

Bijlage 2: Status activiteiten jaarrekening 2025 totaalbestand

Samenvatting:

Resultaat uitvoering programmabegroting

Programma	Totaal aantal activiteiten	Afwijking		
		Jaarstukken 2025	VRT 2025-2	VRT 2025-1
1. Opgroeien in Epe	9	1	1	0
2. Actief in Epe	8	2	0	0
3. Zorg en opvang	8	0	0	0
4. Leefbaar en veilig	5	1	3	0
5. Ruimte en wonen	15	6	6	5
6. Epe op orde	13	3	3	2
7. Duurzaamheid	11	3	2	0
8. Toezicht en handhaving	3	2	1	0
9. Bedrijvigheid	10	3	1	1
10. Weer aan het werk	4	1	1	0
11. Bestuur en organisatie	22	5	4	2
Totaal	108	27 (25%)	22	10

1. Opgroeien in Epe			
Onderwijs			M.B. Heere
Activiteit begroting 2025-2028	Activiteiten 2025	Uitgevoerd in 2025?	Toelichting Geef een korte toelichting wat er precies gereed is of wat het vervolg nog gaat worden.
1. Uitvoeren van de Lokaal Educatieve Jeugd Agenda (LEJA).	1a. Afstemming bereiken met maatschappelijke partners over relevante onderwerpen op het gebied van onderwijs, jeugd(zorg) en sport. 1b. Uitvoering van Lokaal Educatieve Jeugd Agenda in regiegroep met alle deelnemers.	Ja Ja	1a. Er was eens in de zes weken afstemmingsoverleg met alle relevante partners in de Regiegroep Duurzame Kind voorziening (DKV). 1b. Twee keer per jaar was er een overleg over de Lokaal Educatieve jeugd Agenda .
2. Uitgevoerd Onderwijs Achterstanden Beleid (OAB).	2. Uitvoeren van het onderwijsachterstandenbeleid (OAB) 2024-2026.	Ja	Activiteiten uit het activiteitenprogramma 2024 en 2025 zijn uitgevoerd.
3. Uitwerken Koers Duurzame Kindvoorzieningen.	3. Doorontwikkeling van doorgaande leer-, en ontwikkelijn, waaronder onder andere een expertisecentrum en NT2.	Ja	Dit is een doorlopend proces dat in ontwikkeling blijft. De koers is geactualiseerd in 2025. Een aantal zaken zoals NT2 (Nederlands als Tweede taal), hoogbegaafdheid, ondersteuningsgroep en thuiszitters zijn opgestart en in uitvoering. Deze onderwerpen vormen de onderdelen van het expertisecentrum. In het nog te realiseren Integraal Kindcentrum (IKC) Zuid West Epe worden deze onderdelen ook fysiek gebundeld.
4. Uitvoeren integraal huisvestingsplan (IHP) onderwijsvoorzieningen 2023-2026.	4. Uitvoering van het integraal huisvestingsplan (IHP) onderwijsvoorzieningen 2023-2026 (inclusief addendum). Het betreft o.a. de RSG Noordoost-Veluwe Epe, de Spreng Emst, het Mosterdzaadje Gortel, St. Bernardusschool.	Nee	De renovatie van het Sprengenbeek is afgerond. De uitvoering van Het Mosterdzaadje en de Bernardusschool liepen vertraging op en starten met uitvoering in schooljaar 2026/2027.
Collegeprogramma 2022 - 2026			
5. Opstellen van een integraal huisvestingsplan (IHP) onderwijsvoorzieningen.	5. Gerealiseerd	Ja	In 2023 vastgesteld door de gemeenteraad, met addendum in 2024. Actualisatie volgt in 2026.

<i>Toelichting:</i> 1. De (meerjarige) Lokaal Educatieve Jeugd Agenda is samen met het onderwijs en organisaties rond jeugd opgesteld. 2. Het beleidsplan onderwijsachterstandenbeleid is opgesteld met onderwijs, CJG en voorschoolse voorzieningen. Het wordt jaarlijks uitgewerkt in een activiteitenprogramma waarin de ontwikkelingen, doelstellingen en afspraken voor subsidieverlening opgenomen zijn voor dat jaar. In 2024 is het beleidsplan geactualiseerd en kent een looptijd 2024-2026. 3/4. Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijsvoorzieningen en het Koersdocument Duurzame Kindvoorzieningen zijn opgesteld in samenwerking met partners uit het domein onderwijs en jeugd.			
Jeugdzorg			G. van den Berg
1. Realiseren van effectieve en doelmatige Jeugdzorg.	1a. Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma op het gebied van Jeugdzorg, als onderdeel van het integraal beleidsplan sociaal domein "Samen voor elkaar" 2023-2027. 1b. Voorbereiding en implementatie nieuwe regionale inkoop Jeugd per 1-1-2026.	Ja Ja	1a. Er is extra geïnvesteerd in de inzet van ervaringsdeskundigheid. De website van het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) is vernieuwd. Vanaf september 2025 is gestart met de doorontwikkeling van de kleinschalige verblijfsvoorzieningen. Er is een start gemaakt met het aanpassen van de verordening jeugdzorg en de beleidsregels. Het toegangsteam jeugdzorg is getraind in de verklarende analyse en de Top3methodiek. 1b. De ontwerpregeling GR jeugdzorgregio+ is vastgesteld door het college. Deze is ter goedkeuring voorgelegd aan de raad (eerste kwartaal 2026). Uitwerking van de ontwerpregeling vindt in 2026 plaats. Per 1-1-2026 is er een nieuwe inkoopovereenkomst met zorgaanbieders.
2. Realiseren van de Hervormingsagenda jeugdzorg.	2a. Uitvoering van het beleidskader voor de inzet van de extra Rijksmiddelen voor jeugdzorg. 2b. (Boven)regionale en lokale uitwerking van de opgaven uit de Hervormingsagenda jeugdzorg (bijvoorbeeld onder andere implementatie gemeenschappelijke regeling (GR), afbouw residentiële toegang).	Ja Ja	2a. De uitvoering heeft een langere looptijd dan 2025. De verschillende onderwerpen zijn opgepakt en structureel geborgd. Voor #Opladers en Kiva (preventief antipestprogramma) vindt nog een evaluatie plaats. 2b. Veel werkzaamheden zijn uitgevoerd. De vaststelling van de aangepaste verordening en implementatie van de nieuwe werkwijze toegangsteam volgt in 2026.
<i>Collegeprogramma 2022 - 2026</i>			
3. Voortzetten preventieve voorzieningen gericht op (jeugd)gezondheid	3a. subsidieafspraken	Ja	Er zijn subsidieafspraken gemaakt voor de uitvoering van jeugdgezondheidszorg (0 tot 4) met Vérian. Daarnaast zijn er subsidieafspraken gemaakt met de GGD voor taal- en spraakscreening. Ook zijn er subsidieafspraken gemaakt met Koppel-Swoe t.b.v. uitvoeren activiteiten "Jongeren op Gezond Gewicht" (JOGG). Het project Kansrijke Start is uitgevoerd. Er vonden twee pilots plaats: #opladere en Kiva.
<i>Toelichting:</i> 2. In deze Hervormingsagenda staan afspraken die landelijk tussen het rijk en de VNG gemaakt worden. In een afzonderlijk beleidskader, door de raad vastgesteld, is de richting van de inzet van de financiële middelen aangegeven.			
Welzijnswerk jeugd en jongeren			M.B. Heere / G. van den Berg
1. Aanbieden preventieve jeugdvoorzieningen.	1a. Subsidieafspraken maken voor de uitvoering van (voor)school(s)maatschappelijk werk, (SMW), jongerenwerk, JOGG, steunouder, verslaving, CJG4Kracht. 1b. Uitvoeren integraal aanbod preventie in het onderwijs.	Ja Ja	1a. Er zijn subsidieafspraken gemaakt met Verian over de uitvoering van SMW met Koppel-Swoe voor jongerenwerk, steunouder en JOGG (jongeren op gezond gewicht). Dit geldt ook voor Tactus voor sw preventiemedewerker verslavingszorg en met Vérian en Entree Lindenhout voor CJG4kracht. 1b. Er is een doorlopend aanbod via de menukaart van voorlichtingen door verschillende organisaties waar het onderwijs gebruik van kan maken.
2.Actief in Epe			
Welzijn			G. van den Berg / M.B. Heere
1. Realiseren aanbod welzijnsactiviteiten.	1a. Subsidieafspraken maken met professionele en vrijwilligersorganisaties over de inhoudelijke uitvoering van	Nee	1a. In 2025 heeft dit stilgelegen. Er worden op dit moment aanvullende afspraken gemaakt met de mantelzorgconsulent en ouderenconsulent m.b.t. aanvullende dienstverlening (1 op 1) gericht op welzijnsactiviteiten. Afgerond eind Q1 2026. Doorontwikkeling van de buurtpunten is vormgegeven.

	welzijnsactiviteiten, waaronder vrijwilligersondersteuning, mantelzorgondersteuning, sociaal cultureel werk en buurtpunten en de monitoring daarvan. 1b. Implementatie van de resultaten onderzoek naar toekomstbestendige inzet van de Buurtpunten.	Nee	1b. Het onderzoek bood nog niet het volledige inzicht en krijgt een vervolg.
Collegeprogramma 2022 - 2026			
2. Invoeren vernieuwd helder en transparant subsidiebeleid.	2. Gerealiseerd	Ja	In 2023 gerealiseerd.
3. Opstellen van een beleidsvisie voor toekomstbestendige accommodaties	3. Gerealiseerd	Ja	In februari 2023 heeft de raad de visie op toekomstbestendige maatschappelijke accommodaties en het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs vastgesteld.
4. De beleidsvisie voor toekomstbestendige accommodaties per gebied uitwerken in uitvoeringsplannen.	4. Uitwerking van plannen rondom Sportpark Wachtelenberg, Bibliotheek Epe, de Wieken, buitensport Vaassen en Balai Pusat.	Nee	Bibliotheek Epe: een bouwkundig en installatietechnisch ontwerp is opgesteld. De Wieken: een voorstel met variant is aan de raad voorgelegd. In 2026 wordt op het verzoek van de raad aanvullende informatie verzameld om opnieuw een voorstel ter besluitvorming voor te kunnen leggen met een voorkeursvariant. Balai Pusat: een uitgebreid participatie traject als onderdeel van het haalbaarheidsonderzoek is voltooid. De raad heeft krediet beschikbaar gesteld om een voorlopig ontwerp voor renovatie te maken en deze door te vertalen naar mogelijkheden voor nieuwbouw. Een voorstel wordt in 2026 ter besluitvorming aan de raad voorgelegd om voor renovatie of nieuwbouw te kiezen. Vanwege de behoefte in de samenleving om nu tot concrete plannen te komen, werken we op verschillende locaties gezamenlijk aan uitvoeringsplannen, in plaats van toe te werken naar één groot plan voor de hele gemeente. Wel wordt gewerkt aan een integrale opdracht om ons vastgoed te professionaliseren. Een onderdeel hiervan is het verdiepen van deze visie.
Sport en cultuur			G. van den Berg/M.B. Heere
1. Realiseren van aanbod sport en cultuur.	1. Subsidieafspraken maken over sociaal culturele en sportieve activiteiten, musea en bibliotheek	Ja	De subsidie-afspraken zijn gemaakt
2. Uitvoeren beleid sport, kunst en cultuur.	2a. Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma op het gebied van sport, kunst en cultuur, dat volgt uit het integraal beleidsplan sociaal domein "Samen voor elkaar" 2023-2027. 2b. Uitvoeren regionaal cultuur- en erfgoedpact.	Ja	2.a Het beleidsplan Spelen, Bewegen en Ontmoeten is vastgesteld door de raad. Momenteel wordt er gewerkt aan een uitvoeringsplan. Er is onderzoek gedaan naar de kosten voor sportverenigingen bij het vervangen van de sportvelden voor de periode 2024-2034. Op basis van dit onderzoek is er inzicht in de financiële gevolgen op basis van de 1/3- 2/3 regeling. 2b. Het pact periode 2022-2024 is na verlenging van een jaar eind 2025 afgerond. Met het Cultuur en Erfgoedpact 2025-2027 stimuleren we dat meer inwoners actief deelnemen aan kunst, cultuur en erfgoed.
3. Inzet van buurtsportcoaches en cultuurmakelaar.	3a. Uitvoeren jaarplan buurtsportcoaches. 3b. Uitvoeren jaarplan cultuurmakelaar.	Ja	3a. Activiteiten/uitvoeringsprogramma buurtsportcoaches is volgens planning en afspraken uitgevoerd 3b. Jaarplan uitgevoerd volgens planning. De website Culturele Agenda (Cultureel platform) is van start gegaan.
Collegeprogramma 2022 - 2026			
4. Bevorderen van spelen, sporten en bewegen in de openbare ruimte.	4. Vaststellen en uitvoeren van het speelruimte beleidsplan.	Ja	Het beleidsplan Spelen, Ontmoeten en Bewegen (voorheen tenaamstelling speelruimte beleidsplan) is opgesteld en medio 2025 vastgesteld door de raad.
<i>Toelichting</i>			
3. Het betreft activiteiten op het gebied jeugd, jongeren en ouderen (buurtsportcoach) en op het gebied van kunst en cultuur (cultuurmakelaar).			

3. Zorg en opvang			
Maatschappelijke Zorg			G. van den Berg
1. Realiseren van effectieve en doelmatige zorg vanuit de Wmo.	1a. Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma op het gebied van Wmo, als onderdeel van het integraal beleidsplan sociaal domein "Samen voor elkaar" 2023-2027. 1b. Voorbereiding en uitvoering nieuwe regionale Inkoop Wmo per 2026. 1c. voorbereiding en uitvoering nieuwe werkwijze uitvoering convenant beschermd Wonen 2023 -2028.	Ja Ja Ja	1a Er is uitvoering gegeven aan het uitvoeringsprogramma op het gebied van de Wmo. De aanbesteding en implementatie van de regionale aanbestedingen voor trapliften is in 2025 afgerond. 1b Er is een nieuwe inkoopovereenkomst sinds 1 januari 2026. De productontwikkeling wordt verder opgepakt in 2026. 1c Gestart in 2025. In januari 2026 vond de eerste evaluatie plaats. Een tekort aan woningen maakt de intensieve hersteltrajecten lastig haalbaar. Er wordt met zorgaanbieders gekeken naar het aanbieden van extra plekken m.b.t. scheiden wonen en zorg
2. Aanbieden vervoersysteem basismobiliteit (PlusOV).	2. Monitoren van het vervoerssysteem basismobiliteit en uitvoeren plan van aanpak basismobiliteit.	Ja	Monitoring wordt regionaal opgepakt en is uitgevoerd. Er zijn veel onderdelen uit het Plan van Aanpak Basismobiliteit uitgevoerd, maar plan wordt ook continu geactualiseerd. Zo zijn er de afgelopen jaren ook meerdere maatregelen bij gekomen. Keuze voor uitvoering van een maatregel gaat in regioverband.
3. Realiseren aanbod voorliggende voorzieningen zorg en gezondheid.	3a. Subsidieafspraken maken over de uitvoering van voorliggende voorzieningen. 3b. (Door)ontwikkeling van voorliggende voorziening voor meer kwetsbare inwoners/inwoners die uitstromen uit beschermd thuis.	Ja Ja	3a Er zijn nieuwe subsidieafspraken gemaakt met de buurtpunten en de Helpende Handen. Focus ligt nu meer op verantwoording van de subsidie en meer sturing op zelfredzaamheid van inwoners 3b Korak heeft een locatie in Heerde en er vinden structureel gesprekken plaats om het aanbod zo goed mogelijk op de behoeften te laten inspelen.
4. Opvangen van statushouders/asielzoekers/vluchtelingen Oekraïne.	4. Realiseren van voldoende huisvesting en de daarbij benodigde voorzieningen (toegankelijkheid naar gezondheidszorg, onderwijs en welzijn/ondersteuning) om statushouders/asielzoekers/ ontheemden uit Oekraïne in onze gemeente op te vangen.	Ja	De taakstelling huisvesting statushouders is gerealiseerd. Ook voldoet de gemeente Epe met de aankoop van de Oenerweg aan de taakstelling voor Oekraïense Ontheemden.
5. Integraal werken aan zorg & veiligheid.	5a. Signaleren mogelijke onveilige situaties in samenwerking met (zorg)partners en actie op ondernemen en partners hierop toerusten. 5b. Implementatie lokaal uitvoeringsplan regiovisie huiselijk geweld.	Ja Ja	5a. Het document Samenwerken aan Zorg en Veiligheid is vastgesteld en er zijn verschillende bijeenkomsten geweest voor professionals. De AVE (aanpak voorkomen escalaties) wordt doorontwikkeld. 5b. Het regionale uitvoeringsplan "Samen tegen huiselijk geweld 2024- 2028" en de lokale uitvoeringsagenda zijn vastgesteld en worden uitgevoerd.
Collegeprogramma 2022 - 2026			
6. Realiseren van goede, toegankelijke, doeltreffende en vindbare zorg en ondersteuning.	6. Onderzoek naar en doorvoeren van verbetermogelijkheden ten aanzien van vindbaarheid van ondersteuning.	Ja	Het uitvoeringsprogramma is uitgevoerd. Daarnaast is het traject voor het verbeteren van de bekendheid en vindbaarheid van cliëntondersteuning in de afrondende fase. Vanuit het project is bij verschillende overlegstructuren de inzet van onafhankelijk cliëntondersteuners aangekaart en toegelicht om de bekendheid en het bereik te vergroten.
7. Voortzetten preventieve voorzieningen gericht op (jeugd)gezondheid	7a. Uitwerking van het uitvoeringsprogramma zorg en gezondheid, als onderdeel van het integraal beleidsplan sociaal domein "Samen voor elkaar" 2023-2027. 7b. Uitvoeren van plan van aanpak Brede SPUK Gezond en Actief Leven Akkoord in aansluiting op de doelen van het Integraal Zorgakkoord en de bijbehorende gemeentelijke inzet op de lokale activiteiten	Ja Ja	7a. We voeren de Wet Publieke Gezondheid uit samen met de GGD en geven uitvoering aan de Bestuursagenda 2023-2027. Verder is het uitvoeringsprogramma met name uitgewerkt onder de diverse akkoorden (7b). 7b. Vanuit de diverse akkoorden werkten en werken we samen met lokale en regionale partijen om de mentale en fysieke gezondheid van onze inwoners te bevorderen, gezondheidsproblemen te voorkomen en de zorg toekomstbestendiger te maken: - Tot en met 2023 gaven we uitvoering aan het Lokaal Preventieakkoord.

	gericht op de doelen van het regioplan vanuit het Integraal Zorgakkoord.		- Van 2023-2026 wordt uitvoering gegeven aan het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA). De GALA-middelen zijn onder andere besteed aan het Sportakkoord, Middelengebruik, Valpreventie, Welzijn op Recept en Kansrijke Start. De IZA-middelen zijn onder andere besteed aan de pilot Samenredzame gemeenschappen en de campagne Praat Vandaag over Morgen. - Vanaf 2027 geven we uitvoering aan het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord, met als doel om de samenwerking tussen het medische, zorg en sociale domein te versterken. Mede door deze akkoorden zijn er in de afgelopen bestuursperiode nieuwe samenwerkingen en afspraken ontstaan
8. Opstellen van een inclusieagenda.	8. Vaststellen en uitvoeren van inclusie- en diversiteitsagenda.	Ja	De inclusie- en diversiteitsagenda is in 2025 vastgesteld. In het eerste kwartaal van 2026 wordt een concrete uitvoeringsplanning opgesteld, waarin de acties voortvloeiend uit het inclusie- en diversiteitsbeleid concreet worden uitgewerkt en de bijbehorende acties worden ingezet.
<i>Toelichting:</i> 2. Basismobiliteit betreft maatwerkvervoer (Wmo-, Jeugdwet- en leerlingenvervoer) in de regio omvattende de gemeenten Apeldoorn, Brummen, Deventer, Hattem, Heerde, Epe, Lochem, Voorst en Zutphen. 4. Het gaat om te voldoen aan de wettelijke verplichting (taakstelling) om statushouders/asielzoekers/ontheemden uit Oekraïne in onze gemeente op te vangen. 5. Nakomen van de afspraken zoals vastgelegd in samenwerkingsdocument Zorg en Veiligheid binnen de huidige samenwerkingsstructuren. 6. Het betreft de uitwerking van de visie in de Sociale Agenda. 8. Het opstellen van deze agenda komt onder meer voort uit het VN-verdrag handicap. De activiteit is onderdeel van de uitvoeringsagenda bij het integraal beleidsplan sociaal domein "Samen voor elkaar" 2023-2027.			
4. Leefbaar en veilig			
Veiligheid			T.C.M. Horn
1. Bevorderen kwaliteit basis brandweezorg.	1a. Opstellen plan van aanpak voor vervanging brandweerkazerne Oene en start van uitwerking plan. 1b. Uitvoeren gebiedsgerichte aanpak natuurbrandbeheersing.	Ja Ja	1a. Proces om grond aan te kopen is in uitvoering. 1b. Diverse bewustwordingssessies zijn gegeven. We zijn voorloper in de VNOG. Eén van de twee evacuatie verkeersplannen is klaar. Enkele brandputten zijn al geslagen en een aanbesteding wordt binnenkort opengesteld.
2. Uitvoeren integraal veiligheidsbeleid.	2a. Opstellen en uitvoeren jaarplan gedigitaliseerde criminaliteit. 2b. Opstellen en uitvoeren jaarplan ondermijning. 2c. Opstellen en uitvoeren jaarplan jeugd.	Ja	Uitvoeringsprogramma's voor gedigitaliseerd criminaliteit, ondermijning en jeugd zijn opgesteld in 2024 voor 2024 en 2025. Deze zijn grotendeels uitgevoerd. De evaluatie hiervan gaat als informatienota naar de raad.
3. Verbeteren crisisbeheersing en rampenbestrijding.	3. Uitvoeren jaarlijkse oefeningen/trainingen gemeentelijke organisatie.	Ja	Er is gebruik gemaakt van de Irene-sirene leerprikkelaar voor de training van de interne organisatie, ook zijn de aangeboden trainingen vanuit VNOG gevolgd door de lokale crisisambtenaren. Er is een multidisciplinaire oefening geweest met het gemeentelijk beleidsteam (GBT).
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
4. Periodiek actualiseren van lokaal plan van aanpak ondermijning.	Zie 2b.	Ja	We hebben gewerkt aan het professionaliseren van het Bibob proces met behulp van de provincie. We hebben intern (o.a. vanuit het integriteitsteam) gewerkt aan bewustwording op ondermijning. In het buitengebied hebben we ook een bewustwording actie gedaan vanuit het platform veilig ondernemen. Er zijn integrale controles uitgevoerd in onder andere de ondermijningsweek. Er zijn trainingen gevolgd voor de aanpak van mensenhandel. We zijn gestart met informatiegericht werken op ondermijning. Daarnaast zijn er twee panden/woningen gesloten op basis van de wet Damocles (drugs) en zijn er drie lasten onder dwangsom hiervoor opgelegd
Leefbaarheid			
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
1. Gebiedsgericht werken als werkwijze	1a. Afronden besluitvorming over het	Nee	1a. Er is ingezet op inwonersgericht werken, door onder andere de initiatieventafel, het subsidiëren van een

verder uitwerken.	uitvoeringsplan inwonersgericht werken/inwonersparticipatie. 1b. Realiseren van activiteiten uit het uitvoeringsplan inwonersgericht werken/inwonersparticipatie.	Nee	aantal initiatieven vanuit de goed voor elkaar regeling en doorontwikkeling van die regeling. Parallel daarin is gestart met het opstellen van het uitvoeringsprogramma. 1b. Omdat er nog geen uitvoeringsplan is, konden ook nog geen activiteiten uit dit plan worden uitgevoerd. Wel zijn diverse andere activiteiten gestart.
5. Ruimte en wonen			
Ruimtelijke ontwikkeling			M. Kerkmans
1. Ontwikkeling woningbouwplannen volgens omgevingsvisie gemeente Epe	1. Vaststellen Omgevingsplannen 't Slath, Zuukerenk, en Kerkenland.	Nee	De woningbouwplannen zijn in ontwikkeling, maar de omgevingsplanwijzigingen zijn nog niet vastgesteld. Wijziging omgevingsplan Kerkenland wordt naar verwachting in het eerste kwartaal 2026 als ontwerp ter inzage gelegd.
2. Ontwikkeling woningbouwplannen volgens de Woonagenda.	2a. Vaststellen Omgevingsplan voor transformatie en inbreiding, zoals Klaarbeek-West en De Kopermolen.	Nee	2a. De Kopermolen; plannen concreet, in 2026 vaststelling wijziging omgevingsplan. Klaarbeek West; plannen zijn nog niet concreet genoeg voor verdere ontwikkeling.
	2b. Vaststellen Omgevingsplan voor sociale woningbouw, zoals Zuukerschool	Nee	2b. Zuukerschool; plannen klaar voor verdere uitwerking, onderzoeken en vrijmaken terrein.
3. Implementatie Omgevingswet.	3. Fasegewijze uitwerking van het transitieplan Omgevingsplan; in 2025 betreft dit het bouwonderdeel van de bruidsschat.	Ja	De eerste wijziging van het omgevingsplan is in december 2025 door de gemeenteraad vastgesteld en inmiddels in werking getreden. In deze eerste wijziging is de structuur van het omgevingsplan ingericht en zijn de bouwregels uit de bruidsschat daarin verwerkt. Onderdeel 2025 is daarmee afgerond. In de opvolgende jaren (tot 2032) wordt het omgevingsplan verder opgebouwd, waarbij o.a. de bestemmingsplannen, Verordening Fysieke Leefomgeving (VFL) en het milieudeel van de bruidsschat worden verwerkt.
4. Realiseren bedrijventerrein Eekterveld IV.	4. Uitgifte locaties (afhankelijk van beroepsprocedure)	Nee	Nog geen uitgifte in afwachting van beroepsprocedure.
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
5. Ontwikkelen van een plan voor de herinrichting van het centrum van het dorp Epe.	5a. Vaststellen voorlopig ontwerp Hoofdstraat Epe.	Nee	5a. De gemeenteraad stelde in 2025 een voorkeursvariant vast. Voor 2026 is het vaststellen van het voorlopig ontwerp en definitief ontwerp gepland.
	5b. Opstellen definitief ontwerp Hoofdstraat Epe.	Nee	5b. Gepland voor 2026
6. Uitvoeren van fase 2 en 3 uit van de herinrichting van het centrum van het dorp Vaassen.	6a. Afronden uitvoering herinrichtingsplan fase 2 (rondom Dekamarkt).	Ja	6a. Fase 2 is opgeleverd.
	6b. Vaststellen bestemmingsplan fase 3 (ontvangstlocatie Cannenburch) en start uitvoering.	Nee	6b. Voorbereiding fase 3 is in uitvoering maar nog niet vastgesteld. Het ontwerp bestemmingsplan dat ter inzage is gelegd is teruggetrokken en er is een nieuw proces gestart. De planning is dat er in 2026 een definitief ontwerp en een gewijzigd omgevingsplan kan worden vastgesteld.
7. Met ingang van de wettelijke invoeringsdatum kunnen werken onder en met de Omgevingswet.	7. Gerealiseerd	Ja	Alle noodzakelijke wijzigingen zijn doorgevoerd om te kunnen werken onder de Omgevingswet. Vanaf 2026 wordt aan de hand van het Actieplan Implementatie Omgevingswet een doorstart gemaakt met de verdere borging en uitvoering van Omgevingswet-gerelateerde acties.
<i>Toelichting:</i> 1. Particuliere initiatieven voor woningbouw worden positief benaderd volgens de Woonagenda. 3. De wet is per 1 januari 2024 in werking getreden. De invoering van de Omgevingswet vindt fasegewijs plaats en heeft een meerjarig karakter.			
Wonen			M. Kerkmans
1. Opstellen woonzorgagenda.	1. Vaststellen Woonzorgagenda.	Nee	De vaststelling van de Woonzorgagenda is uitgesteld. De voorbereiding van het 'afsprakenkader aandachtsgroepen' vanuit de regio Stedendriehoek vraagt meer tijd dan verwacht. Daarnaast is ook de wet 'versterking regie volkshuisvesting' vanuit het rijk nog niet vastgesteld. Vanuit de provincie is het advies om

			nu geen woonzorgvisie of woonzorgagenda op te gaan stellen. De verwachting is dat het Volkshuisvestingsprogramma er komen gaat en dan is het logischer om dit traject te hebben doorlopen.
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
2. Actualiseren van de Woonagenda.	2. Gerealiseerd	Ja	Woonagenda is door de raad vastgesteld.
3. Realiseren van betaalbare woningen in zowel de huur- als de koopsector.	3a. Met initiatiefnemers afspraken maken over een evenwichtige en betaalbare woningbouwprogrammering. 3b. Met de corporatie afspraken maken over de bouw van sociale huurwoningen.	Ja	3a. Continu proces bij alle woningbouwlocaties en initiatieven om dit in de gaten te houden volgens gemaakte afspraken in woondeal en volgens ons prijklassenbeleid. 3b. Er zijn in deze periode netto 281 woningen opgeleverd. Daarvan is 31% sociale huur en 67% betaalbaar
4. Mogelijkheden zoeken voor (tijdelijke) huisvesting van Oekraïense vluchtelingen, statushouders en overige doelgroepen.	4. Met partners huisvesten van statushouders volgens de geldende taakstelling.	Ja	Alle mogelijke locaties die zijn aangedragen worden sinds het najaar langs een aantal criteria gelegd. Dit blijven we continu doen bij nieuwe potentiële locaties.
<i>Toelichting:</i> 2. Deze agenda is erop gericht om bij te dragen om de bouw van voldoende woningen in onze gemeente te realiseren met de mogelijkheden van versnelling. 3. Het gaat om woningen die voorzien in de behoefte voor onze inwoners.			
Ruimte overig			M. Kerkmans / G. van den Berg
1. Actualiseren cultuurhistorisch beleidskader.	1a. Afronden besluitvorming cultuurhistorisch beleidskader. 1b. Opstellen uitvoeringsprogramma en starten met uitvoering.	Ja Ja	1a. Erfgoedbeleid is vastgesteld in mei 2025. 1b. Uitvoeringsprogramma maakt onderdeel uit van vastgesteld Erfgoedbeleid. Met ingang van 2026 is een erfgoedadviseur aangesteld die start met de uitvoering.
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
2. Gebiedsgericht uitwerken van de omgevingsvisie.	2b. Opstellen en besluitvorming over Omgevingsprogramma's. 2b. Start uitwerking eerste Omgevingsprogramma.	Ja Ja	In 2024 is gestart met het uitwerken van het instrument Omgevingsprogramma onder de Omgevingswet. Hiervoor is een notitie opgesteld en in juni 2025 vastgesteld. Eind 2025 is een start gemaakt met het opstellen van een warmteprogramma en dat is een omgevingsprogramma onder de Omgevingswet.
3. Actualiseren nota grondbeleid.	3. Gereed	Ja	De nota grondbeleid is vastgesteld
4. Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om de cultuurhistorische waarde van de Musafir kerk te behouden.	4. Uitvoeren onderzoek naar mogelijkheden.	Ja	Onderzoek is afgerond. Het initiatief om een vervolg te geven aan de mogelijkheden ligt nu bij de eigenaar
<i>Toelichting:</i> 3. Deze nota is erop gericht om bij te dragen aan de realisatie van voldoende woningen in onze gemeente. Daarbij wordt ook gekeken naar de mogelijkheden van versnelling van bouwen van woningen, door middel van actievere grondpolitiek.			
6. Epe op orde			
Verkeer en vervoer			M. Kerkmans / A.H.M. van Loon
1. Uitvoeren van wegenbeleidsplan.	1. Uitvoeren onderhoud wegen om deze in stand te houden op het vastgestelde niveau.	Ja	Onderhoudsniveau is deels onder niveau en heeft nog jaren nodig om op niveau te komen
2. Uitvoeren van beheerplan civiele kunstwerken (bruggen).	2. Uitvoeren van regulier onderhoud.	Ja	In het regulier onderhoud is een kleine achterstand. In 2025 is dit deels weggewerkt. De resterende achterstanden worden in 2026 weggewerkt. Eens per 3 jaar wordt een brug vervangen. Dit zijn bruggen met

			een totaallast beperking.
3. Aanleg van een hoogwaardige fietsroute vanaf (de gemeentegrens met) Apeldoorn naar Epe.	3a. Vaststellen definitief ontwerpplan van de fietsroute. 3b. Start realisatie van het definitief ontwerpplan van de fietsroute.	Ja Ja	3a. Definitief ontwerpplan is vastgesteld. 3b. Er is gestart met de realisatie van het definitief ontwerpplan van de fietsroute.
4. Aanleg fietspad Epe-Oene	4. Voorbereiden realisatie 2e fase fietspad Epe- Oene vanaf Hoevenstraat in Epe.	Nee	Voor de tweede fase van het fietspad Epe–Oene zijn voorbereidende werkzaamheden verricht, in samenhang met de uitwerking van fase 1. Voor fase 1 is een uitgewerkt voorkeursontwerp opgesteld en is subsidie aangevraagd bij de provincie Gelderland. Naar aanleiding van inspraakreacties en een raadsconsultatie op 15 januari 2026 heeft de raad aangegeven de Eperweg–Oenerweg als één samenhangend geheel te willen heroverwegen. Dit vraagt om nadere bestuurlijke besluitvorming over scope en fasering. In afwachting daarvan is de verdere uitwerking van fase 2 nog niet opgepakt.
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
5. Uitvoeren gemeentelijk mobiliteitsplan.	5. Uitwerken plannen voor 2025 uit het uitvoeringsprogramma Mobiliteit waaronder Herinrichting Deventerstraat Vaassen en Verkeersplan Oene.	Ja	In 2025 is de planvoorbereiding gestart voor de herinrichting van de Eperweg tussen Emst en Epe, het Verkeersplan Oene, de herinrichting Deventerstraat in Vaassen, verkeersplan Gortelseweg en aanpak kruispunt Dorpsstraat-Julianalaan. Dit loopt door in 2026, waarna uitvoering volgt.
6. Opzetten "Mobiliteitsfonds" voor financiering van de gewenste maatregelen uit het Mobiliteitsplan.	6. Gerealiseerd	Ja	Middelen zijn in de begroting opgenomen
<i>Toelichting:</i> 4. Het betreft de uitvoering van de motie van de raad (10-3-2022). 5. Dit fonds dient ook om cofinanciering te verkrijgen bij de regio, provincie en Rijk.			
Beheer openbare ruimte			A.H.M. van Loon
1. Onderhoud Openbare Ruimte.	1a. Beheer Openbare Ruimte (groen en grijs) volgens onderhoudsplannen. 1b. Toezicht op de uitvoering van de contracten betreffende de uitbestede taken	Ja Ja	1a. Beheer Openbare Ruimte (groen en grijs) vindt plaats volgens onderhoudsplannen. 1b. Toezicht op de uitvoering van de contracten betreffende de uitbestede taken vindt plaats door toezichthouders.
2. Actualiseren beleidsplan begraafplaatsen.	2. Vaststelling beleidsplan begraafplaatsen.	Ja	Het beleidsplan is vastgesteld. De realisatie van de 11 uitvoeringsopgaven vindt plaats in 2026 en 2027.
3. Uitvoeren gebiedsdekkende routes knooppuntensysteem.	3. Afhankelijk van uitvoering project recreatiezonering voor Veluwe.	Ja	Fietsknooppuntensysteem is al enige tijd afgerond, ruiterroutes zijn in 2025 aangepast en momenteel is het routebureau de wandelroutes in het gemeentebos aan het uitzetten.
4. Realiseren van maatregelen in de openbare ruimte die inspelen op de gevolgen van klimaatverandering.	4. Betreft maatregelen die nu al worden uitgevoerd zoals vergroenen van de openbare ruimte en opgenomen worden in het in ontwikkeling zijnde klimaatadaptieplan (programma 7, onderdeel: milieu algemeen).	Ja	Voorafgaand aan de vaststelling van het beleidsplan klimaatadaptatie is in meerdere projecten werk gemaakt van maatregelen in de openbare ruimte die inspelen op de gevolgen van klimaatverandering. Voorbeelden zijn aangelegde wadi's in de Vegtelarij, het afkoppelen van de Krugerstraat en omgeving, de aanleg van infiltratieriool in het centrum van Vaassen en het ontstenen en vergroenen van de openbare ruimte, zoals het Marktpllein en Ratelplein in Epe.

5. Opstellen integraal groenbeleid.	5. Opstellen van integraal groenbeleidsplan (omvat actualisatie bomenbeleidsplan/ groenstructuurplan/ landschapsontwikkelingsplan).	Nee	Het opstellen van de Integrale Groenvisie is in 2025 uitgevoerd en heeft ter inzage gelegen van 16-12-2025 t/m 26-01-2026. De visie zal medio 2026 aan de raad ter vaststelling worden aangeboden.
Collegeprogramma 2022-2026			
6. Opstellen integraal beleidsplan voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.	6. Opstellen integraal beleidsplan voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.	Nee	Door capaciteitsgebrek werd in het eerste kwartaal 2025 een start gemaakt met het opstellen. Het beleidsplan zal naar verwachting in het eerste kwartaal 2027 ter besluitvorming worden voorgelegd.
7. Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek naar mogelijkheden bovengronds brengen van de Dorpsbeek in dorpskern Epe.	7. Haalbaarheidsonderzoek wordt uitgevoerd. Op basis van resultaten volgt besluitvorming over haalbaarheid.	Ja	Het haalbaarheidsonderzoek is opgeleverd en in november 2025 is over het vervolg besloten door de gemeenteraad.
<i>Toelichting:</i> 1a. Bij vaststelling van het Beeldkwaliteitssysteem Openbare Ruimte (2006) is bepaald dat de centra op hoog niveau en de wijken op minimaal laag niveau worden onderhouden. Als onderdeel van het uitvoeringsplan “Ombuigingen openbare ruimte 2011” is het onderhoudsniveau van de dorpscentra bijgesteld naar niveau basis. Het bosbeheer is gericht op het geïntegreerd samengaan van de functies houtproductie, recreatie en natuur. Door natuurlijke processen te benutten worden deze functies verder ontwikkeld. 6. Het integraal beleidsplan wordt afgestemd op de Omgevingsvisie en het Mobiliteitsplan. Het plan richt zich op een integrale werkwijze rondom beheer en onderhoud van de openbare ruimte waaronder openbaar groen, wegen, civiele kunstwerken, watertaken, riolering in relatie tot veiligheid, klimaatadaptatie, biodiversiteit, toegankelijkheid en beleving. Het opstellen van het plan gaat in samenspraak met ketenpartners, bewoners en organisaties.			
7. Duurzaamheid			
Milieu algemeen			A.H.M. van Loon/M.B. Heere
1. Uitwerken Gemeentelijk Watertakenplan.	1a. Vervangen van riolering op diverse locaties. 1b. Verbeteren riolering (o.a. afkoppelen verhard oppervlak, niet verstenen en verzamelen maar vergroenen en verspreiden). 1c. Uitvoeren onderzoeken (o.a. lokale regenopvang en afkoppeling hemelwater door particulieren, verwijderen overtollige verharding, verbeteren infiltratiemogelijkheden in openbare ruimte). 1d. Uitvoeren regulier beheer (o.a. straatvegen, reinigen, inspecteren en repareren van riolen, gemalen, drainage en kolken).	Ja Ja Ja Ja	1a. Op diverse plaatsen is het riool vervangen en is infiltratie riool aangebracht. Ook is op diverse plaatsen het riool gerelined. 1b. Wij zijn hier gestart in de wijk Vegtelarij in Epe en de Oosterhof in Vaassen. In 2025 is de voorbereiding gestart en de komende jaren worden de hieruit voortkomende werkzaamheden uitgevoerd. 1c. Werkzaamheden zijn gestart in 2024/2025 en worden de komende jaren verder vormgegeven. In het nieuwe GWP is hier aandacht voor. 1d. Dit is een lopend en repeterend proces.
2. Werken aan een klimaatadaptieve en natuurinclusieve gemeente.	2a. Vaststellen van klimaatplan. 2b. Opstellen uitwerkingsplan en starten met uitvoering.	Ja Ja	2a. Het beleidsplan klimaatadaptie is in mei 2025 vastgesteld door de gemeenteraad. 2b. Een uitvoeringsagenda is onderdeel van het vastgestelde beleidsplan. De uitvoering hiervan loopt.
3. Uitwerken van het uitvoeringsprogramma Energie en Warmte.	3. Start uitwerken na vaststelling uitvoeringsprogramma	Ja	Uitvoeringsprogramma is in uitvoering, loopt tot en met 2026.
4. Opstellen uitwerkingskader zon- en windenergie gericht op het stimuleren van zonneweides, windmolens en versnelling zon op dak.	4. Vaststellen beleidskader zon en wind.	Nee	Ontwerp is vastgesteld. Wijzigingen voorkeursvolgorde voor opwek van zon worden doorgevoerd. Besluitvorming wordt voorbereid voor 2026.
5. Opstellen plan van aanpak Wijkuitvoeringsplan voor aardgasvrije	5. Vaststellen Plan van aanpak.	Nee	Vanwege netcongestie is ingezet op energiebesparing. Warmte-aanpak volgt na vaststelling Warmteprogramma (Q4 2026/Q1 2027).

wijken.			
6. Opstellen Regionale Energie Strategie 2.0 (RES 2.0).	6. Start opstellen Regionale Energie Strategie 2.0. (Regionaal Programma Energievoorziening)	Ja	Vastgesteld door de raad. Per 2026 start uitwerking
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
7. Opstellen van het uitvoeringsprogramma Energie en Warmte.	7. Vaststellen uitvoeringsprogramma.	Ja	Het uitvoeringsprogramma Energie en Warmte is door het college vastgesteld.
8. Uitvoeren van het Regionaal Adaptatieplan (RAP) om de gevolgen van klimaatverandering op te vangen.	8. Is onderdeel van het klimaatplan (punt 2 hiervoor)	Ja	Het beleidsplan Klimaatadaptatie is opgesteld en in 2025 vastgesteld.
9. Een uitwerkingsprogramma opstellen om de biodiversiteit en het landschap in het landelijk gebied en onze dorpen te versterken.	9. Opstellen van uitwerkingsprogramma voor Integraal Groenbeleidsplan.	Nee	Het uitwerkingsprogramma maakt onderdeel uit van de Integrale groenvisie 2026. Deze visie is in 2025 opgestart.
<i>Toelichting</i> 7. De basis voor het programma ligt in de Transitievisie Energie en Warmte. In het programma komen ook de gemeentelijke afspraken uit het Gelders Energieakkoord. Het uitvoeringsprogramma kwam tot stand in samenspraak met inwoners en betrokken partijen. 9. Het opstellen van het integraal Groenbeleidsplan staat bij programma 6, onderdeel “beheer openbare ruimte”.			
Grondstoffeninzameling en -verwerking			A.H.M. van Loon
1. Realiseren grondstoffen inzameling en -verwerking.	1. Toezicht op uitvoering dienstverleningsovereenkomst met Circulus.	Ja	Het toezicht is uitgevoerd
2. Implementeren van werkwijze inzamelen van grondstoffen.	2. Uitvoeren plan van aanpak inzamelen van grondstoffen (o.a. meer ondergrondse verzamelcontainers voor papier en glas installeren ten behoeve van de gewijzigde inzameling van papier en glas).	Ja	In 2025 zijn o.a. ondergrondse containers voor papierinzameling geplaatst en is overgaan op een andere wijze van inzamelen.
<i>Toelichting</i> 2. Het grondstoffenbeleidsplan is in 2020 vastgesteld. De implementatie van de nieuwe wijze van inzamelen van grondstoffen heeft een meerjarig karakter.			
8. Toezicht en handhaving			
Vergunningverlening en handhaving			A,H.M. van Loon
1. Uitwerken handhavingskader.	1. Uitwerken jaarlijks handhavingsuitvoeringsprogramma (HUP).	Nee	HUP wordt voor 2026 opnieuw vastgesteld op basis van het handhavingsbeleid 2022-2025 dat is verlengd voor 2026
2. Actualiseren handhavingskader.	2. Opstellen actueel handhavingskader.	Nee	Het VTH-beleidskader wordt in 2026 vernieuwd
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
3. Onderzoek naar de effectiviteit van de uitvoering van de handhavingstaken.	3. Gerealiseerd.	Ja	Dit onderzoek is niet uitgevoerd vanwege de samenloop met de uitkomsten van het rapport van de rekenkamer. De conclusies en adviezen zijn verwerkt in het HUP 2024/ 2025 waardoor het onderzoek naar de effectiviteit niet meer nodig was
<i>Toelichting</i> 1. Het college stelt op basis van het handhavingskader het uitvoeringsprogramma op. Dat bevat alle toezicht- en handhavingsactiviteiten en de prioritering daarin. De raad wordt hierover geïnformeerd.			

9. Bedrijvigheid			
Recreatie en toerisme			M.B. Heere
1. Inzetten stimuleringsbudget recreatie en toerisme.	1. Subsidieafspraken maken met professionele en vrijwilligersorganisatie over de doelstellingen en activiteiten.	Ja	Afspraken gemaakt met subsidiepartners zoals de Stichting Promotie Gemeente Epe over doelstellingen en activiteiten die uitgevoerd worden in het kader van toeristisch recreatieve promotie en bestemmingsmanagement.
2. Uitwerken toeristisch profiel.	2. Uitvoeren jaarplan.	Ja	Het jaarplan, als uitwerking van het toeristisch profiel (opgesteld door Stichting Promotie Gemeente Epe) 2022-2025, is opgesteld, afgestemd en uitgevoerd.
3. Faciliteren en stimuleren van organisaties en bedrijven in uitvoering van het regionale programma Veluwe-op-1.	3a. Opstellen en uitwerken plan voor realisatie van TOP-locatie Vaassen. 3b. Uitvoeren bestuursakkoord Veluwegemeenten. 3c. Uitvoeren plan van aanpak Vitale Vakantieparken.	Ja Ja Ja	3a De uitwerking van de TOP locatie en de participatie is in volle gang en het definitief ontwerp (DO) wordt naar verwachting in Q3/4 2026 opgeleverd aan de raad. 3b Er is uitvoering gegeven aan het jaarprogramma van Veluwe-op-1 (vanaf 1-1-2025: VeluweAlliantie), als uitwerking van het bestuursakkoord van de Veluwegemeenten. 3c Er is uitvoering gegeven aan het plan van aanpak Vitale Vakantieparken binnen de regionale afspraken Vitale Vakantieparken 2023-2025.
Collegeprogramma 2022-2026			
4. Ontwikkelen van een nieuwe heldere beleidsvisie op het gebied van (verblijfs)recreatie ter versterking van een toekomstbestendige vitale toeristisch recreatieve sector.	4. Vaststelling beleidsvisie (verblijfs)recreatie en toerisme.	Ja	De beleidsvisie recreatie en toerisme is voorbereid in 2024/2025 en in januari 2026 vastgesteld door de raad.
<i>Toelichting:</i> 2. Voor 2022-2025 is een verdere uitwerking van 100% Wild opgesteld door de Stichting Promotie Gemeente Epe ter versterking van het toeristisch profiel. 3. Binnen het programma Veluwe-op-1 werken 20 gemeenten samen aan de toeristische versterking van de Veluwe en vitale vakantieparken. Dit onder andere door aanpak vakantieparken, een groot routenetwerk en de toeristische promotie via Visit Veluwe.			
Lokale/regionale economie			M.B. Heere
1. Uitvoering van het actieprogramma economische visie.	1a. Opstellen nieuwe Economische Visie en besluitvorming. 1b. Starten met het opstellen van een aansluitend Actieprogramma.	Nee Nee	1a. Vanwege capaciteitstekort door vertrek beleidsadviseur economie is nog geen start gemaakt met het opstellen van een economische visie. Dit start in 2026. 1b. Actieprogramma volgt na vaststelling.
2. Ondersteuning leveren aan de uitvoering van het actieprogramma van ondernemers gericht op vitale dorpscentra.	2. Ondersteuning leveren bij uitvoeren actieprogramma's van ondernemers.	Ja	Deze ondersteuning is vormgegeven door de accountmanager bedrijven.
3. Opstellen evenementenbeleid.	3a. Opstellen beleidsplan voor evenementen 3b. Opstellen van locatieprofielen per evenementenlocatie.	Nee Nee	3a. Hiervoor wordt een zorgvuldig participatietraject doorlopen. De besluitvorming is opgeschoven naar de nieuwe bestuursperiode in 2026. 3b. Idem.
Collegeprogramma 2022-2026			
4. Lokale ondernemers stimuleren om leerwerkplekken voor studenten te	4. Uitvoeren werkplan met ondernemersverenigingen en onderwijs	Ja	Dit is een doorlopende activiteit in afstemming met onderwijs en lokale ondernemers, onder andere via leerwerkplekken en stages in samenwerking met accountmanagement bedrijven. De lokale

realiseren.			Techniekbrouwerij wordt actief benut door ondernemers en onderwijs om praktijkleren te versterken.
5. Periodiek het actieprogramma van de economische visie actualiseren.	Zie punt 1	Nee	Vanwege capaciteitstekort door vertrek beleidsadviseur economie is nog geen start gemaakt met het opstellen van een economische visie. Daarmee is dus ook nog geen aanvang gemaakt met een daaropvolgend nieuw actieprogramma.
6. Bedrijfsleven ondersteunen.	6. Inzetten van accountmanagement voor ondernemers en specifiek accountmanagement voor agrarische sector.	Ja	Er zijn twee accountmanagers ingezet, een accountmanager voor ondernemers en een accountmanager specifiek voor de agrarische sector.
<i>Toelichting</i> 2. Voor centrum Epe en Vaassen hebben de ondernemersverenigingen voor beide centra, in afstemming met de gemeente, een toekomstvisie en actieprogramma laten opstellen. 6. De inzet van specifiek accountmanagement voor de agrarische sector is geëvalueerd en verlengd met 2 jaar.			
10. Weer aan het werk			
Arbeidsparticipatie			M.B. Heere
1. Verhogen uitstroompercentage participatiewet (voormalig WWB, voormalig WSW en jonggehandicapten).	1a. Prestatieafspraken maken met Werkleerbedrijf Lucrato over uitstroom en uitvoering. 1b. Opvolging van de aanbevelingen vanuit het rapport evaluatie werkervaringsplekken 2024 om de inzet verder te verbeteren.	Nee Ja	1a. Concept prestatieafspraken 2026 bevinden zich in een afrondende fase. Planning is om deze in de eerste helft van 2026 vast te stellen. 1b. In 2025 heeft Lucrato uitvoering gegeven aan de aanbevelingen uit het evaluatierapport Werkervaringsplekken.
2. Vergroten van de maatschappelijke participatie van mensen zonder werk.	2a. Optimaliseren van de dienstverlening werkervaringsplekken. 2b. Actualiseren van de contractafspraken en prestatieafspraken met de gemeente Apeldoorn.	Ja Ja	In 2026 zetten we extra in op taal op en rond de WEP. Daarnaast worden er extra WEP-plekken gerealiseerd bij Stilema. Addendum is opgesteld volgens de bestaande afspraken in de DVO en wordt aangevuld met de actuele afspraken zoals opgenomen in dit addendum. Samen vormen deze afspraken de basis voor onze samenwerking in de komende periode. Periode 1-1-2026 tot en met 31-12-2027.
1. Lucrato voert activiteiten uit gericht op het opdoen van werkervaring, het toepassen van groepsgewijze aanpak, werkgeversbenadering en werkgeverschap oud-Wsw, beschut werken en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt die onder de Participatiewet vallen en waarvan de verwachting is dat ze binnen een jaar naar werk kunnen. Lucrato werkt hierin nauw samen met gemeente Apeldoorn en Werkcentrum VeluweStedendriehoek.			
Inkomensondersteuning			M.B. Heere
1. Tegengaan van uitsluiting van mensen in armoede.	1a. Subsidie- en contractafspraken voor de uitvoering van minimaregelingen, waaronder de bijzondere bijstand, individuele inkomenstoeslag, studietoeslag, voedselbank, Leergeld, Noodfonds (stichting Present) en collectieve zorgverzekering. 1b. Evaluatie van het minimabeleid en herziening/actualisatie van het minimabeleid op basis van de evaluatie. 1c. Doorvoeren wijzigingen in het kader van de wetswijziging participatiewet in balans.	Ja Ja Ja	1a. Subsidie- en contractafspraken zijn gereed. De collectieve aanvullende zorgverzekering loopt tot 2027. Verkenning m.b.t. jeugdeducatiefonds volgt in 2026. 1b. Meedoenregeling en Schoolfonds zijn aangepast. 1c. De Participatiewet in Balans is vanaf 1 januari 2026 gefaseerd in werking getreden. De wet bevat meer dan 20 maatregelen. Gemeente Epe heeft de uitvoering van de Participatiewet uitbesteed aan gemeente Apeldoorn. Opstellen van beleid gebeurt in afstemming met gemeente Apeldoorn, Lucrato en andere regiogemeenten, zodat we het beleid zoveel mogelijk harmoniseren in de regio. Planning is om voor het zomerreces 2026 het nieuwe beleid ter besluitvorming aan de raad voor te leggen.
Collegeprogramma 2022-2026			

2. Extra inzet op minimaregelingen en schuldhulpverlening om armoede en schulden tegen te gaan.	2a. Voortzetten en monitoren van de versterkte werkwijze schuldhulpverlening en vroegsignalering. 2b. Subsidieafspraken maken voor de uitvoering van de voorliggende voorzieningen zoals thuisadministratie.	Ja Ja	2a. Er is een sterke communicatiecampagne voor de minimaregelingen. Stichting Kredietbank Nederland voert voor ons de schuldhulpverlening aan particulieren uit. Gemeente Apeldoorn voert de schuldhulpverlening aan ondernemers uit. Elke maand is er een afstemmingsoverleg met de partijen die zich bezighouden met vroegsignalering. Hierdoor zijn er in 2025 geen ontruimingën geweest vanwege financiële achterstanden. 2b. Als voorliggende voorziening is er subsidie verstrekt aan Koppel-Swoe m.b.t. het Formulierenteam. Deze subsidie heeft als doel: hulp bij een aanvraag, thuisadministratie, toeslagenpunt, hulp bij belastingen en juridische ondersteuning. Voor ondernemers kan dit bij OverRood.
11. Bestuur en organisatie			
Planning en control			M.B. Heere
1. Verbeteren planning en control cyclus.	1. Implementeren van verbetermogelijkheden in de planning en control-cyclus in afstemming met de raadscommissie planning en control.	Ja	In 2025 is de Kadernota ingevoerd
2. Uitvoeren jaarlijks onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van (delen van) programma's en paragrafen en van (onderdelen van) de organisatie-eenheden.	2. Uitwerken van onderzoekopdrachten waaronder de doorlichting van de begroting (beleidsmatig en financieel), opvolging geven aan de resultaten van de uitgevoerde benchmark in de organisatie.	Ja	Met de uitgevoerde doorlichting is de taakstelling van € 2 miljoen ingevuld. Er zijn o.a. onderzoeken uitgevoerd naar de mate van kostendekkendheid en het gemeentelijk vastgoed
3. Implementeren rechtmatigheidsverantwoording jaarrekening door college.	3a. Doorvoeren van verbeterpunten naar aanleiding van de ervaringen met de eerste rechtmatigheidsverantwoording (jaarrekening 2023). 3b. Borgen van de rechtmatige uitvoering in de processen.	Ja Ja	3a. Aanbevelingen zijn opgevolgd en geïmplementeerd. 3b. Aanbevelingen op gebied van rechtmatigheid zijn gesignaleerd en opgevolgd.
Collegeprogramma 2022-2026			
4. Verantwoord en gezond financieel beleid voeren.	4. Toepassen van de uitgangspunten voor het financieel beleid uit het coalitieakkoord en collegeprogramma.	Ja	De financiële positie is gezond. Voldaan is aan de uitgangspunten uit het coalitieakkoord. Er zijn goedkeurende verklaringen van de accountant bij de jaarrekening en er gold repressief toezicht voor de begroting. Woonlasten onder het landelijk gemiddelde
5. Herijken/doorlichten bestaand beleid in begroting.	5a. Opleveren resultaat van de doorlichting. 5b. Consultatie bij de gemeenteraad t.b.v. verdere uitwerking. 5c. Participatietraject uitvoeren waar dat nodig is. 5d. Besluitvorming door de gemeenteraad. 5e. Resultaat vertalen in de begroting 2026-2029.	Ja	Deze activiteiten zijn volgens planning in uitvoering. De eerste fase van de herijking leidde tot invulling van de taakstelling van € 2,0 miljoen. Voor de tweede fase is een aanvullende taakstelling in de begroting 2026-2029 opgenomen. Diverse projecten zijn in uitwerking voor de invulling daarvan. Tussenresultaten van de projecten zijn aan de raad aangeboden, besluitvorming vindt volgens afspraak in het begrotingsproces 2027 plaats.
Toelichting: 4. Het beleid is erop gericht dat de woonlasten onder het landelijk gemiddelde blijven.			
Burger en bestuur			A.H.M. van Loon / T.C.M. Horn

1. Opstellen participatieverordening.	1. Vaststellen van de verordening.	Nee	In 2025 is de Eper participatie aanpak opgesteld waarna in Q1/2 2026 de participatieverordening zal worden vastgesteld.
2. Inwonerparticipatie is geborgd in de daarvoor in aanmerking komende werkprocessen.	2. Opstellen en uitvoeren van een jaarplan voor inwonersparticipatie en actieve communicatie.	Nee	Deze activiteit wordt afgerond na afronding van de Eper participatieaanpak
3. De inzet van een actueel instrumentarium voor inwonerparticipatie en communicatie is geborgd in de organisatie.	3. Opstellen en uitvoeren van een jaarplan voor inwonersparticipatie en actieve communicatie.	Nee	Deze activiteit wordt afgerond na afronding van de Eper participatieaanpak
<i>Collegeprogramma 2022-2026</i>			
4. Opstellen van een algemene visie op de positie van de gemeente in de Eper samenleving, inclusief kernwaarden.	4a. Gerealiseerd. 4b. Opstellen van uitwerkingsplannen met concrete maatregelen voor gemeentelijke dienstverlening, communicatie en participatie en start van uitvoering daarvan.	Ja Ja	4a. De visie “Samen Verder” is opgesteld 4b. Een uitvoeringsprogramma is opgesteld.
5. Uitwerken verbeteragenda/uitwerkingsplan van de raad n.a.v. de Quick scan Lokale Democratie.	5. Uitwerken van opgesteld plan van aanpak (raad en college).	Ja	Er is een actieagenda opgesteld. Deze is tot stand gekomen in samenspraak met de werkgroep versterking lokale democratie, vertegenwoordigers ambtelijke organisatie, de driehoek en het presidium. Activiteiten o.a. gast van de raad, cursus politiek actief, dag van de democratie, klassenbezoeken en deelname aan NLDoet
6. Uitwerking van de maatregelen uit het raadsbesluit “Grip-op-samenwerking” (WGR-samenwerkingsverbanden).	6. Uitwerken maatregelen in afstemming met andere gemeenten in de Regio Stedendriehoek.	Ja	Gerealiseerd, terugkoppeling uit vertegenwoordiging is vast onderdeel van de commissievergadering (memo samenwerkingsverbanden).
7. Evalueren van de 'herstel- en stimuleringsagenda coronacrisis' en komen op basis daarvan met een voorstel over het vervolg.	7. Gerealiseerd.	Ja	Gereed
<i>Toelichting:</i> 6. In februari 2021 heeft de raad het initiatiefvoorstel “Grip-op-samenwerking” aangenomen. In dat voorstel zijn een aantal maatregelen benoemd om de betrokkenheid en de grip van de gemeenteraad bij de uitvoering van de gemeentelijke taken in WGR-verband te optimaliseren.			
Organisatie			T.C.M. Horn
1. Invoeren Wet Generieke Digitale Infrastructuur (WGDl).	1. De Wet digitale overheid is van kracht en wordt gefaseerd ingevoerd. In 2025 geen nieuwe activiteiten. In afwachting 2e tranche wetgeving.	Ja	De Wet Digitale overheid (WDO) gaat over: Toegang & Identificatie, Standaarden & beveiligingsregels en Generieke digitale infrastructuur. De gemeente Epe voorziet in alle, op dit moment verplichte onderdelen van deze wet. De invoering van de WDO loopt waarschijnlijk tot in 2027.
2. Invoeren Wet Open Overheid.	2. Stapsgewijs uitvoeren landelijk voorgeschreven onderdelen WOO waaronder het actief publiceren van documenten.	Ja	De Wet Open Overheid schrijft 11 informatie categorieën voor die actief door overheden gepubliceerd moeten worden. Deze categorieën worden in tranches opgepakt. De gemeente Epe loopt op schema.
3. Uitvoeren datastrategie.	3. Uitwerken van de datastrategie.	Ja	De datastrategie is in 2025 opgeleverd. De uitvoering van deze datastrategie loopt nog zeker tot in 2028. Er is inmiddels een datateam dat de organisatie helpt om datagedreven te kunnen gaan werken. Business intelligence tooling is beschikbaar en er wordt gewerkt aan een datawarehouse, de technische ruggengraat van een datagedreven organisatie. Er is veel aandacht voor privacy en de kwaliteit van onze eigen gegevens.
4. Verbeteren informatieveiligheid.	4. Implementeren van nieuwe Europese richtlijn voor cyberbeveiliging.	Nee	Na de nodige vertragingen is de Europese NIS2 richtlijn gereed en in juni 2025 vertaald naar de Nederlandse Cyberbeveiligingswet (in concept). De Nederlandse doorvertaling is voor Epe uitgewerkt in een uitvoeringsplan. In 2026 zal worden gestart met de invoering hiervan.

Collegeprogramma 2022-2026			
5. Opstellen programma voor organisatieontwikkeling.	5a. Gerealiseerd.	Ja	5a. Het nieuwe sturingsconcept is per 1 juli 2024 in werking getreden.
	5b. Uitwerken van programma.	Ja	5b. Diverse activiteiten zijn uitgevoerd.
6. Actualiseren van het informatiebeleid.	6. Gerealiseerd	Ja	Informatiebeleid dat in 2023 is vastgesteld, is in 2024 aangevuld met een uitvoeringsprogramma en datastrategie.
<i>Toelichting:</i> 2. De wet is bedoeld om overheden meer transparant te maken en moet ervoor zorgen dat overheidsinformatie beter vindbaar en toegankelijk wordt. Daarvoor moeten een aantal maatregelen getroffen worden. 6. Het informatiebeleid speelt in om met de mogelijkheden van digitalisering ondersteuning te bieden aan inwonerparticipatie, communicatie, transparantie en effectief/efficiënt werken.			
Dienstverlening			T.C.M. Horn
1. Bewaren van documenten in een e-depot.	1. Afronden aanbesteding e-depot voor Streekarchief Noord-West Veluwe (SNWV).	Ja	In 2025 is Epe aangesloten op NoVA Noord Veluws Archief. Hier kunnen alle documenten digitaal worden opgeslagen en duurzaam beheerd.
2. Voldoen aan wettelijke eisen m.b.t. streekarchief Epe, Hattem en Heerde (EHH).	2. Opstellen en uitwerken van een plan van aanpak.	Nee	EHH is opgegaan in NoVA, (locatie Epe), daar is Epe op aangesloten. Er is een plan van aanpak gemaakt om binnen 5 jaar volledig te kunnen voldoen aan de wettelijke eisen. Op dit moment voldoen wij nog niet aan alle eisen, met name op het gebied van registratie en terugvindbaarheid.
3. Realiseren fusie van streekarchief Epe, Heerde, Hattem met streekarchief Noordwest-Veluwe.	3. Besluitvorming over nieuwe Gemeenschappelijke Regeling.	Ja	Per 1 juli 2025 is het samenwerkingsverband gerealiseerd.
Collegeprogramma 2022-2026			
4. Opstellen uitwerkingsplan voor gemeentelijke dienstverlening.	4. Zie voor aanpak actie 4 bij het onderdeel "Burger en bestuur" hiervoor.	Ja	Zie actie 4 bij "Burger en bestuur"
<i>Toelichting:</i> 1. De gemeente werkt grotendeels digitaal. Deze digitale informatie dient duurzaam en toegankelijk bewaard te worden in een e-depot (archiefwet). Inrichting e-depot is onderdeel van de fusie SNWV/EHH. 2. Tijdens een 0-meting is geconstateerd dat niet voldaan wordt aan de wettelijke eisen m.b.t. beheer van het overgedragen fysieke archief.			