBP-projecten ontvangen per fase (verkenning, planuitwerking, realisatie) op basis van voorcalculatie een subsidiebeschikking voor de geraamde uitgaven (inclusief risico-opslag). Door het gebruik van voorcalculatie kunnen de werkelijke uitgaven in positieve of negatieve zin afwijken van de afgegeven subsidiebeschikking. Volgens de verslaggevingsrichtlijnen bepalen we per projectfase het resultaat. Tot 2021 hanteerden we een andere werkwijze waarbij we het resultaat bepaalden per afgerond project.

Budgetoverheveling

De Kadernota budgetbeheer geeft de keuzemogelijkheid om budgetoverschotten in de exploitatie over te hevelen naar de volgende jaren. Dit jaar komen elf exploitatie-budgetoverschotten in aanmerking voor toevoeging aan de reserve. De opbouw van de reserve budgetoverheveling staat in onderstaande tabel weergegeven.

Exploitatie <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Effect	Beginstand 2025	Onttrekking 2025	Toevoeging 2025 (voor resultaat)	Eindstand 2025
Ruimtelijke adaptatie	Voldoende Water	1,0	-0,5	0,4	0,9
Landbouwportaal	Gezond Water	0,2	-0,2	0,3	0,3
Voertuigen (wagenpark)	Bestuur en Organisatie	0,6	-0,6	-	-
Kantoor laboratorium Waterproef	Bestuur en Organisatie	-	-	0,1	0,1
Beetskoogkade	Bestuur en Organisatie	-	-	0,1	0,1
Individuele Behandeling Afvalwater (IBA)	Schoon water	0,7	-0,6	0,1	0,1
Gemaal de Helsdeur	Voldoende water	-	-	0,4	0,4
Gemaal Beatrix	Voldoende water	-	-	0,8	0,8
Gemaal Jacobus Bouman	Voldoende water	-	-	0,6	0,6
Overig	Voldoende water	-	-	0,6	0,6
KRW monitoring	Gezond water	-	-	0,3	0,3
VBK3	Waterveiligheid	-	-	0,2	0,2
Totaal		2,6	-2,0	3,8	4,4

Resultaatverdeling boekjaar

Mutatie bestemmingsreserves voor tariefsegalisatie <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Watersysteembeheer	6,2	5,9
Zuiveringsbeheer	4,3	2,2
Wegenbeheer	5,8	1,7
Totaal resultaat boekjaar	16,4	9,8

Het resultaat van het boekjaar wordt in de balans als afzonderlijke component van het eigen vermogen opgenomen. Na vaststelling van de jaarrekening wordt deze in het daaropvolgende boekjaar verdeeld. Dit is in overeenstemming met het vastgestelde besluit over de bestemming van het resultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Saldo 1 jan 2025	Interne vermeer- deringen	Interne vermin- deringen	Externe vermin- deringen	Saldo 31 dec 2025
Voorzieningen voor arbeids- gerelateerde verplichtingen – gepensioneerde bestuurders	2,1	0,9	-	-	3,0
Voorziening voor arbeidsgerelateerde verplichtingen - wachtgeld voormalig bestuurders	-	-	-	-	-
Voorzieningen voor baggeren en saneren van waterlopen	17,4	4,6	-	-5,0	17,0
Voorzieningen voor overige onderhoudswerkzaamheden	6,6	9,0	-	-9,1	6,5
Voorziening frictiekosten SDI	-	0,8	-	-	0,8
Totaal	26,1	15,4	-	-14,1	27,4

Voorziening voor arbeidsgerelateerde verplichtingen voor gepensioneerde bestuursleden of hun nabestaanden

De voorziening arbeidsgerelateerde verplichtingen is voor gepensioneerde bestuursleden of hun nabestaanden. Pensioenverplichtingen in eigen beheer is per saldo € 0,9 miljoen verhoogd, om toekomstige verplichtingen op te kunnen vangen, conform het actuair overzicht. Uit het actuair overzicht blijkt dat op balansdatum een bedrag van € 3,0 miljoen beschikbaar moet zijn. Bij een rentedaling zal deze voorziening toenemen, bij een rentestijging kan deze voorziening gedeeltelijk vrijvallen. Deze voorziening komt per 1 januari 2028 te vervallen omdat op die datum de pensioenen voor (oud-)bestuursleden worden ingevaren bij het ABP.

Voorziening voor arbeidsgerelateerde verplichtingen voor wachtgeld voormalig bestuurders

De arbeidsgerelateerde verplichtingen voor wachtgeld voor voormalige bestuurders, is voor bestuurders die na de verkiezingen van 2023 niet zijn herkozen. Jaarlijks wordt het wachtgeld hieruit voldaan. Per balansdatum 2025 is deze nihil.

Voorzieningen voor baggeren en saneren van waterlopen

De onderhoudsvoorziening voor baggeren en saneren van waterlopen is in 2015 gevormd om schommelingen in de kosten van de baggerwerken te egaliseren. Bij een kostenegaliserende voorziening is het gebruikelijk om deze periodiek te actualiseren. In 2025 bedroeg de dotatie € 4,6 miljoen. De totale onttrekking van deze voorziening in 2025 is € 5,0 miljoen.

Voorziening voor overige onderhoudswerkzaamheden

In 2016 is besloten om onderhoud op persleidingen en rioolgemalen via een onderhoudsvoorziening te egaliseren. Om de, over de jaren heen, sterk variërende uitgaven beheersbaar te maken is een voorziening aangelegd. Bij een kosten egaliserende voorziening is het gebruikelijk om deze periodiek te actualiseren, in 2024 is dit gebeurd. De dotatie in de originele begroting voor 2025 was € 9,0 miljoen. In totaal is voor € 9,2 miljoen onttrokken aan de voorziening.

Voorziening frictiekosten SDI

De sluiting van de SDI zorgt voor personele- en andersoortige frictiekosten. De personele frictiekosten zijn wettelijk verplicht voor de periode van 1 januari 2026 tot en met 30 juni 2027. Op balansdatum moet een bedrag van € 0,8 miljoen beschikbaar zijn.

Vaste schulden

Vaste schulden (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024	Rente 2025
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	689,2	755,9	5,0
Waarborgsommen	-	-	-
Langlopende financiële leaseverplichtingen	-	-	-
Totaal	689,2	755,9	5,0

De totale vaste schuld eind 2025 bedraagt € 689,2 miljoen (2024: € 755,9 miljoen). Het verschil bestaat voor € 66,7 miljoen uit reguliere aflossingsverplichtingen.

De aflossingsverplichting korter dan één jaar bedraagt eind 2025 € 66,7 miljoen.

Vlottende passiva

Vlottende passiva (bedragen x € 1 miljoen)	31-12-2025	31-12-2024
<i>Netto-vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar</i>		
Crediteuren	16,2	9,4
Nog te betalen rente langlopende leningen	1,9	2,1
Belastingen en sociale- en pensioenpremies	7,3	6,4
Overige kortlopende schulden	8,8	10,3
Subtotaal netto-vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar	34,2	28,2
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen subsidie	15,4	17,3
Vooruitontvangen bedragen	-	-
Verlofverplichtingen	8,4	7,2
Overige overlopende passiva	0,2	0,2
Subtotaal overlopende passiva	24,0	24,8
Totaal	58,1	53,0

De totale vlottende passiva zijn toegenomen tot € 58,1 miljoen (2024: € 53,0 miljoen). De netto vlottende schulden met een looptijd korter dan één jaar zijn gestegen met € 6,8 miljoen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt veroorzaakt door het toepassen van een betalingstermijn van 30 dagen.

Het saldo van de overlopende passiva per eind 2025 bedraagt € 24,0 miljoen (2024: € 24,8 miljoen). De grootste posten die deel uitmaken van de overlopende passiva, zijn de vooruit ontvangen subsidies van het Rijk.

Verloopoverzicht Vooruitontvangen subsidies <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Rijk	Rijk	Rijk	Provincie	Overige	Totaal
	HWBP-2	HWBP	Overige subsidies	Overige subsidies	Overige subsidies	
Saldo 1 januari	3,0	2,4	11,2	0,1	0,6	17,3
Toevoegingen	-	16,6	0,6	-	0,2	17,4
Vrijgevallen bedragen	-1,5	-8,7	-8,3	-	-0,8	-19,3
Saldo 31 december	1,6	10,2	3,5	0,1	0,1	15,4

De afname bij de post Rijk overige subsidies komt met name door de vrijval van de POP subsidie in 2025.

Niet in balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen die niet in de balans worden opgenomen en waaraan de organisatie voor toekomstige jaren is verbonden, worden hierna separaat weergegeven.

Meerjarige contracten

Ultimo 2025 hebben we niet uit de balans blijvende verplichtingen uit hoofde van meerjarige contracten van in totaal € 111,6 miljoen. Dit bedrag is inclusief de verplichting die we hebben vanuit het HWBP-2-programma. Deze verplichting is opgenomen voor € 102,4 miljoen.

Voor het overige betreffen het contractuele verplichtingen die via aanbestedingen tot stand zijn gekomen voor toekomstige investeringen, alsmede uit hoofde van langdurige contracten t.a.v. bestedingen voor de exploitatie, waaronder energie, chemicaliën en softwarelicenties.

Buiten de passivazijde: Borgstellingen en garanties

We hebben eind 2025 voor € 19,3 miljoen aan financiële garanties aan derden verstrekt. Eind 2024 was dit € 18,3 miljoen. De financiële garanties worden hieronder verder toegelicht

Stichting Waterproef

Stichting Waterproef voert sinds 2005 laboratorium- en onderzoeksactiviteiten uit voor HHNK en Waternet. Per 31 december 2008 hebben we met Waternet gezamenlijk een garantieverklaring afgegeven voor de Stichting Waterproef. Beide organisaties staan garant voor de juiste nakoming van de verplichtingen tot betaling van alles wat de NWB van de stichting te vorderen heeft. De rekening-courant bij de NWB heeft per eind 2025 een limiet van € 2,0 miljoen. De liquide middelen van Waterproef zijn gelijk gebleven ten opzichte van 2024, namelijk € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen).

Op 13 december 2023 heeft het algemeen bestuur besloten (23.1094829) toestemming te verlenen aan het stichtingsbestuur van Waterproef om een lening van € 1,1 miljoen af te sluiten bij de Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB). Ook heeft het algemeen bestuur ingestemd met het afgeven van een volledige garantstelling (borgstelling) aan deze bank. De lening wordt gebruikt voor de aanschaf van een nieuw laboratoriuminformatiemanagementsysteem en is begin 2024 aangegaan. Het saldo van deze lening bedroeg begin 2025 € 1,0 miljoen en € 0,9 miljoen eind 2025.

Garantstelling Waterproef <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2025	2024
Bedrag garantstelling 1 januari	3,0	3,1
Bedrag garantstelling 31 december	2,9	3,0

Unie van Waterschappen

De waterschappen staan gezamenlijk garant voor een lening met een hoofdsom van € 6,0 miljoen. Het beginsaldo van de lening in 2025 was € 4,3 miljoen. Per 31 december 2025 is het resterende saldo € 4,1 miljoen. Wij staan garant voor 7,10% van deze lening. Dit betreft een bedrag van € 0,3 miljoen.

Garantstelling Unie van Waterschappen <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2025	2024
Bedrag garantstelling 1 januari	0,3	0,3
Bedrag garantstelling 31 december	0,3	0,3

GR Slibverwerking 2009

HHNK heeft 120 aandelen B van de HVC overgedragen aan de GR slib. HHNK heeft 17,6% van het totaal aan aandelen B in haar bezit. Met deze aandelen B staat HHNK garant voor het evenredige deel aan uitstaande leningen B. Het beginsaldo van deze leningen in 2025 was € 45,9 miljoen. Per eind 2025 is het resterende saldo € 91,4 miljoen. Dit komt neer op een garantstelling voor de leningen B van € 16,1 miljoen.

Garantstelling GR Slibverwerking 2009 <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2025	2024
Bedrag garantstelling 1 januari	8,1	6,1
Bedrag garantstelling 31 december	16,1	8,1

Provincie Noord-Holland

De provincie Noord-Holland heeft diverse subsidieaanvragen voor het Provinciaal Meerjarenprogramma Landelijk Gebied beschikt met onderliggend een garantstelling van HHNK voor de overprogrammering. In de garantstelling verklaren wij geen beroep te doen op provinciale middelen wanneer geen of onvoldoende POP-middelen (Plattelandsontwikkelingsprogramma) vanuit het Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling beschikbaar zullen zijn. Deze garantstelling is in 2025 komen te vervallen.

Garantstelling provincie Noord-Holland <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	2025	2024
Overprogrammering POP2	-	-
Overprogrammering POP3	-	6,9

21. Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen van het hoogheemraadschap en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 17 december 2025 vastgestelde normenkader (25.1075983) van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 6.922.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 5.270.000 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 6.922.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 3.366.000 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Omschrijving	Bedrag (in miljoen €)
Begrotingscriterium	
Overschrijding kosten effecten	3,3
Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	-
Ongeautoriseerde reservemutaties	-
Overschrijding van opbrengsten en/of onderschrijding van kosten, investeringen en opbrengsten	-
<i>Totaal begrotingsonrechtmatigheden</i>	3,3
Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geëvalueerd.	3,3
<i>Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden</i>	-
Voorwaardecriterium	-
<i>Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed</i>	1,9
Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium	-
<i>Geen bevindingen</i>	-
Totaal onrechtmatigheden	5,2
Waarvan acceptabel	3,3
Waarvan niet acceptabel	1,9

In de paragraaf Bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

22. Vermelding topinkomens

De Wet Normering Topinkomens (WNT) schrijft een publicatieplicht in het jaarverslag voor van de bezoldiging van topfunctionarissen in de (semi)publieke sector. De wet merkt de secretarissen van waterschappen aan als topfunctionaris. Voor andere medewerkers geldt een publicatieplicht als de bezoldiging of een eventuele ontslagvergoeding uitgaat boven het wettelijke bezoldigingsmaximum. Niet-topfunctionarissen zonder dienstbetrekking (externen) hoeven niet gemeld te worden

De beloning van een topfunctionaris mag maximaal 100% van het jaarsalaris van een minister zijn. Dit komt in 2025 neer op € 246.000 inclusief belaste kostenvergoedingen en pensioenbijdrage werkgever.

In de onderstaande tabel zijn de componenten van de bezoldiging opgenomen van onze secretaris-directeur inclusief de vergelijkende cijfers over 2024. De conclusie is dat er binnen ons hoogheemraadschap geen personen zijn die meer verdienen dan de norm.

Bezoldiging topfunctionaris <i>(bedragen x € 1)</i>	2025	2024
Functie(s)	Secretaris - directeur	Secretaris - directeur
Naam	M.J. Kuipers	M.J. Kuipers
Duur dienstverband	1 januari tot en met 31 december 2025	1 januari tot en met 31 december 2024
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 216.412	€ 206.870
Beloning betaalbaar op termijn	€ 23.362	€ 23.416
Totaal	€ 239.774	€ 230.286
Maximum bezoldigingsnorm	€ 246.000	€ 233.000

Per januari 2025 zijn de salarissen en schaalbedragen verhoogd met € 50 bruto op basis van een voltijdsdienstverband en zijn de salarissen en schaalbedragen met 3,3% gestegen.

De beloning betaalbaar op termijn is verhoogd, dit hangt samen met het stijgen van de CAO lonen.

Wij zijn ons bewust van de anticumulatiebepaling en kunnen bevestigen dat de secretaris-directeur geen bezoldigde topfunctie heeft bij een andere organisatie.

23. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Overige gegevens



24. Controleverklaring



**PUBLIEKE
SECTOR
ACCOUNTANTS**

Publieke Sector Accountants B.V.
Arcadialaan 20 E
1813 KN Alkmaar
www.publiekesectoraccountants.nl
info@psa-ra.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het college van hoofdingelanden van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier te Heerhugowaard gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier op 31 december 2025 alsmede een getrouw beeld van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

De jaarrekening bestaat uit:

1. het overzicht van baten en lasten over 2025;
2. de balans per 31 december 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4. het overzicht van gerealiseerde investeringen; en
5. de rechtmatigheidsverantwoording over 2025.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het (meerjarige) controleprotocol met registratienummer 24.0597151 dat is vastgesteld door het college van hoofdingelanden op 20 november 2024 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

**PUBLIEKE
SECTOR
ACCOUNTANTS**

Publieke Sector Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 69411409.



Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 6.922.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het college van hoofdingelanden overeengekomen dat wij aan het college van hoofdingelanden tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 225.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

1. *Het risico dat het college van dijkgraaf en hoogheemraden maatregelen van interne beheersing doorbreekt*

Geïdentificeerd frauderisico

Het college van dijkgraaf en hoogheemraden bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het college van dijkgraaf en hoogheemraden bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld.

Het risico op het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management hebben wij ondervangen door het selecteren van journaalposten op basis van risicocriteria. Hierop hebben wij detailcontroles uitgevoerd.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management.

2. *Het vermoeden van fraude in het inkoopproces gericht op het betalen van inkoopfacturen, waarbij de prestatielevering achterwege blijft*

Geïdentificeerd frauderisico

Wij hebben materiële frauderisico's onderkend op het betalen van facturen zonder dat er een prestatielevering aan ten grondslag ligt.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben detailcontroles uitgevoerd op inkoopfacturen en daarbij vastgesteld dat de onderliggende prestatie is geleverd. Daarnaast hebben wij aanvullende analyses gedaan op kostenrekeningen, crediteuren, boekingsomschrijvingen en op de omvang van de uitgaande geldstroom en de omvang van het aantal transacties per crediteur en van op basis van de uitkomsten van deze analyse van een aanvullend aantal facturen hebben we vastgesteld dat de onderliggende prestatie is geleverd.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het betalen van inkoopfacturen, waarbij de prestatielevering achterwege blijft.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Het college van dijkgraaf en hoogheemraden heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode tot en met eind 2029, ofwel de termijn waarvoor de laatst vastgestelde begroting is opgesteld. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van college van dijkgraaf en hoogheemraden te evalueren omvatten onder andere:

- Het overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het college van dijkgraaf en hoogheemraden alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben kunnen nemen, door het college van dijkgraaf en hoogheemraden te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten bij het maken van haar beoordeling, het kennis nemen van de begroting 2026 met meerjarige doorkijk en het meerjarenperspectief 2026-2030, alsmede de financiële resultaten zoals deze blijken uit de financiële administratie tot het moment van afgifte van onze controleverklaring en het kennis nemen van de uitkomsten van het financieel toezicht regime door de Provincie Noord-Holland op basis van haar beoordeling van de begroting 2025 met meerjarige doorkijk;
- Het nagaan of het college van dijkgraaf en hoogheemraden gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van het hoogheemraadschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- Het inwinnen van inlichtingen bij het college van dijkgraaf en hoogheemraden over haar kennis van continuïteitsrisico's met betrekking tot de periode van de door haar verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het college van dijkgraaf en hoogheemraden over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING OVER DE IN DE JAARSTUKKEN OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- de inleiding;
- het jaarverslag, waaronder de inleiding, de programma's (Effecten) en de paragrafen;
- de Thema's Waterplan 2022-2027;
- de aanbevelingen; en
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van dijkgraaf en hoogheemraden is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het college van dijkgraaf en hoogheemraden en het college van hoofdingelanden voor de jaarrekening

Het college van dijkgraaf en hoogheemraden is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier op 31 december 2025 alsmede het getrouw weergeven van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

In dit kader is het college van dijkgraaf en hoogheemraden tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van dijkgraaf en hoogheemraden noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van dijkgraaf en hoogheemraden de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of het hoogheemraadschap in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het college van dijkgraaf en hoogheemraden moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het college van hoofdingelanden is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van het hoogheemraadschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het (meerjarige) controleprotocol met registratienummer 24.0597151 dat is vastgesteld door het college van hoofdingelanden op 20 november 2024, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van het hoogheemraadschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van dijkgraaf en hoogheemraden en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van dijkgraaf en hoogheemraden gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat het hoogheemraadschap in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van het hoogheemraadschap;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het college van hoofdingelanden onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 30 maart 2026

Publieke Sector Accountants B.V.

Valid Signed door A. Booij RA
op 30-03-2026

A. Booij RA

Bijlagen

1. Afkortingenlijst
2. Samenstelling bestuur
3. Uitvoeringsinformatie
4. Subsidieoverzicht
5. Verantwoordingsinformatie Hersteloperatie kinderopvangtoeslag
6. Verantwoordingsinformatie overige regelingen



1. Afkortingenlijst

AI	Artificial Intelligence
ARK/NZG	Amsterdam-Rijnkanaal/Noordzeekanaal
AMMD	Alliantie Markermeerdijken
BBVW	Besluit Begroting en Verantwoording Waterschappen
BIM	Bouw Informatie Model methodiek
BIO	Baseline Informatiebeveiliging Overheid
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BZB	Basiszuiveringsbeeld
Cao	Collectieve arbeidsovereenkomst
CBO	Crisisbeheersingsorganisatie
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CO ₂	Koolstofdioxide
DPRA2	Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie
DSO	Digitaal Stelsel Omgevingswet
EBB	Externe bronnen benadering
EMU	Economische en Monetaire Unie
EU	Europese Unie
GR	Gemeenschappelijke regeling
HHNK	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
HWBP	Hoogwaterbeschermingsprogramma
HWH	Het Waterschapshuis
IBA	Individuele behandeling van afvalwater
ICT	Informatie- en communicatietechnologie
IKB	Individueel Keuze Budget
K35	Klimaatneutraliteit richting 2035
KAN	Klimaat Actief Noorderkwartier
KEP	Klimaat- en energieprogramma
KRW	Kaderrichtlijn Water
kWh	kilowattuur
MJP	Meerjarenplan
MVO	Maatschappelijk verantwoorde overheid
NIS2	Network and Information Security Directive
NWB	Nederlandse Waterschapsbank
NWO	Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek
PGEB	Projectgebonden Eigen Bijdrage
POP	Plattelandsontwikkelingsprogramma
RAAZ	Regiostudie Afvalwaterketen Amsterdam Zaanstreek
RES	Regionale Energiestrategie
RSA	Richtlijn Stedelijk Afvalwater
rwzi	Rioolwaterzuiveringsinstallatie
SAMP	Strategisch Assetmanagement Plan
SDE	Stimulering Duurzame Energieproductie
SDI	Slibdrooginstallatie
TMX	Procesautomatisering
VBK	Programma verbetering boezemkades
ve	Vervuilingseenheden
VIC	Verbijzonderde interne controle
VTH	Vergunningverlening Toezicht en Handhaving



Wet Fido	Wet financiering decentrale overheden
WNT	Wet Normering Topinkomens
Woo	Wet open overheid
WOZ	Waardering onroerende zaken



2. Samenstelling bestuur

Het algemeen bestuur (college van hoofdingelanden) was per 31 december 2025 als volgt samengesteld. De dijkgraaf was R.P.G. Bosma en de secretaris-directeur M.J. Kuipers.

BBB

J.N.J.J. Beemsterboer – lid dagelijks bestuur
J.H.H. de Boer
C.J. Dijck
A.A.M. Zuurbier-Oudhuis
E. Braak van den Blink – steunfractielid

Waterplatform Groen, Water & Land

K. Hartog – lid dagelijks bestuur
L.H.M. Dickhoff
E.Y. van Roijen
M.E. Sluis
T. Breedijk – steunfractielid
R. Veenman – steunfractielid

Partij van de Arbeid (P.v.d.A.)

M.A. Leijen – lid dagelijks bestuur
F.T.S. van der Laan
S. Schreuder
P. Oudega – steunfractielid
D. Koelemij – steunfractielid

VVD

A.M. Langeveld – lid dagelijks bestuur
S.G.C. Hak
W.F.C. Cramer
R.J.N. Olij – steunfractielid

Water & Natuur

F.H.A. de Boer
D.P. Imfeld
N. Heijne
F. Hoekstra
S.Giardina van Kampen – steunfractielid
T. Schuhmacher – steunfractielid

Boeren Burgers Waterbelang

E.A. Koning-Bruijn
R. van Schoorl
C.J.M. Schipper – steunfractielid
N.J.J. van Tunen – steunfractielid

Partij voor de Dieren

F.A.S. Zoon
M.L. van der Zijde
V. Spruit – steunfractielid
J. Visser – steunfractielid

CDA

F.J.A. Frowijn
B.J. Glashouwer – steunfractielid
H.A.C. Komproe – steunfractielid

Forum voor Democratie

T.J. Kwakman
J. de Wit – steunfractielid
A.M. Koopman – steunfractielid

50 Plus

J.W. Aerts
M.M.L. Beerepoot-Bakker – steunfractielid
E. de Graaff – steunfractielid

Categorie Ongebouwd

S.R.F. Ruiter – lid dagelijks bestuur
J.D. Rooker

Fractie Arie Lap

A. Lap

Fractie Gezond Boeren Verstand

B.G.M. Kramer
T.M. Brouwer



3. Uitvoeringsinformatie

Inleiding

De voorliggende uitvoeringsinformatie is bedoeld ter verdieping. Met tabellen en staten, geeft dit document meer inzicht in de financiële achtergronden van de jaarstukken 2025. Deze informatie wordt gebruikt bij de informatieverstrekking aan derden (CBS) en de bedrijfsvergelijking met andere waterschappen. Voor dit laatste punt biedt de Waterschapsspiegel meer detailinformatie.

Leeswijzer

Bij de verschillende onderdelen verwijzen we zoveel als mogelijk naar reeds opgenomen staten en teksten in de jaarstukken. De wettelijk verplichte onderdelen zijn opgenomen.

Kosten en opbrengstsoorten

In onderstaande tabel zijn exploitatielasten naar kosten- en opbrengstsoorten opgenomen.

Kostensoorten (bedragen x € 1 miljoen)		Jaar- rekening 2025	Begroting 2025	Herziene begroting 2025
Kostensoorten	Verbijzondering kostensoorten			
Rente en afschrijvingen	Externe rentelasten	4,8	5,0	4,8
	Interne rentelasten	-	-	-
	Afschrijvingen van boekverliezen	1,1	0,8	0,7
	Afschrijvingen van activa	33,5	34,9	33,4
	<i>Subtotaal</i>	<i>39,4</i>	<i>40,7</i>	<i>38,9</i>
Personeelslasten	Salarissen huidig personeel en bestuurders	73,7	80,4	74,4
	Sociale premies	20,0	20,5	19,9
	Overige personeelslasten	3,6	3,5	3,7
	Personeel van derden	16,4	11,1	17,3
	<i>Subtotaal</i>	<i>113,7</i>	<i>115,5</i>	<i>115,4</i>
Goederen en diensten van derden	Duurzame gebruiksgoederen	6,2	3,4	5,0
	Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	5,8	5,9	6,0
	Energie	25,9	25,6	28,9
	Huren en rechten	4,0	4,3	4,1
	Leasebetalingen operational lease	-	0,1	-
	Verzekeringen	1,3	1,1	1,1
	Belastingen	1,3	1,0	0,8
	Onderhoud door derden	67,3	66,9	76,8
	Overige diensten door derden	44,1	47,3	47,2
	<i>Subtotaal</i>	<i>155,9</i>	<i>155,5</i>	<i>170,0</i>
Bijdragen aan derden	Bijdragen aan bedrijven	1,5	12,4	1,6
	Bijdragen aan het Rijk	12,4	5,8	13,5
	Bijdragen aan overheden	7,4	1,6	7,4
	Bijdragen aan overige	0,6	1,1	1,0
	<i>Subtotaal</i>	<i>22,0</i>	<i>20,9</i>	<i>23,5</i>
Toevoegingen/Voorziening en Onvoorzien	Toevoegingen aan voorzieningen	15,1	13,6	14,4
	Onvoorzien	-	1,0	-
	<i>Subtotaal</i>	<i>15,1</i>	<i>14,6</i>	<i>14,4</i>
Subtotaal kostensoorten		346,1	347,2	362,3



Opbrengstensoorten (bedragen x € 1 miljoen)		Jaar- rekening 2025	Begroting 2025	Herziene begroting 2025
Opbrengsten	Verbijzondering opbrengsten			
Financiële baten	Externe rentebaten	-5,1	-3,0	-5,0
	Dividenden en bonusuitkeringen	-3,9	-4,8	-3,9
	<i>Subtotaal</i>	-9,0	-7,8	-8,9
Personeelsbaten	Baten i.v.m. salarissen en sociale lasten	-1,0	-0,1	-0,8
	Uitlening van personeel	-0,8	-0,5	-0,6
	<i>Subtotaal</i>	-1,9	-0,6	-1,4
Goederen en diensten aan derden	Opbrengst uit grond en water	-2,4	-1,9	-2,3
	Verkoop van duurzame goederen	-	-	-
	Opbrengst uit overige eigendommen	-	-	-
	Diensten voor derden	-9,4	-8,2	-9,1
	Verkoop van grond	-1,4	-2,0	-2,3
	Verkoop van overige goederen	-0,3	-0,1	-0,3
	<i>Subtotaal</i>	-13,5	-12,2	-14,0
Bijdragen van derden	Bijdragen van de Europese Unie	-	-	-
	Bijdragen van het Rijk	-9,7	-5,7	-6,7
	Bijdragen van provincies	-0,2	-	-0,1
	Bijdragen van overige openbare lichamen	-3,6	-0,5	-3,8
	Bijdragen van overigen	-0,2	-0,1	-
	<i>Subtotaal</i>	-13,7	-6,3	-10,6
Waterschapsbelastingen	Opbrengst watersysteem- en wegenheffing gebouwd	-96,8	-91,9	-96,7
	Opbrengst watersysteem- en wegenheffing ingezetenen	-70,5	-67,5	-70,4
	Opbrengst watersysteem- en wegenheffing ongebouwd	-17,6	-17,3	-17,9
	Opbrengst watersysteem- en wegenheffing natuur	-0,2	-0,2	-0,2
	Opbrengst verontreinigingsheffing	-1,9	-1,9	-1,9
	Opbrengst zuiveringsheffing bedrijven	-25,1	-25,5	-25,2
	Opbrengst zuiveringsheffing huishoudens	-95,0	-94,4	-95,0
	Oninbaar	0,4	0,6	0,5
	Kwijtschelding	6,4	6,7	6,3
	<i>Subtotaal</i>	-300,2	-291,1	-300,4
Interne verrekeningen	Interne verrekeningen	-0,5	-0,3	-0,3
Onttrekking voorziening	Onttrekkingen/vrijval voorzieningen	-	-	-
Subtotaal inkomstensoorten		-338,8	-318,3	-335,6

Totaal <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>		Jaarrekening 2025	Begroting 2025	Herziene Begroting 2025
Exploitatieresultaat		7,3	28,9	26,8
Reserves	Toevoegingen aan reserves	5,7	-	2,1
	Onttrekkingen aan reserves	-29,4	-28,9	-28,8
Resultaat		-16,4	-	-

Netto kosten per beleidsproduct

Conform de Waterschapswet zijn in de begroting de netto kosten toegerekend aan effecten. Naast deze indeling zijn de netto kosten ook gerelateerd aan de beleidsproducten (BBP-producten) voor de bedrijfsvergelijkingen.

Exploitatie <i>(bedragen x € 1 miljoen)</i>	Jaarrekening 2025
01 Eigen plannen	25,2
02 Plannen van derden	3,4
03 Beheersinstrumenten waterkeringen	3,5
04 Aanleg en onderhoud waterkeringen	51,4
05 Dijkbewaking en calamiteitenbestrijding	0,4
06 Beheersinstrumenten watersystemen	4,4
07 Aanleg, verbetering en onderhoud watersystemen	22,3
08 Baggeren van waterlopen	7,0
09 Beheer hoeveelheid water	37,1
10 Calamiteitenbestrijding watersystemen	1,2
11 Monitoring watersystemen	8,7
12 Getransporteerd afvalwater	22,5
13 Gezuiverd afvalwater	52,5
14 Verwerkt slib	22,7
15 Afvalwaterbehandeling door derden	11,8
17 Aanleg en onderhoud wegen	2,8
18 Wegenverkeersregeling en -veiligheid	1,3
20 Aanleg en onderhoud vaarwegen en havens	0,4
21 Verkeersregeling en -veiligheid vaarwegen en havens	0,1
23 Vergunningen en meldingen	3,4
25 Toezicht	4,0
26 Handhaving	0,5
31 Belastingheffing	7,4
32 Invordering	2,2
33 Bestuur	6,1
34 Externe communicatie	4,1
Subtotaal primaire beheerproducten	306,6
99 Direct op taakveld (incl. waterschapsbelasting)	-322,9
Totaal	-16,4

4. Subsidieoverzicht

Tot 2017 zijn via het subsidiejaarverslag de uitgaven aan subsidies ter informatie aan het algemeen bestuur aangeboden. Vanaf 2017 is er om efficiencyredenen voor gekozen om de verstrekte subsidies te verwerken in de jaarrekening.

Via het Landbouwportaal is € 1,0 miljoen verstrekt voor bovenwettelijke investeringsmaatregelen op het gebied van onder andere duurzaam bodemgebruik, voldoende zoetwater en het voorkomen van erfafspoeling. Vanuit de anti-afhaakregeling is een subsidie van € 0,5 miljoen verleend aan Cono. In 2025 is een subsidie beschikbaar gesteld van € 0,2 miljoen voor het project Zoete Toekomst Texel. Ook is via de KAN subsidieregeling € 0,3 miljoen besteed aan vijf projecten. Het gaat hierbij om het vervangen van een duiker in de gemeente Hollands Kroon, het ontstenen en vergroenen in de gemeente Schagen, een project voor blauwgroene schoolpleinen in Zaanstad, klimaatadaptieve maatregelen in Purmerend Overwhere-Zuid en het vergroenen van een speelplek aan de Munnikenweg in Beverwijk. De verstrekte subsidie vanuit communicatie bedraagt € 59.039 en de details zijn opgenomen in het onderstaande overzicht.

Aanvrager	Onderwerp	Bedrag
Stichting Behoud Langedoikermarkt	Langedoikermarkt aan het Water - Educatie over Waterbeheer	€ 2.500
Projectgroep Leeghwater 450	Publicatie over Leeghwater	€ 4.000
De rijke cultuurhistorie van het Oer-IJ landschap	Aanvraag subsidie boek De rijke cultuurhistorie van het Oer-IJ landschap	€ 2.000

Jaarlijkse terugkerende aanvragen

Stichting Beemster Werelderfgoed	Jaarlijkse bijdrage 2025	€ 7.633
Stichting De Westfriese Molens	Onderhoudsbijdrage 12 molens 2025	€ 12.000
Molenstichting Alkmaar & omstreken	Onderhoudsbijdrage 7 molens 2025	€ 7.000
E. zwijnenberg	Onderhoudsbijdrage Wimmenumermolen 2025	€ 1.000
Stichting De Zijper Molens	Onderhoudsbijdrage 6 molens 2025	€ 6.000
Stichting De Zijper Molens	Onderhoudsbijdrage 3 molens 2025	€ 3.000
David van Twisk	Onderhoudsbijdrage Damlandermolen 2025	€ 1.000
Stichting Uitgeester en Akersloter Molens (SUAM)	Onderhoudsbijdrage Watermolen de Kat 2025	€ 1.000
Vereniging De Hollandsche Molen	Onderhoudsbijdrage Molen van de Zuidpolder 2025	€ 1.000
M. Van Eerden-Admiraal	Onderhoudsbijdrage Tweede Broekermolen 2025	€ 1.000
Schermer Molen Stichting	Onderhoudsbijdrage 13 molens 2025	€ 7.906
Schermer Molen Stichting	Onderhoudsbijdrage Poldermolen O 2025	€ 1.000
Etersheimerbraakmolen	Onderhoudsbijdrage Etersheimerbraakmolen 2025	€ 1.000

Totaal

€ 59.039



5. Verantwoordingsinformatie Hersteloperatie kinderopvangtoeslag

In 2021 hebben de waterschappen besloten hun medewerking te verlenen aan de hersteloperatie van de kinderopvangtoeslagaffaire onder de voorwaarde dat zij worden gecompenseerd voor de kosten die dit met zich meebrengt. Tot de kosten die gecompenseerd worden, behoren de misgelopen belastingopbrengsten omdat openstaande schulden van gedupeerden niet meer kunnen worden ingevorderd maar moeten worden kwijtgescholden. Het gaat ook om de kosten van de uitvoering van de hersteloperatie. De Unie van Waterschappen heeft hierover afspraken gemaakt met het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Staatscourant 2022, 9942). Een van de afspraken is dat het dagelijks bestuur van de zelfheffende waterschappen, waaronder HHNK, de kwijtgescholden bedragen en uitvoeringskosten opnemen in de jaarrekening. Deze informatie is in onderstaande tabel weergegeven.

Aantal gedupeerden in waterschap (paragraaf 3.3 uitkeringsregeling)	Berekend bedrag uitvoeringskosten (# gedupeerden * € 100) (paragraaf 3.3 uitkeringsregeling)	Kwijtgescholden bedragen (paragraaf 3.2 uitkeringsregeling)
182	€ 18.200	€ 17.896

6. Verantwoordingsinformatie overige regelingen

Hieronder treft u de verantwoordingsinformatie van de overige regelingen die in voorgaande jaren onder de verantwoordingsinformatie SISA vielen.

SISA bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026										
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator			
BZK	C126	Verbetering digitale dienstverlening	Registratienummer project	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cofinanciering (jaar T) ten laste van eigen middelen	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) ten laste van eigen middelen	Project afgerond in jaar T (Ja/nee)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: C126/01	<i>Aard controle R</i> Indicator: C126/02	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: C126/03	<i>Aard controle R</i> Indicator: C126/04	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: C126/05	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: C126/06		
			1 2025-0000522618	€ 77.583	€ 77.583	€ 51.722	€ 51.722	Nee		
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/01	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/02	<i>Aard controle R</i> Indicator: E44B/03	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/04	<i>Aard controle R</i> Indicator: E44B/05	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/06		
			1 061980 Gemeente Dijk en Waard	31193067-5000006307	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
			2							
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/07	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/08	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/09					
			1 061980 Gemeente Dijk en Waard	31193067-5000006307	Nee					
			2		Nee					
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/10	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/11	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/12	<i>Aard controle n.v.t.</i> Indicator: E44B/13				
1 061980 Gemeente Dijk en Waard	31193067-5000006307	48. Bouw van een gemeal en plaatsen van stuwen voor zoet-zout scheiding in de Wieringemeer	Nee							
2										

lenW	E84	Regeling stimuleringsverkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023 Provincies en Gemeenten	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R Indicator: E84/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E84/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/04</i>		
			€ 1.619.773	€ 1.619.773	€ 1.084.008	Ja		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheidsmaatregelen per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk		
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E84/08</i>			
		1 310 Aanbrengen van kant- en asmarkering op fietspaden jaantal in Meters	Ja	3.000				
		2 318 Verbreden van fietspaden jaantal in Meters	Ja	3.000				
lenW	E107	Subsidieregeling stimuleringsuitvoering maatregelen Deltaplan Agrarisch Waterbeheer	Beschikingsnummer	Totale bestedingen (t/m jaar T-1)	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E107/01</i>	<i>Aard van controle R Indicator: E107/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: E107/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E107/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E107/05</i>	
		1 5000007292_31205700	€ 0	€ 1.321.248	€ 1.321.248	Nee		
LVVN	L7B	Regeling specifieke uitkering IBP-Vitaal Platteland SiSa tussen medeoverheden	Gebiedsnaam/nummer	Hieronder per regel één provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen	Totale besteding (jaar T)	Totale cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: L7B/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: L7B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: L7B/06</i>
		1 030007 Provincie Noord-Holland	030007 Provincie Noord-Holland	€ 25.107	€ 133.000	Nee	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen Voortgangsrapportages worden naar de Provincie gestuurd sinds 2022.	

