



OVERDRACHTSDOCUMENT 2026



EINDHOVEN

Inhoudsopgave

Programma 1 Klimaat en weer	3
Programma 2a Ondernemende stad	17
Programma 2b Onderwijs	28
Programma 2c Sociale stad	29
Programma 3a Woningbouw en fijne wijken	40
Programma 3b Bereikbaarheid	56
Programma 4 Veilige wijken	63
Programma 5 Levendige stad	67
Programma 6 Organisatie	74
Resultaten UPBA Samen Morgen Mooier Maken	87

Programma 1 Klimaat en weer

1.1 Klimaat

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Betaalbaarheid warmtetransitie: iedereen mee vs. haalbare business cases
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Het beperken van de energievraag voor warmte en het benutten van duurzame warmtebronnen is gunstig voor de energietransitie en het elektriciteitsnet voor Nederland als geheel. Voor een versnelling in de warmtetransitie is echter meer vertrouwen in collectieve warmtevoorzieningen nodig. Dit raakt de uitvoering van het Warmteprogramma 2026-2030. Er is momenteel voor veel inwoners, ondernemers en andere gebouwegenaren geen prikkel om zich aan te sluiten op een warmtenet. De huidige situatie - niets doen en op aardgas blijven - is op de korte termijn financieel aantrekkelijker. Zonder breed draagvlak en grote overstapbereidheid komen collectieve oplossingen niet van grond. Voor het winnen van vertrouwen is een betaalbaar aanbod van een publiek warmtebedrijf (in ons geval Eindhoven Energie BV) een voorwaarde. Dit kan enkel door collectieve warmte aantrekkelijk te maken voor de eindgebruiker ten opzichte van de alternatieven, ofwel relatieve betaalbaarheid te garanderen. Een landelijk betaalbaarheidskader voor collectieve warmte ontbreekt en de kostensystematiek van ACM leidt niet tot aantrekkelijke energielasten voor de eindgebruiker.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	We gaan (tijdelijke) lokale kaders ontwikkelen met als uitgangspunt dat uitvoering van de lopende aardgasvrij-projecten met een n.t.b. omvang gepaard gaat met leergeld voor rekening van de gemeente. • Er worden vier scenario's uitgewerkt i.s.m. de G4. De financiële consequenties kunnen aanzienlijk zijn; denk aan maximaal €20.000 per aansluitende woning. Rijksmiddelen en subsidies dekken dit maar ten dele. <i>(heeft relatie met Proeftuinen aardgasvrij 't Ven Lievendaal en Eindhoven Noordoost)</i>.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer: Klimaat
Onderwerp	Investerings infra: Ontwikkeling warmtenetten
Status	Voorbereiding
Omschrijving	De ontwikkeling van gecentraliseerde warmtenetten is essentieel. De gemeente heeft een publiek energiebedrijf Eindhoven Energie opgericht waar een verdere investerings- en financieringsstrategie wordt uitgewerkt in samenwerking met de EIB. Wanneer de raad op 10 maart 2026 akkoord gaat, kan EE voor warmteprojecten in de komende tien jaar rekenen op: • € 8.500.000,- ten behoeve van het ontwikkelen van de startportefeuille; • € 6.770.000,- voor de ontwikkelportefeuille; • € 910.000,- ten behoeve van de ontwikkeling van het Warmtenet Hudsonlaan; • € 18.000.000,- in de vorm van een kapitaalgarantie gedurende de periode 2025-2032, bestemd voor het in ontwikkeling nemen van concrete projecten.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Operationeel maken van de gemeentelijke rol in opwek, distributie en tarieven onder de vlag van Eindhoven Energie.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Klimaat
Onderwerp	Investerings infra: Proeftuinen aardgasvrij 't Ven Lievendaal en Eindhoven Noordoost
Status	Besluitvorming
Omschrijving	In het Warmteprogramma 2026-2030 is 'we halen het maximale uit onze proeftuinen', één van richtinggevende uitgangspunten. Sinds 2018 zijn de buurten 't Ven en Lievendaal een proeftuin aardgasvrij van Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW) met rijksbijdrage van € 4,65 mln. Binnen het project zijn een zonnecollector onder een korfbalveld en een warmte- en koudeopslag gerealiseerd. Hiermee kunnen 200+ woningen via een warmtenet worden verwarmd en bij uitbreiding nog eens 400 woningen. Sinds 2022 zijn ook 500 woningen in de Generalenbuurt een proeftuin aardgasvrij van NPLW met rijksbijdrage van €5,986 mln. De proeftuin is uitgebreid tot project Aardgasvrij Noordoost omdat de RWZI die dient als warmtebron in potentie circa 10.000 woningen zou kunnen voorzien van warmte. De rioolwaterzuiveringsinstallatie voor 8.000-11.000 woningen. Er zijn diverse schetsontwerpen en businesscases ontwikkeld. We onderzoeken samen met Woonbedrijf of de flats aan de Hudsonlaan al in 2026 aardgasvrij kunnen worden. Hiervoor zijn definitief ontwerp en businesscase van Eindhoven Energie BV in de maak. Samen met Woonbedrijf werken we aan het aardgasvrij maken van de flats aan de Hudsonlaan, waarmee de eerste 366 woningen van het aardgas af worden gehaald. Hiervoor zijn definitief ontwerp en businesscase inmiddels aangeboden aan de raad van Eindhoven Energie BV in de maak. In een volgende fase kijken we of ook grondgebonden woningen in Oude Toren kunnen worden aangesloten op het warmtenet. De businesscase hiervoor moet nog worden opgesteld. Naast deze proeftuinen worden in het warmteprogramma nog 6 andere gebiedsgerichte aanpakken geprioriteerd, waarvan 5 met collectieve warmtevoorzieningen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	- De warmtenetten en de ontsluiting van de duurzame warmtebronnen in deze proeftuinen aardgasvrij vraagt om investeringsbesluiten van de raad om realisatie door Eindhoven Energie BV mogelijk te maken. - Rijksmiddelen kennen een deadline en er zijn landelijk slechts 66 proeftuinen. <i>(heeft relatie met betaalbaarheid warmtetransitie: iedereen mee vs. haalbare business cases)</i>
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer: Klimaat
Onderwerp	Investerings infra: Waterstofnetwerk
Status	Vorbereiding
Omschrijving	De oplevering van de tracé-studie in april 2025 markeerde een belangrijke mijlpaal richting de ontwikkeling van een duurzame waterstofinfrastructuur in de regio Eindhoven. De realisatie van deze waterstofinfrastructuur is een zeer belangrijk bouwblok om onze lokale klimaatdoelstellingen te halen (klimaatverordening 2016). De focus zal in de voorbereiding liggen op verdere analyses, stakeholdergesprekken en daarna de concretisering van ontwerp- en vergunningsprocedures. Met een gezamenlijke inzet van publieke en private partijen zet de Brainportregio opnieuw een stap in de richting van een toekomstbestendige energievoorziening in de regio Eindhoven. Voor elk tracé zijn de verwachte aanlegkosten en technische uitdagingen in kaart gebracht. Ook is gekeken naar de vergunningen die nodig zijn voor het realiseren van het netwerk. De investeringskosten voor de realisatie van het volledige waterstofsysteem zal globaal zeker

	meer dan 100 miljoen euro bedragen en de totale planning bedraagt circa 6 jaar. De verdeling van de aanloopkosten wordt in 2026 inzichtelijk wanneer duidelijk wordt welke bedrijven in welke gemeenten als eerste worden aangesloten.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	1. Zekerheid over regionale vraag en businesscase: Een lokaal netwerk is alleen haalbaar als er voldoende, stabiele vraag is bij industrie, mobiliteit. Dat is nu nog onzeker en beïnvloedt de financiering en fasering. 2. Samenwerking en rolverdeling tussen publieke en private partijen: Succes vereist commitment van producenten, afnemers, gemeenten, provincie, netbeheerders en Hynetwork/Gasunie. Duidelijkheid over verantwoordelijkheden en governance is essentieel. 3. Ruimtelijke inpassing, procedures en participatie: Ruimtelijke procedures en vergunningen zijn complex en tijdrovend. Vroege participatie, transparantie en ruimtelijke afstemming zijn cruciaal, mede gezien veiligheidseisen en beperkingen bij hergebruik van leidingen. 4. Financiële risico's en afhankelijkheid van subsidies en regelgeving: Er zijn grote onzekerheden rond kosten, tariefstructuren, subsidies en marktordening, die zich nog volop ontwikkelen in 2026. Dat vraagt actief risicomanagement en bestuurlijke keuzes over investeringsbereidheid.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Aanpak netcongestie: Bovenlokale samenwerking en versnelling
Status	Vorbereiding & uitvoering
Omschrijving	De regio kampt met een vol elektriciteitsnet, wat de schaa sprong belemmert. Dit heeft een grote maatschappelijke impact, waardoor o.a. woningbouw, verduurzaming van de gebouwde omgeving en het bedrijfsleven en de omschakeling naar elektrisch vervoer in de knel komt. De situatie blijft zeker tot 2033 zorgwekkend. Dat maakt dat de regio de komende jaren 1) waar mogelijk versnelt met de realisatie van energie infrastructuur en 2) bewust moet omgaan met de schaarse transportcapaciteit op het elektriciteitsnet. Samen met partners wordt ingezet op een versnellingsaanpak met het Rijk voor de Brainportregio.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	Grote uitbreidingprojecten energie-infra en bijhorend versnellingsbudget; prioritering in projecten woningbouw/economie/voorzieningen; samenwerking netbeheerders Enexis/TenneT, verankering thema in afspraken met het Rijk (o.a. BO Brainport)
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer: Klimaat
Onderwerp	Aanpak netcongestie: Hoogspanningsprojecten Eindhoven
Status	Uitvoering
Omschrijving	TenneT voert meerdere hoogspanningsprojecten uit, waaronder uitbreiding van het 380 kV-net Maasbracht–Eindhoven, nieuwe 150 kV-verbindingen (Eindhoven-Zuid–Hapert) en een nieuw hoogspanningsstation Eindhoven-Zuid (gereed 2028). Deze projecten zijn cruciaal voor leveringszekerheid en energietransitie.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Realisatie is afhankelijk van vergunningen en tracékeuzes. Vertraging kan leiden tot ernstige netcongestie en economische schade. Intensieve samenwerking met TenneT provincie en gemeenten is vereist. Omgevingsmanagement (communicatie & participatie) is een belangrijk aandachtspunt in deze ontwikkelingen.

Huidige poho(s)	Rik Thijs
-----------------	-----------

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer: Klimaat
Onderwerp	Aanpak netcongestie: Middenspanning en laagspanning – Buurtaanpak Enexis
Status	Uitvoering
Omschrijving	Enexis versterkt het middenspannings- en laagspanningsnet in Eindhoven via een buurtaanpak. Tot 2045 worden circa 108 buurten aangepakt. Voorbeeld: Blixembosch-West (2025–2026) met zes nieuwe transformatorhuisjes en kabelverzwaring.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Planning loopt tot 2045, maar vertraging kan woningbouw (100.000 woningen) en mobiliteitsdoelen hinderen. Intensieve samenwerking met Enexis, gemeente en projectontwikkelaars is vereist. Voor de blauwdruk voor de participatie-aanpak van all-electric wijken, waarvan Blixembosch de eerste is, zie bijgaande link recente raadsbrief Raadsbrieven Raadsbrief Energietransitie: participatiestrategie eerste fase uitvoeringsplannen Warmteprogramma Gemeente Eindhoven
Huidige poho(s)	Rik Thijs / Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Klimaat en weer
Onderwerp	Aanpak netcongestie: nieuwe werklocaties BIC
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Zowel op BIC Noord (ASML) als BIC2 worden grote campussen ontwikkeld. Deze moeten tijdig worden voorzien van een stroomaansluiting richting Enexis/TenneT station Best zodat ze per 2027/2028 operationeel kunnen zijn.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Er moet een gezamenlijke planning worden gehanteerd met intensieve samenwerking met ASML, Enexis enzovoort. Daarbij is het op tijd prioriteit krijgen bij Enexis (conform het nieuwe ACM prioriteringskader) een must om per 2027 operationeel te kunnen zijn op BIC Noord.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem / Rik Thijs / Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Circulaire stad: economie, bouw en consumenten aanpak
Status	Uitvoering
Omschrijving	Onder meer in de Omgevingsvisie en het klimaatplan zijn ambities geformuleerd met als doel een volledig circulaire stad in 2050.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	De ambities uit het Klimaatplan op het gebied van circulariteit moeten de komende jaren verder concreet handen en voeten krijgen. Gemeenten zijn voor een circulaire economie sterk afhankelijk van wet- en regelgeving door het Rijk. Zo vertalen we ambities en kaders zoveel mogelijk in lijn met landelijke ontwikkelingen naar uitgangspunten voor gebieden in ontwikkeling in de stad. Daarnaast wordt er intensief samengewerkt met stakeholders in de stad om lokale en regionale bewegingen in de transitie op gang te brengen. Zoals met woningcorporaties in het Duurzaamheidspact tav biobased bouwen, met ondernemers op De Hurk, en met kringloopwinkels en repair cafés in campagnes. Tot slot zetten we in op het circulair maken van de eigen organisatie en nemen we een voorbeeldrol door onze leveranciers uit te dagen.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Klimaat
Onderwerp	Warmteprogramma

Status	Uitvoering
Omschrijving	In december 2025 is het Warmteprogramma 2026-2030 vastgesteld. Dit is een verplicht programma binnen de Omgevingswet en het sturingsinstrument voor de lokale regierol in de warmtetransitie (volgens nieuwe wetgeving Wgiw en Wcw). Bovendien vormt het warmteprogramma de basis voor het inzetten van de aanwijsbevoegdheid en het beëindigen van de aardgaslevering via Omgevingsplan. Het warmteprogramma kijkt 5+5 jaar vooruit en gaat in op hoe de stad, op basis van 10 richtinggevende uitgangspunten, van aardgas overgaat op duurzame energie om woningen en gebouwen te verwarmen, te koken en warm water te krijgen. Per gebied is benoemd welke oplossing (collectieve warmtevoorziening of individuele all electric oplossing) wanneer wordt beoogd, zodat inwoners, ondernemers en andere gebouweigenaren handelingsperspectief hebben.
Reden opname	Significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	• Warmteprogramma krijgt uitvoering via gebiedsgerichte aanpak, aanpak energie- en warmtegemeenschappen, koelte aanpak, stadsbrede energiebesparingsaanpak en energiehuis en aanpak energiearmoede. Uitvoeringskosten zijn nog niet volledig gedekt. • Dit is exclusief investeringen Eindhoven Energie BV. (zie ook format warmtenetten) • Betaalbaarheid collectieve warmteoplossing voor de inwoners, ondernemers en andere gebouweigenaren afhankelijkheid van rijksmiddelen en subsidies.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Opbouw Projectportfolio Eindhoven Energie en professionaliseren toezicht
Status	Besluitvorming
Omschrijving	De komende jaren zal Energie Eindhoven gestaag werken aan het uitbreiden van het projectportfolio. Naast de realisatie van de ontwikkeling van het warmtenet Hudsonlaan en het buurtwarmtecentrum (besluitvorming raad: 10 maart), staan dit jaar de overname van het Warmtenet Meerhoven en de WKO Mercado en Vredesplein op de planning. Daarnaast wordt gestart met de ontwikkeling van een collectief warmtenet in Fellenoord en de warmteprojecten voor het Stadhuisplein (Smart Thermisch Grid), Groot Gestel en Stadshart Woensel. Voor een deel van deze projecten wordt nog in de tweede helft van 2026 een eerste investeringsbesluit verwacht.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Risicobeheersing ten aanzien van de waardeversteviging van de in te brengen kapitaalinjecties en een beheersbare span of control voor het warmtebedrijf. Voor een adequaat en professioneel toezicht op de bedrijfsvoering van Eindhoven Energie en de projecten in het bijzonder, is de aanstelling van een Raad van Toezicht in voorbereiding. Het principebesluit hierover is op 20 januari 2026 reeds in het college genomen en op 22 januari 2026 in de AVA bevestigd. Eind 2026 zal het college in haar rol van aandeelhouder/eigenaar een formeel benoemingsbesluit moeten nemen over de bemensing van de RvC. Aandachtspunt is de kwaliteit van de kandidaten en de competenties/aandachtsgebieden van de RvC als geheel.
Huidige poho(s)	Rik Thijs / Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Energiebesparingsaanpak
Status	Uitvoering

Omschrijving	De energiebesparingsaanpak is onderdeel van het Warmteprogramma 2026-2030 en o.a. het richtinggevend uitgangspunt 'ongelijk investeren voor gelijke kansen'. De aanpak bestaat uit een stadsbreed ondersteuningsaanbod voor alle inwoners, ondernemers en andere gebouw eigenaren voor de komende 5 jaar. Doelen zijn CO ₂ -reductie, geen energiearmoede meer in 2035 en bijdragen aan bestaanszekerheid en gezondheid. De aanpak stimuleert energiebesparende keuzes en gedrag, ondersteunt isolatie en biedt handelingsperspectief op weg naar aardgasvrije lage temperatuur verwarming. We informeren, adviseren en ontzorgen vier doelgroepen: particuliere verhuurders en huurders, eigenaar-bewoners, utiliteit in de wijk en verenigingen van eigenaren. Voor huurders wordt samengewerkt met het Duurzaamheidspact. Er wordt met gemeentelijke middelen niet geïnvesteerd in andermans vastgoed (daarvoor zijn wel rijksmiddelen, soms via de gemeente, beschikbaar voor inwoners); er wordt vooral aangezet tot en ontzorgd met subsidies inzetten en het zelf investeren in een energiezuinig en toekomstbestendig gebouw.
Reden opname	Significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	• Er is nog geen volledige dekking om alle benodigde maatregelen door te voeren om de beoogde CO₂-reductie doelstelling 2030 te halen. Ook voor de aanpak energiearmoede ontbreekt dekking na 2027. • De aanpak energiearmoede sluit aan op het beleidsplan Een Financieel Zeker Bestaan en het Warmteprogramma 2026-2030. Gemeentelijke inzet blijft noodzakelijk voor de vaak kwetsbare en moeilijk te bereiken inwoners. Ook in de landelijke lobby vraagt dit bestuurlijke aandacht (o.a. inzet Rijk met noodfonds). • Het gemeentelijke energiehuis dat in 2026 start om de uitvoering van de aanpak mee vorm te geven heeft nog geen structurele dekking. <i>(heeft relatie met Warmteprogramma en Energiehuis)</i>
Huidige poho(s)	Rik Thijs (energiearmoede i.s.m. Saskia Lammers)

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Klimaat
Onderwerp	Energiehuis
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Het gemeentelijke energiehuis heeft als doel om inwoners, ondernemers en andere gebouw eigenaren te ondersteunen in de warmtetransitie. Dit is onderdeel van het Warmteprogramma 2026-2030. Coaching, technisch, financieel en subsidie advies en waar mogelijk ontzorging voor energie besparen, isoleren, voorbereiding op laagtemperatuur verwarming, aansluiten op collectieve warmtevoorzieningen of individuele all electric oplossing. Beoogde fysieke locatie is winkelcentrum Woensel XL. Energiehuis start in Q1 2026 in een basis-variant en sluit aan op energiebesparende maatregelen en verduurzamingsadviezen die al beschikbaar zijn. Het energiehuis maakt gebruik van geleerde lessen van o.a. Positief Energie Café (i.s.m. Duurzaamheidspact) in Woensel Zuid rond het bereiken van kwetsbare inwoners en huishoudens in energiearmoede.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	• Energiehuis op fysieke locatie (beoogd in stadshart Woensel, Q2 2026) in de stad is in 2025 toegezegd aan de raad (behandeling Klimaatplan en raadsvoorstel Warmteprogramma) • Energiehuis kent alleen incidentele dekking voor 2026. Kosten lopen op tot €1-1,3 mln per jaar. • Zie ook raadsbrief 8098433 2 2 1 Raadsbrief Oprichting Energiehuis en campagne energiebesparing
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Programma's SVGG/SVV
Status	Zowel voorbereiding als besluitvorming en uitvoering.
Omschrijving	<u>SVGG, STG Stadhuisplein:</u> Dossier voor investeringen in de volgende fase van het Smart Thermisch Grid Stadhuisplein is in voorbereiding en hangt samen met het dossier investeringen vanuit het energiebedrijf. Gemeente wil voor de bouw het tracé STG aanleggen. Start realisatie eerste fases verwacht in Q1 2027. <u>Overig SVGG (Slim Verduurzamen Gemeente Gebouwen):</u> Het college heeft op 10 februari ingestemd met verlenging contract SVGG. <u>Slim Verduurzamen Vastgoed:</u> • Verduurzaming Gennepers Parken, dossier voor vaststelling en commitment bij ambitiesdocument is in voorbereiding, verwacht eind Q1/Q2. • PowerNEST Stadhuistoren, afronding DO loopt, daarna dossier voor realisatie incl. investeringskrediet, planning voor de raad van mei. • Warmtenet De Kade, plan wordt aangepast n.a.v. actuele ontwikkelingen bij partijen in het gebied. Gesprekken daarvoor (o.a. met DAF) lopen al en laten veel potentie zien. • Verduurzaming Sportpark Eindhoven Noord, verkenning is afgerond. Vervolgstappen volgen n.a.v. besluiten door Sport en Vastgoed m.b.t. Ir. Ottenbad. • Ook in andere gebieden in de stad zien we kansen om stappen te maken. Bijvoorbeeld in de omgeving van/ rondom het Catherina ziekenhuis. De haalbaarheid van deze kansen gaan we onderzoeken.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Diverse: financiën, risico's, impact, etc.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Klimaat
Onderwerp	Lobbyagenda Klimaat en Energie (ook i.r.t. Klimaatmissie)
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Op 15 oktober 2025 ontvingen de gemeenten Eindhoven en Helmond van de Europese Commissie het label 'Klimaatneutrale en Slimme Steden'. Deelname aan deze Europese missie helpt om sneller toe te werken naar een fossielvrije, circulaire en klimaatbestendige samenleving. Dit geeft Eindhoven toegang tot een Europees netwerk met inhoudelijke en financiële expertise. Er wordt gewerkt aan een heldere lobbystrategie voor klimaat en energie. De lobbystrategie is in ontwikkeling en wordt actueel gehouden om een coherente boodschap uit te dragen richting Rijk, Europa, provinciale en regionale partners. Inhoudelijke focus ligt op netcongestie, energietransitie, warmte en waterstof.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Zorgen voor voldoende verankering in de diverse relevante overlegstructuren zoals BO Brainport, BO MIRT, NMiek en op Europese trajecten zoals de klimaatmissie.
Huidige poho(s)	Rik Thijs (i.o.m. Jeroen Dijsselbloem, Stijn Steenbakkers)

1.2 Groen

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Groen
Onderwerp	Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie opstellen en vaststellen in 2026 met (hoofdonderwerpen: hitte, droogte, biodiversiteit en wateroverlast)
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Het Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie (besluitvorming H2 2026) wordt nu opgesteld met input uit participatie, Het programma werkt de strategische keuzes uit de Omgevingsvisie uit en is richtinggevend voor de organisatie en stimulerend voor de stad.
Reden opname	majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het omgevingsprogramma gaat ook in op de volgende ontwikkelingen/programma's: • Water- en klimaatadaptatie Aanpak 2026-2032: het uitvoeringsprogramma WKA omvat gemeentelijke watertaken (watergerelateerde) klimaatadaptatie. De investeringen en exploitatie uit het WKA worden grotendeels betaald uit de rioolheffing. Vanuit gestegen kosten, toename en integraliteit van de opgaven en een inflatie-correctie voorzien we voor 2027 een keuze over de dekking van deze kosten. Mogelijkheden zijn het bijstellen van de ambities, een stijging van de rioolheffing of het organiseren van alternatieve dekking • Kaderrichtlijn Water: deze stelt Europese eisen aan de kwaliteit van oppervlakte- en grondwater, die uiterlijk eind 2027 gehaald moeten zijn. Provincie en waterschap zijn primair verantwoordelijk; gemeenten dragen bij via verbetering van stadswateren en vermindering van overstorten en indirecte bedrijfslozingen. Eindhoven werkt hiervoor samen met partners (onder meer aan dossier Nyrstar). • Europese verordening voor natuurherstel en vervolg op beantwoording motie "Hoe beschermen we groen dat niet groen bestemd is". Vanaf 2024 tot 2030 mag het groenareaal en boomkroonbedekking niet afnemen, vanaf 2030 dient het groenareaal en boomkroonbedekking worden vergroot en de kwaliteit van groen toe te nemen. De uitwerking door het Rijk wordt in Q3 2026 in concept duidelijk. Naar verwachting gaat groen op particuliere grond even zwaar meetellen als groen in de openbare ruimte. • De herziene Europese Richtlijn Stedelijk Afvalwater is in 2024 in werking getreden en richt zich op verbetering van transparantie, waterkwaliteit en volksgezondheid. Voor gemeenten zijn vooral emissies uit het rioolstelsel en monitoring van overstorten en hemelwateruitlaten relevant. Het omgevingsprogramma bevat een actie-agenda/ uitvoeringsprogramma inclusief de benodigde middelen.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Groenplan Centrum
Status	Uitvoering
Omschrijving	Vanuit het Bestuursakkoord zijn middelen beschikbaar gesteld voor de vergroening van het centrum. Hierin zijn een aantal concrete projecten

	gerealiseerd, een aantal projecten in uitvoering (Stadsdommel, Genderwig) en een aantal plannen gemaakt die nog verdere uitwerking vergen. Dit proces vraagt om een vervolg voor verdere uitvoering en aanvullende middelen voor locaties die nog niet zijn opgepakt. Daarnaast ligt er een grote uitdaging om de stad mee te krijgen in deze vergroeningsslag, met name bij het vergroenen van daken (Upside Park).
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	• Veel raakvlakken met andere projecten/ gebiedsontwikkelingen, vraagt veel afstemming • Daardoor ook veel koppelkansen, dit vraagt om veel bestuurlijke en ambtelijke flexibiliteit • Er ligt een grote opgave en kans in het vergroenen van daken (Upside Park), dit kan niet zonder medewerking van de stad
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Groene wiggen, waaronder Genneper Parken, Karpen en Lichtbos
Status	Uitvoering (verdere ontwikkelingen in en rondom Genneper Parken en Lichtbos) en voorbereiding en Besluitvorming: keuzes in ontwikkeling Karpen
Omschrijving	De groene wiggen, waaronder Genneper Parken, Lichtbos en Karpen, vormen de belangrijkste structurerende elementen van het stedelijk groen. Ze verbinden de binnenstad met de omliggende landelijke gebieden en natuurgebieden. Dankzij hun hoogwaardige groen kwaliteit zijn deze wiggen een essentiële drager van een aantrekkelijk verblijf- en vestigingsklimaat. Daarnaast bieden ze, juist in een tijd waarin biodiversiteit onder druk staat, een robuuste zone waar ecosystemen zich kunnen ontwikkelen en waar planten- en diersoorten duurzaam kunnen floreren.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	In 2021 stemde de gemeenteraad in met het inrichtingsplan voor de Genneper Parken. In februari 2024 stelde de raad vervolgens de ontwikkelingsvisie voor het Lichtbos vast. Voor de Karpen is enkele jaren geleden een ontwikkelvisie opgesteld. De afgelopen periode heeft dit echter minder aandacht gekregen door de focus op de Genneper Parken en het Lichtbos. In de komende bestuursperiode behoeft het uitvoeringsprogramma Genneper Parken nog doorzetting en is het wenselijk deze ontwikkelvisie opnieuw op te pakken en verder uit te werken tot een uitvoeringsprogramma, mede gezien de ontwikkelingen in KnoopXL, het Rijksmuseum en andere initiatieven.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Twee nieuwe parken (programma Stedelijke en Maatschappelijke voorzieningen) zoals Kanaalpark en centrum
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Er is vanuit Programma Stedelijke en Maatschappelijke Voorzieningen gebleken dat minimaal twee nieuwe parken nodig zijn in het centrum. Eén locatie is al in beeld vanuit Groenplan Centrum: Kanaalpark. Dit

	vraagt om verdere uitwerking en afstemming irt tot aangrenzende gebiedsontwikkeling (Kanaaldijk Zuid). Daarnaast dient een tweede locatie gevonden en mogelijk verworven te worden.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	• Afstemming met gebiedsontwikkeling • Ruimte is beperkt, realisatie vraagt mogelijk onconventionele oplossingen (strategische verwerving, realisatie vooruit laten lopen op gebiedsontwikkeling)
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Soortenmanagementplan (SMP)
Status	Uitvoering
Omschrijving	Een soortenmanagementplan (SMP) is een gebiedsgericht plan waarin wordt vastlegt hoe beschermde plant- en diersoorten duurzaam beschermd en behouden blijven, terwijl ruimtelijke ontwikkelingen binnen dat gebied toch mogelijk blijven. Het onderzoeksplan voor het SMP is vastgesteld. De vervolgoopdracht is geformuleerd en de samenwerking met ecologische adviesbureaus is voortgezet. Het ecologisch onderzoek start in 2026, waarbij de eerste helft van Eindhoven wordt onderzocht. Als grens van het onderzoeksgebied geldt de contour 'stedelijk gebied', zoals gehanteerd door de provincie Noord-Brabant. Hierna wordt de gebiedsgerichte omgevingsvergunning voor de flora- en fauna-activiteit aangevraagd. Het kan enkele weken tot enkele maanden duren voordat de omgevingsvergunning door de Omgevingsdienst Brabant Noord wordt verleend en in werking treedt. In 2027 wordt de andere helft van Eindhoven onderzocht, waarna een aanvulling op de omgevingsvergunning wordt aangevraagd. Volgens de huidige planning kunnen ontwikkelingen die binnen de scope van het SMP vallen vanaf begin 2028 worden uitgevoerd onder de voorwaarden van de gebiedsgerichte omgevingsvergunning.
Reden opname	Majeure ontwikkeling en afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het (taakstellend) budget en de planning is mogelijk ontoereikend als de Omgevingsdienst Brabant Noord aanvullend onderzoek eist.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Hengelsport vergunning
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Op 30 juni 2027 verloopt de huidige verhuur-overeenkomst visrechten. Deze dient van rechtswege voor 30 oktober 2026 opgezegd te worden als gemeente Eindhoven wijzigingen hierin aan wil brengen. Anders loopt deze automatisch door voor een periode van 6 jaar en is er pas in 2033 een mogelijkheid tot beëindigen van de overeenkomst of het stellen van andere voorwaarden in een nieuwe verhuurovereenkomst. Het nieuwe college neemt in 2026 een standpunt in en komt met een voorstel over de verhuur van visrechten als onderdeel van het dierenwelzijnsbeleid. Zowel een nieuwe overeenkomst, al dan niet met gewijzigde voorwaarden, als het stoppen van de verhuur van visrechten worden gewogen.

Reden opname	Strategische keuze/afpraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Vanwege het aflopen van de verhuurovereenkomst visrechten moet het bestuur besluiten over een nieuwe overeenkomst of het stoppen met verhuur. Dit dossier is door de wethouder aangekondigd aan de Raad n.a.v. raadsvragen over hengelsport in relatie tot het dierenwelzijnsbeleid.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Groen
Onderwerp	Uitvoeringsprogramma spelen en sporten in de openbare ruimte + vergroening schoolpleinen
Status	Uitvoering en voorbereiding
Omschrijving	Vanuit het programma Stedelijke en Maatschappelijke Voorzieningen worden 120 locaties voor nieuwe speel- en sportplekken bepaald. Dit is onderdeel van de (middel)lange termijn aanpak uit het Uitvoeringsprogramma Spelen en sporten in de openbare ruimte . Parallel hieraan loopt het onderhoudsprogramma voor spelen en sporten, waarbij de bestaande locaties (540+) in beeld worden gebracht en daarbij wordt ook gekeken naar de nieuwe uitgangspunten en standaardisatie om de kosten duidelijk in beeld te krijgen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling /afpraak raad / politiek-bestuurlijk afbreukrisico.
Bestuurlijke aandachtspunten	In de nieuwe bestuursperiode worden keuzes voorzien rondom de financiële middelen voor spelen en sporten in de openbare ruimte. Het gaat om middelen voor het onderhoudsprogramma, voor realisatie van speel- en sportplekken op (middel)lange termijn. Over gezonde en groen-blauwe schoolpleinen ontvang de raad binnenkort een raadsbrief
Huidige poho(s)	Rik Thijs (spelen) en Remco van Dooren (sport)

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Groen
Onderwerp	Stadsbeheer Beheer en onderhoud groen
Status	Vorbereiding en uitvoering
Omschrijving	Beheer en onderhoud openbaar groen met de onderwerpen: <u>Invoering Beheerkader Groen</u> Maatregel uit het Beheerkader Groen (BKG) dienen uitgevoerd te worden. De maatregelen die van belang zijn voor het volgende college zijn: het ontwikkelen van de indicatoren voor (beheer en onderhoud van) groen, het opgeve gestuurd beheer en onderhoud (hierbij wordt ook rekening gehouden met schoon, heel en veilig, klimaat, biodiversiteit, gezondheid en identiteit), versnellen herplant van bomen t/m 2028 en extra inspanning op groen in de binnenstad. <u>Technische staat groen (vitaal groen)</u> Met het Beheer kader Groen zijn middelen geregeld voor voldoende vervanging van groen. De prognose is dat hiermee de vitaliteit van het groen van ca. 75% zal toenemen naar meer dan 90% aan het einde van 2029. <u>Krediet voor vergroenen in projecten OR/water koppelen aan krediet voor projecten bij OR/water</u> Om minimaal 10% te vergroenen in onderhouds-projecten van OR/water zijn bijdrage vanuit groen nodig. Doordat in deze projecten

	steeds meer kansen worden benut om meer te vergroenen en door aanvullende eisen met betrekking tot grondwerkzaamheden ten behoeve van het vergroenen raakt de ambitie van 10% vergroenen uit zicht. Binnen de onderhoudsbudgetten van wegen en water is hier ook geen dekking voor. <u>Invasieve exoten (Raadsbrief april 2025)</u> Beheersing en bestrijding invasieve exoten draagt bij aan behoud van biodiversiteit. Beheersing in het kader van volksgezondheid van Aziatische Hoornaar is per 2026 een nieuwe taak voor de gemeente. <u>Algemene onderwerpen</u> De algemene onderwerpen prijsstijgingen, krapte op de arbeidsmarkt en gevolgen klimaatverandering/extreem weer zijn toegelicht in de format 'openbare ruimte algemeen' onder programma 3. Bereikbaarheid en ook van toepassing bij Beheer en onderhoud groen.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico & te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	<u>Invoering Beheerkader Groen</u> Door onvoldoende uitleg en te veel/snelle verandering in beheer van groen kan er te weinig draagvlak voor klimaatbestendig beheer overblijven. Waardoor vitaliteit van groen achteruitgaat. Klimaatbestendig beheer is noodzakelijke voor een gezonde en groene leefomgeving. <u>Technische staat groen (vitaal groen)</u> In 2026, 2027, 2028 en begin 2029 zal de vitaliteit van het groen onder het doel van 90% blijven. Zie Raadsbrief Beheerkader Groen, bijlage 2 Monitoring openbare ruimte – groen trend. <u>Krediet voor vergroenen in projecten OR/water koppelen aan krediet voor projecten bij OR/water</u> Eerst kijken naar oplossingen vanuit intensiveringen KN26 en Begroting 2026. Indien dat onvoldoende is dient een keuze gemaakt te worden hoe hiermee om te gaan. <u>Invasieve exoten</u> Voor het nieuwe seizoen (2026) van de Aziatische Hoornaar dient een keuze te worden gemaakt over de wijze van beheersing. Als er geen keuze gemaakt wordt kan er geen beheersing plaats vinden. Afhankelijk van de keuze voor de wijze van beheersing kunnen de kosten wel of niet binnen de beschikbare middelen passen.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en Weer - Groen
Onderwerp	Dierenwelzijn 1. Herijking dierenwelzijnsbeleid 2. Positionering dierenwelzijnsbeleid in organisatie 3. Stand van zaken ROZE
Status	1. Voorbereiding en besluitvorming 2. Besluitvorming 3. Uitvoering
Omschrijving	1. Het dierenwelzijnsbeleid is verlengd t/m 2026 en dient daarom herijkt te worden. Dit is expliciet met de raad afgesproken. Incidenteel is bij de begroting 2026 2 ton gealloceerd, in te zetten door de raad bij de herijking. 2. Het voorstel is om het dierenwelzijnsbeleid te positioneren bij REO en zo meer te verbinden met de uitvoerende taken binnen REO. 3. Meningsvormende avond over stichting ROZE heeft op 9 december plaatsgevonden. Er zijn organisatorische zaken op orde gebracht. De uitwerking/het vervolg van beide wordt in de gaten gehouden. https://eindhoven.notubiz.nl/document/1631644
Reden opname	Afspraak raad/te maken strategische keuze

Bestuurlijke aandachtspunten	- We zijn als gemeente Eindhoven de gemandateerde gemeente voor de regionale opvang zwerfdieren Eindhoven (ROZE) namens 14 gemeenten. - Herijking gemeentelijk dierenwelzijnsbeleid
Huidige poho(s)	Rik Thijs

1.3 Milieu

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Milieu
Onderwerp	Uitvoering en uitwerking omgevingswetprogramma Gezonde Leefomgeving incl. luchtkwaliteit met subsidieregelingen en omgevingswet programma bodem en ondergrond
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het programma heeft als doel om 3 gezonde levensjaren voor iedere Eindhovenenaar toe te voegen en de gezondheidsverschillen in de stad met 20% terug te dringen. Gezondheid wordt bovendien een vast onderdeel van ruimtelijke plannen in Eindhoven. De milieuthema's worden nu nog onvoldoende inhoudelijk samenhangend gebruikt bij toetsing van plannen. Daarbij is niet altijd duidelijk hoe kaderstelling op milieuthema's bijdraagt aan de gezondheid van mens en omgeving. Met het programma wordt samenhang in de afweging gerealiseerd en wordt een kader gemaakt om inhoudelijk afgewogen kaders per plek te stellen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Structureel verbeteren van de gezondheid van inwoners van Eindhoven. We vertalen onze wettelijke taak uit de Omgevingswet naar een praktische aanpak per gebied, met ongelijk investeren voor gelijke kansen. We sturen op aantoonbare gezondheidswinst. We werken actief samen met inwoners en partners aan specifieke bundels van acties en maatregelen passend bij het gebied. Hierbij sturen we bij ontwikkeling in gebieden op het verbeteren van de 8 indicatoren uit het programma gezonde leefomgeving. Op deze manier kan geprioriteerd worden in de gebieden die aangepakt worden, maar ook bij het bepalen van de doelstellingen. Daarnaast is er met name aandacht voor (mogelijk) tegenstrijdige belangen zoals die naar voren komen bij de aanleg van warmtenetten, met de groenopgave en beschikbare ruimte in de ondergrond.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Milieu
Onderwerp	Aansturing Gemeenschappelijke Regelingen Cure en ODZOB
Status	Uitvoering
Omschrijving	Cure en ODZOB zijn beide gemeenschappelijke regelingen waar de uitvoering van beleid in samenwerking met andere gemeenten (en provincie) belegd is. Ansturing en verantwoordelijkheid rust bij (onder meer) de gemeente Eindhoven
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Beide uitvoeringsorganisaties krijgen een steeds grotere rol in het uitvoeren van beleid en de veranderopgaven van de gemeente Eindhoven (zoals op het gebied van circulariteit, energietransitie, groeiopgave). Daarbij staat er druk op de budgetten van beide organisaties door landelijke en marktontwikkelingen. Er wordt extra op handhaving van bijzet ingezet door de handhaving bij Cure te beleggen. De juridische uitvoering ligt (verplicht) bij de gemeente. Bij het extra inzetten op handhaving moet dit proces ook verder opgeschaald worden.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Klimaat en weer - Milieu
---------------------------	---------------------------------

Onderwerp	Meest milieurelevante (overlast gevende) bedrijven i.s.m. EZ
Status	Uitvoering
Omschrijving	Door de ontwikkeling van de stad verhoogt de druk op de ruimte en de relaties tussen bedrijven en woon- en leefomgeving. Met een gebiedsgerichte en brongerichte aanpak wordt erop gestuurd dat bedrijven en woon- en leefomgeving zo min mogelijk negatieve effecten op elkaar hebben en elkaar versterken.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het wettelijk kader wordt gehanteerd. Waar mogelijk en passend, wordt gebruik gemaakt van het toepassen van bovenwettelijke maatregelen om negatieve effecten zoveel als mogelijk te voorkomen. Bij het toepassen van deze bovenwettelijke maatregelen zijn bestuurlijke afwegingen nodig en de toekomstige aanpak zal waar nodig verankerd worden in beleid, zoals op de Hurk waar recent afspraken zijn gemaakt het toekomstperspectief (zie Raadsbrieven Raadsbrief Toekomstperspectief en bestuurlijke bedrijfsbezoeken De Hurk Gemeente Eindhoven)
Huidige poho(s)	Rik Thijs (ism Stijn Steenbakkers tav De Hurk)

Programma 2a. Ondernemende stad

2.a.1. Economische ontwikkeling

Programmaonderdeel	Ondernemende stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Regionale arbeidsmarktaanpak
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het Regionaal Beraad is het bestuurlijk overleg van de arbeidsmarktregio Zuidoost-Brabant. Dit overleg zorgt voor regie op hoe onze arbeidsmarkt functioneert. Samen met 24 partners is een meerjarenaanpak vastgesteld die inzet op een sterke arbeidsmarktinfrastructuur. Dit betekent dat inwoners en werkgevers goed worden begeleid bij alle belangrijke bewegingen op de arbeidsmarkt. Dit is hard nodig, want het vinden van voldoende en geschikt talent voor cruciale functies in onze regio wordt steeds moeilijker door aanhoudende krapte. Onze aanpak richt zich niet alleen op het benutten van onbenut talent, maar kijkt breder: bijvoorbeeld naar het ondersteunen van 'werk naar werk'-trajecten en het stimuleren van hogere arbeidsproductiviteit. Ook wordt via Human Capital Agenda's op meer balans tussen vraag en aanbod gestuurd voor belangrijke sectoren of maatschappelijke transities als Zorg en Welzijn of Klimaat. Deze aanpak sluit aan bij, en is aanvullend op, het Talentprogramma van Brainport Development, dat zich vooral richt op het vinden, ontwikkelen en behouden van technisch personeel.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	Het Rijk heeft wettelijk vastgelegd dat de centrumgemeente de regie voert over de regionale arbeidsmarkt. In onze arbeidsmarktregio hebben we met veel partners een aanpak ontwikkeld die werkt in de praktijk én vernieuwend is. Zo sturen we op meer balans. De opgave is complex en er zijn veel partners betrokken. Goede samenwerking is daarom cruciaal. Dat vraagt om bestuurlijke aandacht voor netwerksturing: duidelijkheid over ieders rol, benutten van elkaars expertise en samen daadkracht tonen. Hoewel het Rijk het belang van een meerjarige regionale aanpak erkent, is er geen structureel geld beschikbaar voor de uitvoering. Centrumgemeenten krijgen vaak losse uitkeringen voor specifieke doelgroepen. Dit leidt tot versnippering en extra schotten, waardoor innovatie wordt tegengewerkt. Tot nu toe lukt het om met incidentele middelen (zoals Europese en provinciale subsidies) de opgave aan te pakken, maar structureel budget zou efficiënter zijn en meer rust en ruimte geven om echt door te pakken. Belangrijke risico's: • Het niet vinden, ontwikkelen en behouden van talent voor cruciale sectoren vormt een bedreiging voor brede welvaart. • Op middellange termijn zijn er onvoldoende middelen om een actieve regionale aanpak te financieren. • De landelijke inrichting van het arbeidsmarktsysteem is complex en op sommige punten knellend voor een regionale aanpak: denk bijvoorbeeld aan sectorale versus regionale financiering, gefragmenteerde dienstverlening door verschillende prikkels in aansturing en onnodige bureaucratische regelgeving.
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Ondernemende stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Aanvalsplan microchip talent
Status	Uitvoering
Omschrijving	Onder de noemer 'Project Beethoven' investeren Rijk en regio in een omvangrijk pakket maatregelen voor het behoud en versterking van de microchip industrie (semicon). Talentontwikkeling (de beschikbaarheid van voldoende mbo, hbo en wo talent) is onderdeel van dit pakket. Voor talentontwikkeling reserveert het Rijk op nationaal niveau extra € 450 miljoen t/m 2030 en daarna structureel € 80 miljoen per jaar. In dit kader is aan 4 regio's (Groningen, Enschede, Delft en Eindhoven) gevraagd om samen met de microchipsector met een uitgewerkt plan

	te komen: aanvalsplan Microchip Talent. Voor de Brainportregio betekent dit plan dat we komende jaren via drie actielijnen investeren in meer technisch talent: 1) Onderwijsaanbod, 2) Verhoging Instroom, Doorstroom, Uitstroom, 3) Brainport Academy. Actielijn 1 en 2 zijn met name geborgd binnen het (reguliere) onderwijs. De inzet van de arbeidsmarktregio's richt zich met name op actielijn 3 (leven lang ontwikkelen en onbenut talent), in de vorm van een 'Brainport Academy'. Hiermee wordt ingezet op één infrastructuur en flexibel, modulair onderwijsaanbod in het kader van leven lang ontwikkelen voor de semicon industrie. De Brainport Academy richt zich in het kader van Beethoven specifiek op de semicon sector, maar is naar verwachting op middellange termijn ook (her)bruikbaar voor andere sectoren.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	Het is belangrijk om voldoende technisch talent beschikbaar te krijgen gelet op het belang van de Semicon-industrie en de beoogde groeiambities. In korte tijd dient in goed samenspel met veel partners veel talent ontsloten en geschoold te worden. Dat vraagt bestuurlijke aandacht voor een netwerksturing die rolbewustzijn van en kennis over de expertise van iedere partner koppelt aan daadkracht. Het is van belang dat werkgevers, naast de geleverde financiële investering, ook op inhoud meedenken en -schakelen om de onderliggende concrete initiatieven succesvol te realiseren. Een aantal risico's spelen een rol bij de verdere uitvoering: • Onduidelijkheid vanuit het Rijk over definitieve financiering actielijn 3 (staatssteun). Mogelijk ingewikkelde verantwoordingssystematiek • Mismatch van aanbod van (onbenut) talent en de vraag van het bedrijfsleven • Het onvoldoende vinden en scholen van talent laat de groeiambitie van een belangrijke sector stagneren (arbeidsmarkt wordt leidend i.p.v. volgend)
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Ondernemende stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Uitvoering programma voorzieningen en toezeggingen aan de raad
Status	Uitvoering
Omschrijving	In 2025 is het omgevingsprogramma voorzieningen vastgesteld, met nadruk op een aantal prioriteiten. Om uitvoering te geven aan het programma is een programmateam voorzieningen opgericht, dat samen met de lijnorganisatie gaat werken aan de realisatie. Tot eind 2027 is er financiële ruimte voor de inzet van 4,5 FTE, vanaf 2028 valt de inzet terug naar 1,5 FTE. De financieringsbehoefte per voorziening wordt per case uitgewerkt wanneer locatie, omvang en volume duidelijk is.
Reden opname	Mogelijk uitvoeringsrisico vanaf 2028. Mogelijk financieel risico in de realisatie.
Bestuurlijke aandachtspunten	De opdracht is omvangrijk en er zijn veel stakeholders betrokken, zowel intern als extern. Daarnaast is de connectie met de regio en het Rijk belangrijk, zowel in de lobby als in de samenwerking. De praktijk moet uitwijzen of de 1,5 FTE aan capaciteit voldoende is. De financiering van voorzieningen is niet concreet meegenomen in het Beethoven convenant, daarin is echter wel meegenomen dat dit verder onderzocht moet worden. Dit traject is ingezet in samenwerking met de MRE. We sparen nu voor voorzieningen met reserveringen voor kapitaallasten, maar dit is niet voldoende om in de toekomstige behoefte te voorzien.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Vervolg Optimalisatie Ondernemersdienstverlening
Status	Uitvoering
Omschrijving	In lijn met het bestuursakkoord wordt ingezet op de verdere optimalisatie van ondernemersdienstverlening. In 2025 is een aantal prioriteiten vastgesteld: structureel inzicht in beschikbare producten voor ondernemers, digitaal inzicht in voortgang van aanvragen (MijnEindhoven), inregelen structurele mogelijkheid tot geven feedback op ondernemersdienstverlening en actievere algemene communicatie met ondernemers via digitale kanalen. Hiervoor zijn incidenteel middelen vrijgemaakt via de reserve SMMM tot en met 2026.
Reden opname	Significante risico's: Middelen beschikbaar tot en met 2026.
Bestuurlijke aandachtspunten	Ondernemersdienstverlening is een gemeente brede aangelegenheid. Dit betekent veel interne stakeholders en daarmee veel afstemming op inhoud, planning en benodigde/ beschikbare capaciteit. Ook is er afhankelijkheid van (de planning van) gemeente brede projecten zoals GIVE. Dit zorgt voor een langere doorlooptijd, terwijl de middelen maar beschikbaar zijn tot en met eind 2026.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Brainport Balans Check
Status	Uitvoering
Omschrijving	Toezegging gedaan om jaarlijks in Q1 (vooruitlopend op de kadernota) een 'Brainport Balans Check' te houden. Gesprek gaat over meer grip te krijgen op de schaalsprong, of deze in balans is met het voorzieningenniveau, de klimaatdoelen en brede welvaart en, als dat niet het geval blijkt, aan welke knoppen de raad kan draaien om de balans te herstellen.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Afgelopen jaren (2024 voor het eerst) is de Balans Check in het eerste kwartaal voorafgaand aan Kadernota georganiseerd. Aandacht nodig hoe op de langere termijn de Brainport Balans Check invulling te geven. De portefeuillehouder heeft aangegeven een initiatief vanuit de raad voor de doorontwikkeling van de Brainport Balans Check te zullen faciliteren.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Transformatie wijkwinkelcentra
Status	Uitvoering
Omschrijving	In het bestuursakkoord SMMM is opgenomen: <i>We werken actief aan de transformatie van wijkwinkelcentra, zodat we met functievermenging levendigheid creëren of behouden in onze wijken en leegstand voorkomen.</i> De grondslag voor de geprioriteerde wijkcentra ligt in de Detailhandelsvisie 2030. Het transformatieteam centrumgebieden voert deze opdracht uit. In deze aanpak: • Aanjagen van nieuwe startende ondernemers met innovatieve concepten met de Subsidieregeling kleinschalig ondernemerschap. • Inzet van matchmaker die als verbindende schakel tussen ondernemers, vastgoedeigenaren en makelaars de juiste ondernemer naar de juiste plek begeleidt. • Opstellen brancheringsvisies die richting geven aan de juiste mix van functies. • Stimuleren samenwerking door oprichting van Bedrijveninvesteringszones (BIZ) te faciliteren

	- Inzet op tijdelijke initiatieven en placemaking, met name op WoensXL Op basis van een tussentijdse evaluatie van de transformatie-aanpak worden in 2026 twee (pilot)projecten voorbereid en uitgevoerd: - Verbeteringstraject met bestaande ondernemers in wijkcentra. - Strategische vastgoedposities in wijkcentra verkrijgen en inzetten voor versneld laten landen gewenste voorzieningen. Aanvullend is bij de begrotingsbehandeling 2026 de motie 'Aantrekkelijke wijkcentra' omarmd. In de begroting zijn nu middelen opgenomen om de openbare ruimte bij de wijkcentra Nederlandplein, Haagdijk, Vaartbroek en St. Trudoplein op te waarderen.
Reden opname	Strategische keuzes: evaluatie en eventueel bijsturen van Transformatieaanpak. Afspraken met raad (uitvoering motie aantrekkelijke wijkcentra).
Bestuurlijke aandachtspunten	- Subsidieregeling loopt eind 2026 af en hiermee komt ook budget voor transformatie-opgave grotendeels te vervallen. - Financiering pilot met strategische vastgoedposities vindt plaats met restant subsidieregeling. Hiervoor is een begrotingswijziging nodig.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Topvoorzieningen
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Op 14 april 2025 is door het Dagelijks Bestuur van de MRE de shortlist regionale- en topvoorzieningen besproken. Afgesproken is dat op basis van deze shortlist verdiepende studies en uitwerkingen plaats kunnen vinden. Daarvoor staan de betreffende gemeenten en partners van het initiatief zelf aan de lat.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	In 2025 is in het DB MRE een shortlist topvoorzieningen vastgesteld, waarbij is afgesproken dat gemeenten aan de lat staan om deze verder te verdiepen en uit te werken. Door Eindhoven zijn de volgende topvoorzieningen (mede) aangedragen: - Versterken Futurelab/Evoluon Eindhoven - Toonaangevend internationaal museum (deze ambitie heeft invulling via het traject Rijksmuseum Eindhoven) - Grootschalige Multifunctionele Faciliteit (binnen de MRE is afgesproken om eerst het spoor uit te lopen op de kansrijke locatie Aquabest; binnen Eindhoven zien we potentie voor een 'midsize' faciliteit) - De Groote Heide - Versterken Design Ecosysteem (Eindhoven) (loopt via Design Development Eindhoven)
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	BrabantRing
Status	Uitvoering
Omschrijving	BrabantRing is een gezamenlijk deelneming de gemeente Eindhoven, Helmond, Den Bosch en Brede (elk 5,2%), provincie Brabant (30,2%) en Breedband Regio Eindhoven (49%).
Reden opname	BrabantRing is een relatief 'jonge' startup. Er wordt nu vol ingezet op acquisitie. Tegelijkertijd speelt een herijking van het oorspronkelijke businessplan, inclusief de keuze om het investeringsvermogen van BrabantRing te versterken.

Bestuurlijke aandachtspunten	Er zijn een aantal aandachtspunten: - Eindhoven heeft een relatief klein belang in BrabantRing, maar via Breedband Regio Eindhoven indirect een groter belang. Dit vraagt permanente uitlijning van belangen van BrabantRing en BRE. - Wellicht dat alle publieke aandeelhouders door de provincie benaderd worden voor een bijdrage aan vergroten van het investeringsvermogen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Breedband Regio Eindhoven / Connectie Brainport
Status	Uitvoering
Omschrijving	Breedband Regio Eindhoven / Connectie Brainport is een Deelneming waarvan de gemeente Eindhoven grootste minderheidsaandeelhouder is met ruim 37%.
Reden opname	Door de ontwikkeling van Knoop-XL is het noodzakelijk om het fysieke netwerkknooppunt te verhuizen naar een nieuwe locatie. Een dergelijke verhuizing is technisch gecompliceerd en brengt kosten met zich mee. Tegelijkertijd is de deelneming financieel zeer gezond.
Bestuurlijke aandachtspunten	De gemeente heeft in de context van de verhuizing twee verschillende rollen, nl aandeelhouder en bevoegd gezag voor de ruimtelijke aspecten van de verhuizing (vergunningverlening e.d.). Hier kunnen verschillende belangen spelen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Grip op Campussen/BIC1
Status	Uitvoering
Omschrijving	Vanaf eind 2021 wordt gesproken om de publieke (regionale) belangen op campussen beter te borgen, met als concrete casus de ontwikkelingen BIC. Daarvoor benutten we verschillende publiek- en privaatrechtelijke instrumenten: bestemmingsplan, actief grondbeleid (o.a. Wet voorkeursrecht gemeenten), instellen van een Campus Ontwikkel Organisatie (COO) en aankoop van (belang in) campusvastgoed. De aankoop van BIC1 heeft geleid tot toezeggingen aan de gemeenteraad van 25 februari 2025, die leiden tot 3 vervolgdossiers met bijbehorende (tijd)lijnen: 1. Brede Actualisering deelnemingenbeleid; 2. Strategie, governance en financiën BIC1, vennootschappelijke structurering van BIC1, publieke uitgangspunten en kadering; 3. Mogelijke participatie van derden. <i>Ad 1</i> Is gemeentebreed en kaderstellend voor deelnemingen. Een colledossier met voorstel aan de raad is in voorbereiding. <i>Ad 2</i> Ook volgt een voorstel voor (a) de vennootschappelijke structurering van BIC1, (b) de publiek uitgangspunten en kaderstelling vanuit het eigenaarschap van de gemeente en (c) de invulling van het bestuur en financiële strategie van BIC1. <i>Ad 3</i> Afgesproken hierover eerst Rijk en/of provincie te benaderen. In het Bestuurlijk Overleg Brainport van 3 november 2025 is afgesproken dat een werkgroep Rijk-Regio start waarin zowel Rijk, provincie als gemeente vertegenwoordigd zijn. Deze werkgroep komt tot een uitwerking en voorstellen voor vervolgspraken.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	Langjarige bewaken van ingezette strategie voor campusontwikkeling (in afstemming met Brainport Development)

	• Samenhang met: - o Actualisatie gemeentelijk deelnemingenbeleid/verbonden partijen - o (Toekomstige) vormgeving BIC1 en ontwikkeling van de Brainport Industries Campus, met name BIC2, mogelijk BIC3); • Bewaken samenhang met BO Brainport en de agendering daarbinnen van campussen als strategische investeringsopgave (uitvoering van de Strategische Agenda Brainport); • Samenhang met nieuw Regeerakkoord, met name de daarin opgenomen ambitie om te investeren in regionale campussen en innovatieclusters.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Economische ontwikkeling
Onderwerp	Strategische Agenda Brainport/Bestuurlijk Overleg Brainport (BO Brainport)
Status	Uitvoering
Omschrijving	In het coalitieakkoord Rutte IV (2021-2025) is afgesproken om de mainport-status van Brainport Eindhoven (als brandpunt van de Nederlandse hightechmaakindustrie) door te ontwikkelen. Daarvoor heeft het kabinet vanaf juni 2022 een uniek en -voor de regio belangrijk en strategisch- rijk-regio-overleg ingericht, het Bestuurlijk Overleg Brainport. Het overleg is 2 keer per jaar en wordt gevoerd aan de hand van de Strategische Agenda Brainport, met een groot aantal opgaven tot 2030/2032 op het gebied van de versterking van: • Internationale waardeketens (waaronder campussen); • Talent, en • het Woon-, leef; en vestigingsklimaat. Afgesproken is dat het BO Brainport ook kan worden benut voor capaciteit op het elektriciteitsnet en voor stikstofruimte.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	• Het BO Brainport is een belangrijk toeleidend overleg voor de jaarlijkse zogeheten BO's MIRT (Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport, IenW) en BOL (Leefomgeving, VRO) en de daar te maken financiële afspraken. Vanaf 2024 wordt het BO Brainport benut om de uitvoering van de afspraken uit het Convenant Beethoven te monitoren. Voorzieningen en Uitvoeringskracht zijn nieuwe agendapunten. Zo ook de vestiging van ASML op BIC-Noord. Eerstvolgend BO Brainport is op 27 mei a.s. In oktober 2026 wordt de volgende gepland; • Continuering bestuurlijke deelname vanuit gemeente Eindhoven. Het BO Brainport raakt steeds meer (regionale) onderwerpen -denk aan netcapaciteit, (ruimte voor) defensie en voorzieningen. Dat vraagt borging van de integrale ambtelijke en bestuurlijke afstemming met andere portefeuilles (in Eindhoven en MRE).
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

2.a.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Fysieke bedrijfsinfrastructuur
Onderwerp	Programma Werklocaties
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Werklocaties (bedrijventerreinen, kantoorlocaties en campussen) spelen een cruciale rol bij de economische ontwikkeling van Eindhoven en de Brainportregio. Om deze toekomstbestendig te maken en te houden zijn er gerichte en samenhangende keuzes

	nodig. De in 2025 ontwikkelde kansenkaarten voor 42 Eindhovense werklocaties wordt in 2026 vertaald naar een actiegericht programma werklocaties inclusief uitvoeringsagenda. Belangrijke thema's zijn intensivering/ beter benutten en de grote transities in verduurzaming. Daarnaast is een economisch vitale en levendige stad gebaat bij een divers aanbod aan werkmilieus en –typologieën. Daartoe biedt het programma mogelijkheden om concreet te sturen op waar herstructurering, transformaties en functiemenging in (nieuwe) woongebieden wenselijk zijn (handelingskader).
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Voor deze eerste fase van voorbereiding wordt het college geadviseerd bij de keuze voor een passende vorm van het programma bij de opgave (variërend van een formeel omgevingsprogramma onder de Omgevingsvisie tot aan lichtere instrumenten als specifieke uitvoeringsagenda's per werklocatie). Daarnaast zal de uitvoeringsagenda vragen om concrete projecten (m.n. ruimtelijk-fysiek) en significante investeringen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Fysieke bedrijfsinfrastructuur
Onderwerp	Toekomstfonds Bedrijventerreinen
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het Toekomstfonds Bedrijventerreinen is per 2026 ingesteld om de bestaande werklocaties in Eindhoven toekomstbestendig te maken dan wel te houden. Met de middelen uit de reserve van het Toekomstfonds Bedrijventerreinen kunnen projecten op de bedrijventerreinen ondersteund worden die bijdragen aan 1) overlastbeperking richting directe leef- en woonomgeving, 2) verduurzaming/vergroening en 3) een betere benutting van de ruimte (herstructurering/intensivering). De omvang van de reserve is 1/1/2026 EUR 1,9mln (afgerond). In Q1 2026 wordt de exacte werkwijze voor het Toekomstfonds door het college vastgesteld.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het Toekomstfonds Bedrijventerreinen heeft de aandacht van de raad in brede zin. Het is ontstaan n.a.v. motie M3 (GL, PvdA, D66 en Volt) bij de raadsbehandeling van de Beethoven deal en de voorgenomen vestiging van ASML op BIC Noord. Daarnaast hebben vele fracties B&W opgeroepen (bij de behandeling van het raadsvoorstel tot instellen van de reserve Toekomstfonds) om actief te zoeken naar additionele middelen voor vulling van de reserve. Tot slot wil de raad periodiek geïnformeerd worden over de voortgang van het Toekomstfonds.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Fysieke bedrijfsinfrastructuur
Onderwerp	Voorbereiden uitgifte werklocaties
Status	Voorbereiding/Uitvoering
Omschrijving	Het betreft hier de voorbereidingen tot ontwikkeling en uitgifte van nieuwe bedrijventerreinen. In het bijzonder de uitgifte van resterende kavels op Park Forum West, voorbereiding van Park Forum Oost (beoogd 2028) en de onderzoeksfase voor de desgewenste planvorming op Esp Noord. Daarnaast betreft het ook de Eindhovense inbreng in de ontwikkeling van regionale bedrijventerreinen zoals Brainport-Oost in Helmond/ Someren.
Reden opname	Majeure ontwikkeling

Bestuurlijke aandachtspunten	Er is een groot ruimtetekort voor economie in Eindhoven en de regio. Realisatie van nieuwe terreinen is essentieel voor de economische ontwikkeling en werkgelegenheid. Uitblijven van aanvullende ruimte leidt tot vertrek van bedrijven die willen uitbreiden, het niet kunnen huisvesten van nieuwe bedrijvigheid én het achterwege blijven van noodzakelijke 'schuifruimte'. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn: • Oplossen van netcongestie; • Behoud dan wel creëren van regionaal draagvlak en bereidheid tot gezamenlijk investeren; • De huidige afspraken rond Esp Noord blijven gelden totdat er een andere politiek-bestuurlijke afspraak wordt gemaakt.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Ondernemende Stad – Fysieke bedrijfsinfrastructuur
Onderwerp	Toekomstperspectief De Hurk
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Bedrijventerrein De Hurk is door zijn omvang en typen bedrijvigheid van groot belang voor Eindhoven en het Brainport ecosysteem. Tegelijkertijd is sprake van overlastproblematiek irt de woonomgeving, dient het mee te gaan in de grote transitieopgaven en is er steeds minder ruimte beschikbaar. Samen met ondernemers en omwonenden wordt in 2026 gewerkt aan een toekomstperspectief voor De Hurk met tijdshorizon tot 2050, en een uitvoeringagenda voor de korte en middellange termijn. Dit is oa op 17 december 2025 bekrachtigd via een door alle partijen ondertekende intentieverklaring.
Reden opname	Politiek-bestuurlijke risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	De overlastproblematiek heeft de aandacht van de gemeenteraad. Omwonenden hebben via de wijkvereniging een zeer actieve houding en hebben ook de aandacht van de politiek en de media. Hetzelfde geldt voor de ondernemers via ondernemersvereniging De Hurk Werkt!. Mogelijk zal niet op alle onderwerpen overeenstemming gevonden kunnen worden omdat belangen/standpunten te veel uiteenlopen. Dit zou m.n. het geval kunnen zijn i.r.t. het huidige (en voor onze economie zeer noodzakelijke) profiel met ruimte voor milieucategorie 4/5.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers (samen met Rik Thijs)

Programmaonderdeel	Economie
Onderwerp	Herontwikkeling Rooijakkersstraat 3
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Onderzocht is of de Rooijakkersstraat 3 op industrie-terrein De Hurk herontwikkeld kan worden. De gemeente Eindhoven is eigenaar van het terrein en de panden. Zij verhuurt deze aan Ergon, het kringloop-bedrijf Het Goed is gedeeltelijk onderhuurder. Het gehuurde is voor Ergon te groot en niet duurzaam. Efficiëntere en compactere nieuwbouw is mogelijk blijkt uit onderzoek en levert een forse ruimtebesparing op, Ergon heeft nog maar ongeveer 1/3e deel van het huidige terrein nodig. Voor het overige deel is gekeken naar de mogelijkheid om hier de gemeentelijke werven en depots te huisvesten in combinatie met een circulaire hub waaraan behoefte is vanuit het gemeentelijk klimaatplan. In september 2025 heeft het college een Schetsontwerp Stedenbouwkundig Plan (SOSP) vastgesteld waarin de kaders opgenomen zijn die de basis vormen voor de verdere uitwerking van de ontwikkeling. Op dit moment wordt met Ergon gewerkt aan een intentieovereenkomst voor de nieuwbouw. Als tot overeenstemming gekomen wordt, start de ontwerpfase voor de nieuwbouw van Ergon. De werven en circulaire hub volgen later omdat deze gerealiseerd worden op het deel dat tijdens de realisatiefase in gebruik blijft bij Ergon. De verwachte planning is dat de ontwerpfase voor Ergon loopt tot medio 2027. Hierna volgt besluit-vorming door de gemeenteraad over het investerings-krediet voor sloop en nieuwbouw. Na akkoord kan de realisatie begin 2028 aanvangen en kan de nieuwbouw eind 2030 in

	gebruik worden genomen. Hierna volgt fase 2, sloop van de resterende gebouwen en eventueel nieuwbouw voor de werven en de circulaire hub. Eind 2032 verwachten we dat de totale ontwikkeling is afgerond.
Reden opname	Ergon is de uitvoeringsorganisatie van de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Regio Eindhoven (GRWRE). Gemeente Eindhoven is een van de 5 aandeelhouders en middels wethouder Van Dooren vertegenwoordigd is het algemeen bestuur. Het betreft een investeringsproject waarbij de gemeente eigenaar is en blijft van de grond en gebouwen. De investering voor de herontwikkeling dient te worden gedekt uit de huuropbrengsten. Afspraak is dat de totale exploitatielast (huur & exploitatie o.b.v. huidige huur, geïndexeerd naar prijspeil 2030) in de toekomst voor Ergon gelijk blijft. In de 2 ^e helft van 2027 verwachten we een kredietaanvraag aan te vragen bij de raad. Dan moet er ook een getekende huurovereenkomst met Ergon zijn.
Bestuurlijke aandachtspunten	Voortgang van het project inclusief te maken afspraken.
Huidige poho	Remco van Dooren

2.a.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen

Programmaonderdeel	Ondernemende stad – bedrijvenloket en bedrijfsregelingen
Onderwerp	Financiering expat center door provincie vanaf 2027 en integratie loketten voor internationals
Status	Vorbereiding
Omschrijving	De provincie NB stelt haar subsidie van 2027 afhankelijk van hoe de integratie van loketten met dienstverlening aan internationals (zoals Grensinfopunt, Expat Center en WIN-punten) vorm gaat krijgen. Daarmee is een einde gekomen aan de 15 jaar durende subsidierelatie tussen provincie NB en expat center in de huidige vorm. Expat center is erg kritisch ten aanzien van de beweegredenen voor integratie van loketten en de aanbevelingen die gedaan zijn in het onderzoek (uitgevoerd door Yellotree) naar mogelijkheden voor integratie (in opdracht van de provincie).
Reden opname	Mogelijke financieel risico vanaf 2027 van 150K per jaar
Bestuurlijke aandachtspunten	Duidelijk standpunt innemen als gemeente Eindhoven in dit verhaal. We zijn de grootste financier van het expat center en de stad/regio waar de dienstverlening het meest acuut is. We zijn vanaf het begin (goed beargumenteerd) kritisch geweest.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers, Saskia Lammers

2.a.4 Economische promotie

Programma onderdeel	Ondernemende stad
Onderwerp	Samenwerkingsovereenkomst (SOK) Bureau Binnenstad Eindhoven (BBE) ivm binnenstedelijk netwerk inclusief financiële aspecten.
Status	Uitvoering
Omschrijving	In 2025 is een SOK gesloten met BBE, de uitvoeringsorganisatie van BIZ Eindhoven Centrum. De transformatie van de binnenstad vraagt om een impuls aan de BIZ, zodat de binnenstad gezond, aantrekkelijk en concurrerend blijft met een levendig en gevarieerd aanbod binnen een gastvrije uitstraling. Op basis van de Jaarkalender wordt een subsidieaanvraag gedaan voor cofinanciering (880K) met als uitgangspunt gelijke delen investeren. BIZ Eindhoven Centrum heeft jaarlijks bijna 900K eigen middelen te besteden.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	De huidige BIZ periode eindigt 31/12/26, zodat herstemming in 2026 nodig is. Dat brengt onzekerheid voor ná 2026 en vraagt de nodige tijdsinzet.

	We hebben een langjarige SOK afgesloten, maar investeren nu met incidentele middelen (SMMM), die volledig besteed zijn eind 2026. Als er geen nieuw budget op de begroting komt voor volgende periode kan geen cofinanciering (880K) meer plaatsvinden en zal de SOK vervallen.
Huidige Poho	Robert Strijk

Programma onderdeel	Ondernemende stad
Onderwerp	Actualisatie standplaatsenbeleid
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het standplaatsenbeleid inclusief de marktverordening zal moeten worden geactualiseerd waarbij beleidsmatige keuzes volgens over de uitvoering van de Europese Dienstenrichtlijn in het kader van schaarse vergunningen. Met name voor de seizoenstandplaatsen vraagt dit de nodige aandacht om een methodiek te selecteren die past bij de uitgifte van de plaatsen vanaf 2029. Daarnaast dienen de nadere regels te worden geactualiseerd en is een actualisatie van het totale beleid noodzakelijk.
Reden opname	Politiek bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	- De recente introductie van het standplaatsensysteem in 2023 heeft de nodige aandacht gekend, met name rondom het seizoen van de oliebollenkramen. Dit systeem werkt met dat degene die de plek het snelst boekt en betaald, de plek ook heeft. Dit werkt met name voor de seizoenstandplaatsen minder goed waarbij een loting mogelijk beter zou zijn. - Er is nog sprake van een aantal vergunningen die in een overgangstermijn zitten. Deze zullen na verloop van tijd ook overgaan naar het nieuwe systeem.
Huidige Poho	Robert Strijk

Programma onderdeel	Ondernemende stad
Onderwerp	Toeristenbelasting en aantal hotelovernachtingen
Status	Uitvoering
Omschrijving	De toeristenbelasting heeft tussen 2004 en 2025 geen wijziging gekend en heeft continue op €3,50 per persoon per nacht gestaan. Vanaf 2025 is deze jaarlijks gewijzigd van €4,50 in 2025 naar €5,25 in 2026 en is de voorspelling €6,00 in 2027 na afstemming met de hoteliers. De schatting van het aantal hotelovernachtingen ligt echter op 1,2 miljoen wat overschat is ten opzichte van realisatie. Dit betekent dat er voor een aantal activiteiten geen middelen zijn waaronder het Convention Bureau Brainport Eindhoven.
Reden opname	Politiek bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	De hoteliers zijn van mening dat zij bij het maken van de afspraken het Convention Bureau Brainport Eindhoven altijd hebben benoemd maar deze zit niet bij de structurele doelen. Het aantal overnachtingen lijkt niet snel bij de 1,2 miljoen te komen zonder dat er bijvoorbeeld bepaalde short stay ontwikkelingen starten.
Huidige Poho	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Economische promotie
Onderwerp	CBBE: Congresbureau Brainport Eindhoven
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Het CBBE is een afzonderlijke opdracht die door Stichting Eindhoven365 (onderdeel van SUOG, Stichting Uitvoering Opdrachten Gemeente) met regiodealmiddelen in 2022 is opgezet. De Regiodeal middelen zijn incidentele middelen waarmee het bureau tot 2025 is gefinancierd. In 2025 is aparte besluitvorming geweest voor € 150.000

	voor 2025. In de begroting 2026 is € 300.000 voor CBBE vastgelegd. In het kader van de uitwerking van de aanbevelingen rondom de evaluatie SUOG wordt ook de structurele borging van CBBE meegenomen.
Reden opname	Het CBBE is financieel in 2026 nog geborgd. Dit jaar moet er besluitvorming komen over de structurele borging van CBBE.
Bestuurlijke aandachtspunten	CBBE wordt door de hotelsector als een zeer waardevol instrument gezien. In de evaluatie van de citymarketing is dit ook naar voren gekomen. Bij de uitwerking van de evaluatie wordt de ambitie van het CBBE versus beschikbare financiën nagegaan.
Huidige poho	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Economische Promotie
Onderwerp	Stimuleren van evenementen
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Eindhoven wordt steeds levendiger met meer en grotere evenementen. Het is een blijvend aandachtspunt om de balans te vinden tussen enerzijds een bruisende stad waarin er altijd iets te beleven valt (sharing the vibes) en anderzijds een stad waarin het tevens veilig en leefbaar is en waar aandacht is voor de risico's en overlast die evenementen met zich mee kunnen brengen. Door de groei in aantal bezoekers, de daarmee gepaard gaande toegenomen veiligheidseisen en de gestegen kosten, maakt dat grote gratis toegankelijke stadsbrede evenementen een financiële uitdaging hebben.
Reden opname	Stijging van de kosten bij grote stadsbrede evenementen veroorzaakt door toegenomen veiligheidseisen en de gevraagde professionalisering van de evenementen.
Bestuurlijke aandachtspunten	Het gaat om evenementen waar steeds meer bezoekers op af komen en waar een issue zit tussen de verstrekte begrotingssubsidie en de eisen die wij aan het evenement stellen.
Huidige poho	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Economische promotie
Onderwerp	Stichting Uitvoering Opdrachten Gemeente (SUOG)
Status	Uitvoering
Omschrijving	In 2025 is er een uitgebreide evaluatie geweest van SUOG, waaronder de citymarketing valt (stichting Eindhoven365) en de maatschappelijke diensten (stichting Eindhoven247). De implementatie van de aanbevelingen vindt plaats in 2026.
Reden opname	Mogelijk financiële risico's en governance
Bestuurlijke aandachtspunten	Mogelijk financiële risico's rondom extra taken die SUOG uit moet voeren (zoals CBBE). De aanbevelingen die zijn gedaan moeten in Q3 uitgewerkt zijn en worden voorgelegd aan het college.
Huidige poho	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Economische promotie
Onderwerp	Stichting Koningsdag Eindhoven (SKE)
Status	Uitvoering
Omschrijving	Governance rondom SKE voldoet (nog) niet aan de vereisten vanuit de subsidieverstreking.
Reden opname	Juridisch risico
Bestuurlijke aandachtspunten	Borgen van de afspraken die met SKE zijn gemaakt.
Huidige poho	Robert Strijk

Programma 2b. Onderwijs

2.b.1 Onderwijshuisvesting

Programmaonderdeel	Onderwijs - Onderwijshuisvesting
Onderwerp	Uitvoeringsprogramma IHP 2025-2040
Status	Uitvoering
Omschrijving	Uitvoering geven aan het door de Raad in februari 2025 vastgestelde IHP Onderwijshuisvesting
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Uitvoeringsprogramma wordt Q2 2026 opgeleverd en afgestemd met stakeholders. Het betreft onder andere duidelijke afspraken over kwaliteit van uitvoering en bouwheerschap. Interne organisatie wordt aangepast om majeure opdracht aan te kunnen. De raad is in februari 2026 met een raadsbrief geïnformeerd Raadsbrieven Raadsbrief Realisatie Onderwijshuisvesting Gemeente Eindhoven.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Onderwijs - Onderwijshuisvesting
Onderwerp	Uitvoering IHP Gestel
Status	Uitvoering
Omschrijving	Realisatie van de onderwijshuisvestingen die onderdeel zijn van het IHP Gestel.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Achterstand in de planning in de realisatie t.o.v. uitvoeringsplan. De raad is recent met een raadsbrief geïnformeerd over de laatste stand van zaken Raadsbrieven Raadsbrief Realisatie Onderwijshuisvesting Gemeente Eindhoven.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

2.b.2 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Programmaonderdeel	Onderwijs – onderwijsbeleid en leerlingzaken
Onderwerp	Rijke schooldag
Status	Voorbereiding
Omschrijving	De Rijke Schooldag is gericht op het versterken van gelijke kansen onder kinderen en jongeren. Met de Rijke Schooldag worden leerlingen in het primair, voortgezet en gespecialiseerd onderwijs in Nederland gestimuleerd om zich verder te ontwikkelen.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	In 2026 worden de resultaten bekend van het onderzoek naar de effectiviteit van de rijke schooldag. Dit kan aanzetten tot het maken van strategische keuzes (afbouwen/uitbreiden). Daarnaast is er vanaf 2028 geen financiële borging.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programma 2c. Sociale stad

2.c.1 Kansrijk opgroeien

Programmaonderdeel	Sociale stad – kansrijk opgroeien
Onderwerp	Preventief jeugdbeleid en jongerenwerk
Status	Uitvoering
Omschrijving	In de Koers Sociaal (2)040 is beschreven hoe we in Eindhoven de beweging van 2 naar 1 naar 0 willen maken. Preventief jeugdbeleid en jongerenwerk spelen hierin een cruciale, maar vaak onderschatte rol in het voorkomen dat jongeren uiteindelijk in de specialistische jeugdzorg terechtkomen. Het investeren in preventie en jongerenwerk leidt tot o.a. minder dure jeugdzorgtrajecten en minder schooluitval en overleg. Preventie en jongerenwerk vormen onze eerste verdedigingslinie tegen het ontstaan van zware jeugdzorg. De inzichten die zijn opgedaan in het Deltaplan Jeugd nemen we mee in o.a. de herijking van de VSB en het uitvoeren van de opgave Kansrijk Opgroeien uit de Koers.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Binnen de huidige inrichting van het preventief jeugdbeleid en het jongerenwerk is een relatief groot deel van de uitvoering belegd bij één uitvoerende partij. In het licht van de ambities uit de Koers Sociaal (2)040 kan het zinvol zijn om te bezien of de huidige rolverdeling, spreiding en positionering nog optimaal aansluiten bij de gewenste ontwikkeling van het veld. De huidige regelingen bieden in beperkte mate ruimte voor vernieuwing en innovatie. Dit vraagt om een nadere verkenning hoe sturing en financiering zodanig kunnen worden ingericht dat doorontwikkeling en diversiteit in het aanbod worden gestimuleerd. Het inzichtelijk maken van de effecten van preventief jeugdbeleid vraagt blijvende aandacht, mede omdat opbrengsten zich vaak op langere termijn manifesteren en niet altijd direct zichtbaar zijn.
Huidige poho	Samir Toub

Programmaonderdeel	Sociale stad – kansrijk opgroeien
Onderwerp	Transformatie Jeugd
Status	Uitvoering
Omschrijving	Alle jeugdigen in Eindhoven horen gelijke kansen te krijgen om gezond en gelukkig op te groeien en hun talenten te ontplooiën. Dit vraagt een brede benadering. Hierbij investeren we in de brede context en leefomgeving waar kinderen opgroeien en zetten we gericht in op het verminderen van risicofactoren en het vergroten van beschermende factoren. Naast deze ambitie werden we de afgelopen jaren in het gehele sociaal domein waaronder jeugd geconfronteerd met arbeidsmarkttekorten. Daarnaast hebben we te maken met oplopende kosten waardoor structureel financieel wringt. Om onze ambitie uit de Koers waar te maken en de beweging naar een toekomstbestendige en duurzame inrichting van de jeugdzorg te maken is de transformatie van het jeugddomein noodzakelijk. Dit is een integrale opgave die de beleidsteams Jeugd en Onderwijs in gezamenlijkheid oppakken. Waarbij bestuur, beleid en uitvoering samen stappen maken door op verschillende onderdelen, cultuur, technisch en juridisch, die met elkaar samenhangen en niet zonder elkaar kunnen. Deels gebeurt dit in de regio (Samen voor Jeugd) en deels gebeurt dit lokaal daar is afstemming nodig. De regionale opgaven van het Meerjarenplan Samen voor Jeugd 2026-2029 is in lijn met de opgave Kansrijk Opgroeien vanuit de Koers (2)040.

	Samen met onze partners – lokaal, regionaal en landelijk – en inwoners geven we deze transformatie vorm en maken we de beweging naar hulp en ondersteuning zoveel mogelijk in de directe omgeving van jeugdigen en hun gezinnen organiseren. In contact met inwoners maken we gebruik van de “sociale netwerkstrategie”. Dit is het principe dat inwoners het beste geholpen zijn wanneer hun eigen sociale netwerk benut wordt voor het oplossen van vraagstukken. Er wordt gekeken wat iemand zelf kan doen met de steun van het eigen netwerk voordat professionele hulp wordt ingezet, en tijdens deze inzet. De regie blijft hierin zoveel mogelijk bij de inwoner. Elke vraag van een jeugdige of het gezin verdient een antwoord, maar niet altijd met de inzet van (alleen) specialistische jeugdhulp.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	• Bij de opgave Kansrijk Opgroeien aandacht voor sturing tussen jeugd en onderwijs. • Actieve en consistente vertegenwoordiging van Eindhoven in de regionale samenwerking is van belang voor het borgen van samenhang tussen lokale en regionale keuzes. • De transformatie vraagt om fundamentele en samenhangende keuzes, met impact op inwoners, professionals en organisaties; dit vereist een zorgvuldig bestuurlijk proces.
Huidige poho(s)	Samir Toub

Programmaonderdeel	Sociale stad – kansrijk opgroeien
Onderwerp	Van school naar duurzaam werk
Status	Uitvoering
Omschrijving	Vanaf 2026 gaat de nieuwe wet <i>Van school naar duurzaam werk</i> in en de uitvoering van het nieuwe regionaal programma <i>Naar de juiste plek</i> van start. Dit vraagt meer samenwerking van partijen en een meer integrale benadering van ondersteuning bij en begeleiding naar onderwijs en werk.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Verbetering samenwerking doorstroompunt, gemeenten, arbeidsmarktregio en onderwijs (vo en mbo) in de grote regio Zuidoost Brabant. De governancestructuur moet aangepast worden aan de huidige uitvoeringsfase.
Huidige poho(s)	Robert Strijk en Saskia Lammers

2.c.2 Financieel zeker bestaan

Programmaonderdeel	Sociale stad – financieel zeker bestaan
Onderwerp	Uitvoering beleidsplan financieel zeker bestaan
Status	Uitvoering
Omschrijving	Een financieel zeker bestaan is een plusopgave in de Koers (2)040 en daarmee een belangrijke pijler in de herinrichting van het zorglandschap. In het beleidsplan wordt ingezet op het aanpakken van de grondoorzaken van geldzorgen waardoor preventief gewerkt wordt en er een integrale ondersteuning geboden kan worden aan de inwoner.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	• Op dit moment wordt reguliere uitvoering structureel gedekt en beleidsambities op Armoede en Schulden deels structureel en op onderdelen incidenteel. Voor een goede borging is structurele dekking hierop wenselijk. • Een eventuele verlenging van de tijdelijke minimaregelingen is niet meegenomen in het beleidsplan. Voor verlenging zijn extra (structurele) middelen nodig.

	- Op bepaalde zaken is een landelijke lobby nodig (onder meer in G40). - Wachttijden in de keten van schuldhulpverlening belemmeren snelle hulp en moeten worden opgelost. - Gratis met de Bus is voor een deel incidenteel gefinancierd, besluitvorming op nodig.
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad – financieel zeker bestaan
Onderwerp	Strategische Koers Ergon
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het bestuur van Ergon heeft in dec 2025 de nieuwe koers 2027-2032 voor Ergon vastgesteld, de Raadsbehandeling is in januari 2026 geweest, De Behandeling van de begroting Ergon 2027 is in de raad van mei 2026. Het betreft een majeure ontwikkeling waarbij we meer mensen onderdeel willen laten zijn van de inclusieve arbeidsmarkt (van binnen naar buiten met begeleiding), en we meer mensen vanuit de bijstand ondersteunen via het instrument loonkostensubsidie waardoor meer mensen aan het werk kunnen. Het vraagt een grote verandering van zowel Ergon als werkgevers, waarop gestuurd moet worden, om zo de inhoudelijke en financiële risico's te beperken.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's (afpraak raad)
Bestuurlijke aandachtspunten	- Sturing op de nieuwe koers - Inhoudelijke en financiële risico's, jaarlijks op sturen
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad – financieel zeker bestaan
Onderwerp	Vereenvoudiging (pilots werk en geld)
Status	Uitvoering
Omschrijving	De pilots Werk & Geld is een onderdeel van het Transformatie-programma en draagt bij aan de vereenvoudigingsopgave. Er komt één centrale ingang voor integrale ondersteuning op het gebied van werk en geld. Daarnaast blijft in de wijk ondersteuning beschikbaar, gericht op de andere leefgebieden, waaronder ook lichtere ondersteuning op armoede & schulden. Daarbij heeft de inwoner ook één contactpersoon. We gaan uit van wat iemand wél kan en bieden passende begeleiding vanaf het eerste moment. We starten vroeg met onze ondersteuning en werken vanuit vertrouwen, waarbij we rechtmatigheid borgen. We creëren kansen op de arbeidsmarkt en streven naar een duurzaam toekomstperspectief. Doel is om meer mensen richting werk te leiden, en de samenhang tussen werk, participatie, inkomen, armoede en schulden te bevorderen zodat de ondersteuning integraal plaatsvindt via één ontwikkelplan.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Er worden extra investeringen gedaan vanuit het Transformatiefonds. Dit moet leiden tot meer mensen die aan het werk gaan en een lager beroep op de bijstandsuitkeringen.
Huidige poho	Saskia Lammers

2.c.3 Eerst een thuis

Programmaonderdeel	Sociale stad – eerst een thuis
Onderwerp	Welkom in Eindhoven
Status	Uitvoering
Omschrijving	Monitoring en uitvoering Welkom in Eindhoven voor continueren beleid vanaf 2028 op basis van de resultaten en het realiseren van

	structurele opvanglocaties in Eindhoven.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het beleidsplan is vastgesteld voor 3 jaar. In deze 3 jaar wordt gewerkt aan doelen die gekoppeld zijn aan de verschillende pijlers van het plan waarbij scholing en werkperspectief een belangrijke positie innemen. Er wordt doorlopend gemonitord en gemeten. In de volgende bestuursperiode moet het beleid herijkt worden.
Huidige poho(s)	Samir Toub en Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad – financieel zeker bestaan
Onderwerp	Asiel en migratie 1. Kleinschalige asielopvang 2. Taakstelling huisvesting statushouders 3. EU-arbeidsmigranten 4. Ongedocumenteerden 5. Langetermijnbeleid Oekraïners
Status	Besluitvorming en uitvoering, m.u.v. 5 (voorbereiding)
Omschrijving	1. Eindhoven heeft naast de opvang van asielzoekers de wettelijke taak om alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV) op te vangen in Eindhoven (indicatieve opgave). In samenwerking met Nidos en Combinatie Jeugdzorg worden er voorbereidingen getroffen om een kleinschalige woonvoorziening in Eindhoven te openen. 2. De gemeente Eindhoven voert de wettelijke taakstelling uit en biedt in dat kader halfjaarlijks een door het Rijk vastgesteld aantal vergunninghouders duurzame huisvesting aan. Naast huisvesting zet de gemeente nadrukkelijk in op werkperspectief, door vanaf de vestiging te investeren in taal, participatie en samenwerking met werkgevers en partners, met als doel een duurzame uitstroom naar werk en zelfredzaamheid. 3. Het Actieplan EU-Arbeidsmigranten loopt t/m 2026 en zal daarna herijkt moeten worden. Doelstelling is het bevorderen van de woon-, werk- en leefomstandigheden van EU-Arbeidsmigranten in Eindhoven. Recentelijk heeft Eindhoven nog bij het Rijk aangekaart wat het belang is van gedeelde verantwoordelijkheden, op lokaal, regionaal, landelijk en internationaal niveau. Het Rijk is een gewenste partner in de aanpak op arbeidsmigratie. Zie het Actieplan 'Zo werkt arbeidsmigratie voor iedereen'. 4. Eindhoven biedt opvang en voorzieningen aan ongedocumenteerde personen. Na beëindiging van de Landelijke Vreemdelingen Voorziening (LVV) door het rijk nu enkel via de BedBadBroodBegeleiding voorziening (BBBB). In maart 2027 loopt de Europese Richtlijn Tijdelijke Bescherming voor Oekraïense ontheemden af. Nederland kiest voor normalisering van de opvang in combinatie met een transitieperiode van drie jaar. In deze periode kan de ontheemde zich voorbereiden op (vrijwillige) terugkeer. De gemeente Eindhoven moet zich voorbereiden op deze overgang die aanzienlijke organisatorische én mogelijk ook financiële impact zal hebben binnen de uitvoering van de sociale sectoren en het ruimtelijk domein.
Reden opname	1. <i>Te maken strategische keuze:</i> Het raakt meerdere beleidsdomeinen (bijvoorbeeld migratie, jeugd, preventie en wonen) en heeft directe impact op de uitvoering van de indicatieve taakstelling voor AMV's. 2. <i>Majeure ontwikkeling:</i> Er wordt mogelijk wetgeving aangenomen die het met voorrang geven van huisvesting aan vergunninghouders verbiedt. Dit zou aanpassing van de huisvestingsverordening en ontwikkeling van alternatieve huisvestingsvormen vragen. 3. <i>Te maken strategische keuze.</i> 4. <i>Majeure ontwikkeling:</i> Van belang is om de tijdens de LVV opgebouwde voorzieningen en samenwerking structureel te borgen, eventueel in nieuw beleid op ongedocumenteerden.

	Tegelijkertijd spelen er landelijke ontwikkelingen (wetgeving strafbaarheid illegaliteit en juridische procedures tegen de beëindiging van de LVV) die hierop van invloed zijn. Met poho is afgestemd dat nieuw beleid op dit dossier van een nieuw college is. 5. <i>Majeure ontwikkeling</i>: naar verwachting is grootste impact van deze transitie de overgang van leefgeld naar de Participatiewet, de verwachte toenemende zorgvraag en de migratie van opvang naar reguliere huisvesting.
Bestuurlijke aandachtspunten	1. Gemeenten hebben zes maanden om huisvesting te realiseren na melding door Nidos, met een tijdelijke verlenging van nog eens zes maanden. Gemeenten betalen tijdelijk geen kosten meer voor langer verblijf in Nidos-opvang tot 2027; samenwerking staat centraal. In 2026 wordt landelijk geëvalueerd of deze afspraken (kader) worden verlengd. Verwachting is dat verlenging volgt, maar bij geen verlenging ontstaat risico op extra druk en kosten voor gemeenten. 2. Met een voorrangsverbod voor het huisvesten van vergunninghouders komen gemeentes in een spagaat: naleving van het wettelijke voorrangsverbod zorgt er vooralsnog voor dat gemeentes hun wettelijke huisvestingstaak niet meer uit kunnen voeren. 3. Het realiseren van huisvesting voor arbeidsmigranten is aan aandachtspunt, hiervoor is vanuit SGE (Wonen & Economie) de 'Bestuursopdracht EU-Arbeidsmigranten SGE' vastgesteld. Het doel is om uiterlijk eind 2026 een lokale doorvertaling gereed te hebben voor vaststelling aan de gemeenteraden. 4. Eventuele strafbaarheidstelling illegaliteit vraagt om een impactanalyse op gemeentelijke dienstverlening. 5. De uitkomst van de juridische procedure tegen het rijk kan zijn dat het beëindigingsbesluit door de rechter teruggedraaid wordt met een 'doorstart' van de LVV/financiële compensatie tot gevolg. 6. Met de impact en haalbaarheid wordt een start gemaakt. VNG geeft aan zich grote zorgen te maken over de uitvoerbaarheid. In de Voorjaarsnota zou het financiële plaatje duidelijk moeten worden. Met name de overgang naar reguliere huisvesting zal om alternatieve oplossingsrichtingen vragen. 7. Vanuit de spreidingswet heeft gemeente Eindhoven de opgave om 1198 asielzoekers op te vangen. Deze opgave geldt tot 1 juli 2028. Momenteel heeft Eindhoven 1166 opvangplekken en zicht op 100 extra plekken met de opening van Karel de Grotelaan. Hiermee voldoen we momenteel bijna volledig aan de spreidingswet.
Huidige poho(s)	S. Toub i.c.m. M. Verhees en S. Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad – eerst een thuis
Onderwerp	Maatschappelijke opvang, Vrouwen- en gezinsopvang en Beschermd wonen voor 15 gemeenten
Status	Uitvoering
Omschrijving	Transformatie van zorglandschap is nodig om de zorg beschikbaar te houden voor degenen die het echt nodig hebben. Dit betekent onder meer het scheiden wonen en zorg, voorkomen van instroom in opvang, voorkomen huisuitzettingen, versnellen van de uitstroom uit voorzieningen, meer ambulante ondersteuning in thuissituatie en gedeeltelijke doordecentralisatie naar regiogemeenten. Daarnaast ontbreekt het bij noodzakelijke voorzieningen als gezinsopvang aan structurele financiering. Dit is nodig om langjarig afspraken te maken en te transformeren. Ook zijn er onvoldoende middelen om de pilot dakloze EU-burgers in de huidige vorm te borgen.
Reden opname	We ondersteunen de meest kwetsbare inwoners, die geen dak boven hun hoofd hebben, waar sprake is van meervoudige problematiek en die de regie op het eigen leven kwijt zijn. De afgelopen periode hebben we te maken gehad met een hogere instroom, achterblijvende uitstroom en daarmee gepaard gaande hogere kosten. Maatregelen zijn nodig, om de zorg beschikbaar te

	houden voor degenen die het echt nodig hebben. Dat brengt risico's met zich mee en er is sprake van een politiek-bestuurlijk afbreukrisico, ook in regionaal verband.
Bestuurlijke aandachtspunten	• De transformatie van het zorg- en opvanglandschap vraagt om structurele financiële randvoorwaarden om continuïteit en kwaliteit te borgen. • Financiële tekorten op Maatschappelijke opvang en de aanpak dakloze EU-burgers. • Stijgende instroom en beperkte uitstroom, mede door woningmarktkrapte, vragen om blijvende regionale afstemming en sturing. • De beweging richting regiogemeenten is noodzakelijk om instroom te voorkomen en uitstroom te realiseren.
Huidige poho	Samir Toub

Programmaonderdeel	Sociale stad – eerst een thuis
Onderwerp	Aanpak huiselijk geweld en femicide
Status	Uitvoering
Omschrijving	In de afgelopen bestuursperiode is een stevige basis gelegd voor de aanpak van huiselijk geweld. De focus lag op eerder signaleren, systemisch werken, aandacht voor plegers en het versterken van de integrale samenwerking. De komende periode vraagt om een volgende stap: verschuiving van vooral reactief en curatief optreden naar proactief en preventie, in lijn met Koers Sociaal 2(040). Het doorbreken van geweldspatronen om escalaties zoals femicide te voorkomen, recidive terug te dringen en de overdracht van geweld over generaties heen te stoppen. Om een duurzame aanpak te realiseren blijven we de versterkte basis onderhouden en investeren we in: 1. Een brede plegeraanpak 2. Efficiëntere en effectievere inzet van tijdelijk huisverbod 3. Onderzoek naar de realisatie van laagdrempelige inloopvoorziening i.c.m. integraal team huiselijk geweld (Filomena) 4. Vormgeven expertise- en trainingscentrum voor professionalisering van het veld
Reden opname	• Borging is nodig om veiligheid, wettelijke verplichtingen en continuïteit in ondersteuning en aanpak te garanderen • Maatschappelijke urgentie groeit, waardoor blijvende bestuurlijke prioriteit nodig is
Bestuurlijke aandachtspunten	Met deze stevige basis en de opgaven ligt er voor het nieuwe bestuur een kans en een verantwoordelijkheid om door te pakken. Door te blijven investeren in preventie, integraliteit en deskundigheid kunnen we structureel bijdragen aan meer veiligheid, minder recidive en het doorbreken van geweldspatronen binnen Eindhoven. Belangrijk aandachtspunt daarbij is capaciteitsdruk in de keten, waaronder Veilig Thuis.
Huidige pohos	Samir Toub en Jeroen Dijsselbloem

2.c.4 Kracht van inwoners en sociale netwerken centraal

Programmaonderdeel	Sociale stad – kracht van inwoners en sociale netwerken centraal
Onderwerp	Diversiteit en inclusie
Status	Uitvoering
Omschrijving	In 2023 is door de gemeenteraad van Eindhoven het beleidsplan Inclusief Samenleven 2023-2026 vastgesteld met daarin zes ontwikkelijnen (bv. discriminatie, toegankelijkheid en sociale cohesie) als richting hoe we aan een inclusieve stad willen werken. De vertaling hiervan naar concrete acties vindt plaats via tweejaarlijkse Uitvoeringsprogramma's.
Reden opname	Te maken strategische keuze + significante risico's

Bestuurlijke aandachtspunten	- Het huidige beleidskader loopt formeel af in 2026. Door voort te bouwen op de bestaande basis via uitvoeringsprogramma's kan continuïteit worden geborgd, met ruimte voor nieuwe accenten van een volgend bestuur. - De incidentele intensivering van 3,5 miljoen euro in deze bestuursperiode vervalt eind 2026. Structurele investeringen in diversiteit en inclusie dragen bij aan sociale cohesie, toegankelijkheid van voorzieningen en het voorkomen van polarisatie. Daarnaast versterken zij het vertrouwen tussen gemeente en diverse gemeenschappen en ondersteunen zij andere beleidsdoelen binnen de Koers Sociaal (2)040, zoals preventie, participatie en kansengelijkheid.
Huidige poho(s)	Samir Toub coördinerend, alle collegeleden in eigen portefeuille

Programmaonderdeel	Sociale stad – kracht van inwoners en sociale netwerken centraal
Onderwerp	Ouderenbeleid
Status	Uitvoering
Omschrijving	Integraal ouderenbeleid door verschillende beleidsterreinen aan elkaar te verbinden: ouderenzorg, wonen, welzijn en gezondheid.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/ significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	- Demografische ontwikkelingen zoals dubbele vergrijzing, in combinatie met woningmarktkrapte en personeelstekorten, vragen om blijvende aandacht binnen meerdere beleidsdomeinen. - Het accent ligt op het versterken van samenhang tussen bestaand beleid op het gebied van wonen, welzijn, zorg en gezondheid, met expliciete aandacht voor de effecten van vergrijzing binnen deze domeinen.
Huidige poho	Samir Toub

Programmaonderdeel	Sociale stad – kracht van inwoners en sociale netwerken centraal
Onderwerp	Wmo
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Verbinden van verschillende niveaus van sociale basis (persoonlijk, gemeenschappelijk, institutioneel) aan Wmo met als doel zelf- en samen redzamere inwoners en minder gebruik van maatwerkvoorzieningen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/ te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Om de beweging van 2 → 1 → 0 te kunnen maken in de Wmo naar de sociale basis zijn verschillende voorwaarden nodig die komende maanden en jaren nog moeten worden gerealiseerd: - Beter inzicht in stuurinformatie Wmo algemeen en v.w.b. het voorzieningengebruik op wijkniveau - Beheersmaatregelen realiseren om financiële ruimte te creëren om te substitueren. - Financiële en personele substitutie van de tweede- naar de eerste- en nulde lijn. - Operationaliseren van begrippen als <i>reablement</i> en normaliseren voor de Wmo-praktijk. - Collectiveren van individueel aanbod.
Huidige poho	Samir Toub

Programmaonderdeel	Sociale stad – kracht van inwoners en sociale netwerken centraal
Onderwerp	Subsidieregeling Versterken Sociale Basis voor Vrijwilligers (VSB-V)
Status	Uitvoering
Omschrijving	Met deze subsidieregeling willen we bereiken dat meer Eindhovenaren zich vrijwillig inzetten voor anderen en elkaar informeel ondersteunen.

	De regeling richt zich uitsluitend op vrijwilligersorganisaties en wordt jaarlijks volledig wordt uitgenut.
Reden opname	<i>Significante risico's</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	Een deel is aanvullend incidenteel gefinancierd voor 2025 en 2026 om de ambities uit het uitvoeringsprogramma Vrijwillig voor Elkaar uit te voeren. Na deze periode is aanvullende financiering nodig voor de huidige ambities. In lijn met de Koers Sociaal (2)040 vraagt dit om het uitgangspunt: investeren in inhoud, waarbij financiële en organisatorische systemen deze inzet volgen.
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad – Kracht van inwoners en sociale netwerken centraal
Onderwerp	Strategisch partnerschap versterken met onze partners in het sociaal domein
Status	Uitvoering
Omschrijving	De Koers en transformatie kunnen we enkel waarmaken als onze partners hier eigenaarschap in nemen. Hiernaast zullen we ook in de manier waarop we subsidiëren en inkopen partners moeten faciliteren om in lijn met de Koers te werken.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	- De veelheid aan overleggen met externe partners vraagt om meer samenhang, prioritering en bestuurlijke regie vanuit de gemeente, zodat overlegstructuren doelgerichter en efficiënter worden ingezet. - Historische sentimenten in de samenwerkingscultuur in Eindhoven.
Huidige poho	Saskia Lammers en Samir Toub

2.c.5 Verstreken institutionele sociale basis

Programmaonderdeel	Sociale stad - versterken institutionele sociale basis
Onderwerp	Herijking VSB
Status	Vorbereiding, besluitvorming, uitvoering
Omschrijving	Om de Koers Sociaal (2)040 uit te voeren staat het belang van een sterke institutionele, gemeenschappelijke en persoonlijke sociale basis buiten kijf. Tegelijkertijd zien we een versnippering in de VSB-P regeling waardoor sturen op een sterke sociale basis moeilijk is. De herijking van de VSB-P regeling zal met ingang van 2028 worden meegenomen in de transformatie inkoop zorglandschap zodat majeure wijzigingen meelopen in de totale transformatie. Voor de regeling 2027 worden waar nodig in Q1 2026 aanpassingen doorgevoerd. Afspraken over de te hanteren systematiek voor de (mogelijke) aanpassingen per 2027 worden voor het zomerreces voorgelegd ter besluitvorming. Publicatie regeling voor de zomer zodat tijdig kan worden gepubliceerd en organisaties voor 1/10 een gedegen aanvraag kunnen indienen. Afstemming met andere subsidieregelingen wordt in beeld gebracht.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Beleidskeuzes moeten consistent worden doorvertaald naar financiële kaders en (deel)subsidieplafonds. Daarbij is inzicht nodig in wat de belangrijkste partners zijn voor het functioneren van de sociale basis, en hoe de regeling hierop dient te worden afgestemd ten behoeve van een

	grotere effectiviteit en efficiency. Ook is het nodig om inzicht te krijgen wat eventuele gevolgen zijn bij overvraging.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers, Samir Toub, Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Sociale stad - versterken institutionele sociale basis
Onderwerp	Ontwikkelingen bibliotheek (Witte Dame)
Status	Besluitvorming
Omschrijving	In het meerjarenplan Bibliotheek is voorzien dat de centrale vestiging in de Witte Dame door zal ontwikkelen. Op 29 november 2024 is in een informeel college toelichting gegeven op het groeiperspectief van de Bieb in samenhang met de nieuwe functionaliteiten van de Bieb. Op 23 september 2025 is er een collegebesluit geweest om een gedetailleerde studie naar de opties voor een uitbreiding en doorontwikkeling uit te werken. Die studie is eind 2025 afgerond door de Brink groep. Daarbij is ook gekeken naar de samenwerking met het Expatcenter en het Werkcentrum en de mogelijke financiële implicaties per variant. De resultaten van de studie worden in Q1/Q2 2026 met het college gedeeld.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Er is zowel momentum als haast. Het huurcontract van de bibliotheek in de Witte Dame loopt namelijk af in 2027. De bibliotheek moet daarom in 2026 aangeven of zij het contract wil verlengen. Tegelijkertijd vertrekt de Design Academy uit de Witte Dame en komt er veel ruimte vrij die door de bibliotheek gebruikt kan worden voor de doorontwikkeling. Dit is een unieke situatie. Het is daarom belangrijk dat er in 2026 nog een besluit wordt genomen over welke variant van de uitbreiding er wordt gekozen zodat de ruimtes voor meerdere jaren door de bibliotheek gehuurd kunnen worden met het oog op de verbouwing. Ook het borgen van de financiële dekking is een aandachtspunt hierbij.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad - versterken institutionele sociale basis
Onderwerp	Inkoop, beheer en exploitatie buurthuizen
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Eind Q1 start de aanbesteding voor beheer, exploitatie en begeleiding van Huizen van de Buurt en Huizen van de wijk. Doel is vanaf 2027 (looptijd 3-5 jaar) in de eerste plaats de overgang van beheer en exploitatie de 6 Huizen van de Buurt van Lumens naar andere organisatie te borgen, waarbij wordt ingezet op een overgang naar vrijwillig beheer. Bij de Huizen van de Wijk ligt de focus op professioneel beheer en coaching om vrijwillig beheer op meerdere locaties goed te faciliteren en te organiseren.
Reden opname	Afspraak raad / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	• Voldoende structurele financiering voor zowel beheer, exploitatie als begeleiding. Huidige structurele middelen zijn in zowel 2025 als 2026 ontoereikend gebleken en met incidentele middelen opgelost. • Cruciaal vraagstuk is de wijze van doorbelasting van huurlasten (welke naar verwachting fors stijgen bij het toepassen van kostprijsdekkende huur bij het aangaan van nieuwe huurcontracten) naar organisaties en vrijwillige besturen. Dit in relatie tot het beleidskader (buurt)ontmoeting, met als

	belangrijk uitgangspunt “vrijwillig beheer, met inzet van betaald beheer of ondersteuning indien nodig”.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees en Saskia Lammers

2.c.6 Sociaal bouwen en inrichten

Programmaonderdeel	Sociale stad – sociaal bouwen en inrichten
Onderwerp	Sociaal maatschappelijke schaalsprong (SMS)
Status	Richting besluitvorming
Omschrijving	De schaalsprong is dé kans om te investeren in onze maatschappij. We bouwen niet alleen een stad, maar ook een samenleving. We starten met het identificeren van opgaven om de schaalsprong te benutten als kans om te investeren in een leefbare en gezonde stad. Vervolgens stellen we sociale ontwerpprincipes op. Dit geeft ons handvatten om de stad zo in te richten dat het gezondheid, sociale binding, kansengelijkheid en veiligheid bevordert en een positief effect heeft op individueel-, maatschappelijk- en systeemniveau. Centraal staan de inwoners: dat zij naar elkaar omkijken, zich veilig voelen en gezonde keuzes kunnen maken. Besluiten over de inrichting van de stad, waaronder wonen, voorzieningen, vastgoed en groen worden genomen aan de hand van sociale ontwerpprincipes. Deze vertalen we naar een lobby- en investeringsstrategie zodat er ook structureel middelen worden gereserveerd voor sociaal maatschappelijke ambities die integraal onderdeel zijn van de fysieke, ruimtelijke ontwikkelingen van de stad.
Reden opname	De majeure ontwikkeling van de kwantitatieve schaalsprong en grote verdichtingsopgave is hét strategische vraagstuk van Eindhoven de komende jaren. Om deze ook ‘kwalitatief’ te laten zijn is het noodzakelijk te komen tot een sociaal-maatschappelijke visie, die invulling geeft aan hoe de schaalsprong kan en gaat bijdragen aan sociaal-maatschappelijke ambities.
Bestuurlijke aandachtspunten	• Fysiek en sociaal gaan hand in hand: ruimtelijke ontwikkelingen vereisen tijdige sociaal-maatschappelijke voorfinanciering. • Uitbreiding van team SMS is nodig om alle gebiedsontwikkelingen te ondersteunen. • Herijking nodig om sociaal-maatschappelijke voorfinanciering vanuit strategische investeringen mogelijk te maken. • Structurele investeringsstrategie voor de sociaal-maatschappelijke schaalsprong, inclusief jaarlijkse reservering.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees, Samir Toub, Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Sociale stad
Onderwerp	Transformatieprogramma Sociaal (2)040 - WIJindhoven
Status	Uitvoering
Omschrijving	De koers krijgt verdere versnelling door het nieuwe transformatieprogramma dat eind 2025 door het college is vastgesteld. Binnen dit programma – en specifiek binnen transformatielijn 2 <i>Herinrichting zorg- en ondersteuningslandschap</i> – staan de komende periode belangrijke keuzes centraal om de toekomstbestendigheid van het sociaal domein te waarborgen. In dit kader worden ook concrete doelen voor belangrijke samenwerkingspartner WIJindhoven nagestreefd: 1. Het voor de komende twee jaar verstrekken van een additionele subsidie aan WIJindhoven, zodat de continuïteit van dienstverlening voor inwoners, ondanks de stijgende kosten, zoveel mogelijk wordt geborgd en verlies van vast, gekwalificeerd personeel wordt voorkomen.

	2. Een heroriëntatie op de rol en werkwijze van WIJeindhoven en onze samenwerking met WIJeindhoven zodat de dienstverlening optimaal aansluit op de Koers, de benodigde transformatie en de vereenvoudiging van het sociaal domein — en dit alles binnen een sluitende begroting. 3. Bij deze aanpak dient rekening gehouden te worden met het specifiek richten op het verminderen van de kosten lichte begeleiding jeugdzorg en Wmo-begeleiding en zal hier een aanpak op geformuleerd moet worden.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Integrale afwegingen bij keuzes in de herziening van het zorg- en ondersteuningslandschap waarbij richting gegeven wordt aan de inrichting van de toegang en wijkteams conform Koers (2)040 en Vereenvoudiging, inclusief de samenwerking tussen WIJeindhoven, gemeentelijke teams en partners en de financiële vertaling hiervan.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers en Samir Toub

Programma 3a. Woningbouw en fijne wijken

3.a. Leefbare wijken

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Integraal Gebiedsgericht werken
Status	Uitvoering
Omschrijving	In- en doorvoeren van integraal gebiedsgericht werken (IGW) op basis van gebiedscyclus en stadsdeelteams.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Zorgen dat aandacht voor integraal gebiedsgericht werken wordt gecontinueerd (ook al is het geen wettelijke taak) omdat het bestuurders helpt het verschil te maken in gebieden waar soms iets meer/ anders nodig is dan op stedelijk niveau wordt bedacht en uitgevoerd. Partners wachten al heel lang op doorpakken op het gebied van integraal gebiedsgericht werken, er is nu draagvlak en enthousiasme voor deze werkwijze. Het is van belang dat zij aangehaakt blijven en dat het proces dat nu in gang is gezet wordt doorgezet. Er is steun nodig voor de implementatie van de werkwijze van de stadsdeelteams en het werken met een gebiedscyclus. Dit kan/zal soms leiden tot schuring binnen de interne organisatie. Vandaar dat politiek-bestuurlijke steun hiervoor nodig blijft. Een deel van de functie Stadsdeelmanager (3 van de 7 fte) kent nu een incidentele financiële dekking. Verder zijn bij de doorontwikkeling aanvullende structurele middelen nodig voor het versterken van de Stadsdeelteams en ten behoeve van de te leveren producten (analyses, programma's, wijkplannen e.d.)
Huidige poho(s)	Mieke Verhees en Angelique Bellemakers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Pact Woensel-Zuid
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het stadsdeel Woensel-Zuid is aangewezen als stedelijk focusgebied – Pact Woensel-Zuid- vanuit de Regeling Kansrijke Wijk verbonden aan het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV). Gedurende de looptijd van deze langjarige regeling worden door het Rijk middelen beschikbaar gesteld (SPUK: specifieke uitkering). Het grootste deel van de SPUK-middelen wordt via subsidies ingezet voor initiatieven (projecten/activiteiten voor en door bewoners, ondernemers en partners) ten behoeve van de verbetering van leefbaarheid en veiligheid. Een beperkt deel is voor het programmabureau Pact.
Reden opname	Majeure ontwikkeling/ afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	• Kennis van de doelen en de governance van het Pact Woensel Zuid • Kennis van de positie van het Pact Woensel Zuid binnen de gemeentelijke organisatie • Wetenschap dat de gemeente de financiële administratie voert, SPUK aanvraagt, uitkeert, verantwoordt en het formeel werkgeverschap heeft van de medewerkers van het programmabureau. • Kennis van de veranderstrategie, de 3 pijlers van het Pact Woensel Zuid:

	○ Het is een voorrecht om in Woensel Zuid te wonen ○ Kinderen van Brainport komen uit Woensel Zuid ○ Woensel Werkt! • In iedere pijler is een poho vanuit het College betrokken die actief verbinding legt en inbreng heeft vanuit het gemeentelijk beleid en doelen. Met oog voor veranderingen en noodzakelijke doorbraken. Op het BO van de pohos is het Pact Woensel Zuid een vast agendapunt en worden koppelingen gemaakt met o.a. Preventie met Gezag, Volkshuisvestingsfonds. • Binnen het stadsdeel vraagt veiligheid op meerdere aspecten aandacht en inzet. Dit vraagt dat er een directe lijn is met de burgemeester en de directeur Pact. • Daarbij is communicatie ook naar inwoners en ondernemers over dit thema van groot belang om vertrouwen te winnen en te houden. • Er is een intensieve samenwerking tussen het Pact Woensel Zuid en de sector Gebieden & Wijken. • Het Pact Woensel Zuid is een rijksprogramma. Dit betekent dat er vanuit de relevante beleidsprogramma's ministeries directe contacten zijn met de pohos. Lobbyisten; proactief benaderen Tweede kamer leden m.b.t. doelen Pact Woensel Zuid.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees en Angelique Bellemakers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Woonwagenlocatie Heezerweg
Status	Vorbereiding / Besluitvorming
Omschrijving	In 2022 heeft het college besloten de woonwagenlocatie Heezerweg op te heffen. In afgelopen jaren is uitvoering gegeven aan dit besluit met het zoeken naar alternatieve standplaatsen en 'basis op orde' (veiligheid en openbare ruimte). Door de 'basis op orde' is de context op de locatie gewijzigd.
Reden opname	significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	De uitvoering van het besluit uit 2022 is een traject van lange adem. Het vraagt een structurele maar wisselende bestuurlijke en ambtelijke inzet/aandacht. De communicatie met de bewoners moet zorgvuldig gebeuren, in afstemming/ relatie met alle betrokken partijen en bewoners op de locatie zelf en op andere locaties in de stad en regio.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees en Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	In- en uitbreiding woonwagenwoningen op woonwagenlocaties
Status	Besluitvorming/ uitvoering
Omschrijving	Op basis van jurisprudentie moeten woonwagenbewoners in familie verband kunnen wonen. Op basis van een behoefteonderzoek moeten in de stad circa 50 extra woonvormen voor deze doelgroep worden toegevoegd. Toevoeging vindt plaats door in- en uitbreiding op bestaande locaties. Tegelijkertijd wordt op de betreffende locaties de 'basis op orde' gebracht. De uitvoering loopt. In de begroting 2026 zijn opnieuw middelen gereserveerd om de werkzaamheden voort te zetten op locaties.
Reden opname	Politiek bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Op termijn is herijking van de prestatieafspraken met Wooninc gewenst, op basis van een actualisatie van het behoefteonderzoek. Ook

	dienen we actief op zoek te gaan naar mogelijkheden voor het inpassen van nieuwe kleine woonwagenlocaties bij gebiedsontwikkelingen als onderdeel van de programmamix van wonen. De in- en uitbreidingsruimte op bestaande locaties is relatief beperkt. Daarmee kunnen we de kwantitatieve opgave die dateert van 2020 nu niet invullen. Het creëren en behouden van draagvlak bij de bewoners voor in- en/of uitbreiding vergt een lange adem en veel ambtelijke inzet. Daarnaast integraal bestuurlijk commitment op deze opgave (in- en uitbreiding bij de woonwagenlocaties Brestlaan, Oude Doornakkersweg en Welschapsedijk). Periodiek zal er bestuurlijk overleg plaatsvinden met de vereniging tot behoud van de woonwagencultuur in Eindhoven. Daarvoor is een convenant in de maak. Bij de uitvoering is extra aandacht en aanhaking nodig vanuit openbare orde en veiligheid.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Basis op orde op bestaande woonwagenlocaties waaronder aanpak brandveiligheid
Status	Continu proces
Omschrijving	Doel is een gelijke behandeling van alle bewoners en wijken in de hele stad. Echter: de vraagstukken rond deze doelgroep zijn 'bijzonder binnen normaal' en vraagt specialistische inzet. De bemensing hiervoor moet op orde worden gebracht. De vraagstukken (beheertechnisch, juridisch, brandveiligheid, zorg) vragen om uitbreiding en prioritering binnen bestaande functies/werkprogramma's (intern maar ook bij onze partners). De noodzakelijke inzet specifiek voor brandveiligheid op woonwagenlocaties is in de begroting 2026 (incidenteel) geregeld.
Reden opname	Continu proces met bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Het normaliseren van de inzet op woonwagenlocaties is een langjarig en continu proces. Eerdere inzet heeft vooral een incidenteel karakter gehad.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Implementatie beleidskader buurtontmoeting
Status	Uitvoering
Omschrijving	Implementatie en uitvoering beleidskader (buurt)ontmoeting: opstellen uitvoeringsplan kort/middellang/longe termijn, verdere invulling geven aan landschap van ontmoeting door realisatie Huizen van de Wijk (2 in 2026) inclusief Bibliotopen, inzet op overgang van Lumens naar vrijwillig beheer Huizen van de Buurt vanaf 2027, passend faciliteren buurt ontmoetingslocaties middels basis op orde, online ontmoeting, experimenten en pop-ups/ ontmoetingen in de Openbare Ruimte.
Reden opname	Significante risico's / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Bij de vaststelling van het beleidskader buurtontmoeting door de Raad in april 2025 zijn er enkel incidentele middelen voor 2025 en 2026 beschikbaar gesteld om de basis op orde bij buurthuizen op orde te brengen en een aantal experimenten uit te voeren. Voor de verdere implementatie zijn vanaf 2027 structurele middelen nodig. O.a. door het herschikken/ van bestaande subsidieregelingen/ beschikbare middelen.

	Het bevorderen van buurtontmoeting vraagt om een gebiedsgerichte aanpak met integrale regie tussen het sociaal en ruimtelijk domein.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Leefbare wijken
Onderwerp	Realisatie Bibliotopen
Status	Uitvoering
Omschrijving	Uitvoering meerjarenplan bibliotheek 2025-2035 waarbij Bibliotopen worden gerealiseerd in de verschillende stadsdelen. Bij twee van de aangewezen locaties (Woensel-Zuid en Stratum) wordt ook uitvoering gegeven aan het beleidskader (buurt)ontmoeting en realisatie van twee Huizen van de Wijk in 2026.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	In de begroting 2026 is een investeringskrediet van 1 miljoen mogelijk gemaakt t.b.v. de verbouwing van 4 bibliotopen, terwijl er 7 bibliotopen gerealiseerd worden. Daarmee is er een risico dat het beschikbaar gestelde budget niet toereikend. Het proces realisatie bibliotopen loopt niet synchroon met de realisatie van 2 Huizen van de Wijk. De Bibliotoop loopt voor op de ontwikkeling van Huis van de Wijk waarvan zij onderdeel uit moeten maken. Dit vraagt bestuurlijke sturing en aandacht om onduidelijkheid en weerstand te voorkomen van zowel de bibliotheek als de inwoners.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees en Saskia Lammers

3.a. Grondexploitatie

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken - Grondexploitatie
Onderwerp	Beleidsproducten Ontwikkelbedrijf + Portefeuillemanagement en advisering
Status	Uitvoering (van reeds bestaande beleidsproducten)
Omschrijving	De beleidsproducten van het Ontwikkelbedrijf vormen samen het kader voor grond- en gebiedsontwikkeling. Ze geven richting aan hoe we omgaan met grondbeleid, prijsstelling, investeringen en financiële sturing. Dit zorgt voor heldere afspraken, transparantie en grip op risico's, zodat we strategisch kunnen sturen, tactisch kunnen organiseren en uitvoerend verantwoord kunnen handelen. De betreffende beleidsproducten zijn: • Nota en Spelregels Grondbeleid • Grondprijzenbrief • Programma Bovenplanse investeringen • MPG + (facilitaire) Grondexploitaties Portefeuillemanagement en advisering binnen het Ontwikkelbedrijf draait om het beheer en strategische inzet van gemeentelijke grond- en vastgoedposities. Dit omvat het beheren van de grondbank, het opstellen van beheerovereenkomsten met Vastgoed en Stadsbeheer, en het uitvoeren van asset- en portefeuillesturing (zoals Grond en KnoopXL). Daarnaast vertegenwoordigt het Ontwikkelbedrijf de gemeente in projecten en gebieds- en projectkaders, om te zorgen voor integrale afstemming en uitvoerbare planvorming.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	De belangrijkste aandachtspunten voor het bestuur liggen bij het borgen van actueel en haalbaar beleid, het beheersen van financiële risico's, en het zorgen voor transparantie en uitlegbaarheid van keuzes richting de raad, marktpartijen en inwoners. Daarnaast is flexibiliteit nodig om in te spelen op veranderende opgaven en moet er aandacht zijn voor evenwichtige samenwerking met externe partijen. Personele

	consequenties binnen de afdeling om opgaven te kunnen blijven borgen, is een knelpunt. De bestuurlijke aandachtspunten bij portefeuillemanagement en advisering gaan vooral over het goed sturen op waarde en risico's van gemeentelijke gronden en vastgoed, het duidelijk en transparant maken van afspraken en keuzes, en het afstemmen van belangen in projecten en gebiedskaders. Daarnaast is het belangrijk om prioriteiten voor locaties en investeringen goed te onderbouwen, omdat deze direct invloed hebben op financiën, planning en beleidsdoelen. Personele consequenties binnen de afdeling om opgaven te kunnen blijven borgen, is een knelpunt.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken - Grondexploitatie
Onderwerp	Instrumentarium Ontwikkelbedrijf
Status	Uitvoering (van reeds bestaande instrumentaria)
Omschrijving	Het instrumentarium van het Ontwikkelbedrijf bestaat uit alle middelen om gebiedsontwikkeling mogelijk te maken en te sturen. Het omvat de strategie voor ontwikkeling, het benutten van verwervingskansen, het inzetten van publiekrechtelijke instrumenten zoals voorkeursrecht en onteigening, en het sluiten van grond- en samenwerkingsovereenkomsten. Met de plankostenbrief worden afspraken over kostenverdeling vastgelegd. Samen zorgen deze instrumenten voor grip op grondposities, samenwerking en financiële kaders.
Reden opname	Afspraak raad (n.a.v. nota grondbeleid 2024)
Bestuurlijke aandachtspunten	Bij het instrumentarium van het Ontwikkelbedrijf liggen de bestuurlijke aandachtspunten vooral bij het zorgvuldig inzetten van het instrumentarium zoals voorkeursrecht en onteigening, omdat deze ingrijpend zijn en goed uitlegbaar moeten zijn richting raad en stakeholders. Daarnaast vraagt het verwerven van gronden en het sluiten van overeenkomsten om transparantie en een evenwichtige belangenafweging. Ook is het belangrijk om kostenverdeling en plankosten helder vast te leggen en te communiceren, om financiële risico's en reputatieschade te voorkomen. Personele consequenties binnen de afdeling om opgaven te kunnen blijven borgen, is een knelpunt.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

3.a. Wonen en bouwen

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – wonen en bouwen
Onderwerp	Volkshuisvestingsprogramma
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Het volkshuisvestingsprogramma wordt een verplichting voor gemeenten onder de Wet Versterking regie Volkshuisvesting (Wvrv). De verwachting is dat deze wet op 1 juli 2026 in werking zal treden. Het is nog onbekend wannéér we volgens de Wvrv een volkshuisvestings-programma moeten hebben. Het volkshuisvestingsprogramma moet vanuit de wet en vanuit de onderliggende regelgeving bepaalde elementen bevatten. Voor een deel zitten die elementen al in het herziene woonprogramma. Het herziene woonprogramma wordt daarom geïntegreerd in het volkshuisvestingsprogramma. Op een aantal aspecten moet het woonbeleid echter verder worden uitgebreid. Bijvoorbeeld met aspecten die nu in onze woonzorgvisie zitten, maar ook zaken op het gebied van leefbaarheid, toekomstbestendigheid, duurzaamheid en over het huisvesten van een aantal specifieke doelgroepen (aandachtsgroepen). Daarbij gaat het

	volkshuisvestingsprogramma ook meer over de inzet op de bestaande woningvoorraad. Verder kan in het volkshuisvestingsprogramma ook gebiedsgericht worden gestuurd, terwijl het herziene Woonprogramma nu helemaal geen uitspraken doet over locaties.
Reden opname	Te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	Het Volkshuisvestingsprogramma is heel breed en raakt daardoor aan verschillende portefeuilles en beleidsthema's.
Huidige poho	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – wonen en bouwen
Onderwerp	Legesverordening
Status	Vorbereiding
Omschrijving	In 2026 wordt een nieuwe legesverordening voorgelegd aan het bestuur en de raad. De huidige legesverordening stamt uit 2014 en is alleen geïndexeerd. Wetswijzigingen en meer en nieuwe ambities in beleid, samen met steeds complexere aanvragen om de groei van de stad te faciliteren, maken dat de legeverordening herijkt moet worden. De werkzaamheden staan niet meer in verhouding tot de gevraagde leges. De gemeente is afhankelijk van deze lege-inkomsten om haar vergunningenapparaat te financieren. Met een verwachte groei van de stad door de schaa sprong en Beethoven is een groei van het vergunningenapparaat noodzakelijk. Een nieuwe legesverordening is hiervoor een vereiste.
Reden opname	politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	De leges gaan naar alle waarschijnlijkheid omhoog. Er mag echter tussen bepaalde producten worden verrekend, zodat de dakkapel niet onevenredig duur wordt in vergelijking met een woontoren. Hier liggen politieke keuzes aan ten grondslag.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – wonen en bouwen
Onderwerp	Capaciteitstekort Milieu-, Bouw- en Woningtoezicht
Status	Uitvoering
Omschrijving	MBWT is verantwoordelijk voor de toezicht en handhaving van het ruimtelijk domein. Bouwprojecten, kamerverhuur, geuroverlast, brandveiligheid en overtredingen van het omgevingsplan vallen hier onder. Maar ook lokaal beleid ten aanzien van de groene ambitie en mobiliteitstransitie. De stad groeit, maar ook de ambities en wensen van het bestuur. Afgelopen jaren moesten keuzes gemaakt worden tussen wettelijke taken, welke voorzien in de veiligheid en leefbaarheid van onze stad, en politieke keuzes en ambities ten aanzien van waar toezicht op wordt gehouden en wat handhaafbaar is. Aan wettelijke taken moet volledig worden voldaan en hiervoor kunnen geen leges worden ingezet.
Reden opname	Significante risico's.
Bestuurlijke aandachtspunten	Er is een capaciteitstekort ten aanzien van wat wordt gevraagd. Hier moeten keuzes in gemaakt worden.
Huidige poho	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en bouwen
Onderwerp	Stadhuisplein: Ontwikkelingen en Masterplan
Status	Voorbereiding / Besluitvorming
Omschrijving	Het Stadhuisplein en omgeving worden de komende jaren ontwikkeld tot een groene en aantrekkelijke omgeving met veel nieuwe woningen. Het plein zelf krijgt een metamorfose en wordt een plein voor iedereen, op alle momenten van de dag. De toekomst van het Stadhuisplein tekent zich concreter af, nu de gemeenteraad in 2025 het Masterplan openbare ruimte Stadhuisplein en omgeving heeft vastgesteld. Het plan laat zien hoe het gebied zich de komende 10 jaar kan ontwikkelen van een stenige omgeving naar een groene, levendige plek in het hart van de stad.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	• Met het Masterplan is een langjarige ambitie vastgesteld. Voor de eerste fases zijn middelen toegekend. Voor de toekomstige fases wordt een beroep gedaan op de kadernota en begrotingscyclus. • De in het Masterplan voorgestelde ingrepen (ontwikkeling Belvedere, Binnendommel, Parkeergarage koppeling) worden de komende tijd verder uitgewerkt. Er is nog geen garantie tot uitvoeren tot overeenstemming is bereikt met alle betrokken partijen. • Na vaststelling van het bestemmingsplan van Citywall (noordzijde plein) wordt de komende periode gewerkt aan de planvorming van de oostzijde van het plein: Begijnenhof 27-29; Begijnenhof 35; Stadhuisplein 4 en Moleneind. • De planvorming is complex doordat we binnen één ensemble op het Stadhuisplein uiteenlopende opgaven combineren; betaalbare woningbouw, voorzieningen en warmte infrastructuur, terwijl meerdere binnenstedelijke belangen om dezelfde ruimte concurreren. Dit vergt tijd en zorgvuldige afstemming, maar blijft beheersbaar.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Herinrichting Binnenstad
Status	Uitvoering
Omschrijving	Sinds begin 2022 werken we fasegewijs aan de herinrichting van de binnenstad. De (winkel)straten met de rode steentjes krijgen een geheel nieuwe inrichting en meer groen. In 2026 wordt de Demer afgerond. Daarna komt de Vrijstraat, Nieuwstraat en Hermanus Boexstraat aan bod. De laatste fase van de herinrichting van de binnenstad betreft de Markt, Marktstraat, Jan van Lieshoutstraat, Jan van Hooffstraat en de straatzijde van het Catharinaplein.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	• Blijvende aandacht voor intensief beheer en onderhoud van het groen in de binnenstad. • De herinrichting is complex en leidt tijdelijk tot overlast bij omwonenden, pandeigenaren en ondernemers. • De herinrichting van de Markt heeft consequenties voor de terrassen. Met de ondernemers wordt gekeken naar toekomstige invulling van het plein in combinatie met ruimte voor terras. Zie recente raadsbrief over de Markt. • De ondergrondse situatie is complex. Dit vergt strategisch inzicht en samenwerking van partijen als Enexis op alle niveaus.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Het Lichtbos
Status	Besluitvorming en Uitvoering
Omschrijving	In februari 2024 is de ontwikkelingsvisie voor het Lichtbos vastgesteld door de raad. Uitvoering hiervan loopt, huidige relevante ontwikkelingen: • Welschap: in opdracht van de raad wordt een ruimtelijk plan uitgewerkt, gericht op recreatie natuur en evenementen. Raad is meegenomen in de voortgang middels raadsbrief in Q1 2026. Zie ook recente raadsbrief over Welschap. • Landgoed De Wielewaal: realisatie diverse projecten onder andere het Landhuis en Natuurcentrum. Zie verder de recente raadsbrief over actualisatie UP landgoed de Wielewaal. • Groene Corridor: groene fietsverbinding tussen centrum Eindhoven en Oirschot waarvan een deel al gereed is en nu de voorbereidingen plaatsvinden voor de realisatie van het laatste deel waaronder fietsbrug Anthony Fokkerweg.
Reden opname	Majeure ontwikkeling en afspraken raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Welschap: ruimtelijk plan zal worden vastgelegd in een gebiedskader (besluit raad geen woningbouw). Landgoed De Wielewaal: openingen van natuurcentrum en Landhuis. Verdere doorontwikkeling van het gebied met onder andere boomtoppenfietspad. Groene Corridor: beroep op bestemmingsplan en verwerving gronden loopt nog. Toezegging aan de raad over evaluatie afsluiting Oirschotsedijk. Financiële dekking voor realisatie van de vastgestelde ontwikkelingsvisie.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Eindhoven Knoop XL: Gebiedsontwikkeling Fellenoord
Status	Planstudie en uitvoering
Omschrijving	Realisatie gebiedsontwikkeling Fellenoord. Een grootschalige gebiedsontwikkeling waarbij een infra en kantooromgeving wordt getransformeerd naar een nieuw stadsdeel (7000 woningen, inclusief voorzieningen en openbare ruimte). Actuele projecten binnen de gebiedsontwikkeling (inclusief verwachte planning) zijn: • Inhoudelijke en financiële actualisatie van de gebiedsontwikkeling. Ruimtelijk Raamwerk, Businesscase en Ontwikkelstrategie; Besluitvorming Q3/4 2026; • Omlegging stamriool. Aanbesteding Q2 2026. Start uitvoering H2 2026; • Brightlight Towers (oa +/- 400 woningen). Besluitvorming uitvoering AOK en ruimtelijke procedure Q2 2026; • De Vierlander (oa +/- 300 woningen); vaststellen AOK en start ruimtelijke procedure Q2 2026; • Cluster 2 ontwikkeling; besluitvorming clusterpaspoort, AOK, ovk kettingbeding/meerwaardeclausule, opheffen WVG Q1/2 2026; • Ontwikkeling CRA Dorgelolaan 30 en 40 (oa +/- 1000 studenteneenheden). Besluitvorming AOK en ruimtelijke procedure Q3/4 2026; • Ontwikkeling RVB (kantoorontwikkeling rijksdiensten); Grondlevering gemeente-RVB Q2/Q3. Mede afhankelijk van onherroepelijk worden kapvergunning; • Verwerving en beheer (commerciële) vastgoed portefeuille binnen Fellenoord.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	De uitvoering is ondergebracht bij Fellenoord 2040. Een dedicated organisatie met gemeente en provincie als aandeelhouders (50/50). Afstemming met o.a. inhoud en planning van de Multimodale Knoop is cruciaal.

	Borging uitvoering bestuurlijke toezeggingen, moties en amendementen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Eindhoven Knoop XL: Zuidzijde
Status	Uitvoering en besluitvorming
Omschrijving	Realisatie gebiedsontwikkeling Stationsgebied Zuid en gebiedsontwikkeling Fuutlaan. Het gaat o.a. om start bouw District E, bouw fietsenstalling Zuid en herinrichting openbaar gebied. Voor Fuutlaan betreft het tijdige (< 2030) realisatie van dit project.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Mogelijk maken start bouw District E. Borging raakvlakken en financiële en omgevingsrisico's stationsgebied Zuid. Borging afspraken NS en ProRail t.a.v. Fuutlaan ontwikkeling. Borging uitvoering bestuurlijke toezeggingen, moties en amendementen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Spoorzone Westcorridor (A) - Emmasingelkwadrant
Status	Uitvoering en besluitvorming
Omschrijving	Realisatie gebiedsontwikkeling Emmasingelkwadrant met een hoogwaardig park en de ontwikkeling van drie bouwvelden (A, B en C). Bouwveld is grotendeels gestart, bouwveld B deels gestart (vergunningen zijn verleend) en voor bouwveld C moet de ruimtelijke procedure nog worden doorlopen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Nakoming afspraken uit Anterieure Overeenkomsten (o.a. grondprijzen, programma), planning, risico's bodem (bij aanleg park, WKO en kabels/leidingen), aanwezigheid monumentale bomen bouwveld C.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Spoorzone Westcorridor (B) - Stadionkwartier
Status	Verkenning en besluitvorming
Omschrijving	Gebiedsontwikkeling Stadionkwartier met uitbreiding Philips Stadion en nieuwe ontwikkeling Vonderweg 12-26 (sloop-nieuwbouw van ca. 200 woningen). Dit tegelijkertijd met uitrollen VCP en realiseren van 'PSV-plein', openbare ruimte (o.a. PSV-laan) en aanleg HOV4.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Ruimtelijke en financiële impact stadionuitbreiding, mobiliteitsvraagstukken, veiligheidsvraagstukken, planning (doorvoetballen en werkzaamheden in omgeving). Totstandkoming Anterieure Overeenkomst voor Vonderweg 12-26 (incl programma) en onderdeel maken van Genderwig.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Spoorzone Westcorridor (C) – Strijp S
Status	Uitvoering
Omschrijving	Realisatie gebiedsontwikkeling Strijp S, met name fase IV (en deel Fase II). In Fase IV worden 1.500 woningen toegevoegd en 5.000 m²

	aan werkruimte, 3.500 m ² aan publieksgerichte functies en 3.500 m ² aan recreatieve voorzieningen en evenementen. Drie bestaande panden (Microlab, Videolab en Bosch) worden herontwikkeld door Park Strijp Beheer. In 2026 start bouw van het Glasgebouw, bouwvelden A1, A2 en D.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Herontwikkeling bestaande panden door Park Strijp Beheer; strategie op ontwikkelen en kansen benutten voor invulling bestaande panden, met zoveel mogelijk behoud van bestaande communities en atelierruimte. Bodemsanering, energiesysteem (Park Strijp Energy / Wamtebedrijf Strijp S) en parkeren (Mobility S).
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Spoorzone Westcorridor (D) – Strijp T
Status	Besluitvorming en uitvoering
Omschrijving	Realisatie ontwikkeling bedrijvencampus Strijp T (faciliterende rol). De eigenaar ontwikkelt transformeert het voormalige Philipsterrein naar een moderne campus. Hiervoor moet een nieuw ruimtelijk kader met stedenbouwkundig plan worden vastgesteld.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Planologische procedure basis-bopa incl stedenbouwkundig plan (aandachtspunten ontwikkeling volgens <i>make-create-innovate</i> , mobiliteit, parkeren, groen), planning, relatie met de omgeving (station Strijp S, toekomst Strijps Bultje, verdichtingsmogelijkheden).
Huidige poho	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedsontwikkelingen Eindhoven Noordwest/ onderdeel a ontwikkeling Brainport Industrie Campus.
Status	Vorbereiding, besluitvorming en uitvoering
Omschrijving	Eindhoven Noordwest is een economische toplocatie in een landschappelijke, groene omgeving. In het gebied wonen bijna geen mensen. De komende jaren vinden grote ontwikkelingen plaats. Eindhoven Noordwest is centraal gelegen in de “Westflank” en daarmee van strategische belang in de regio. Noordwest bestaat uit vier deelgebieden: het Lichtbos, de Brainport Industries Campus en Eindhoven Airport District en het GDC De basis van deze ontwikkelingen ligt in het masterplan Brainport Industries Campus (2015). Oorspronkelijke gedachte was een ontwikkeling per deel over een periode van 40 jaar. Door de voorgenomen vestiging van ASML is er sprake van een versnelling in de ontwikkeling van BIC. <u>BIC 1</u> is gerealiseerd en eigendom van de gemeente. <u>BIC 2</u> betreft een ontwikkeling van 225.000 m². Gronden zijn in eeuwigdurende erfpacht uitgegeven. Het omgevingsplan is onherroepelijk. BIC 2 wordt fasegewijs gebouwd. Voor de eerste fase wordt begin 2026 de bouwvergunning aangevraagd. Doorlooptijd ca 2026-2035. <u>BIC Noord</u> Hier speelt de uitbreiding van de ASML Campus en BIC Mi met 20.000 arbeidsplaatsen. ASML gaat op BIC Noord gefaseerd 428.400 m² BVO ontwikkelen, met geplande start bouw in Q2 2026 en in gebruikname in Q1 2028. Daarvoor dient ook de wegenstructuur (gefaseerd) aangepast te worden, waarvoor het noordelijk deel (inclusief onderdoorgang Erica) Q1 2028 gereed moet zijn.
Reden opname	Majeure ontwikkeling en significante risico's

Bestuurlijke aandachtspunten	<u>BIC 2</u> : Planologische procedures, nakoming anterieure overeenkomst, fasering, relatie BIC 1. <u>BIC Noord</u> : Planologische procedures (TAM-Omgevingsplan, Bopa's, Natuurvergunning), vergunningen, planning, financiën, uitvoeringsrisico's (zoals beschermde soorten), grondverwerving, samenhangende maatschappelijke opgaven (zoals sociaal inclusieve campus). Nakoming anterieure overeenkomst.
Huidige poho(s)	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedsontwikkelingen Eindhoven Noordwest/ onderdeel b De Landsard
Status	Besluitvorming
Omschrijving	In het buitengebied van Eindhoven, nabij de luchthaven, ligt aan de Landsardseweg het recreatieterrein 'De Landsard'. Een gebied dat al vele jaren in gebruik is als locatie voor onder andere 'lawaaishorten'. Op 18 april 2023 heeft het college opdracht gegeven het omgevingsplan te actualiseren, uitgeoefende activiteiten te legaliseren indien mogelijk en te onderzoeken of de gronden privaatrechtelijk uitgegeven kunnen worden met erfpacht- of huurovereenkomsten. Als gevolg van de jurisprudentie over stikstof heeft aanvullend onderzoek plaatsgevonden. Daarnaast heeft de mogelijke verplaatsing van het hot cargo platform op de vliegbasis (onderdeel van het Nationaal Programma Ruimte voor Defensie) gezorgd voor een vertraging van het project. De locatie hot cargo ligt momenteel als ontwerpbesluit voor en heeft geen directe gevolgen voor de Landsard
Reden opname	Bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	- Nationaal Programma Ruimte voor Defensie - Vorm van gronduitgifte - Relatie met omgeving
Huidige poho(s)	Stijn Steenbakkers

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedsontwikkelingen Eindhoven Noordwest/ onderdeel c Eindhoven Airport District
Status	<i>Uitvoering</i>
Omschrijving	Het gebied bestaande uit Vliegbasis Defensie), Airport Eindhoven bedrijventerrein en Flight Forum kantorenlocatie. Er ligt een vastgestelde visie EAD 2040, met de doelstelling om het gebied de komende 20 jaar geleidelijk te transformeren naar een krachtig en duurzaam cluster van Brainport Eindhoven. Hiervoor is een uitvoeringsagenda 2023-2027 opgesteld: "Fase 1: DE VLIEGENDE START". Partijen: Eindhoven Airport, Flight Forum, Vliegbasis Eindhoven, de gemeente Eindhoven en provincie Noord-Brabant.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	- Relatie met ontwikkelingen wegenstructuur BIC Noord - Parkeerproblematiek - Ontwikkeling Flight Forum - Gemeente aandeelhouder Flight Forum - Mogelijkheden short stay
Huidige poho(s)	Gebiedswethouder Stijn Steenbakkers (mobiliteit en parkeren Robert Strijk, short stay Mieke Verhees)

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Deelneming BIC
Status	In uitvoering/voorbereiding voor besluitvorming
Omschrijving	De gemeente Eindhoven heeft begin 2025 Brainport Industries Campus Cluster 1 (BIC1) "as is" aangekocht. Met deze aankoop

	draagt de gemeente verantwoordelijkheid voor de verdere positionering, governance en financiële aansturing van BIC1, in samenhang met de bredere ontwikkeling van Brainport Industries Campus, waaronder BIC2, (BIC-Mix) en de geplande uitbreiding van ASML (BIC Noord). Drie samenhangende vervolgoopdrachten/dossiers: (1) Een brede actualisering van het gemeentelijk deelnemingenbeleid; (2) strategie, governance en financiën BIC1; (3) de mogelijke participatie van derden in BIC1
Reden opname	majeure ontwikkeling en strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Aandeelhouder van de deelneming BIC 1 (privaatrechtelijk) enerzijds, rol als bestuursorgaan (publiekrechtelijk) anderzijds. Relatie met en positionering in de COO. Maatschappelijke doelstelling Strategie, financiën en governance. Werving van de definitieve directie.
Huidige poho(s)	Stijn Steenbakkers (BIC GP BV) i.c.m. Remco van Dooren (BIC Partner 1 en 2)

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedsontwikkeling Evoluon
Status	Uitvoering
Omschrijving	De gebiedsontwikkeling Evoluon is de uitwerking van het in 2023 door de raad met diverse amendementen vastgestelde Ontwikkelkader Evoluon. Het betreft een project van ontwikkelaar Foolen en Reijs met als doelstelling: • Het borgen van de ruimtelijke kwaliteit en een duurzame exploitatie van het Evoluon en haar omgeving als Futurelab/Designmuseum. • Het activeren en bereikbaar maken van het Evoluonpark en Oppenheimerpark als openbare stadsparken. In de voorbereiding is het door de raad vastgestelde programma verder verkend om te komen tot een ecosysteem dat versterkend werkt voor het Evoluon. Dit is gevonden in de 'Campus van de Toekomst', dat zich verbindt aan techniek, design en kennis. Het ontwikkelkader en ecosysteem worden integraal verder uitgewerkt in een Voorlopig Ontwerp Stedenbouwkundig Plan (VOSP). In een anterieure overeenkomst en eventuele erfpachtovereenkomst worden alle afspraken tussen eigenaar en gemeente vastgelegd. Na vaststelling van een VOSP en sluiten van de anterieure overeenkomst, volgt besluitvorming over de wijziging omgevingsplan. In het ontwikkelkader Evoluon is de mogelijkheid voor het plaatsen van paviljoens in het Evoluonpark opgenomen. Parallel aan de gebiedsontwikkeling wordt In Q1 2026 door de Ontdeklab i.s.m. Foolen & Reijs en andere partners een vergunningaanvraag voorbereid voor plaatsing van The Natural Pavilion, afkomstig van de Floriade in Almere. Het streven is om na de zomer van 2026 de Ontdeklab te verhuizen van Strijp-S naar het Evoluonpark.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	• In de uitwerking van het VOSP zullen afwijkingen t.o.v. het Ontwikkelkader Evoluon zitten. Op het VOSP vindt participatie plaats met inwoners, belangengroepen en AOK. Het participatieverslag wordt als bijlage toegevoegd bij het VOSP. • Het betreft een kostenverhaalsproject. Dit betekent dat de gemeentelijke kosten voor planvorming en publieke voorzieningen worden verhaald op de initiatiefnemer. De rol van de gemeente is primair het proces begeleiden. Omdat de gemeente geen grondpositie heeft, kan ze niet sturen op tempo of

	private afspraken, maar alleen publiekrechtelijk voorwaarden stellen of anterieure afspraken maken. Nieuwe ontwikkelingen bij een rijksmonument en het langjarig borgen van de cultureel maatschappelijke functie vragen een zorgvuldig proces, terwijl de woningbouwopgave vraagt om snelheid.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedsontwikkeling Sectie C
Status	Vorbereiding
Omschrijving	In oktober 2024 is het gebiedskader Sectie C vastgesteld. Een ontwikkeling met circa 1300 woningen en 19.500m2 creatief ecosysteem/broedplaats. Ontwikkelaar en eigenaar van het gebied is TBFOS. TBFOS, Stichting Sectie C en gemeente hebben een samenwerkingsovereenkomst ondertekend. De raad heeft een motie aangenomen om een onderzoek te doen hoe de broedplaats behouden kan blijven en welke rol de gemeente daarbij kan spelen. Daar is een voorkeurscenario uitgekomen waarbij de gemeente de broedplaats aankoopt en verhuurt aan de Stichting Sectie C. In Q1 wordt aan het college voorgesteld om binnen dit voorkeurscenario te komen tot een koop- en huurovereenkomst. Streven is om medio 2026 te komen tot raadsdossier koop-/huurovereenkomst broedplaats, het Voorlopig Stedenbouwkundig plan (VOSP), de anterieure overeenkomst, de gemeentelijke grondexploitatie en de mobiliteitsmaatregelen (onderdeel WOKT subsidie). Vanwege de complexiteit en bewaking van gemeentelijke belangen en risico's is er kans op vertraging.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Wens tot behoud van het creatief ecosysteem betekent een gemeentelijke investering met verantwoorde risico's. Gemeente zal moeten investeren in mobiliteitsmaatregelen vanwege de reeds bestaande mobiliteitsproblemen in omgeving Sectie C. Toegekende WOKT subsidie kan daarbij helpen. Verdere uitwerking binnen gebiedskader met realisatie van 1300 woningen en behoud van kwaliteit.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Stadshart Woensel
Status	Uitvoering
Omschrijving	Aanbesteding voor gebiedsontwikkelaar loopt. Naar verwachting medio 2027 definitief en kan er richting uitvoering worden gegaan. College wordt op gezette tijden bijgepraat over dit traject. Eerstvolgende besluit is ter inzage leggen van het omgevingsplan.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Omgevingsplan medio 2026 naar de raad, blijvend kritische vragen vanuit de raad over dit plan
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Kanaalzone Zuid
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Ontwerp gebiedskader ligt ter inzage en wordt nog aan het college voorgelegd om vastgesteld te worden. Op basis daarvan kan de ontwikkeling 'los' komen. De verwachting is dan een aantal dossiers wordt voorgelegd in de komende tijd die te maken hebben met

	mogelijke ontheffing WVG, verplaatsing bedrijven en eventueel te sluiten overeenkomsten met initiatiefnemers.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Input zienswijzen op definitief gebiedskader, bedrijfsverplaatsing vs monumentale status, mogelijke ontheffing WVG. GREX t.b.v. haalbaarheid totale plan.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Gebiedskaders

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedskaders Limbeek, Hemelrijken/Gildebuurt, Woensel-West
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Woensel Zuid is een bruisend, kleurrijk en divers stadsdeel, maar het gaat minder goed dan in de rest van de stad. Daarnaast zal een deel van de verdichtingsopgave landen in Woensel-Zuid. Dit vraagt een extra inzet op sociaal en ruimtelijk gebied. De gebiedskaders bieden een kader hiervoor. Het doel van de gebiedskaders is om gericht te verdichten én de openbare ruimte toekomstbestendig en aantrekkelijk in te richten zodat we niet alleen meer woningen realiseren, maar ook de sociale samenhang versterken, de veiligheid en leefkwaliteit verbeteren en het stadsdeel aantrekkelijker maken voor zowel huidige als nieuwe bewoners.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Een aanzienlijk deel van de woningen in deze buurten is corporatiebezit. Voor de verdichting wordt gekeken naar opties voor renovatie en/of sloop nieuwbouw. Dit vraagt om heldere afstemming met corporaties en bewoners. Het betreft kwetsbare wijken met grote sociale problematieken. Er ligt een kans om met de verdichting een hefboom te creëren voor het aanpakken hiervan. Dit vraagt om duidelijke afstemming tussen het sociaal en ruimtelijk domein en sociale partners. Het verbeteren van de leefkwaliteit door verdichting vraagt duidelijke keuzes qua woningdifferentiatie, parkeren, voorzieningen en openbare ruimte. Deze keuzes vragen parallel om een duidelijke ontwikkelstrategie die de financiële consequenties inzichtelijk maakt.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Gebiedskader Vaartbroek
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Gebiedskader voor Vaartbroek met als doel het toevoegen van ongeveer 1000 woningen en het verbeteren van de leefbaarheid en veiligheid in de buurt voor bestaande en nieuwe bewoners. Het gebiedskader biedt integrale ruimtelijk-programmatische kaders voor Vaartbroek en omgeving.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Woonbedrijf is één van twee ontwikkelaars met concrete plannen in het gebied. De plannen behelzen twee torens met appartementen nabij het winkelcentrum en een gebiedsontwikkeling rondom het Amandelpark. Voor de ontwikkeling rondom het Amandelpark moeten mogelijk een aantal bestaande woningen gesloopt worden. De gemeenteraad heeft Wensen en bedenkingen meegegeven. Naar aanleiding hiervan is de gemeente in gesprek gegaan met Woonbedrijf over een zorgvuldig traject met de bestaande bewoners, waarin doorstroming en terugkeermogelijkheden meegenomen worden. Woonbedrijf heeft toegezegd zich hiervoor in te spannen. Daarnaast heeft de gemeenteraad zijn zorgen uitgesproken m.b.t. de doorstroming en het parkeren. Ten behoeve van de bereikbaarheid

	wordt onderzocht hoe er vooruitlopend op de te ontwikkelen plannen nader mobiliteitsonderzoek uitgevoerd kan worden.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Projecten (o.a.)

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Programma Eindhoven Bouwt Door (EBD)
Status	Uitvoering
Omschrijving	In februari 2023 is het programma EBD opgericht voor de periode 2023-2027 om daar waar mogelijk de woningbouw vlot te trekken en aan te jagen. Het programma is uitgewerkt langs 4 onderdelen: 1. Inzet van subsidieregelingen en maatwerk (vlottrekken van woningbouwprojecten die stagneren, (co-)financiering vanuit middelen EBD). 2. Ontwikkelen en actueel houden van het maatregelenpakket EBD. 3. Versterken van de relatie met corporaties. 4. Gevuld houden van de woningbouwprojectenportefeuille en verhogen van de realisatiegraad (kansen zien, kansen grijpen).
Reden opname	Afspraak Raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Door de explosieve groei van onze regio en stad wordt de vraag naar woningen steeds groter. In de Beethoven Deal zijn afspraken gemaakt over te leveren woningaantallen die hiervoor nodig zijn. In Eindhoven moeten tot en met 2030 ruim 23.500 woningen worden opgeleverd of in aanbouw zijn genomen. Ook moeten er 1700 onzelfstandige woningen bijkomen. Deze woningbouwopgave is groot en urgent, en de onzekerheid bij partijen over rentestijgingen, wijzigingen in wet- en regelgeving, prijsstijgingen in bouw- en ontwikkelkosten, gebrek aan arbeidskrachten, stapeling van lokaal beleid en uiteindelijk lagere marges bij ontwikkeling en belegging in combinatie met de bestuurlijke ambities op onder andere het gebied van betaalbaarheid, groenbeleid en mobiliteit, maakt deze opgave zeer complex. Het onderwerp woningbouw staat dan ook hoog op de politieke en maatschappelijke agenda, zowel landelijk als lokaal. Alle partijen zullen moeten blijven investeren om de realisatie van woningbouw te versnellen.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	OPE
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het statische OPE is zomer 2024 opgeleverd. We hebben nu voor 3 jaar middelen om het OPE door te ontwikkelen tot een dynamisch OPE incl. bijbehorende werkwijze. Daarmee kunnen we integraler sturen op de groei van de stad; zowel op de samenhang tussen beleidsvelden als tussen verschillende geografische schaalniveaus. Dit leidt tot verbeterd inzicht en overzicht en uiteindelijk ook tot snellere, betere, efficiëntere en co-creatievere ruimtelijke planning. Het kan alleen integraal worden door het digitaal te maken. Het betreft daarom een innovatieve ontwikkeling, waarin we samenwerken met o.a. de TU/e en de rijksoverheid.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Integraliteit vraagt om wederkerigheid. Niet alles kan en hoeft overal. Dit ligt in het verlengde van het adagium 'ongelijk investeren voor gelijke kansen' uit Koers (2)040. Dat gaat vragen om integrale afwegingen en besluitvorming, veelal via scenario's. Binnen een project en met inzicht in de impact op de stad als totaal. Dat raakt vaak meerdere bestuurlijke portefeuilles en vraagt dus ook iets van het bestuur.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Woningbouw en fijne wijken – Wonen en Bouwen
Onderwerp	Programma Verdichting
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Bij vaststelling van de omgevingsvisie heeft de raad gevraagd het verouderde hoogbouwbeleid uit 2008 te vervangen voor nieuw verdichtingsbeleid. In de omgevingsvisie zijn veel ontwikkelgebieden benoemd waar fors verdicht kan worden. Maar het beschrijft niet 'hoe' dit moet gebeuren. Dit gebeurt in het Programma Verdichting. Op 9 sept. 2025 is de startnotitie geamendeerd vastgesteld. Eind 2025 heeft participatie voor het beleid plaats gevonden.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	De uitkomst van de participatie is niet in lijn met één van de onderdelen uit het aangenomen amendement A10- Déjà verdichting. Dit betreft de standaard bouwhoogte van 5-6 lagen buiten de focusgebieden. Om deze reden wordt gewerkt aan een wijze van verwerking die recht doet aan zowel het amendement als de participatie. De gemeenteraad is hierover met een raadsbrief geïnformeerd.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programma 3b. Bereikbaarheid

Verkeer en vervoer

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid – Verkeer en vervoer
Onderwerp	Eindhoven Knoop XL: OV knoop
Status	Planstudie fase
Omschrijving	Realisatie OV Knoop Eindhoven, ondergronds busstation, tunnels, fietsenstallingen, Stationsgebouw en vastgoedontwikkeling. Het voorkeursalternatief Multimodale Knoop (VKA MMK) is bekend. Komende bestuursperiode moet het VKA uitgewerkt worden tot een aanbestedingsgereed project inclusief alle ruimtelijke procedures. Stap 2 (kruising Tongelre) en stap 3 (2 zijperrons) zijn ongedekt. Er zijn in het MIRT afspraken gemaakt om te komen tot gelijktijdige realisatie MMK en stap 3. Voor de kruising Tongelre geldt dat er een dialoog loopt met de omgeving over de impact op de buurt.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Tempo houden in voortgang, beheersing van (financiële) risico's en borging bestuurlijke afspraken in MIRT context. Dekking ontbreekt voor onderdelen spoorknoop (stap 3, stap 2) terwijl dit wel noodzakelijk is vanuit integrale opgave OV knoop. De impact op de omgeving Tongelre door opgave stap 2 vraagt aandacht. Borging uitvoering bestuurlijke toezeggingen.
Huidige poho	Stijn Steenbakkers (Robert Strijk voor Kruising Tongelre)

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid
Onderwerp	Toenemende druk op openbare ruimte
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Centraal staat een aantrekkelijke en gezonde openbare ruimte waar mensen graag verblijven en die verleidt tot gezond gedrag (bewegen en ontmoeten). Door een toenemend bewoners- én bezoekersaantal, diverser gebruik en door eigen ambities die om ruimte vragen, neemt de druk op de openbare ruimte toe. Bovengronds bijvoorbeeld door meer groen, ontmoetingsruimte waar bewoners uit een dichtbebouwde stad grote behoefte aan hebben en particulier/commercieel gebruik. Maar ook de ondergrond raakt vol door bijvoorbeeld de realisatie van nieuwe energievoorzieningen, gescheiden rioolstelsels, ondergrondse waterberging en groei-ruimte voor bomen. Dit legt een enorme hoge druk op de openbare ruimte (zowel kwantitatief als kwalitatief) en vraagt om meervoudig en soms flexibel ruimtegebruik en keuzes wat we wel en niet toelaten in de openbare ruimte.
Reden opname	Significant risico / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Om de bruikbaarheid en kwaliteit van de openbare ruimte te waarborgen zullen er vaker keuzes gemaakt moeten worden. Niet alles is mogelijk. Gezien de schaarste van de openbare ruimte en de verdichting is het van belang dat de overweging zorgvuldig gebeurt en dat (met name bij kleinere ruimtegebruikers zoals postpaketautomaten, afvalvoorzieningen voor gebouwen) altijd het algemeen belang dienen.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Verkeer en vervoer
Onderwerp	Masterplan mobiliteit

Status	Uitvoering (van reeds bestaande beleidsproducten)
Omschrijving	In het Masterplan Mobiliteit zijn de ambities en opgaven op mobiliteit bepaald. In de actiepakketten is aangegeven welke acties de komende jaren opgepakt worden (pakket 1: 2024-2026/ pakket 2: 2027-2030/ pakket 3: 2030-2050). Het betreft de volgende hoofdpogaven: • Verbetering en uitbouw van netwerken voor lopen, fiets, ov en auto met hubs als verbindende schakels • Ruimte maken voor leefkwaliteit en duurzame vervoerwijzen (lopen, fiets(parkeren), ov en deelmobiliteit) • Verminderen van uitstoot van de mobiliteit met transitie naar elektrisch • Inzet op verkeersveiligheid • Stimuleren van actieve mobiliteit (lopen en fietsen) • Gastvrij en duurzaam bereikbare stad, ook in tijdelijke situaties
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	• Actualisatie Actiepakket II en strategische keuzes en allocatie in P&C cyclus. • Station Strijp S, gezamenlijk met Prorail moderniseren en toegankelijk maken. Project is in voorbereiding. • Station Tongelre, strategische keuze en afhankelijkheid van ministerie en gezamenlijk optrekken met NS en Prorail. • Regionale afstemming m.b.t. MIRT procedures en KTM-pakketten.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Verkeer en vervoer
Onderwerp	Mobiliteit-in-balans uitvoeringsprogramma 2026-2030
Status	Uitvoering (van reeds bestaande beleidsproducten)
Omschrijving	Met het vaststellen van het dossier Mobiliteit-in-Balans heeft de raad een besluit genomen over de verkeerscirculatie binnen de Ring, Het Verbeterplan Ring en het invoeren van 30 km/u op alle wegen binnen de Ring. Deze besluiten komen voort uit de opgaven vanuit het Masterplan mobiliteit om ruimte te maken voor leefkwaliteit en duurzame mobiliteit en het mobiliteitsnetwerk te verbeteren. Hier hangt een investeringspakket van 465 miljoen mee samen, waarvan nog niet alle middelen beschikbaar zijn. In het uitvoeringsplan (college december 2025) is beschreven waar in 2026 de prioriteiten liggen. Hierin zijn ook de grootschalige investeringen in fietsinfrastructuur en fietsvoorzieningen (stallingen) meegenomen. Het uitvoeringsplan omvat de volgende onderdelen: • Onderzoek naar ongelijkvloerse kruisingen • Aanpassingen Ring • Invoeren 30 km/uur binnen de Ring en 50 km/uur op de Ring • Uitwerking sectorgrenzen in Verkeerscirculatieplan • Fietsinfrastructuur • Fietsvoorzieningen (bij oa. 18 septemberplein, De Heuvel en VDMA)
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak raad (n.a.v. vaststelling Mobiliteit in Balans, mei 2025 en afspraken begroting)
Bestuurlijke aandachtspunten	• Druk op de uitvoerbaarheid. Noodzaak doorontwikkeling organisatie voor de mobiliteitstransitie. • Investeringswaarde t/m 2040 van ca. € 465 mln. Vanaf 2029 is € 6 mln. structureel beschikbaar. Aanvullende middelen moeten nog gevonden worden.

Huidige poho(s)	Robert Strijk
-----------------	---------------

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Verkeer en vervoer
Onderwerp	Mobiliteitsorganisatie
Status	Voorbereiding
Omschrijving	We verkennen verschillende organisatievormen om operationele taken uit te voeren op het gebied van autoparkeren (op straat en in garages), bewaakte fietsenstallingen, exploitatie van P+R's en mobiliteitshubs en het beheren van concessie voor deelmobiliteit. De verkenning richt zich zowel op openbare voorzieningen als voorzieningen die onderdeel uitmaken van een gebiedsontwikkeling. In de verkenning kijken we naar de mate waarin we als gemeente regie willen pakken op de uitvoering en de mate waarin verschillende uitvoerende taken gecombineerd kunnen worden of juist apart geregeld worden. We toetsen de verschillende organisatievormen op de mate waarin deze bijdrage aan de doelstellingen om de mobiliteitstransitie te stimuleren (transitie van automobility naar lopen, fietsen, deelmobiliteit, Bus, trein en parkeren op afstand) en om de grote woningbouwopgave te realiseren.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Besluitvorming om naast de openbare voorzieningen ook voorzieningen die onderdeel uitmaken van een gebiedsontwikkeling te realiseren. Waarmee de mobiliteitstransitie, de integrale aanpak en de realisatie van de grote opgave wordt gestimuleerd.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Openbare ruimte

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid – Openbare ruimte
Onderwerp (3 onderwerpen)	Openbare ruimte algemeen – externe invloeden Geldt ook voor programma 1. Klimaat en weer
Status	Voorbereiding
Omschrijving	<u>Prijsstijgingen:</u> Als gevolg van areaaluitbreiding, verdichting, een intensiever gebruik van de openbare ruimte en meer voorzieningen zien we dat de kosten voor inrichting, beheer en onderhoud stijgen. We hebben verder te maken met toenemende bouwkosten. Arbeidsmarktkrapte, verduurzamingsverplichtingen, energietransitie, stijgende bouwkosten en algemene inflatie vormen hiervoor de kern. Hoewel exacte voorspellingen onzeker zijn, blijkt uit de analyse van structurele trends en beleidsontwikkelingen dat de verwachte stijgingen dusdanig van aard zijn dat het noodzakelijk is om hiervoor serieus aandacht te vragen. Voor de periode 2025–2030 verwachten wij een totale kostenstijging van circa 35–40% in vier jaar, neerkomend op 10–15% per jaar. Op basis van recente aanbestedingsresultaten en referentieprijzen (2024–2025) is het realistisch om nu al met een percentage van circa 13% per jaar te rekenen. Belangrijk is dat deze kostenstijging niet alleen de uitvoeringscapaciteit onder druk zet, maar ook betekent dat de gemeente met gelijkblijvende budgetten uiteindelijk minder fysieke projecten kan realiseren. Dit vertaalt zich onvermijdelijk in een vermindering van de kwaliteit en het ambitieniveau in de openbare ruimte. <u>Krapte op de arbeidsmarkt:</u>

	Als gevolg van de schaa sprong is de druk op de organisatie groot, tezamen met een steeds krapp er wordende arbeidsmarkt, is het de vraag of in de nabije toekomst voldoende capaciteit aanwezig is om aan onze vastgestelde kaders en ambities met betrekking tot het beheer en onderhoud van de stad te blijven voldoen. <u>Klimaatverandering/Extreem weer:</u> Extreem weer, zoals droogte en hevige regenval zal de komende jaren steeds vaker voorkomen. Droogte leidt onder andere tot extra wortelopdruk van bomen, waardoor tegels en stenen omhooggeduwd worden. Dit heeft extra onderhoud tot gevolg om de openbare ruimte veilig en bruikbaar te houden. Het herstel en maatregelen om wortelopdruk te voorkomen leiden tot extra kosten. Verder zorgt droogte ook voor een verminderde vitaliteit van groen waardoor het eerder vervangen moet worden en vervanging kostbaarder is vanwege grotere investeringen in goede groeiplaatsen. Verder leidt hevige regenval tot een hoge waterstand die kan leiden tot problemen met het riool, waardoor sinkholes kunnen ontstaan die leiden tot verzakkingen in het wegdek. Hierdoor moet vaker onderhoud gepleegd worden vergeleken met een aantal jaren geleden. Wateroverlast op straat leidt in de winter ook tot gladheid, wat gevaarlijke situaties op kan leveren.
Reden opname	Significant risico
Bestuurlijke aandachtspunten	Door diverse oorzaken zullen prijsstijgingen de komende jaren veel hoger zijn dan onze gemiddelde indexeringen, waardoor het risico bestaat dat we minder kunnen uitvoeren dan gepland en daarom onze doelstellingen niet kunnen halen. Krapte op de arbeidsmarkt kan leiden tot het niet behalen van de ambities op het gebied van beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Droogte en hevige regenval leidt steeds meer tot extra onderhoudswerkzaamheden en kosten.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid – openbare ruimte
Onderwerp (5 onderwerpen)	Betaalbaarheid, in stand houden kapitaalgoederen, uitvoerbaarheid, integraal ontwerpen en sleetsheid
Status	Vorbereiding
Omschrijving	<u>Betaalbaarheid van de stad</u> Als gevolg van areaaluitbreiding, verdichting, een intensiever gebruik van de openbare ruimte en de uitbreiding van centrumgebieden zien we dat de kosten voor inrichting, beheer en onderhoud stijgen. Dit heeft gevolgen voor de betaalbaarheid van de stad. De bestaande systematiek voor de financiële compensatie voor volumegroei wordt opgeheven. Om het onderhoud en beheer op het vastgestelde niveau uit te voeren en de stad leefbaar en aantrekkelijk te houden is het van groot belang dat er een nieuwe systematiek komt om financiële gevolgen van areaaluitbreiding en intensivering van de openbare ruimte te dekken. Gebeurt dit niet, dan zal de kwaliteit moeten worden aangepast. <u>In stand houding kapitaalgoederen</u> • Bruggen tunnels en viaducten: In de jaren 60 en 70 zijn veel kunstwerken aangelegd vanwege de sterke groei van de stad. Vele daarvan zijn vanaf de periode 2030-2040 aan het einde van de technische levensduur (o.a. Strijps Bultje). Dit leidt in die periode tot hoge vervangingskosten waar nog geen dekking voor is. Ook breidt het areaal steeds meer uit, waarbij geen middelen voor onderhoud zijn geregeld. Hierbij wordt specifieke aandacht gevraagd voor de vervanging van het Strijps Bultje. Dit viaduct is verouderd en moet uiterlijk in 2032 vervangen worden. Regelmatige inspecties blijven de komende jaren noodzakelijk om te kunnen beoordelen of dat nog steeds geldt. Zonder actie zullen ingrijpende maatregelen nodig zijn, zoals het afsluiten van rijbanen. Voor de studiekosten (onderzoek en ontwikkeling) voor de vervanging van het viaduct is incidenteel geld beschikbaar vanuit het Masterplan Mobiliteit. Voor de vervanging is nog geen geld beschikbaar.

	Wegen: investeringen in wegen worden pas sinds 2018 geactiveerd. Naar verwachting ontstaat er na 2032 een structureel tekort, omdat er dan nog geen vervangingsinvesteringen zijn. Dit tekort neemt jaarlijks toe met ongeveer € 350.000. Er kan eerder een tekort ontstaan als gevolg van prijsstijgingen en aanvullende eisen als gevolg van duurzaamheidsdoelstellingen (zoals zero-emissie). <u>Uitvoerbaarheid plannen staat onder druk</u> We proberen zoveel mogelijk gemeentelijke ambities mee te nemen in de uitvoering van onderhoudsprojecten. Het gevolg is dat het ontwerpproces complexer wordt en de voorbereidingstijd van projecten langer wordt. Daarnaast wordt het door steeds meer ontwikkelingen in de stad steeds lastiger om de uitvoering van onderhoudsprojecten te plannen. We lopen er steeds vaker tegen aan dat projecten niet tegelijk uitgevoerd kunnen worden, omdat de bereikbaarheid van de stad dan onder druk komt te staan. Uitstel of vertraging van projecten leidt er toe dat we de vastgestelde kwaliteit van onze kapitaalgoederen niet bereiken. De Provincie is hier erg alert op. <u>Integraal ontwerpen</u> Bij herinrichtingen houden we (zoveel mogelijk) rekening met de gevolgen van de klimaatverandering, vergroening, mobiliteitstransitie, etc. De kosten worden hierdoor hoger. Dit heeft gevolgen voor de integrale aanpak van projecten: wie betaalt wat. Daarnaast wordt de roep om een inclusieve stad steeds groter. In het kader van het VN verdrag voor de rechten van de mens, dient iedereen mee te kunnen doen. Dit vraagt om meer voorzieningen en of aanpassingen in de openbare ruimte, zoals openbare toiletten, ontmoetingsplekken, etc. We proberen zoveel mogelijk werk met werk te maken en slim te ontwerpen zodat de kosten laag, maar we zien dat de omvang van de maatregelen steeds groter en complexer wordt en hier zijn vooralsnog geen middelen voor beschikbaar. <u>Sleetsheid</u> In Eindhoven is er een groot areaal dat in de 60'er en 70'er jaren gerealiseerd is. Op basis van een onderhoudscyclus van 50 jaar moeten we deze gebieden nu gelijktijdig gaan oppakken t.a.v. onderhoud. Vaak voldoen de wegen in deze wijken nog wel aan de technische kwaliteit die vastgesteld is, maar de openbare ruimte gaat er wel steeds meer versleten uitzien. Dit is van invloed op de beleving van de openbare ruimte en leefomgeving. Onderhouds- en vervangingsmiddelen kunnen we uitsluitend inzetten voor wegen die niet meer voldoen aan de vastgestelde technische kwaliteit. Er zijn geen middelen om wegen aan te pakken die wel aan de technische kwaliteit voldoen, maar sleets ogen. Het gevolg is dat de 'sleetse' wegen geen prioriteit krijgen, terwijl bewoners daar wel behoefte aan hebben en veel waarde aan hechten. Dit is namelijk van invloed op de hele (beleving) van de openbare ruimte. Hier is al melding over gemaakt in het wegenbeheerplan 2025-2028 en vanuit de raad aandacht voor gevraagd (portefeuille gebieden en wijken).
Reden opname	Significant risico
Bestuurlijke aandachtspunten	- Betaalbaarheid: het is noodzakelijk dat er een nieuwe systematiek komt waarbij rekening gehouden wordt met areaaluitbreiding en extra kosten als gevolg van het intensiever gebruik van de openbare ruimte. - In stand houden kapitaalgoederen: het betreft hier een wettelijke taak. Kwaliteit wegen en kunstwerken kan niet verder omlaag. Het is van belang tijdig te anticiperen op het feit dat er over enkele jaren niet voldoende vervangingsbudget beschikbaar is om aan de vervangingsopgave te voldoen. - Uitvoerbaarheid: de Provincie erg kritisch is op het behalen van onze onderhoudsdoelstellingen. Als we deze niet halen kan dit consequenties hebben voor het goedkeuren van de begroting. - Integraal ontwerpen: met openbare ruimte projecten kunnen we werk met werk maken, maar voor aanvullende ambities is extra budget nodig is, vanuit de vragende discipline. De budgetten voor onderhoudsprojecten staan door prijsstijgingen al onder druk, waardoor hier geen ruimte voor is om daar invulling aan te geven.

	Sleetsheid: steeds meer wegen gaan er versleten uit zien en hebben nog geen onderhoudsnoodzaak, vanwege de technische kwaliteit. Dit heeft uiteindelijk wel invloed op de beleving van het beheer en onderhoud van de openbare ruimte.
Huidige poho(s)	Rik Thijs

Parkeren

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Parkeren
Onderwerp	Herijken van parkeerbeleid Doorontwikkeling van de parkeerketen (opvolging en borging, zie Mobiliteitsorganisatie)
Status	Vorbereiding en Uitvoering
Omschrijving	Bij parkeren en in de parkeerketen spelen diverse ontwikkelingen. - Betaald parkeren is in 2025 ingevoerd binnen de hele ring. - In de parkeerketen is een onderzoek gestart om de opvolging en borging van beleid in de organisatie te verbeteren. - Hub-strategie. Er worden 500 hubs voor deelmobiliteit gerealiseerd, conform besluitvorming Masterplan Mobiliteit. Daarnaast wordt een plan opgesteld voor grootschalige hub ontwikkeling op strategische posities in de stad. - Transformatie parkeerplaatsen: strategie om vrijkomende parkeerplaatsen anders in te richten en waarde te geven aan de ruimte die ontstaat op verzoek van bewoners.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Besluitvorming vorbereiden op basis van onderzoeken en advisering en integrale afwegingen in de parkeerketen.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Openbaar vervoer

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Openbaar Vervoer
Onderwerp	OV-concessie provincie Noord Brabant 2029-2039
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Ontwerp voor nieuwe OV concessie per 2029 door en in samenspraak met provincie Noord-Brabant
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Borging van de ontwikkelingen Knoop XL en busstation en impact daarvan op de invulling van de regionale OV concessie.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Openbaar Vervoer
Onderwerp	Concessie deelmobiliteit
Status	Uitvoering
Omschrijving	Concessie is een nieuwe vorm om te sturen op het aanbod van deeltweewielers in Eindhoven. Voorheen was dit via vergunningverlening. De aanbesteding is begin 2026 afgerond. Dan wordt gestart in de nieuwe vorm.
Reden opname	Afspraak raad (n.a.v. vaststelling Masterplan Mobiliteit 2050, maart 2024)
Bestuurlijke aandachtspunten	Betreft een pilot periode van 4 jaar waar een budget van 4mio voor gereserveerd is.

	• Regionale samenwerking mogelijk maken en impact monitoren. • Monitoring van de voortgang in relatie tot lange termijn perspectief en governance.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Uitvoering Openbaar Vervoer

Programmaonderdeel	Bereikbaarheid - Openbaar Vervoer
Onderwerp	HOV-verbindingen
Status	Voorbereiding / Uitvoering
Omschrijving	HOV4: Eindhoven-Veldhoven van ontwerp naar realisatie HOV5: Eindhoven-Geldrop van initiatiefase naar ontwerp. HOV6: Brainportlijn
Reden opname	Majeure ontwikkeling / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	HOV4 en HOV6 vallen binnen werkzaamheden van PSM. Van HOV5 is het projectverzoek bij sector RPP en wordt het project opgepakt.
Huidige poho(s)	Robert Strijk

Programma 4. Veilige wijken

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Weerbare Stad
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen en de bijbehorende hybride dreigingen, maar ook door o.a. klimaatverandering is er sprake van een toenemend risico op (langdurige) uitval van vitale infrastructuur en publieke voorzieningen. Het vergt een gezamenlijke inzet van overheid, inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en onderwijsinstellingen om de weerbaarheid en veerkracht te vergroten om ons hierop goed voor te bereiden en er snel van te kunnen herstellen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / significante risico's / politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	De weerbaarheid van de stad en onze eigen organisatie is een organisatie-brede opgave waar binnen alle sectoren en ook bestuurlijk breed aandacht voor moet zijn binnen verschillende programma's en ontwikkelingen. Naast financiering vanuit het Rijk zullen in de begroting ook middelen vrijgemaakt moeten worden voor deze opgave.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Ontwikkelingen VRBZO inclusief kazernes TU/e en centrum
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Er spelen verschillende ontwikkelingen binnen de VRBZO waarvoor in 2024 is besloten tot de instemming met 'deelopdracht 1' met als doel de basis op orde te brengen bij de VRBZO. De uitvoering van deze opdracht ging gepaard met extra financiële impulsen. Deze 'inhaalslag' vraagt ook voor de komende jaren nog om extra investeringen. Naast deze organisatieontwikkelingen en financiën spelen er ontwikkelingen over huisvesting van de kazerne op het TU/e terrein en een toekomstige verplaatsing van de huidige kazerne in het centrum naar een nader vast te stellen locatie elders in de stad. Tot slot is er ook een relatie naar de schaa sprong in de stad en de opgave die we hebben als weerbare stad.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	• Wijze waarop aanvullende financiering wordt ingezet om te voldoen aan de wettelijke eisen die er worden gesteld en de ambities die de organisatie heeft. • Oog houden voor de haalbaarheid van de diverse ambities van de VRBZO. • Het is van belang dat er voldoende slagkracht is voor zowel de reguliere activiteiten als de werkzaamheden tijdens crises. • Bij de keuze voor de alternatieve locatie voor de kazerne in het centrum zal er een zorgvuldige procedure met de omgeving plaats moeten vinden en is er eventueel aanvullende financiering nodig.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Integraal Veiligheidsplan 2027-2030
Status	Vorbereiding & besluitvorming
Omschrijving	Artikel 38b van de politiewet stelt dat de gemeenteraad ten minste eenmaal in de vier jaar de doelen vast moet stellen die de gemeente op het terrein van veiligheid nastreeft door handhaving van de openbare orde en hulpverlening door de politie. Het huidige beleidskader veiligheid kent een looptijd van 2023 – 2026, wat betekent dat er per 2027 een nieuw integraal veiligheidsplan voor de komende vier jaar moet worden vastgesteld door de gemeenteraad.

Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Eindhoven bevindt zich midden in een groeispurt: er komen in grote getalen nieuwe bedrijven en inwoners bij. Deze groei geeft ons kansen om in een voorfase na te denken over de manier waarop wij onze toekomstige stad willen vormgeven, zowel in fysiek als sociaal opzicht. De groei mag namelijk niet ten koste gaan van de leefbaarheid en veiligheid. Een veilige stad is immers de basis om fijn te kunnen leven, wonen en werken. Net als op andere beleidsterreinen heeft Eindhoven op het gebied van (on)veiligheid een stevige opgave én grote ambities.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Sekswerkbeleid
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Het huidige sekswerkbeleid stamt uit 2000, ontwikkelingen in de sekswerkbranche vragen echter om een actualisatie van het beleid. Eind maart 2026 zullen de kaders voor het nieuwe sekswerkbeleid besproken zijn in de gemeenteraad. Vanuit deze kaders zullen er verschillende onderdelen nader worden uitgewerkt, denk hierbij onder andere aan benodigde aanpassingen van de APV en omgevingsplannen.
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Enkele onderdelen van de kaders voor het nieuwe sekswerkbeleid zullen financiële consequenties hebben, bij de uitwerking zal dit geconcretiseerd worden. Hier zal in de begroting ruimte voor gevonden moeten worden.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Coffeeshopbeleid
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Het huidige coffeeshopbeleid van de gemeente Eindhoven uit 2020 sluit om meerdere redenen niet meer aan bij de ontwikkelingen in de stad. Zo is de stad in hoog tempo in ontwikkeling en veranderen hierdoor de omgeving en inrichting van coffeeshops snel. Daarnaast zorgen maatschappelijke ontwikkelingen voor verschuivingen in de branche, daarom wordt het beleid geactualiseerd.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico / te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Onderzoek naar mogelijke (vrijwillige) verplaatsingen is wenselijk om mee te nemen in het geactualiseerde beleid. Op dit moment heeft Eindhoven ruimte voor 12 coffeeshops.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Aanpak straatintimidatie & geweld tegen vrouwen
Status	Vorbereiding & besluitvorming
Omschrijving	De aanpak van straatintimidatie en geweld tegen vrouwen staan in het beleidskader 2023-2026, daar wordt zodoende al inzet op gepleegd. Gezien het maatschappelijke debat zal er echter gekeken moeten worden of deze inzet geïntensiveerd moet worden.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Meenemen in de politiek-bestuurlijke afweging bij de behandeling van het integraal veiligheidsplan 2027-2030. Het kan daarnaast ook een thema zijn dat door de deelnemers van het Burgerberaad naar voren wordt gebracht (dossier Burgerberaad staat in maart ter besluitvorming op de agenda van de gemeenteraad).
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Versterking uitvoeringskracht én zichtbaarheid in de wijken
Status	Voorbereiding & besluitvorming
Omschrijving	De politie heeft te maken met een aanhoudende druk op de gevraagde capaciteit en een verschuiving van de inzet. Beide ontwikkelingen zorgen dat de politie minder lokaal actief is. Het werken 'dicht bij de inwoner' staat daarmee onder druk. Lokaal willen wij juist in deze tijd van digitalisering zichtbaar, aanspreekbaar & betrokken zijn. Naast de inzet van politie (in de wijk), betekent dit inzet van wijkboa's als het gezicht van de wijk, maar juist ook andere outreachende partners om dicht bij onze inwoners te kunnen zijn. Het betekent ook een versterking van de uitvoeringskracht die gebiedsgerichte interventies zoals bijvoorbeeld het doorvoeren van een vergunningsplicht in bepaalde gebieden mogelijk maakt.
Reden opname	Significante risico's / te maken strategische keuze /
Bestuurlijke aandachtspunten	Juist in deze tijd waarin we als stad een enorme groei doormaken en we te maken hebben met fenomenen zoals maatschappelijke onrust, onbegrepen gedrag, jonge aanwas van ouders, ondermijning en digitalisering is het van belang om dicht bij onze inwoners te staan, te weten wat er speelt en gebiedsgerichte interventies te plegen. Er zullen voldoende financiële middelen beschikbaar moeten zijn voor uitbreiding van onze boa's, bestending van de inzet van straatstewards, horecastewards, (online) jongerenwerk, wijk-GGD & versterken van uitvoeringskracht om gebiedsgerichte interventies door te kunnen voeren.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Preventie met Gezag
Status	Uitvoering
Omschrijving	De afgelopen jaren hebben we het fundament gelegd voor de domeinoverstijgende, gebiedsgerichte aanpak gericht op het voorkomen van (georganiseerde en ondermijnende) jeugdcriminaliteit in het gebied Woensel Zuid en Vaartbroek. De aanpak Preventie met Gezag is structureel. De middelen zijn toegekend voor ruim 3,5 jaar vanaf 1 juni 2026 tot en met 31 december 2029.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Gedurende de financieringsperiode wordt gereflecteerd op de voortgang, doorontwikkeling en geboekte resultaten. Op basis van deze reflectie wordt helder wat werkt en wat niet werkt en kan de aanpak worden bijgesteld. Daarnaast bieden de resultaten uit PmG kansen om succesvolle interventies ook elders in de stad uit te rollen en toe passen.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Veilige Wijken
Onderwerp	Evenementen (evenementenvergunningenbeleid & evenementenlocatieprofielen)
Status	Besluitvorming / Uitvoering
Omschrijving	Na een traject van 2,5 jaar heeft het college op 23 september 2025 evenementenlocatieprofielen vastgesteld. De raad is betrokken geweest via een procedure van wensen en bedenkingen en dit heeft geresulteerd in 4 amendementen voor aanpassingen op 4 conceptprofielen. Het college heeft deze amendementen verwerkt en deze 4 profielen zijn aangepast vastgesteld. De overige 16 profielen zijn ongewijzigd vastgesteld. Op 16 december heeft het college op twee profielen nog een noodzakelijke aanpassing gedaan. Per 1 januari 2026 zijn de evenementenlocatieprofielen van kracht.

	Het huidige evenementenvergunningenbeleid Gastvrij en Veilig stamt uit 2017, ontwikkelingen van de laatste jaren hebben ertoe geleid dat het beleid is herzien. Het beleid zal voorgelegd worden aan het college en ter informatie naar de Raad worden verzonden. Na het evenementenvergunningenbeleid zal daarnaast ook een handhavingsplan evenementen worden opgesteld.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Eindhoven wordt steeds levendiger met meer en grotere evenementen. Het is een blijvend aandachtspunt om de balans te vinden tussen enerzijds een bruisende stad waarin er altijd iets te beleven valt (sharing the vibes) en anderzijds een stad waarin het tevens veilig en leefbaar is en waar aandacht is voor de risico's en overlast die evenementen met zich mee kunnen brengen. Dit zorgt er voor dat de sector VHA ook betrokken is bij de veiligheid in de stad bij stadsbrede evenementen. Vanaf 2026 gelden de nieuwe evenementen-locatieprofielen, het is van belang dat er aandacht is voor de evaluatie van de nieuwe profielen. Daarnaast zal er gekeken moeten worden naar nieuwe locaties en zullen de ruimtelijke aspecten moeten worden geborgd in de omgevingsplannen.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem, Robert Strijk

Programma 5 Levendige stad

Sport

Programmaonderdeel	Levendige stad – Sport
Onderwerp	Integraal Huisvestingsplan Sport
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het in 2024 door het college vastgestelde Huisvestingsplan Sport is de basis voor de uitwerking van het Masterplan. De opgave voor 2040 is concreet: we weten precies op welke plek we wanneer iets moeten doen. Daarnaast zijn in het programma voorzieningen ook opgenomen opgenomen mbt extra zwembadlocaties, een multifunctioneel sportpark, commerciële sportaanbieders en sporten in de openbare ruimte.
Reden opname	Financieel knelpunt: In 2025 en 2026 zijn middelen beschikbaar gesteld door de raad om de basis op orde te krijgen. Om de sportaccommodaties mee te laten groeien met de groei van de stad is aanvullende financiering nodig. Het gaat hierbij om middelen om te kunnen investeren en om de exploitatie (bv bij de Tongelreep) op orde te houden. Het betreft zowel structurele als incidentele investeringen.
Bestuurlijke aandachtspunten	Aan dit ontwerp zijn de majeure projecten (variantenstudies) Ir. Ottenbad, IJssportcentrum en Tongelreep verbonden.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Levendige stad – Sport
Onderwerp	Achterstanden kwetsbare groepen
Status	Uitvoering
Omschrijving	Sport draagt bij aan een betere gezondheid, lagere zorgkosten en het gaat eenzaamheid tegen. De inzet van onze sportregisseurs in de wijken, is van belang om kwetsbare doelgroepen te bereiken. Een ander succesvol middel om kwetsbare inwoners te laten sporten en bewegen is het Volwassenenfonds. Dit fonds neemt financiële drempels weg en maakt sport en cultuur toegankelijk. We sluiten daarbij aan op de Koers Sociaal (2)040; ongelijk investeren voor gelijke kansen.
Reden opname	Financieel knelpunt: Met de groei van de stad groeit ook de druk op uitvoerend personeel. Om te kunnen blijven doen wat we nu doen (% inwoners dat voldoet aan de beweegrichtlijn/ % verenigingen dat vitaal is) moet de capaciteit van uitvoerend personeel meegroeien met de groei van de stad.
Bestuurlijke aandachtspunten	Voor het Volwassenenfonds geldt dat dit momenteel gevuld is met incidentele middelen tot eind 2026. We verwachten een stijging van het aantal aanvragen (1300 in 2026) door de groei van de stad en de toenemende bekendheid van het fonds. Het is van belang om het Volwassenenfonds te behouden voor Eindhoven, dit vraagt om structurele financiering.
Huidige poho	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Levendige stad – Sport
Onderwerp	Vitale sportaanbieders
Status	Uitvoering
Omschrijving	Met de subsidieregeling Brede Regeling Combinatiefuncties (BRC) zorgen we ervoor dat onze partners in de stad inwoners kunnen laten sporten

	en bewegen. Dit zijn maatschappelijke organisaties (zoals FC Eindhoven Foundation, Lumens, Pitstop en onderwijs) en sportaanbieders (voor de inzet van sportprofessionals).
Reden opname	Financieel knelpunt
Bestuurlijke aandachtspunten	Deze regeling leunt op de bijdrage vanuit het Rijk. Naar alle waarschijnlijkheid krijgt de regeling een vervolg na 2026, maar de verwachting is dat de financiering iets terugloopt (naar verwachting 10%). In Eindhoven zetten we in op behoud van deze regelingen. De focus komt te liggen op inzet van sportprofessionals, het uitvoeren van onderzoeken en bijdragen aan zaken die sport op de kaart zetten. De inzet van de BRC regeling en onze sportprofessionals vraagt daarom om een structurele financiële borging.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Levendige stad – Sport
Onderwerp	Strategische (Top)sportevenementen
Status	Uitvoering
Omschrijving	Eindhoven heeft grote ambities ten aanzien van strategische (top)sportevenementen. De ambitie om minimaal 3 Strategische sportevenementen per jaar te laten plaatsvinden kan op dit moment niet waargemaakt worden.
Reden opname	Financieel knelpunt
Bestuurlijke aandachtspunten	De jaarlijkse storting in de reserve strategische sportevenementen is op dit moment onvoldoende om te blijven sparen voor de, bij onze ambitie passende grote sportevenementen (o.a. in het kader van de Street Sports Agenda en Eindhoven Zwemstad). Deze reserve is namelijk ook nodig om jaarlijks terugkerende strategische topsportevenementen op te kunnen vangen (zoals de Winterclash en de zwemkwalificatiewedstrijden). Tenslotte is deze financiële bijdrage van belang om bij te dragen aan maatschappelijke side events en citymarketing rondom de topsportevenementen. Het gaat hier om een financiële plus verdeeld over de strategische reserve topsportevenementen en de niet-strategische reserve.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Cultuur

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Stichting Cultuur Eindhoven (SCE) en Cultuurbrief 2029-2032
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Het opstellen en uitvoeren van het Cultuurbeleid is belegd bij SCE. We zitten nu in de Cultuurbrief periode 2025-2028. In Q4 2027 moet de volgende Cultuurbrief, het cultuurbeleidskader van de gemeente, voor de periode 2029-2032 door de raad vastgesteld worden. Daarvoor stelt SCE eerst in 2027 een Cultuurscan op. Dit biedt een 'foto' van het culturele landschap. Daarna organiseert SCE participatiesessies om uiteindelijk tot de concept Cultuurbrief te komen. SCE biedt deze aan de gemeente aan ter besluitvorming.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Met de Cultuurbrief wordt ook de verordening Cultuur Eindhoven vastgesteld door de raad. Hierin zijn de subsidieregelingen opgenomen

	voor deze periode. In de nieuwe cultuurbrief dat kan gewijzigd worden. Het budget voor snelgeld is beperkt en snel uitgeput. Dat geldt ook voor het budget voor Programma subsidies. Dat wordt elk jaar overvraagd, waardoor initiatieven met een positief advies, maar met de laagste punten, buiten het subsidieplafond vallen. Voor 2023 en 2024, als ook voor 2025 en 2026 is hier incidenteel budget aan toegevoegd (laatstelijk €520.000), om deze initiatieven alsnog mogelijk te kunnen maken. De uitvoeringscapaciteit van SCE zit aan haar max. Bij alles wat meer gevraagd wordt van/aan SCE moet er budget bij voor de uitvoering.
Huidige poho	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Effenaar
Status	Besluitvorming
Omschrijving	Effenaar heeft een inhoudelijk heel succesvol jaar gehad in 2025, maar heeft tegelijkertijd een financieel verlies geleden. Effenaar heeft incidenteel noodsteun ontvangen om te kunnen continueren. Voorwaarde daarbij is dat Effenaar eind 2025 met behulp van een externe deskundige met een realistisch en sluitend plan moet komen voor de toekomst. Te valideren door SCE. Hierop zal SCE een advies geven aan het college voor een vervolg (Q1/2 2026).
Reden opname	Significante risico's / te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Het advies van SCE over de Effenaar zal verwerkt worden in een voorstel. Naast de Effenaar zijn er nog enkele (culturele) instellingen die monitoring vragen van SCE of gemeente.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Topvoorzieningen – Rijksmuseum
Status	Vorbereiding
Omschrijving	In samenwerking met het Rijksmuseum wordt gewerkt aan een vestiging van het Rijksmuseum in Eindhoven. Hiertoe is een eerste verkenning uitgevoerd, die komend jaar verder wordt uitgewerkt. ASML is bereid een bijdrage te doen. De Letter of Intent (LoI) gaat voor wensen en bedenkingen naar de gemeenteraad (Q1). Met medeneming van de wensen en bedenkingen wordt ter uitwerking van de LoI toegewerkt naar een Samenwerkingsovereenkomst (SOK), die vóór 1 december 2026 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Financieel: Nog te realiseren dekking voor: Nieuwbouw, 80 mln. Exploitatie (vanaf 2032-2034), 10-13 mln p/j; (in de LoI is afgesproken dat de kosten geen afbreuk doen aan de bestaande culturele infrastructuur van de Gemeente Eindhoven) ASML is bereid tot een bijdrage. Ruimtelijk: Inpassing gebouw in VCP (met name Kennedylaan) en in (te realiseren) groene, parkachtige omgeving, nabijheid Dommel, looproute van en naar Eindhoven Centraal; Knoop XL-ontwikkeling, met name (tijdelijk)busstation; Hoog ambitieniveau, o.a. toparchitectuur. Governance: op te richten zelfstandige entiteit/relatie RM-RME & Sponsoring. Juridisch: verwerving grond van TU/e (eigendom of erfpacht).

	Cultureel: Ook de komende tijd wil het Rijksmuseum in samenwerking met het culturele- en designecosysteem onderzoeken welke samenwerkingen mogelijk zijn en of er ook eerder al in opmaat naar de vestiging activiteiten mogelijk zijn.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem (i.c.m. met poho cultuur en poho financiën)

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Stichting Design Development Eindhoven (DDE)
Status	Uitvoering
Omschrijving	De Stichting heeft als doel het design ecosysteem te versterken.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Het doel is om het designecosysteem in de stad te versterken via een multihelix stichting. Vastgesteld is dat de gemeente voor 5 jaar de werkorganisatie subsidieert voor 200K per jaar. Daarnaast is er bestuurlijk vastgesteld dat er eenmalig 1,5 mln euro in een fonds gaat waarover de Stichting zeggenschap heeft. Er is een actieprogramma vastgesteld met de prioriteiten: creatieve ruimte (ateliers/ broedplaatsen), professionaliseren design ecosysteem, werken met maatschappelijke vraagstukken en profilering/monitoring. Het is van belang dat de Stichting binnen 5 jaar tot concrete resultaten komt, inclusief een duurzame financiering van alle partijen.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers (bestuurslid), Jeroen Dijsselbloem (voorzitter)

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Cultuur in de wijken
Status	Uitvoering
Omschrijving	De focus van Cultuur in de wijken ligt op cultuurparticipatie en sociale cohesie in vooraf gedefinieerde stadsdelen, met speciale aandacht voor jeugd, nieuwkomers en kwetsbare groepen. In Q4 2026 vindt de evaluatie en herijking van het uitvoeringsprogramma plaats en eventuele doorontwikkeling. Het doel is om inzicht te krijgen in bereik, impact en knelpunten van de huidige aanpak, en op basis daarvan strategische keuzes te maken voor continuïteit, opschaling en kwaliteitsverbetering.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	In de cultuurvisie is ook aanwezigheid in wijken van groot belang. Er komt een advies op basis van evaluatie, inclusief voorstel voor vervolg. Bij doorontwikkeling is financiering nodig om het te kunnen borgen.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Kunst in de openbare ruimte (KOR)
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Omdat er al tientallen jaren een integrale aanpak op Kunst in de Openbare Ruimte ontbreekt, is het belangrijk dit op te pakken, zeker in een groeiende stad. Momenteel wordt gewerkt aan een kader waarin criteria en procedures vastliggen voor nieuwe kunstprojecten, beheer en participatie. Het doel is om kunst en design vroegtijdig te koppelen aan gebiedsontwikkeling, vergroening, mobiliteit en erfgoed, en

	Eindhoven te profileren als innovatieve stad waar technologie, design en kennis elkaar versterken en dit zichtbaar is in de openbare ruimte.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Het ontwikkelen van beleid en het verankeren hiervan in gebiedsontwikkelingen inclusief financiering (initiatief & onderhoud). Mogelijk is het nodig een onafhankelijke commissie hiertoe in te zetten.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Stroomhuisje
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Een nieuwe plek voor de stroomhuis functies realiseren
Reden opname	Te maken strategische keuze / afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Het Stroomhuisje brandde in 2024 af, sindsdien wordt gezocht naar een manier om de functies terug te brengen. Dit onderwerp heeft de aandacht van Raad en stad, de Raad diende bij de begroting 2026 een motie in: 'Steun het Stroomhuis'. Er wordt op verzoek van het college onderzocht hoe en waar op de lange termijn de functies van het Stroomhuis kunnen worden teruggebracht. Voor de korte termijn wordt gesproken met de stichting Nieuw Eindhovens Peil (NEP) en gezamenlijk gezocht naar een tijdelijke plek om de functies terug te laten komen.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers (i.c.m. Robert Strijk, Nachtcultuur. Stijn Steenbakkers, KnoopXL/Fellenoord. Mieke Verhees, Vastgoed)

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Integraal Huisvestingsplan (IHP) Cultuur
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Een IHP Cultuur geeft beeld bij de bestaande culturele huisvestingsvoorzieningen en aanvullende nieuwe voorzieningen passend bij de schaa sprong en internationalisering van Eindhoven. Een IHP gaat uit van een lange financiële horizon (12-16jr), er wordt zoveel als mogelijk gestreefd naar optimalisatie en integrale multifunctionele oplossingen. Het resultaat is een overzicht van de nodige culturele voorzieningen, waar deze gaan landen in de stad, met langjarige financiële gevolgen voor investeringen en exploitatie. Besluitvorming staat gepland op eind 2026.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / afspraak Raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Voor de uitvoering, monitoring en sturing is capaciteit noodzakelijk. Investeringsagenda voor de lange termijn
Huidige poho(s)	Saskia Lammers

Programmaonderdeel	Levendige stad - Cultuur
Onderwerp	Muziekgebouw Eindhoven
Status	Besluitvorming
Omschrijving	10 maart neemt het college een besluit tot het aangaan van een LOI voor de aankoop van het Muziekgebouw. Na ondertekening van de LOI zullen de boeken worden geopend en kan het due diligence onderzoek plaatsvinden. Tijdens dit onderzoek krijgt de gemeente meer inzicht in onder andere de status van het onderhoud, verduurzamings- en verbouwingsmogelijkheden en de waarde van het Muziekgebouw met aangrenzend hal en tegenoverliggende units (onafhankelijke

	taxatie). Dit onderzoek vindt plaats in de periode april/september 2026. Hierna worden de volgende stappen gezet: • Het ondertekenen van de koopovereenkomst (onder voorbehoud college en raad) • Voorbereiding communicatie • Colledossier en besluit koopovereenkomst (oktober 2026) • Raadsdossier en besluit koopovereenkomst (Q4 2026)
Reden opname	te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	De gemeente is momenteel huurder, verhuurder en aandeelhouder van het Muziekgebouw en subsidieverstrekker. Raakvlakken met Binnenstadeconomie, Cultuur, Deelnemingen en Vastgoed.
Huidige poho	Remco van Dooren

Cultureel erfgoed

Programmaonderdeel	Levendige stad – Erfgoed
Onderwerp	Uitvoeringsagenda erfgoed
Status	Vorbereiding en uitvoering
Omschrijving	De uitwerking van de erfgoedambities uit het Bestuursakkoord SMMM zijn in 2023 opgenomen in de Uitvoeringsagenda Erfgoed 2023-2026. De agenda bevordert de instandhouding van het erfgoed en versterkt het maatschappelijk draagvlak voor erfgoed. Met de agenda is ingezet op de erfgoeddoelen: 1. Behouden - duurzaam behoud van erfgoed en archeologie 2. Benutten - de benutting van erfgoedwaarden 3. Beleven - zichtbaar en beleefbaar maken van erfgoed.
Reden opname	Te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	Erfgoed beschikt over beperkte structurele middelen die grotendeels zijn verbonden aan de subsidieregeling voor onderhoud van gemeentelijke monumenten. Aan de uitvoering van de agenda 2023-2026 zijn incidentele budgetten gekoppeld. Voor de periode na 2026 is geen agenda vastgesteld met bestuurlijke aandachtspunten en zijn geen aanvullende incidentele middelen beschikbaar. Het wegvallen van deze financiering na 2026 vormt een risico voor het uitvoeren van zowel onze wettelijke gemeentelijke taken als onze erfgoedambities. Het op orde brengen en structureel op peil houden van de basistaken, evenals het actualiseren en ontwikkelen van nieuw erfgoedbeleid, blijft ook na 2026 essentieel en vraagt om structurele middelen.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Levendige stad – Erfgoed
Onderwerp	Nieuw gezamenlijk depot Eindhoven
Status	Verkennde fase
Omschrijving	Het Eindhoven Museum (EM), het Van Abbemuseum (VAM) en het Archeologisch Centrum gemeenten Eindhoven en Helmond (ACEH) vormen met hun uitgebreide collecties de ruggengraat van het materiële geheugen van Eindhoven (en deels Helmond). Zij herbergen een belangrijk deel van het cultuurhistorisch en kunsthistorisch erfgoed van onze stad. Momenteel zijn deze collecties ondergebracht in drie depots: Sectie C (EM en ACEH), het VAM en Flight Forum (VAM). De ruimtelijke ontwikkelingen op Sectie C maken het noodzakelijk om op korte termijn een structurele oplossing te vinden voor de depotsituatie.
Reden opname	te maken strategische keuzes
Bestuurlijke aandachtspunten	Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar verschillende varianten die een oplossing bieden voor de urgentie rondom de ontwikkelingen op Sectie-C, het professioneel depotbeheer van de genoemde collecties, dreigend tekort aan depotruimte en de benodigde doorontwikkeling van

	het Erfgoedhuis. Het is van belang om een strategische keuze te maken voor één van deze varianten en deze vervolgens planmatig te realiseren.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programma 6 Organisatie

Bestuur

Programmaonderdeel	Organisatie - Bestuur
Onderwerp	Het Eindhoven van de Toekomst
Status	<i>Uitvoering</i>
Omschrijving	De raad heeft in dec '25 ingestemd met de zes stadsdoelen en het vervolgproces van Het Eindhoven van de Toekomst. Deze stadsdoelen zijn tot stand gekomen middels een uitgebreid co creatie proces met ruim 9000 inwoners. De komende jaren gaan we aan de slag met de uitvoering hiervan. Middelen lopen door t/m 2029. De burgemeester heeft toegezegd om de nieuwe raad op de hoogte te brengen van het traject en de stadsdoelen.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	De volgende toezeggingen zijn gedaan: • De opbrengst van het proces op te schrijven in een verhalend, wervend manifest • Het gesprek van de stadsdoelen los te koppelen / houden van de Brainport Balans Check • De nieuwe raad bij te praten over het traject en de opbrengsten • Zo snel mogelijk de nieuwe raad te informeren over de vervolgstappen • Zich in te zetten dat de stadsdoelen en de opbrengst van het traject worden ingebracht in de onderhandelingen over het nieuwe bestuursakkoord. Het doel van de evaluatie in 2028 is in kaart brengen hoe we ons verhouden ten opzichte van de stadsdoelen en hoe het gesprek met de stad verloopt; met inzicht in hoe we het traject zouden kunnen vervolgen. De uitkomsten van de evaluatie gaan ook naar de raad.
Huidige poho(s)	Jeroen Dijsselbloem

Programmaonderdeel	Organisatie - Bestuur
Onderwerp	Ontwerpkracht op maatschappelijke vraagstukken
Status	<i>Uitvoering</i>
Omschrijving	Binnen gemeente Eindhoven zetten wij ontwerpkracht in op onze vraagstukken. Zeker voor opgaven die complex en gelaagd zijn is de toegevoegde inmiddels behoorlijk bewezen. Dit wordt niet alleen intern binnen de gemeente zo gezien, maar ook in de stad. Mede om die reden is de inzet van ontwerpkracht voor inhoudelijke vraagstukken die voortkomen uit de schaa sprong als één van de actielijnen uit het strategisch actieprogramma van het in 2025 opgerichte Design Development Eindhoven benoemd.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandachtspunten	Als gemeente hebben wij 2025 het voortouw genomen in de totstandkoming van de DDE. Hoewel het bij bovengenoemde actielijn vooral gaat om die vraagstukken waar 'de stad' eigenaar van is, is het voor het slagen van het DDE van belang om als gemeente zelf het goede voorbeeld te geven. Dit vraagt dan ook om onze ontwerpkracht van binnenuit in te blijven zetten op die vraagstukken en dossiers waar dat impact heeft en om onze ervaringen daarmee breed te delen. In 2026 doen wij dit o.a. door lancering portfolio handboek.
Huidige poho(s)	Saskia Lammers (portefeuille design)

Programmaonderdeel	Organisatie - Bestuur
Onderwerp	Doorontwikkeling samenwerking Metropoolregio Eindhoven
Status	Besluitvorming en uitvoering
Omschrijving	Tijdens de afgelopen bestuursperiode is het zwaartepunt van de regionale dynamiek en daarmee van regionale samenwerking verschoven naar het schaalniveau van 21 gemeenten. Denk aan de

	Beethovendeal en de schaa sprong. De MRE-samenwerking heeft daardoor, in zeer kort tijdsbestek, veel extra taken op het bord gekregen.
Reden opname	Majeure ontwikkeling / politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	In 2026 opstellen van een MRE samenwerkingsagenda/ programma met enerzijds integratie van de nieuwe taken en anderzijds met focus, prioritering en fasering. Inzetten op zo min mogelijk nieuwe regionale beleidsdocumenten. Nadruk moet de komende bestuursperiode liggen op de realisatie van de (o.a. met rijk en private partijen) gemaakte afspraken. Aandachtspunt is het behouden/versterken van het draagvlak voor de realisatie van alle gemaakte afspraken door alle MRE-gemeenten.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie - Bestuur
Onderwerp	Doorontwikkeling samenwerking Stedelijk Gebied Eindhoven
Status	Besluitvorming en uitvoering
Omschrijving	Tijdens de afgelopen bestuursperiode is het zwaartepunt van de regionale dynamiek en daarmee van regionale samenwerking verschoven van het SGE met 9 gemeenten naar het schaalniveau van 21 gemeenten (MRE).
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	In 2025 en in Q1-2026 is in opdracht van het Bestuurlijk Platform SGE gewerkt aan de totstandkoming van een document/besluit over de nieuwe 'strategische positionering' van het SGE. Deze positionering heeft (1) betrekking op een eigenstandig samenwerkingsprogramma op SGE-schaalniveau en (2) over de verhouding tot de MRE-samenwerking. Aandachtspunt is een eenduidige toedeling van opgaven naar MRE respectievelijk SGE.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie – Bestuur
Onderwerp	Uniforme beleidscyclus
Status	Uitvoering
Omschrijving	Tijdens de bespreking van de Kadernota '25 is het amendement ' <i>Meer helderheid over indicatoren</i> ' aangenomen. Het college is gevraagd om o.a. " <i>Indicatoren te verbeteren en de beleidscyclus te herzien. Daarbij moet voor Q2 2025 een voorstel komen over hoe de beleidscyclus wordt gestandaardiseerd, welke indicatoren erin staan en wie (raad of college) hierover beslist.</i> " Inmiddels zijn er ontwerpprincipes gemaakt, die de basis vormen voor het verdere traject. Ook zijn we ambtelijk bezig met de oprichting van een beleidshuis, wat als basis dient voor de beleidscyclus. Beiden zijn in 2025 in de raadsbrief begroting goedgekeurd.
Reden opname	<i>Majeure ontwikkeling</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	Momenteel werken we het beleidshuis verder uit (we ontwikkelen o.a. vaste formats voor de verschillende beleidsproducten), werken we aan een beleidsoverzicht en wordt het implementatieplan voor de beleidscyclus uitgewerkt. Een update hiervan wordt in Q1 2026 aan de auditcommissie gepresenteerd. Het streven is om de nieuwe werkwijze (werken volgens het beleidshuis en aan de hand van vaste formats), in Q3 2026 te presenteren aan de nieuwe raad.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie – Bestuur
Onderwerp	Uitvoeringsprogramma bestuurs-/coalitieakkoord in de P&C-Cyclus
Status	<i>Voorbereiding</i>

Omschrijving	De realisatie van het bestuursakkoord Samen Morgen Mooier Maken werd gevolgd via een separaat 'uitvoeringsprogramma bestuursakkoord' (upba). We streven ernaar om het nieuwe coalitieakkoord direct in de begroting te vertalen naar concrete bestuurlijke doelen en resultaten. Op deze manier kunnen we de realisatie van het coalitieakkoord volgen via de reguliere P&C-cyclus en is een separaat uitvoeringsprogramma niet meer nodig.
Reden opname	<i>Te maken strategische keuze</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	Direct na afloop van de coalitiebesprekingen moeten - onder begeleiding van de sector S&O- verdiepende sessies plaatsvinden (ambtelijk en bestuurlijk).
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie – Bestuur
Onderwerp	Afspraken financiële spelregels
Status	<i>Vorbereiding</i>
Omschrijving	In het bestuursakkoord Samen Morgen Mooier Maken zijn financiële spelregels opgenomen. Die spelregels moeten voor de komende bestuursperiode weer onder de loep worden genomen en waar nodig worden aangescherpt. Denk daarbij bv aan de spelregels voor het overhevelen van resterende budgetten naar het volgende jaar ('reserveringen'). In de praktijk is gebleken dat er jaarlijks verschillende uitzonderingen op de criteria worden gemaakt.
Reden opname	<i>Te maken strategische keuze</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	Op basis van een bestuurlijke toezegging bespreken we de gewenste actualisatie van de criteria voor overheveling van resterende budgetten voor de verkiezingen met de auditcommissie.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie - Bestuur
Onderwerp	P&C instrumenten incl. specifieke afspraken voor 2026 en doorontwikkeling
Status	<i>Uitvoering</i>
Omschrijving	De planning en control cyclus voor 2026 is vastgesteld. In plaats van de kadernota komt er vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart een Financieel Bericht over de financiële positie. Gevraagd is om voortaan de jaarrekening aan te bieden vóór de kadernota. Streven is daarom om de concept-jaarrekening 2025 uiterlijk 1 april 2026 aan te bieden. Daarnaast komt er voor het zomerreces een 'light' versie van de eerste tussentijdse rapportage. Hierin wordt – als basis voor de begroting 2027 – beknopt weergegeven wat de belangrijkste afwijkingen zijn. Over de gewenste vorm en opzet spreken we voorafgaand nog met de auditcommissie. Turap2 is compleet incl. reserveringen. Bij de behandeling van de begroting 2026 is extra aandacht gevraagd voor de informatie over reserves. Dat geven we, bij de opbouw van de begroting 2027, i.o.m. de auditcommissie vorm.
Reden opname	<i>Afspraak raad</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	De opzet van de Turap light en de informatie over reserves in de begroting moeten nog worden besproken in de auditcommissie.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Programmaonderdeel	Organisatie
Onderwerp	Participatie algemeen
Status	Besluitvorming (uitdaagrecht en burgerberaad) Uitvoering (geheel Inwoners- en overheidsparticipatie)
Omschrijving	Inwoners- en overheidsparticipatie is deze bestuursperiode als majeur onderwerp geagendeerd als bestuursopdracht. Methodieken en instrumenten zijn ontwikkeld, toegepast, geëvalueerd en bijgesteld. Ook wordt hierover jaarlijks een festival georganiseerd, ParticipEASY. En zijn we met mensen met een licht verstandelijke beperking aan de slag

	gegaan met participatie. Het vervolg op deze pilot loopt inmiddels ook. De verordening Inwonersparticipatie is aangepast en er ligt een uitbreiding van deze verordening met het uitdaagrecht ter besluitvorming aan de raad voor. Vóór 2027 moet iedere gemeente dit uitdaagrecht in deze (of andere) verordening hebben opgenomen. Bij het verder ontwikkelen van participatiemethodieken wordt ook het Burgerberaad betrokken. Daarover besluit de raad binnenkort.
Reden opname	Significant risico en te maken strategische keuze.
Bestuurlijke aandachtspunten	• Tijdige besluitvorming over het raadsvoorstel uitdaagrecht. • Evaluatie (verordening) Inwoners-/overheids-participatie in 2027. • Samenhang tussen gebiedsgericht en participatief werken. • Participatie is een “systeemverantwoordelijkheid” en raakt alle portefeuilles en de gehele organisatie. Deze systeemverantwoordelijkheid wordt belegd bij de sector Gebieden en Wijken die als een ‘saté-prikker’ door de gehele organisatie gaat. • De huidige financiering van participatie is grotendeels incidenteel vanuit met name de SMMM-bestuursakkoordmiddelen. Inmiddels is structureel 200K vrijgemaakt. Dit is onvoldoende om het huidige niveau van ontwikkeling vast te houden.
Huidige poho	Robert Strijk (en Janneke van Kessel)

Programmaonderdeel	Organisatie
Onderwerp	Kennis en innovatieagenda
Status	Vorbereiding
Omschrijving	De kennisinstellingen en de gemeentelijke organisatie zoeken een langjarige samenwerking op twee lijnen: verbinden van studenten aan grote maatschappelijke opgaven van onze stad waarin alle kennisinstellingen mee doen (challenged based learning) en het verder verknopen van de gemeentelijke opgaven aan de grote onderzoekslijnen. Deze gezamenlijke ambitie gaat uitgewerkt worden in een kennis en innovatieagenda van en voor de stad. Met de wens vanuit de kennisinstellingen om te verbreden naar de MRE-regio.
Reden opname	<i>Te maken strategische keuze</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	De ontwikkeling naar een kennis en innovatieagenda is in gang gezet. Op inhoud werken we samen met de kennisinstellingen om tot een langjarige agenda en overeenkomst te komen. Governance en financiering zijn nog onderwerp van onderzoek. Vooralnog is het uitgangspunt om binnen bestaande kaders van de begroting te ontwikkelen. De gedachte is een groeimodel waarbij we ook met elkaar als consortium externe middelen willen ophalen.
Huidige poho	Robert Strijk

Programmaonderdeel	Organisatie
Onderwerp	Brainport voor Elkaar
Status	Uitvoering
Onderwerp	Brainport voor Elkaar is een vereniging van werkgevers uit vier geledingen, te weten maatschappelijke organisaties, onderwijs- en kennisinstellingen, overheden en het bedrijfsleven. Het bestuur bestaat uit 12 bestuursleden, 3 uit elke geleding én de voorzitter Jeroen Dijsselbloem. Er zijn ruim 100 leden die zich met hun lidmaatschap committeren aan normen van sociaal werkgeverschap. Gezamenlijk stellen deze leden de regionale Sociale Brainport Agenda vast. De vereniging Brainport voor Elkaar met haar leden gaat over de inhoud van de sociale Brainport Agenda. Het programmabureau gaat over de uitvoering hiervan. Met als doelstelling dat alle inwoners van de Brainportregio meeprofiteren van de economische groei. De nieuwe directeur is met de opdracht begonnen de organisatie verder te professionaliseren en focus aan te brengen in de uitvoering van de Sociale Brainport Agenda voor versnelling en opschaling. Er is de komende 8 jaar naast de contributie van de leden structurele financiering vanuit het Brainport Partnerfonds (8 mln per jaar).
Reden opname	Te maken strategische keuze

Bestuurlijke aandachtspunten	We adviseren om vanuit het nieuwe college een wethouder af te vaardigen als bestuurslid voor BvE om met de andere twee bestuursleden de 'geleding overheid' te vertegenwoordigen. Meeste raakvlak zit bij het sociaal domein. Daarnaast is er aandacht nodig voor een structurele, betekenisvolle invulling van ons lidmaatschap van BvE als sociaal werkgever.
Huidige poho	Robert Strijk (Janneke van Kessel)

Dienstverlening

Programmaonderdeel	Organisatie - Dienstverlening
Onderwerp	Stadspas
Status	Richting besluitvorming
Omschrijving	Wens raad haalbaarheidsonderzoek invoering stadspas die bijdraagt aan Het bevorderen van participatie op het gebied van sport, cultuur en Recreatie voor een sociale en inclusieve stad.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke Aandachtspunten	Op 10 februari 2026 is de motie 'Nu doorpakken met de Stadpas' aangenomen waarin wordt opgeroepen de brede stadspas "Dit is pas Eindhoven" als voorkeursscenario te hanteren in de verdere uitwerking van het project en dit scenario leidend te maken. Uitkomsten haalbaarheidsonderzoeken gebruiken als input voor de coalitieonderhandelingen/implementatie inzet stadspas.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Dienstverlening
Onderwerp	Internationalisering/ meertaligheid
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Beter aansluiten bij de diversiteit en culturen in de stad.; beleid Vaststellen (en uitdragen) over wanneer we iets in meerdere talen of op andere manieren aanbieden en hieraan budget koppelen.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke Aandachtspunten	Internationalisering vraagt een meer inclusieve, meertalige, digitaal volwassen en internationaal afgestemde dienstverlening. Heeft raakvlak met inrichting Omnichannel.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Dienstverlening
Onderwerp	Omnichannel en signaalmanagement
Status	Vorbereiding
Omschrijving	<u>Omnichannel</u>: alle kanalen (online, telefonisch, fysiek) werken naadloos samen, zodat één consistente klantreis ervaart wordt. Het realiseren van Omnichannel is een meerjarige, organisatiebrede verandering op beleid, processen, technologie en cultuur. <u>Signaalmanagement</u>: signalen van inwoners, ondernemers, bezoekers en medewerkers die worde ingezet tbv verbeteren dienstverlening. Deze signalen omvatten alle vormen van feedback.
Reden opname	Majeure opgave
Bestuurlijke aandachtspunten	Een Omnichannelaanpak en signaalmanagement vraagt bestuurlijke regie om de kwaliteit, eenduidigheid en integraliteit van concernbrede dienstverlening op alle kanalen en processen te

	waarborgen.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Dienstverlening
Onderwerp	Organisatieontwikkeling
Status	Uitvoering
Omschrijving	We willen als organisatie onze uitvoeringskracht vergroten en een partner voor onze stad zijn. Daarom werken we aan een toegankelijke en wendbare organisatie. Voor medewerkers betekent dit een uitdagende en inspirerende werkomgeving. Organisatieontwikkeling richt zich op hoe we de organisatie inrichten (structuur) en de werkwijzen die we gebruiken (processen). Daarnaast is ook de manier waarop we met elkaar werken belangrijk: onze kernwaarden samenwerken, eigenaarschap en vertrouwen vormen de basis. Ook leiderschap is een belangrijk element van organisatieontwikkeling om de groei van de stad met de ruimtelijke en maatschappelijke opgaven te realiseren. Veranderen, leren en continu verbeteren zijn steeds meer deel van ons werk. Al deze elementen staan met elkaar in verbinding en vragen om een integrale aanpak en om samenwerking tussen collega's.
Reden opname	Majeure ontwikkeling
Bestuurlijke aandacht	Versterken uitvoeringskracht en wendbaarheid
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie
Onderwerp	Diversiteit & Inclusie
Status	Uitvoering
Omschrijving	De gemeente Eindhoven wil een diverse en inclusieve organisatie zijn. Met gelijke kansen voor iedereen. Een organisatie waarin het fijn is om te werken. Een organisatie die van ons allemaal is, waarin we oog hebben voor elkaar en waar iedereen zichzelf mag zijn. We zorgen ervoor dat we een voorbeeld zijn voor de stad. Zodat we mensen selecteren en beoordelen op werkgerelateerde aspecten (kennis en vaardigheden). Daarmee zorgen we voor gelijke kansen. We hebben een uitvoeringsplan Diversiteit & Inclusie 2023-2026 voor onze organisatie waar we continu aan werken. In dit plan is naast het gelijkekansenbeleid ook aandacht voor een inclusief (werk-)klimaat en sociaal ondernemen. In het najaar van 2025, hebben we onze ambities op het gebied van het vergroten van de inzet van medewerkers met een arbeidsuitdaging verhoogd. Van het vergroten van de toegankelijkheid in de organisatie tot het creëren van drie nieuwe functies per jaar voor mensen met een arbeidsuitdaging (Wet banenafpraak). Daarmee zorgen we ervoor dat we meer kansen bieden voor mensen met een beperking en/of afstand tot de arbeidsmarkt.
Reden opname	Politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Vergroten inzet medewerkers met een arbeidsuitdaging (beperking) binnen de organisatie. Internationalisering: vanuit werkgeverschap en (krapte op de) arbeidsmarkt bepalen of en op welke wijze de gemeente als werkgever hiermee aan de slag gaat.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie
---------------------------	--------------------

Onderwerp	Toekomstbestendige huisvestingconcept Eindhoven Werkt
Status	In ontwikkeling
Omschrijving	Eindhoven verandert in hoog tempo. De groei van de stad, de veranderende verwachtingen van inwoners en medewerkers en grote maatschappelijke opgaven zoals verduurzaming en digitalisering hebben direct invloed op de manier waarop de gemeente werkt én op De huisvesting die daarbij past. De huidige huisvesting is niet meer toereikend voor de groeiende organisatie. We werken daarom aan een toekomstbestendig huisvestingsconcept dat de identiteit en ambitie van de stad en de organisatie weerspiegelt en samenwerking met interne én externe partners faciliteert. Versnelling van de woningbouw, grootschalige gebiedsontwikkelingen, gebiedsgericht werken, buurtontmoeting en samenwerking met partners vragen om flexibiliteit en een betere aansluiting van de gemeentelijke organisatie op wat er in de stad gebeurt. Een voorbeeld hiervan is <i>Slimmer Samenwerken</i> , waarin de gemeente en de vier wooncorporaties één dag per week fysiek samenkomen om bouwprojecten te versnellen. Met een toekomstbestendig huisvestingsconcept moeten we ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkelingen in de stad kunnen faciliteren. Tegelijkertijd moeten we nieuw talent aantrekken en behouden in een krappe arbeidsmarkt. Het inspirerende en innovatieve werkgeverschap dat hiervoor nodig is, vraagt om toekomstgerichte huisvesting die verder gaat dan de muren van de bestaande gemeentelijke panden.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Het huidige beleid en visie op ambtelijke huisvesting dateren uit 2015 en dienen in de komende bestuursperiode te worden herzien. Op dit moment wordt ambtelijk gewerkt aan het in kaart brengen van de mogelijke scenario's en ontwikkelrichtingen. Bestuurlijk is het belangrijk om de ontwikkeling van een toekomstbestendig huisvestingsconcept te blijven koppelen aan de bestuurlijke ambities, de ruimtelijke en sociaal-maatschappelijke ontwikkelingen in de stad, de groei van de organisatie en de samenwerking met partners.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Dienstverlening
Onderwerp	Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI)
Status	Uitvoering
Omschrijving	Met een inkoopvolume van een half miljard kunnen we direct en indirect bijdragen aan een duurzamer en socialer Eindhoven. In voorjaar 2026 publiceren we een gemeentebreed actieplan MVOI, MVOI is opgenomen in de PDCA cyclus en over de voortgang gaat jaarlijks gerapporteerd worden. Alle activiteiten geven uitvoering aan het ondertekende manifest MVOI, onderdeel van Klimaatplan III.
Reden opname	Afspraak raad
Bestuurlijke aandachtspunten	Borging in de organisatie vraagt ambassadeurschap, monitoring en sturing op de commitment van de sectoren.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Digitalisering

Programmaonderdeel	Organisatie - Digitalisering
Onderwerp	Generieke Informatievoorziening Voor Eindhoven (GIVE) + Nationale Digitaliseringsstrategie (NDS)
Status	Uitvoering
Omschrijving	Het college heeft in 2023 de iVisie/iStrategie vastgesteld. Deze bevat de ambities die de gemeente wil bereiken door inzet van digitalisering. Het traject Generieke Informatievoorziening voor Eindhoven (GIVE) is het uitvoeringsprogramma. Deze bestaat uit drie pijlers. We zorgen voor <i>digitaal zaakgericht werken</i>, we versterken <i>datagedreven werken</i> binnen de gemeente en we zorgen dat we beter met elkaar <i>digitaal samenwerken</i> (door goed gebruik MS Teams). Het doel van dit traject is om gemeentebrede, herbruikbare voorzieningen te ontwikkelen, of gebruik te maken van voorzieningen die anderen al hebben gebouwd. Dit sluit aan bij de landelijke visie Common Ground waarbij gemeenten en leveranciers samen generieke voorzieningen ontwikkelen en kennis delen. Ook de ontwikkeling van het inwonersportaal vindt plaats in GIVE, als onderdeel van de vereenvoudiging in het sociaal domein. De richting met GIVE sluit aan bij de onlangs vastgestelde Nederlandse Digitaliseringsstrategie. Afgesproken in deze strategie is dat gehele publieke sector als één overheid gaat werken aan zes met elkaar samenhangende prioriteiten, namelijk; cloud, data, AI, digitale dienstverlening, digitale weerbaarheid, digitaal vakmanschap. Gemeenten krijgen via de NDS ondersteuning bij de opgaven.
Reden opname	Majeure opgave
Bestuurlijke aandachtspunten	Met GIVE zorgen we voor een meer toekomstbestendige informatievoorziening voor onze gemeente. Digitalisering wordt steeds meer onderdeel van het primaire proces en is dus van cruciaal belang voor het bereiken van ambities voor de stad. De Nederlandse Digitaliseringsstrategie gaat in de komende periode veranderingen betekenen in de manier waarop we digitalisering organiseren. We gaan meer met andere overheden samenwerken en er komen gezamenlijke prioriteiten en bindende afspraken. Het traject dient als uitvoeringskader voor meerdere strategische digitale ambities voor de stad, waaronder: - iVisie/iStrategie - De toezegging procesverbeteringen - Raadsvoorstel versterken dienstverlening kwetsbare inwoners
Huidige poho	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Digitalisering
Onderwerp	Artificial Intelligence (AI)
Status	Uitvoering
Omschrijving	We hebben in de afgelopen jaren gewerkt aan een gedragscode voor Het verantwoord gebruik van AI. In de komende periode gaan we gericht en werken aan verantwoord gebruik van AI. Dit wordt de komende jaren van strategisch belang voor gemeentelijke organisaties. De technologie kan helpen om dienstverlening sneller, persoonlijker en voorspelbaarder te maken, werkprocessen efficiënter te organiseren en schaarse capaciteit gericht in te zetten. Door nu te investeren in kennis, governance en verantwoorde toepassing, creëren we de voorwaarden om deze kansen optimaal te benutten en de organisatie

	klaar te maken voor de groeiende rol van AI in het publieke domein.
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Het thema AI zal in de komende bestuursperiode belangrijker worden. Tegelijk zijn aan het gebruik ervan ook risico's verbonden, b.v. rond privacy en daardoor ook politiek-bestuurlijk. Ook de Rekenkamer onderstreept in 2025 het belang van een stevige borging van de verdere ontwikkeling van AI. Een belangrijk aandachtspunt is het versnellen van besluitvorming rond beleidsdocumenten, zodat we innovatie krachtig kunnen blijven ondersteunen én zorgvuldig omgaan met gegevens en i informatieveiligheid. De huidige gedragscode waarin staat dat er geen persoonsgegevens in AI mogen worden ingevoerd, helpt ons bewust en gecontroleerd te werken. Tegelijkertijd ligt hier een kans: door als organisatie aantoonbaar te maken dat we AI verantwoord kunnen toepassen, kunnen we toewerken naar een gedragscode die ruimte Biedt voor verdere ontwikkeling. De inzet van AI vraagt de komende jaren om gerichte investeringen in kennis en capaciteit. Hiermee kunnen we onze dienstverlening verbeteren en bijdragen aan de groei van de stad. Omdat AI-oplossingen zich deels kunnen terugverdienen, onderzoeken we de mogelijkheid van een revolverend fonds om innovatie duurzaam te financieren.
Huidige poho	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Digitalisering
Onderwerp	Privacy & informatiebeveiliging
Status	Uitvoering
Omschrijving	De gemeente werkt aan het voldoen aan het op goede wijze voldoen Aan (wettelijke) vereisten rond privacy en informatiebeveiliging. De gemeente Eindhoven heeft in de afgelopen jaren onder verscherpt toezicht van de Autoriteit Persoonsgegevens gestaan. Dit toezicht is in 2025 opgeheven. Aandacht voor dit onderwerp is echter onverminderd belangrijk. We dienen te zorgen voor borging van het privacy beleid en de Wet politiegegevens. We versterken de privacy organisatie en werken aan de kennis en vaardigheden van medewerkers. Voor borging van privacy is informatiebeveiliging een belangrijke randvoorwaarde. Die vraagt in de komende periode eveneens grote aandacht. We zorgen Voor het voldoen aan nieuwe digitale beveiligingsregels (NIS2), het Beter in kaart brengen van belangrijke systemen, afspraken met leveranciers en we vergroten het bewustzijn.
Reden opname	Significante risico's/politiek-bestuurlijk afbreukrisico
Bestuurlijke aandachtspunten	Informatiebeveiliging en privacy raken direct aan continuïteit en betrouwbaarheid van de dienstverlening én aan de reputatie van een organisatie. De verantwoordelijkheden op beide terreinen zijn bovendien wettelijk belegd, waardoor het college eindverantwoordelijk is voor naleving. De nieuwe NIS2 verplicht gemeenten tot strengere digitale veiligheid en maakt wethouders bestuurlijk én persoonlijk verantwoordelijk voor het nemen van adequate maatregelen. Daarnaast vraagt privacywetgeving, zoals de AVG en de Wpg, dat bestuurders actief toezicht houden, voldoende kennis hebben en kunnen aantonen dat hun organisatie zorgvuldig met persoonsgegevens omgaat en voldoet aan zorg en meldplichten. Door dreigingen/cyberaanvallen en eisen aan wet- en regelgeving zijn de komende jaren investeringen nodig.

Huidige poho	Mieke Verhees
Programmaonderdeel	Organisatie - Digitalisering
Onderwerp	CO2 voetafdruk digitale voorzieningen
Status	Uitvoering
Omschrijving	Wethouder Verhees heeft toegezegd een motie uit te voeren die oproept tot acties op het gebied van duurzame digitalisering. We verankeren in 2026 duurzaamheid in onze digitale strategie. Dit doen we aan de hand van maatregelen op vier pijlers: 1) Direct energieverbruik (datacenters En publieke cloud), 2) Inkoop en lifecycle van hardware en software, 3) Procesoptimalisatie (data, applicaties, infrastructuur) en 4) gedrag en vaardigheden van medewerkers, b.v. ten aanzien van gebruik van AI. We onderzoeken tevens welke mogelijkheden er zijn om de digitale voetafdruk in kaart te brengen.
Reden opname	Afspraak raad (motie)
Bestuurlijke aandachtspunten	De motie roept op om in Q2 2026 te rapporteren aan de raad over de voortgang van acties. Er is meegegeven dat het complex zal zijn om de voetafdruk in kaart te brengen, met name doordat het gaat om ketenprocessen waarvoor de gemeente niet in het geheel verantwoordelijk is (bijvoorbeeld de productie van een smartphone).
Huidige poho	Mieke Verhees

Vastgoed

Programmaonderdeel	Organisatie - Vastgoed
Onderwerp	Actualisatie Vastgoedbeleid
Status	Voorbereiding
Omschrijving	Het vigerend vastgoedbeleid vraagt om enkele aanvullingen en aanpassingen. Binnen het te actualiseren vastgoedbeleid zullen met name onderstaande thema's als nieuw/gewijzigd naar voren komen: - Strategische verwervingen t.b.v. maatschappelijke voorzieningen - Strategische huisvestingstafel - Inbreng vastgoed bij gebiedsontwikkelingen - Herziening Cultuur Totaal - Kostprijs dekkende huur Het Vastgoedbeleid bestaat uit 3 beleidsdocumenten: - Strategisch → Nota Vastgoedbeleid 2027-2030 - Tactisch → Spelregels Vastgoed 2027 - Operationeel → Vastgoedbericht 2027
Reden opname	Te maken strategische keuze
Bestuurlijke aandachtspunten	Vervolg geven aan reeds ingezette koers en verder uitwerken van strategische keuzes in nieuw beleid. Het nieuwe vastgoedbeleid is een uitwerking van eerdere bestuurlijke toezeggingen of een gevolg van eerdere dossiers. Het nieuwe vastgoedbeleid raakt ook andere sectoren en beleidsdomeinen. Integrale afstemming en draagvlak is een vereiste. De rol die de vastgoedorganisatie moet gaan invullen vraagt om commitment vanuit ambtelijke organisatie en bestuur met bijbehorende financiële middelen.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Vastgoed
---------------------------	-------------------------------

Onderwerp	Ontwikkelingen afdeling Vastgoed
Status	Vorbereiding
Omschrijving	<u>Schaalsprong</u>: Groei van de stad: het aantal inwoners neemt toe, hierdoor groeit het aantal voorzieningen van de vastgoedportefeuille Stedelijke ontwikkeling, Sport, Cultuur, Onderwijs etc. Als gevolg van de groei van het aantal voorzieningen van de vastgoedportefeuille is ook meer capaciteit nodig om de basis op orde te houden. Als gevolg van de schaa sprong is de druk op de vastgoedorganisatie groot, tezamen met een steeds krapp er wordende arbeidsmarkt, is het de vraag of in de nabije toekomst voldoende capaciteit aanwezig is om aan onze vastgestelde kaders en ambities te blijven voldoen. Tevens komen de budgetten voor beheer en onderhoud komen onder druk te staan. En moeten we gaan kijken naar oplossingen om de toenemende vraag aan huisvesting te kunnen blijven faciliteren. <u>Klimaatverandering</u>: Het klimaat is erg aan het veranderen. We hebben twee natte winters gehad en nu een extreem droog voorjaar. De natte jaren hebben ook een sterke stijging van het grondwater tot gevolg had. Dit werd zichtbaar door lekke kelders etc. en zet beschikbare budgetten voor beheer en onderhoud onder druk. <u>Energietransitie</u>: Voor de verduurzaming van ons vastgoed hebben we voldoende middelen tot en met 2029. Het proces van planvorming en aanvragen/ontvangen van rijkssubsidies kost 18 maanden. Om in 2030 verder te kunnen met het verduurzamen van ons vastgoed moeten er in 2028 extra middelen beschikbaar zijn. <u>Wereldpolitiek & crises: opvang van vluchtelingen</u>: De wereldpolitiek is sinds een aantal jaren erg onvoorspelbaar geworden en heeft gezorgd voor grote stromen van vluchtelingen naar Eindhoven die onderdak en veiligheid zoeken. De verwachting is dat dit de komende jaren nog zo blijft. We willen daarom voldoende vastgoed bezitten, om in geval van crisis, opvang te kunnen bieden voor vluchtelingen.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	De wettelijke klimaatdoelstelling voor 2030 wordt behaald met de beschikbare middelen: een vermindering van de CO₂-uitstoot met 55% met het maatschappelijk vastgoed, zoals vastgesteld in het Klimaatplan 2026-2030. Voor de noodzakelijke CO₂-reductie voor de doelstelling voor 2050, waarin een klimaat neutrale en een aardgasvrije vastgoedportefeuille wordt nagestreefd, is additioneel budget nodig na 2029. Beschikking krijgen over voldoende capaciteit en financiële middelen om de ontwikkelingen en schaa sprong op te kunnen vangen. Het realiseren van opvang voor vluchtelingen kost veel tijd en in de tijden van crisis, is opvang acuut nodig. Daarom is het noodzakelijk om voldoende geschikt vastgoed te hebben om hierin snel te kunnen voorzien.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Programmaonderdeel	Organisatie - Vastgoed
Onderwerp	Tekort op exploitatiemiddelen vastgoed
Status	Vorbereiding
Omschrijving	Er is een structureel tekort van € 910.000 (incl. BTW) op dagelijks onderhoud binnen de afdeling Vastgoed. Het structurele tekort heeft betrekking op de taakvelden Cultuur en Sport. Dit bedrag is nodig om de exploitatiemiddelen in de onderhoudsplanningen te laten aansluiten met de bedragen in de begroting. Onder exploitatiemiddelen wordt verstaan: middelen voor dagelijks onderhoud, contractbeheer, inspecties, klachten en storingen.
Reden opname	Significante risico's
Bestuurlijke aandachtspunten	Het structurele tekort ontstaat voor 50% vanwege indexeringsverschil (gemeentebegroting wordt geïndexeerd op basis van de Centraal Planbureau en de vastgoedsector volgt de BDB-index (Bureau Documentatie Bouwwezen) die structureel hoger is.
Huidige poho(s)	Mieke Verhees

Treasury

Programmaonderdeel	Organisatie - Treasury
Onderwerp	Treasury; leningenportefeuille in relatie tot investeringen
Status	<i>Vorbereiding</i>
Omschrijving	In de begroting 2026 is €663 miljoen aan netto investeringen begroot t/m 2029. In de jaren t/m 2040 verwachten we nog veel grotere investeringen ten behoeve van de schaa sprong. De inschatting is nu dat Eindhoven voor zo'n € 3,9 miljard aan de lat staat. Daarnaast vinden grote verwervingen (gronden/panden) plaats ten behoeve van de schaa sprong. Ook zullen financieringsarrangementen worden verstrekt aan en kapitaalstortingen worden gedaan in deelnemingen van Eindhoven t.b.v. de realisatie van gebieds-ontwikkelingen en de warmte- en energietransitie. Deze investeringen, aankopen, kapitaalstortingen en te verstrekken leningen kunnen niet gefinancierd worden uit de reguliere kasstromen. Dit betekent dat hiervoor externe financieringen moeten worden aangetrokken. Hierdoor zal de leningenportefeuille van de gemeente de komende jaren in snel tempo gaan toenemen. Voor de rentekosten van deze leningen moet dekking gevonden worden binnen de begroting van Eindhoven. Risico's zullen toenemen (waardoor het eigen kapitaal en risicoreserves extra moeten worden gevuld). De solvabiliteitsratio van de gemeente Eindhoven zal verslechteren.
Reden opname	<i>te maken strategische keuze</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	Het is belangrijk om bewuste keuzes te maken over nieuwe deelnemingen, investeringen en te verstrekken leningen ten einde de strategische ontwikkelingen mogelijk te (blijven) maken met een verantwoord te nemen risico.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Gemeentefonds

Programmaonderdeel	Organisatie - Gemeentefonds
Onderwerp	Herijking gemeentefonds (meicirculaire 2026)
Status	<i>Vorbereiding</i>
Omschrijving	In 2023 is een nieuw verdeelmodel gemeentefonds ingevoerd. Vanwege de grote herverdeeeffecten heeft BZK besloten om in 2023 het nieuwe verdeelmodel wel in te voeren, maar met een beperking van de herverdeeeffecten via een afgesproken ingroei pad en met een onderhouds-agenda, waarin nadere onderzoeken stonden aangekondigd. Het ingroei pad was voor de eerste drie jaren afgesproken op €7,50, €15 en €15 per inwoner. Vanaf 2026 is een verder verloop van het ingroei pad bevroren, in afwachting van de uitkomsten van de nadere verdeelonderzoeken. Eindhoven is een grote 'voordeelgemeente' en heeft dus baat bij een verdere implementatie van het ingroei model. Eindhoven zou bij volledige invoering van het nieuwe verdeelmodel nog €45,6 miljoen structureel extra moeten ontvangen. Inmiddels zijn een aantal onderzoeken afgerond. BZK wil per 1 januari 2027 een volgende stap zetten op het ingroei pad. Streven is om de vervolgonderzoeken dan afgerond te hebben. Op basis hiervan zal het nieuwe verdeelmodel eventueel worden aangepast. Mochten de vervolgonderzoeken nog niet zijn afgerond, dan wordt toch per 1 januari 2027 een volgende stap gezet. In de meicirculaire 2026 moet in ieder geval duidelijkheid hierover komen. De verwachting is dat Eindhoven als voordeelgemeente er in een nieuwe verdeling iets minder op vooruit zal gaan. Voor Eindhoven is het van belang dat er duidelijkheid en rust komt, en dat er in ieder geval vervolgstappen gezet worden in de ingroei. En dan liever nog met een

	hoger bedrag dan de €15 per inwoner (b.v. door indexering van dit bedrag naar een actueel prijsniveau).
Reden opname	<i>majeure ontwikkeling</i>
Bestuurlijke aandachtspunten	In januari 2026 zal BZK met een voorstel komen. In de VNG-commissie Financiën (onze burgemeester is daar poho van dit onderwerp) van 5 februari 2026 zal dit onderwerp geagendeerd worden.
Huidige poho(s)	Remco van Dooren

Resultaten uitvoering bestuursakkoord Samen Morgen Mooier Maken

Via de termijncalender is er de afgelopen jaren gerapporteerd over de realisatie van de ambities van het bestuursakkoord. Deze termijncalender bevatte de planning van op te leveren resultaten die noodzakelijk waren om de ambities in het bestuursakkoord te realiseren.

Bij de start van deze bestuursperiode zijn in het bestuursakkoord Samen Morgen Mooier Maken 278 ambities geïdentificeerd. Wij hebben in januari 2026 het net opgehaald hoeveel van deze ambities inmiddels gerealiseerd zijn. Onderstaand treft u het resultaat daarvan aan.

Bij 3 ambities is er gekozen voor een andere aanpak, waardoor de ambities dus eigenlijk zijn komen te vervallen. Het gaat hierbij om de volgende ambities:

- *Bij eventuele verkoop van onze grond houden we het principe aan van 'nee, tenzij...'*
- *De ontwikkeling van een digital twin (een digitale kopie van een gebied of een gebouw) helpt ons bij het maken van keuzes in gebiedsontwikkelingen.*
- *We verkennen met de woningcorporaties de 'woningcarrousel'.*

We rekenen hieronder dus verder met het totaal van 275 ambities. Van deze 275 ambities zijn er 262 gereed per januari 2026. Het gaat om 95,3% van het totaal.

Van 10 ambities wordt verwacht dat de ambitie nog gereed zal zijn voor de installatie van het nieuwe college. Dat betekent dat de verwachting is dat het totaal aantal behaalde ambities op 272 (99%) uitkomt.

Er worden 3 ambities niet gerealiseerd. Het gaat om de volgende ambities uit het bestuursakkoord:

Hoofdstuk	Ambitie	Toelichting
2.1 Klimaat en energie	We onderzoeken met partners in onze stad de mogelijkheid voor een duurzaamheidsversnellingsfonds, wat mogelijk revolverend kan worden ingezet	Missielabel is inmiddels toegekend en verkenning financiering is gestart met Europese Investeringsbank. Dit heeft nog niet geleid tot een versnellingsfonds. Andere prioriteiten gelegd.
5.1 Wijken en buurten	In lijn met onze lobby blijven we pleiten dat geld dat justitie afpakt van criminelen terug geïnvesteerd wordt in onze wijken	In projecten waar hiervoor mogelijkheden liggen blijven we dit agenderen.
7.2 Inwoners helpen en betrekken	Om onze inwoners meer directe invloed te geven, gaan we deze bestuursperiode minimaal één keer een burgerberaad organiseren	Eerste raadsvoorstel met Startnotitie Burgerberaad niet akkoord door raad. Er wordt nu gewerkt nav motie aan raadsvoorstel met Startnotitie onderwerp Veiligheid. Uitvoering van burgerberaad vindt na raadsbesluit plaats in volgende bestuursperiode.

De volgende 10 ambities worden naar verwachting deze collegeperiode nog gerealiseerd:

Hoofdstuk	Ambitie	Eventuele toelichting
2.2 Groen en Biodiversiteit	Het creëren van natuurlijke speelplaatsen met ruimte voor natuureducatie op scholen blijven we stimuleren	
3.2 Zorgzame stad	Met het mbo willen we werken aan een betere match tussen de opleidingskeuze en het vinden van een baan	Het bieden van gelijke kansen voor alle Eindhovense jongeren om mee te doen in de samenleving en op de arbeidsmarkt is niet een ambitie die je kunt behalen, maar een die blijvend onze aandacht nodig heeft. De afgelopen periode hebben we deze ambitie geladen met de uitvoering van het actieplan "Samen voor het mbo". Samen met de mbo-instellingen in onze

Hoofdstuk	Ambitie	Eventuele toelichting
		stad hebben we ons ingespannen om het mbo te positioneren als positieve en kansrijke studierichting. Aan geschoolde vakkrachten is immers ook een groot tekort. We hebben hiervoor verschillende acties ondernomen. De komende jaren blijven we ons actief inzetten voor deze ambitie, en tenminste tot en met 2026 nog via het mbo actieplan Samen voor het mbo. Voor het bevorderen van kansengelijkheid onder jongeren is blijvend aandacht en inzet nodig.
3.1 Brainport voor iedereen	De binnenstad staat aan de vooravond van een grote transitie	Fase 2 (Rechtestraat, Hooghuisstraat en Demer van de Herinrichting Binnenstad. Prognose planning. Oplevering eind april 2026.
3.1 Brainport voor iedereen	We ontwikkelen een stevige aanpak in samenwerking met de werkgevers, de werknemersverenigingen, het UWV, Ergon en de onderwijsinstellingen om tegemoet te komen aan de grote vraag naar werknemers in de tekortsectoren (verduurzaming, zorg, onderwijs, techniek)	Aanpak voor Klimaatbanen in uitvoering. Idem voor Zorg en Welzijn. Momenteel in gesprek met onderwijsregio (leadpartner) over gezamenlijke aanpak op tekorten onderwijs
4.1 Wonen	We zetten in op innovaties zoals domotica; huisautomatisering die helpt om zorgeloos te wonen, zoals automatische verlichting en verwarming	Geen separaat uitvoeringsprogramma. Dit onderdeel wordt meegenomen bij vernieuwing woonbeleid en binnen Koers Sociaal 2040. En nader op te stellen volkshuvestingsprogramma. Onderdelen zijn verwerkt in Nieuwe Woonprogramma (Q1 2026)
4.1 Wonen	We zorgen voor meer studentenwoningen	Evaluatie hospitaregeling is niet mogelijk, want er is geen monitoring en meldplicht op hospitaverhuur. Evaluatie voortgang en herijking convenant studentenhuisvesting vind in 2026 plaats
4.2 Mobiliteit	Het proefcasus-advies 'Opnieuw verbonden' van Pieter van Geel blijft voor ons leidend	Vertraging bij Ministerie ivm o.a. stikstof, daardoor nog geen ontwerp-Luchthavenbesluit is. In maart 2026 komt de minister met een voorstel voor nieuwe werkwijze tot 2030 na 2030. Hierop zienswijze indienen, waarbij het advies Van Geel leidend blijft.
6.2 Cultuur en design	We staan achter de nieuwe ontwikkelvisie van het Muziekgebouw en versterken de rolzuiverheid van de gemeente in de governancestructuur	Betreft de aandeelhouders rol. Er wordt nu onderzoek gedaan door het team verbonden partijen (tav alle verbonden partijen). Na de conclusies kan hier voor dit thema op voortgeborduurd worden. Dat zal waarschijnlijk Q2 2026 worden. Ambtelijk vindt parallel wel de voorbereiding hiervoor plaats.
6.2 Cultuur en design	We vinden het belangrijk dat er voldoende betaalbare ateliers, expositieruimtes en makerspaces zijn voor beginnende en gevorderde makers/designers, verspreid over de (binnen)stad	Het is niet alleen de gemeente die hier aan zet is, ook externe partijen moeten dit oppakken. Er is een nieuwe stichting opgericht: Design Development Eindhoven. Deze Stichting heeft een actieprogramma opgesteld waarin het onderwerp voldoende ruimte voor de creatieve industrie bovenaan staat.
7.1 Organisatie	We gaan werken aan de verbinding tussen bestuur en organisatie waarbij de strategie, inhoud en inzet van mensen en middelen gekoppeld worden	Loopt nog door: doorontwikkeling ADV, concernstaf