



Burgemeester Avine Fokkens - Kelder
Crackstraat 2 8441 ES Heerenveen
Postbus 15000 8440 GA Heerenveen
Telefoon 14 0513
gemeente@heerenveen.nl
www.heerenveen.nl

Heerenveen, 1 april 2026

Geachte leden van de gemeenteraad van Heerenveen,

Allereerst feliciteer ik u nogmaals van harte met uw raadslidmaatschap van onze mooie gemeente Heerenveen. Met deze brief richt ik mij tot u aan het begin van een nieuwe raadsperiode. Ik wens u allen wijsheid, plezier, inzicht en bestuurlijke scherpte toe bij het vervullen van uw eervolle rol als volksvertegenwoordiger.

De start van een nieuwe raadsperiode brengt veel energie met zich mee. Ik nodig u uit deze "gouden weken" te benutten om in elkaar te investeren en om, over partijgrenzen heen, te bouwen aan sterke onderlinge relaties en vertrouwen. In de komende raadsperiode hebben we elkaar hard nodig.

Met deze brief wil ik u enkele overdenkingen meegeven. Als voorzitter van uw raad past mij terughoudendheid, tegelijkertijd geven de tijd waarin we leven en de opgaven waar onze gemeente voor staat mij aanleiding om deze overwegingen met u te delen.

Bouw verder op een stevig fundament

Onze gemeente - 'n Gouden Plak - is ontstaan op een kruispunt van wegen over land en water. Dit jaar is het 475 jaar geleden dat drie "heren van het veen" de handen ineensloegen bij het ontginnen en vervoeren van veen uit onze regio. Die pioniersgeest is nog altijd kenmerkend voor onze 21 dorpen en kernen. De energie die vrijkomt bij nieuwe initiatieven maakt verdere groei mogelijk. De afgelopen periode besloot de gemeenteraad om de komende jaren honderden woningen te bouwen en te investeren in het centrum van Heerenveen (parkeergarage, cultuurkwartier en nieuwbouw gemeentehuis) om als gemeente aantrekkelijk te blijven om in te wonen, werken en recreëren.

Heerenveen staat natuurlijk bekend als dé sportstad! Maar Heerenveen is meer dan sport. Binnen Fryslân hebben we een sterke positie op het gebied werkgelegenheid, innovatie en circulaire economie. Onze lokale economie wordt gekenmerkt door een actief MKB, maakindustrie, logistiek en agrifood-sector. In deze sectoren werken bedrijven en onderwijsinstellingen intensief samen aan technologische vernieuwing en praktische innovaties. In onze provincie behoren we daarmee tot de gemeenten met een bovengemiddelde innovatiekracht en zijn we als regio wereldleider op het gebied van circulaire economie. Deze positie helpt bovendien bij het binden van jongeren aan onze regio.

Voor onze inwoners zijn een prettige leefomgeving, gezondheid, sociale samenhang en welzijn van groot belang. Onze regio onderscheidt zich door een hoge score op brede welvaart. In combinatie met innovatie en duurzaamheid vormt dit een stevige basis voor de verdere ontwikkeling van Heerenveen. Samen met omliggende gemeenten is het daarom verstandig om verder in te zetten op de kracht van clustering die we hebben als Fries Stedelijk Netwerk.

Samen en in verbinding

Heerenveen trekt als centrum van een innovatieve regio steeds meer bedrijven aan die "circulair produceren" als kernwaarde in hun bedrijfsproces voeren. Het behouden van deze koploperspositie vraagt om investeringen. Zowel binnen de gemeentelijke organisatie als in de samenwerking met buurgemeenten. Door kennis te bundelen en elkaars kwaliteiten te benutten, kunnen wij deze samenwerking verder versterken; ook op andere terreinen.

Om onze gezamenlijke regionale kracht zichtbaar te maken in Den Haag en Brussel, is het noodzakelijk dat wij als (Friese) overheden de handen ineenslaan. Met een krachtige gezamenlijke lobby kunnen wij onze regionale kwaliteiten beter onder de aandacht brengen, evenals de noodzaak om te investeren in bereikbaarheid en energie-infrastructuur. Het is van belang dat we ons blijven laten horen in deze politiek bestuurlijke arena's.

Blijvende aandacht is nodig voor inwoners in een kwetsbare positie en voor ondermijnende activiteiten binnen de toenemende complexiteit van onze samenleving. Voor zowel inwoners als bedrijven blijft het van belang dat de gemeente betrouwbaar en benaderbaar is en samen met hen optrekt in de ontwikkeling van onze gemeente. Dit vraagt om een houding waarin we als gemeente naast mensen staan, niet tegenover hen.

Besturen in balans

Bij het opstellen van een bestuursakkoord is het belangrijk om het brede spectrum van de raad terug te zien. Vanzelfsprekend dient u zich tevens bewust te zijn van de wettelijke taken die wij ook hebben uit te voeren. Daarnaast is het belangrijk om bij het formeren van een nieuw college een evenwicht te vinden in de verdeling van de dossiers over de verschillende partijen. Denk daarbij aan uitdagende en gevoelige dossiers, zichtbare onderdelen in portefeuilles, werklast en logica van de onderwerpen, zodat al vanuit het college integraal gedacht en gewerkt kan worden bij de uitvoering van de plannen.

Wat betreft de portefeuille van de burgemeester gaat mijn voorkeur ernaar uit om, naast mijn wettelijke taak op het terrein van openbare orde en veiligheid, lobby en communicatie daaraan toegevoegd te houden. Hiermee blijft de samenhang behouden tussen mijn rol als boegbeeld van de gemeente, de externe vertegenwoordiging van Heerenveen en de strategische belangenbehartiging die daarvoor nodig is.

Daarnaast beveel ik u van harte twee recent verschenen documenten aan, namelijk "Us Takomst" van Generatie Fryslân 2035 en het document van Planbureau Fryslân over de stand van de brede welvaart in Heerenveen. Beide documenten kunnen waardevolle input leveren voor zowel het bestuursakkoord als uw raadswerk de komende jaren.



Burgemeester Avine Fokkens - Kelder
Crackstraat 2 8441 ES Heerenveen
Postbus 15000 8440 GA Heerenveen
Telefoon 14 0513
gemeente@heerenveen.nl
www.heerenveen.nl

Tot slot

Raadswerk is eervol en verantwoordelijk werk. U kunt als volksvertegenwoordiger van onze 21 dorpen en kernen het verschil maken in het dagelijks leven en werk van onze inwoners en bedrijven. Wat u met de raad bepaalt, geeft inhoud en vorm aan de toekomst van onze gemeente.

De afgelopen jaren heeft u vast meegekregen dat het werk als volksvertegenwoordiger een bepaalde druk meebrengt. Inwoners zijn directer en uitgesprokener op tal van onderwerpen die hen aangaan. Dat laten inwoners ons – volksvertegenwoordigers en bestuurders – via verschillende kanalen direct en indirect weten. Veelal gebeurt dat met respect voor ieders positie, maar soms wordt er minder subtiel aangegeven dat iemand het niet met u eens is. Laat u niet ontmoedigen en probeer in gesprek te blijven. Ik zal op mijn beurt erop toezien dat ieder raadslid haar of zijn rol als volksvertegenwoordiger in vrijheid kan uitoefenen.

Tegelijkertijd heeft u als raadslid ook een voorbeeldfunctie. Polarisatie en populisme in het debat helpen de besluitvorming doorgaans niet vooruit en kunnen zowel het aanzien van de raad en de politiek als de onderlinge samenwerking schaden. Ik zal dan ook als voorzitter van uw raad erop toezien dat de toon en sfeer respectvol en constructief blijft, passend bij de manier waarop wij in Heerenveen met elkaar omgaan, en dat het verspreiden van desinformatie actief wordt tegengegaan.

Ik zie er naar uit om de komende periode (wederom) uw voorzitter en burgemeester te mogen zijn en kijk uit naar een prettige en constructieve samenwerking met u allen. Weet dat mijn deur altijd voor u openstaat. Samen met uw griffier maak ik de komende periode graag (hernieuwd) kennis met u en uw fractie.

En vergeet vooral niet te genieten van uw eervolle en verantwoordelijke taak!

Met vriendelijke groet,

Avine Fokkens-Kelder, burgemeester

