



Stichting
Waarborgfonds
Sport

TV Pijnacker

Rapport Borgstelling



Projectnummer:

2026 036

Project:

Padelhal

Datum:

april 2026

Adviseur:

██████████

Telefoon:

██████████

E-mail:

██████████

Website:

www.sws.nl

Nummer 2026 036 TV Pijnacker



Werkwijze SWS en disclaimer

*Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) is een onafhankelijke stichting die actief is in heel Nederland. SWS is in 1980 opgericht op initiatief van het Ministerie van VWS, NOC*NSF en De Lotto nadat eind jaren '70 werd geconstateerd dat sportverenigingen steeds meer moeite hadden om voor de aanleg, bouw, renovatie of verduurzaming van de accommodatie een bancaire lening te krijgen.*

Het belangrijkste doel van SWS is het stimuleren van het bezit van kwalitatief goede accommodaties voor sportorganisaties. SWS doet dit door borgstellingen te verstrekken aan banken.

Dit Rapport Borgstelling geeft inzage in de uitgangspunten op basis waarvan SWS de financiële haalbaarheid van de investering- en financieringsplannen van de sportorganisatie die een borgstelling heeft aangevraagd heeft beoordeeld. De door aanvrager beschikbaar gestelde informatie is door SWS aangevuld en verwerkt tot dit rapport. Naast openbare bronnen maakt SWS hierbij gebruik van de kennis en informatie uit de jaarstukken die jaarlijks worden ontvangen van meer dan 1.400 sportorganisaties uit ruim 30 verschillende sportdisciplines. Ondanks dat dit met de grootste zorgvuldigheid is gedaan wil SWS benadrukken dat aan dit rapport geen rechten kunnen worden ontleend. Dat geldt in het bijzonder voor de juridische en fiscale aspecten die in het rapport worden benoemd. SWS adviseert in alle gevallen aan de betreffende sportorganisatie of andere belanghebbenden om zelf onderzoek te (laten) doen en de eigen specifieke situatie te laten toetsen door deskundigen zoals bijvoorbeeld een jurist, accountant en/of fiscalist.

SWS aanvaardt dan ook geen enkele aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van enige onjuistheid of onvolledigheid (in de meest ruime zin des woords) van de informatie opgenomen in dit rapport. Noch SWS, noch diens staf of medewerkers zijn aansprakelijk voor directe, bijkomende en/of gevolgschade, dan wel indirecte schade.



Nummer 2026 036 TV Pijnacker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



D Informatie over de aanvrager

De in 1962 opgerichte Tennisvereniging Pijnacker (TVP) is een tennisvereniging afkomstig uit Pijnacker-Nootdorp. Leden van de vereniging hebben de mogelijkheid om zowel op recreatief als prestatief niveau te sporten. Aan de voorjaarcompetitie in 2025 waren 63 teams ingeschreven (2024: 67) en in het najaar 45 teams (2024: 49). Tennislessen worden verzorgd door trainers van een externe tennisschool. Veel taken binnen de vereniging worden uitgevoerd door een groep vrijwilligers die binnen de club op verschillende terreinen actief zijn. De vereniging is te typeren als een vereniging van en voor leden die sportiviteit en gezelligheid hoog in het vaandel hebben staan.

E Accommodatie van de aanvrager

Het sportpark de Groene Wijdte waar het tennispark in ligt is gelegen aan de Sportlaan 3 te Pijnacker. In de directe nabijheid van de tennisvereniging bevinden zich Hockeyclub Pijnacker en Voetbalvereniging Oliveo.



De vereniging is eigenaar van de banen en opstallen. Het clubhuis dateert uit 2006 en verkeert in een goede staat van onderhoud. De kleedkamers zijn in 2024 gerenoveerd. De tennisbanen zijn als volgt in te delen.

Overzicht banen	aangelegd	vervangen	ondergrond	verlichting
Baan 1	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 2	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 3	2011	2026	Kunstgras	LED
Baan 4	2011		Kunstgras	LED
Baan 5	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 6	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 7	2015		Gravel	LED
Baan 8	2015		Gravel	LED
Baan 9	2015	2028	Gravel	LED
Baan 10	2015	2028	Gravel	LED
Baan 11	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 12	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 13	2025	2040	Kunstgras	LED
Baan 14	2025	2040	Kunstgras	LED

Nummer 2026 036 TV Pijnacker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Vervolg accommodatie van de aanvrager

De banen 3, 4, 7 en 8 maken plaats voor de padelhal. Naast de padelhal wordt een nieuwe tennisbaan gerealiseerd zodat in totaal 3 tennisbanen worden opgeofferd voor de padelhal.

F Over de gebruikers van de accommodatie

Het ledenaantal van de vereniging is in de afgelopen jaren afgenomen. Telde de vereniging in 2023 nog 1.086 leden, in 2024 waren dit er nog 1.015 en in 2025 zijn dit er 998.

Een tennisvereniging in Nederland had in 2024 gemiddeld 407 leden. TV Pijnacker is te typeren als een vereniging van een relatief grote omvang.

Soort leden	aanwezige leden	bijdrage per lid	totaal 2026	begroting leden	bijdrage per lid	totaal 2027
Junioren	244	110	26.840	225	110	24.750
Jong-senioren	30	131	3.930	20	131	2.620
Senioren	494	206	101.764	470	220	103.400
Daluren	99			80	195	
Padel jeugd				7	155	1.033
Padel jong senioren				27	175	4.667
Padel senioren				67	250	16.667
Padel daluren				13	225	3.000
Combi-lid jeugd				20	175	3.500
Combi-lid jong senioren				10	195	1.950
Combi-lid senioren				7	270	1.800
Combi-lid daluren				3	245	817
Competitielid	28	89	2.492	25	89	2.225
Zomer-winterlid	48	47	2.256	40	47	1.880
Niet spelend	34	73	2.482	30	73	2.190
Totalen	977		139.764	1.043		170.498

De nieuwe contributies zijn nog niet vastgesteld in de ALV. Het akkoord van de leden wordt als opschortende voorwaarde voor de borgstelling van SWS opgenomen.

Het bestuur gaat uit van een groei met 300 leden in 3 jaar tijd. Voor 2027 gaat men uit van een groei van 50%, in 2028 naar 75% en in 2029 gaat het bestuur uit van 300 nieuwe leden.

Voor tennis in het algemeen geldt dat de contributie per vereniging sterk kan verschillen. Uit de 'contributiemonitor 2023/2024' uitgevoerd door het Mulier Instituut komt een gemiddelde contributie voor senioren van 151 euro, 80 euro voor jeugdleden en 62 euro voor pupillen.

Uit dit onderzoek komt tevens naar voren dat de contributies van tennisverenigingen hoger zijn in sterker verstedelijkte gemeenten. Dit is terug te zien voor alle leeftijdscategorieën. De gemeente Pijnacker-Nootdorp wordt door het Centraal Bureau voor Statistiek (CBS) gekwalificeerd als "sterk stedelijk".

De gemiddelde contributie in vergelijkbare gemeenten ligt voor senioren op 173 euro, voor junioren op 98 euro en voor pupillen op 72 euro. De contributie van TVP ligt daarmee boven het gemiddelde.

In vergelijking tot verenigingen in de directe omgeving zoals TV Nootdorp en ATV Berkenrode is de contributie vergelijkbaar

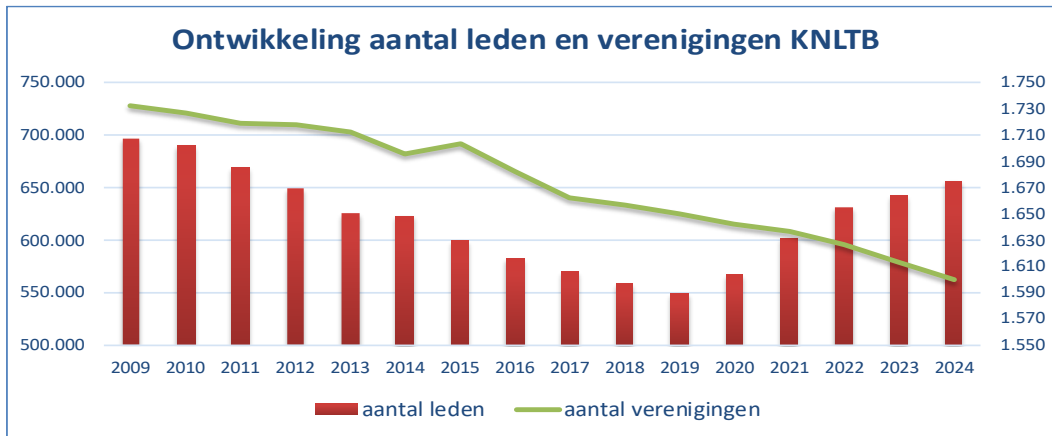
Nummer 2026 036 TV Pijnacker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Ontwikkelingen op landelijk niveau

De tennis- en padelsport in Nederland laat sinds enkele jaren een duidelijke groei zien, in tegenstelling tot veel andere takken van sport waarbij het ledenaantal juist onder druk staat. De KNLTB rapporteert in 2024 in totaal 844.000 actieve geregistreerde spelers – een stijging van 11% ten opzichte van 2023. Deze toename omvat zowel leden van verenigingen als spelers die via flexibele vormen zoals Meet & Play deelnemen. De bond heeft de ambitie uitgesproken om dit aantal in 2026 te laten groeien naar 1 miljoen spelers, al is het behalen daarvan afhankelijk van externe factoren zoals sportdeelname in brede zin, economische omstandigheden en de aantrekkelijkheid van het sportaanbod op lokaal niveau.



Het aantal leden van KNLTB-verenigingen is in 2024 gegroeid naar 656.000, een stijging van 2% ten opzichte van het jaar ervoor. Hoewel deze groei positief is, ligt het ledenaantal nog altijd onder het niveau van begin jaren 2000. De groei lijkt mede gestimuleerd te worden door het aanbieden van gecombineerde lidmaatschappen voor tennis en padel, al is het onderscheid tussen beide sporten hierdoor in de cijfers steeds lastiger te maken. In algemene zin groeit padel momenteel harder dan tennis, mede dankzij de sterke toename van locaties waar padel beschikbaar is. Inmiddels zijn er in Nederland ruim 500 locaties waar padel gespeeld kan worden, waarvan een aanzienlijk deel verenigingsgebonden is.

Een belangrijke ontwikkeling is de sterke stijging van het aantal spelers dat via flexibele vormen deelneemt. Het aantal gebruikers van het boekingsplatform Meet & Play is gegroeid naar 188.000, een toename van 60% ten opzichte van 2023. Dit weerspiegelt de maatschappelijke trend van minder vaste lidmaatschappen en meer behoefte aan sport 'op maat'. Hoewel deze groep van belang is voor de algehele sportparticipatie, brengt zij ook uitdagingen met zich mee, zoals het borgen van betrokkenheid, het organiseren van activiteiten en het realiseren van structurele inkomsten voor verenigingen.

Ook het aantal toernooipassen – waarmee niet-leden toegang krijgen tot officiële KNLTB-toernooien – is verder toegenomen tot ruim 11.000. Daarnaast groeit het aandeel van andere racketsporten zoals pickleball en beachtennis binnen het tennis. Dit maakt het speelveld breder, maar vraagt ook om aanpassing van de verenigingsinfrastructuur en positionering van de klassieke racketsporten.

Tegenover deze groeicijfers staat een zorgelijke ontwikkeling bij de jeugd. Hoewel de instroom bij de jongste jeugd redelijk op peil blijft, is het totale aantal jeugdleden (tot en met 17 jaar) gedaald tot circa 90.000. Vooral de uitstroom rond de leeftijd van 11 tot 13 jaar is significant. Programma's zoals Tennis Alles-in-1, Tenniskids TOF en Padel TOF moeten bijdragen aan het vergroten van spelplezier en betrokkenheid, maar structureel behoud van jeugdleden blijft een belangrijk aandachtspunt. Ook op landelijk niveau wordt erkend dat jongeren in het algemeen minder sporten en minder lang verbonden blijven aan verenigingen dan voorheen.

Samenvattend is de landelijke ontwikkeling in de tennis- en padelsport overwegend positief. De groei is breed gedragen, maar kent ook kwetsbare elementen. Vooral het vasthouden van jeugdspelers, het waarborgen van structurele binding van flexibele sporters, en het balanceren van groei met voldoende baancapaciteit en vrijwilligerskracht zijn cruciale factoren voor bestendiging van de huidige trend.

Nummer 2026 036 TV Pijnacker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



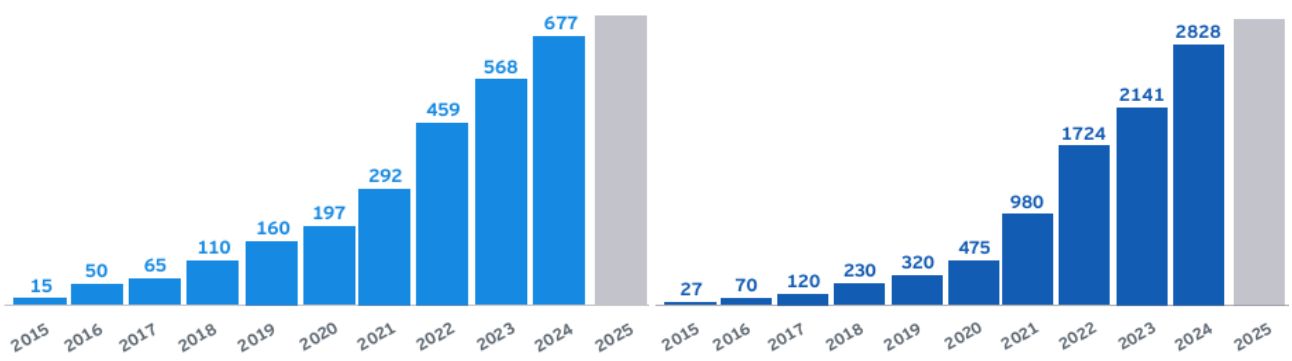
Verwachting ledenontwikkeling

De afgelopen jaren heeft padel zich ontwikkeld tot een van de snelst groeiende sporten van Nederland. Het aantal unieke padelspelers wordt in 2024 geschat tussen de 480.000 en 550.000, waarvan er 311.636 spelers geregistreerd zijn bij de KNLTB. Vooral in de leeftijdsgroep 25–34 jaar is padel populair, en ook onder vrouwen groeit het aandeel aanzienlijk.

De sport is laagdrempelig, sociaal en makkelijker aan te leren dan tennis, wat zorgt voor een bredere aantrekkingskracht. Opvallend is ook dat een groot deel van de padelspelers niet gebonden is aan een vereniging, maar via het Pay & Play-principe (zoals via het platform Meet & Play) speelt – in 2024 ging het hierbij om meer dan 240.000 flexibele spelers.

Ontwikkeling aantal locaties 2015-2028

Ontwikkeling aantal banen 2015-2028



Bron: EY - Padel in Cijfers - Onderzoeksrapport 2024

Per eind 2024 telt Nederland 2.828 padelbanen op 677 locaties, waarvan een substantieel deel wordt geëxploiteerd door tennisverenigingen. Dit ligt iets onder de eerder verwachte 2.921 banen, wat mede te wijten is aan de aangescherpte geluidsnormen. Die maken het moeilijker om dicht bij woonwijken nieuwe padelbanen aan te leggen, waardoor uitbreiding bij sommige verenigingen wordt belemmerd.

Desondanks zet de groei door, vooral in het zuiden van het land. Provincies als Noord-Brabant en Zuid-Holland hebben de meeste verenigingen en leden, terwijl er in provincies als Groningen, Flevoland en Zeeland juist grote groeikansen liggen vanwege het relatief lage aanbod.

De toename van het aantal padelspelers draagt bij aan een stijging van het totaal aantal KNLTB-leden. In combinatie met de zichtbaarheid van topsportevenementen (zoals Premier Padel Rotterdam) en meer competitie mogelijkheden voor jeugd, vrouwen en recreanten, draagt padel bij aan de vernieuwing en verbreding van het ledenbestand binnen verenigingen. (Bron: EY - Padel in Cijfers - Onderzoeksrapport 2024)

De aanleg van de padelbanen heeft tot gevolg dat de vereniging 3 tennisbanen moet afstoten.

De KNLTB hanteert als richtlijn 70 tot 90 spelers per tennisbaan op voorwaarde dat deze baan voorzien is van verlichting. Voor onverlichte banen wordt een bandbreedte van 50 tot 70 spelers gehanteerd. Daarbij dient opgemerkt te worden dat dit per vereniging kan verschillen. Zo zijn maatschappelijke factoren en de demografische opbouw binnen een vereniging mede bepalend voor de bezetting van de banen overdag en 's avonds. Daarnaast zijn er knelpunten die de banendruk kunnen beïnvloeden zoals het gebruik van de banen voor competitie en toernooien, trainingen en overige (club)evenementen.

Kijkend naar de situatie bij TVP, dan is het aantal banen dat resteert voldoende om de verwachte ledenontwikkeling op tennisgebied te kunnen opvangen.

Nummer 2026 036 TV Pijnacker

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Tennisaccommodaties in Nederland

Tennislleden die aangesloten zijn bij de KNLTB, wonen gemiddeld 2.460 meter van de accommodatie van de vereniging waar zij lid van zijn (bron: Mulier Instituut Brancherapport Sportaccommodaties in Nederland). Maar liefst 25% woont binnen 1 kilometer van de accommodatie en voor 75% geldt dat ze binnen een straal van 3 km wonen. Uit onderzoek blijkt tevens dat men in landelijk gebied lid is en blijft van de vereniging uit het eigen dorp, waarbij die club onderdeel is van de lokale gemeenschap(scultuur). In stedelijke gebieden is niet iedereen automatisch lid bij de dichtstbijzijnde vereniging. Clubbinding kan er toe leiden dat mensen na een verhuizing lid zijn gebleven bij de nu verder gelegen vereniging, maar ook kan er vanwege de grotere keuzemogelijkheid gekozen worden voor een specifiek kenmerk van de betreffende vereniging (ondergrond, trainers, jeugdafdeling, recreatief/prestatief etc).

Marktgebied

Voor TV Pijnacker geldt dat de meeste leden afkomstig zijn uit Pijnacker, een kern in de gemeente Pijnacker-Nootdorp. De gemeente heeft totaal circa 58.000 inwoners waar de kern Pijnacker-Nootdorp daar met 30.000 inwoners deel van uitmaakt. Voor de padelleden verwacht de vereniging dat die uit de gehele gemeente komen.

In de gemeente Pijnacker-Nootdorp zijn geen padelfaciliteiten op dit moment. Wel is voetbalvereniging DSVP plannen aan het ontwikkelen om in hun sporthal 3 padelbanen te realiseren.

Tot die tijd moeten de inwoners van Pijnacker uitwijken naar omliggende plaatsen als Zoetermeer, Delft of Den Haag.

G Eigendom grond en medewerking gemeente

- 1 De grond onder het tennispark is in eigendom van de gemeente. Het gebruiksrecht van de ondergrond onder het clubhuis en de banen 1 tot en met 10 is middels een zakelijk recht van erfpacht overgedragen aan de vereniging. Deze overeenkomst is ingegaan in 1999 en kent een looptijd van 50 jaar. De grond onder de banen 11 tot en met 14 wordt gehuurd van de gemeente.
- 2 Voor dit type investering kent de gemeente geen subsidieregeling.
- 3 De vereniging gaat een financiering aan bij een nader te kiezen kredietverstrekker. Deze zal bereid zijn de lening te verstrekken op voorwaarde dat de gemeente een 100% garantie afgeeft voor deze lening. SWS wordt gevraagd om, conform de gebruikelijke samenwerking tussen de gemeente Pijnacker-Nootdorp en SWS, een deel van het risico over te nemen door een akte van mede-borgstelling te verstrekken aan de gemeente.
- 4 Als opschortende voorwaarde voor het toekennen van de borgstelling wordt opgenomen dat, de voor de investering benodigde vergunningen, definitief zijn toegekend.

H Projectbeschrijving

De aanvrager wenst 6 padelbanen met overkapping te realiseren.

De ALV van de vereniging heeft nog niet definitief ingestemd met deze investering en de financiële gevolgen hiervan voor de vereniging. De instemming wordt als opschortende voorwaarde voor de borgstelling van SWS opgenomen.

De uitvoering wenst men te starten in september 2026 waarna het volgens de huidige planning in december 2026 kan worden opgeleverd.

Investerings

Vergunning		26.215
Aanpassen terrein		89.778
Aanneemsom hal		1.143.797
Tussenruimte		164.354
Overige		146.104
Subtotaal		1.570.248
Omzetbelasting	21%	329.752
Totaal		1.900.000

Financieringsplan

Eigen liquiditeiten	200.000
Verrekenbare omzetbelasting	-
Zelfwerkzaamheid	-
Subsidie gemeente	-
Subsidie BOSA	-
Leden certificaten	300.000
Te lenen bedrag	1.400.000
Totaal	1.900.000

Nummer **2026 036** **TV Pijnacker**



Toelichting

- 1 De vereniging beschikt over offertes die de investeringen voldoende onderbouwen.
- 2 De liquiditeiten voor de eigen inbreng zijn aanwezig. Het in te brengen bedrag is reeds ontvangen BOSA subsidie voor dit project. Na voltooiing van de werkzaamheden houdt de aanvrager een bedrag beschikbaar van circa 190.000 euro. Hierbij wordt rekening gehouden met de begroting over 2026.
Dit wordt aangehouden als financiële buffer en voor toekomstige investeringen in de bestaande tennisbanen.
- 3 De btw kan niet worden verrekend.
- 4 De vereniging heeft in 2025 reeds een aanvraag gedaan en bij voorschot ontvangen voor een BOSA subsidie met betrekking tot dit project. Omdat dit bedrag in 2025 al is ontvangen wordt de bijdrage uit de subsidie als eigen bijdrage weergegeven in het financieringsplan.
- 5 De zelfwerkzaamheid is van beperkte omvang en wordt derhalve niet gekwantificeerd.
- 6 De opbrengst uit ledencertificaten dient geheel te zijn toegezegd. Dit wordt als opschortende voorwaarde opgenomen.
- 7 Van de totale investering wordt 74% bancair geleend.

I Sporttechnische eisen

Om de kwaliteit en veiligheid van sportvloeren en sportaccommodaties in Nederland te borgen zijn er ten behoeve van de georganiseerde sport materiaaltechnische, constructie en sporttechnische eisen opgesteld waaraan de sportaccommodatie dient te voldoen.

De minimale hiervoor geldende eisen zijn vastgelegd in normen die door NOC*NSF zijn opgesteld of omschreven tot richtlijnen of reglementseisen vanuit de sportbonden.

SWS stelt als voorwaarde dat de investering zoals die wordt gedaan door aanvrager is getoetst aan deze eisen en hieraan voldoet. Middels ondertekening van het aanvraagformulier heeft aanvrager schriftelijk verklaard dat aan deze eisen wordt voldaan.

J Financieringen TV Pijnacker	Hoofdsom	Schuldrest	Aflossing	Rente	Schuldrest
	startjaar	31-dec-26	2027	2027	31-dec-27
1 Rabobank, 2006, 25jr, lin, 6%	300.000	54.000	12.000	3.240	42.000
2 Bank, 2026, 15 jr, ann, 4%	1.400.000	1.382.876	70.231	55.687	1.312.645
3 Leden, 2027, 10jr, ann, 4%	300.000	300.000	24.987	12.000	275.013
Totaal langlopende leningen	2.000.000	1.736.876	107.218	70.927	1.629.658

De lening uit 2006 in aangaan voor de financiering van het clubhuis. Als zekerheid is er een 1ste recht van hypotheek afgegeven ten gunste van de bank.

Voor de nieuwe lening geldt dat de gemeente een borgstelling verleent van 100% aan de kredietverstrekker.

SWS zal dan een borgstelling afgeven aan de gemeente voor maximaal 350.000 euro. De borgstelling van de gemeente wordt als opschortende voorwaarde opgenomen voor de borgstelling van SWS.

Als zekerheid voor de borgstelling stelt SWS als voorwaarde dat er een 2ste recht van hypotheek wordt gevestigd.

Eventueel kan dit een gezamenlijke inschrijving zijn met de gemeente.





Nummer	2026 036	TV Pijnacker					
K Balans			31-dec-23		31-dec-24		31-dec-25
Vaste activa							
Clubhuis		186.031		162.402		232.777	
Banen		38.521		22.563		325.656	
Inventaris		11.014		16.131		14.132	
Diversen		3.100	238.666	3.343	204.439	19.347	591.912
Vlottende activa							
Debiteuren		-		-		-	
Voorraden		7.289		10.578		7.068	
Overige vorderingen		4.696	11.985	15.096	25.674	13.787	20.855
Liquide activa			416.163		516.019		324.019
TOTAAL ACTIVA			666.814		746.132		936.786
Langlopende schulden							
Banklening		102.000		78.000		65.000	
Overige leningen		-	102.000	-	78.000	-	65.000
Kortlopende schulden							
Crediteuren		-		-		-	
Overige schulden		7.309	7.309	26.644	26.644	10.083	10.083
Eigen vermogen							
Reserves/voorzieningen		214.115		299.496		292.620	
Eigen vermogen		343.390	557.505	341.992	641.488	569.083	861.703
TOTAAL PASSIVA			666.814		746.132		936.786
Liquiditeit							
Vlottende activa		11.985		25.674		20.855	
Liquide activa		416.163	428.148	516.019	541.693	324.019	344.874
Kortlopende passiva			7.309		26.644		10.083
Saldo einde boekjaar			420.839		515.049		334.791
Vermogen							
Eind voorgaand boekjaar			316.436		346.258		341.992
Resultaat lopend boekjaar			26.954		4.266-		7.091
Reserves/voorzieningen			214.115		299.496		292.620
Overige mutaties			-		-		220.000
Saldo einde boekjaar			557.505		641.488		861.703
Toelichting financiële positie							
1	Het eigen vermogen van de vereniging is als goed te kwalificeren.						
2	De liquiditeitspositie is eveneens als goed te beoordelen.						



Nummer	2026 036	TV Pijnacker					
L Lasten		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Rente leningen		5.008	4.079	17.903	70.927	66.724	61.988
Afschrijvingen		32.722	42.591	74.320	176.846	176.846	176.846
Reservering		45.000	45.000	25.000	42.045	42.045	42.045
Kapitaallasten		82.730	91.670	117.223	289.818	285.615	280.879
De rentelasten zijn voldoende begroot en sluiten aan bij de rentelasten in de specificatie op pagina 9.							
De dotatie aan de reserveringen worden gedaan voor de vervanging van de toplaag van de tennisbanen en de nieuw aan te leggen padelbanen. Tevens wordt voor toekomstige dakvervanging van de padelhal gereserveerd.							
Energie		40.193	40.701	43.000	45.100	45.100	45.100
Belastingen en heffingen		5.602	5.822	6.000	6.000	6.000	6.000
Verzekeringen opstellen		7.473	7.753	7.800	19.800	19.800	19.800
Onderhoud opstellen		3.788	1.708	2.500	2.500	2.500	2.500
Onderhoud banen		27.609	28.104	28.500	43.500	43.500	43.500
Afval/schoonmaak		33.644	28.026	22.500	22.500	22.500	22.500
Huisvestingskosten		7.216	10.011	10.500	12.500	12.500	12.500
Huisvestingslasten		125.525	122.125	120.800	151.900	151.900	151.900
De nieuwe padelhal wordt niet verwarmd. In de energielasten wordt rekening gehouden met extra led baanverlichting in de padelhal.							
De huisvestingslasten lijken adequaat begroot.							
Afdracht KNLTB		20.493	20.650	23.200	26.940	28.810	30.680
Bestuurskosten		1.682	1.016	750	750	750	750
Administratie en advies		-	233	50	50	50	50
Telecom en ict		5.222	5.283	5.500	5.500	5.500	5.500
Diverse lasten		2.900	720	2.000	2.000	2.000	2.000
Algemene lasten		30.297	27.902	31.500	35.240	37.110	38.980
In de afdracht aan de bond wordt rekening gehouden met de verwachte ledengroei.							
Vergoedingen		23.210	24.563	30.500	30.500	30.500	30.500
Commissies		374	-	150	150	150	150
Materialen		6.088	-	-	-	-	-
Jeugdskosten		-	4.609	5.300	5.300	5.300	5.300
Overige verenigingskosten		20.460	12.231	15.000	15.000	15.000	15.000
Verenigingslasten		50.132	41.403	50.950	50.950	50.950	50.950
De vergoedingen betreffen een bijdrage aan de tennisschool voor de tennislessen.							
De verenigingslasten lijken voldoende voorzichtig begroot.							
Rente en bankkosten		1.263	1.110	1.200	1.200	1.200	1.200
Overige lasten		1.263	1.110	1.200	1.200	1.200	1.200
Totale lasten		289.947	284.210	321.673	529.108	526.775	523.909

Nummer	2026 036	TV Pijnacker					
M Baten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Contributie	162.187	161.119	159.500	198.135	217.453	236.770	
Overige	6.540	6.655	7.000	7.000	7.000	7.000	
Ledenbijdragen	168.727	167.774	166.500	205.135	224.453	243.770	

De contributieopbrengst wordt uitgebreid toegelicht op pagina 5. De begroting sluit hier niet op aan vanwege de lesbijdrage die in de contributie is verwerkt.

Kantine inkomsten	113.683	121.174	125.000	135.200	140.300	145.400
Inkopen kantine	64.398	56.558	62.500	67.600	70.150	72.700
Brutowinst kantine	49.285	64.616	62.500	67.600	70.150	72.700
BW in procenten	43%	53%	50%	50%	50%	50%

De exploitatie van de bar wordt in eigen beheer gevoerd.
De brutowinst marge van de omzet is met 50% als goed te kwalificeren.

Sponsoring	11.401	9.697	8.950	8.950	8.950	8.950
Subsidies	5.698	5.290	22.174	6.000	6.000	6.000
Bijdragen van derden	17.099	14.987	31.124	14.950	14.950	14.950

Sponsorcontracten (inclusief reclameborden) worden aangegaan voor een periode van 3 jaar. De bijdrage voor 2026 is gerealiseerd. Uit voorzichtigheid houdt het bestuur geen rekening met extra sponsorinkomsten uit de padelhal.

Rente	10.696	7.631	6.000	6.000	6.000	6.000
Huur padel	-	-	-	78.408	117.612	156.816
Overige	39.874	36.293	41.600	41.600	41.600	41.600
Overige inkomsten	50.570	43.924	47.600	126.008	165.212	204.416

De verhuurinkomsten van de padelbanen is in twee delen uit te splitsen. In de daluren kunnen leden gebruik maken van de padelbanen zonder extra kosten. Niet-leden betalen in de daluren 24 euro voor een baan. Er wordt uitgegaan van 1 uur verhuur per baan per dag in de daluren. In de piekuren moeten leden een bedrag betalen van 18 euro voor het gebruik van de padelbanen. De piekuren zijn vastgesteld van maandag tot en met vrijdag van 18.00 uur tot 22.00 uur en in het weekend van 9.00 uur tot 12.00 uur. In de begroting wordt geen rekening gehouden met verhuur aan niet-leden tijdens de piekuren.

De post "overige" betreft met name de vergoeding van de tennisschool voor de huur van de tennisbanen en de verhuur van de tennisbanen in de ballonhal in de winter.

Totale inkomsten	285.681	291.301	307.724	413.693	474.765	535.836
Totale lasten	289.947	284.210	321.673	529.108	526.775	523.909
Resultaat	4.266-	7.091	13.949-	115.415-	52.011-	11.927
Afschrijvingen	32.722	42.591	74.320	176.846	176.846	176.846
Reservering	45.000	45.000	25.000	42.045	42.045	42.045
Cash flow	73.456	94.682	85.371	103.476	166.881	230.818
Aflossingen	24.000	12.000	29.124	107.218	113.107	117.125
Schenking obligaties	-	-	-	5.400	5.400	5.400
Investerings	1.505-	430.064	-	-	-	-
Mutatie voorz/overige	43.249	167.124	-	-	-	-
Overschot	94.210	180.258-	56.247	1.658	59.174	119.093