



Den Haag

dienst: dienstcode

Retouradres: Postbus 12600, 2500 DJ Den Haag

Aan de voorzitter van de commissie Samenleving

Datum

27 februari 2026

Onderwerp

Aankondiging en proces beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028–2035)

Geachte voorzitter,

Met deze brief kondigen we aan dat we werken aan een beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028–2035).

Directe aanleiding is dat op 1 januari 2028 een aantal contracten en subsidies afgelopen: de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)-contracten voor de maatwerkarrangementen (hulp bij het huishouden, begeleiding, dagbesteding en beschermd wonen), de subsidieregeling professioneel welzijnswerk en verschillende subsidieregelingen in de sociale basis en de maatschappelijke opvang. We zien daarin een kans om een forse stap vooruit te zetten in de ondersteuning van kwetsbare inwoners en de houdbaarheid van de Wmo. Zeker tegen de achtergrond van de dubbele vergrijzing, stijgende zorguitgaven, een vastlopende woningmarkt, de uitkomsten van de ETHOS telling en een krappe arbeidsmarkt voor zorg en welzijnspersoneel.

Met één beleidskader voor maatschappelijke ondersteuning en welzijn bouwen we voort op de lijn die eerder is opgetekend in deelbeleid rondom welzijn, Wmo en sociale basis. Zo zijn er verschillende kaders en documenten waar we op voort willen bouwen in het toekomstige beleid voor maatschappelijke ondersteuning en welzijn:

- Beleidsbrief sociale basis (RIS310486). In deze brief wordt beschreven hoe we de Haagse sociale basis willen onderhouden en versterken.
- Actualisatie van het beleidsplan professioneel welzijnswerk 'Versterken en Verbinden' (2025-2027) (RIS321267). Met dit document is 'Versterken & Verbinden' (RIS310647), beleidsplan professioneel welzijnswerk 2021-2024' met een periode van 3 jaar (tot en met 2027) verlengd. Deze actualisatie is een addendum op het bestaande beleidsplan en is het kader voor het professionele welzijnswerk tot en met 2027, waarbij verschillende ontwikkelopgaven beschreven worden.
- Beleidskader Aanpak dakloosheid "Den Haag geeft thuis" 2023–2030 – streeft naar het oplossen van dakloosheid in 2030 met aandacht voor preventie, een focus op de beweging van opvang naar wonen en het versterken van domeinoverstijgende dienstverlening.
- Het Manifest Samen opvoeden en opgroeien in Den Haag (RIS320461).

Mariëlle Vavier

Wethouder van Armoede, Inclusie, Zorg en Internationale Zaken

Co Engberts

Wethouder van Volkshuisvesting, Welzijn, Wijken en Zuidwest

Ons kenmerk

OCW/10986658

RIS324748

Contactpersoon

Montserrat Beijl, Melanie Ruiter en Inge Bruggers

Dienst

Dienst Onderwijs, Cultuur en Welzijn

Afdeling

OCW Stad en Bestuur

Telefoonnummer

14070

E-mailadres

montserrat.beijl@denhaag.nl

- De commissiebrief Verminderen Marktwerking Wmo (RIS322609): hierin benoemt het college Woonzorgvisie 2025–2035 (RIS323714) – een integrale visie op wonen, zorg en welzijn in Den Haag. Het college schetst in deze brief eerst de voordelen van het huidige Wmo-inkoopmodel en daarna vier pijlers waarmee zij de brede ambitie om marktwerking in de Wmo te verminderen concreet invult.
- Studie “Houdbaarheid Wmo” (VWS) – een rijksonderzoek naar de lange-termijnbetaalbaarheid van de Wmo. Bevindingen hieruit zijn belangrijk om te vertalen naar de Haagse situatie.

Door het ontwikkelen van een integraal beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028 – 2035) komen we tegemoet aan de noodzaak om de samenhang en samenwerking te sturen met een integraal beleidskader¹. Hiermee bouwen we aan een forse en noodzakelijke herziening van het stelsel in het sociaal domein waarbij we (gefaseerd) invulling geven aan de volgende grote bewegingen: gebiedsgericht werken, integrale toegang, houdbaarheid van de Wmo, versterken van zorgzame buurten en de sociale basis. Daarnaast is dit ook de opmaat naar de aansluiting met het jeugddomein, waardoor een brede ondersteuning ontstaat in de stad van 0-100 jaar.

Vervolproces

Bij het opstellen van het beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028–2035) kiezen we voor een gefaseerde aanpak. Eerste stap in de uitwerking is een beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn is het uitgebreider schetsen van de toekomstrichting. Hiertoe zal in Q1 2026, in overeenstemming met de gedane toezegging in de eerder verstuurd procesbrief welzijn (RIS323207), een brief verstuurd worden aan uw commissie waarin we het toekomstperspectief, scope, bouwstenen, inrichtingskeuzes, onderlinge samenhang en groeipad beschrijven. Deze brief bevat een nadere onderbouwing van de richting en de voorlopige keuzes die op de verschillende onderdelen in voorbereiding zijn.

De aangekondigde brief over de mogelijke toekomstrichting maatschappelijke ondersteuning en welzijn in Q1 vormt de basis voor de participatie met de stad en het gesprek met de Raad om te komen tot het beleidskader. Bij deze brief zullen we dan ook een participatieplan toevoegen. We gaan een intensief proces starten met inwoners, partijen in de stad, aanbieders en de ambtelijke organisatie, tegelijkertijd is er met het landelijk aangenomen ‘Haags Akkoord’ op diverse punten nog onduidelijkheid rondom de Wmo.

Het college biedt bij deze alvast aan om, na de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2026, de nieuwe raad mee te nemen in de actuele ontwikkelingen in het inwerkprogramma en om een technische werkbespreking over de toekomstrichting van maatschappelijke ondersteuning en welzijn te organiseren op 14 april 2026.

Op deze manier kunnen we input van uw Raad in een vroeg stadium meenemen bij het opstellen van het nieuwe beleidskader. In Q3 2026 moet het nieuwe beleidskader vastgesteld worden om voldoende tijd over te houden voor de verwerving en implementatie.

¹ Dit is ook in lijn met de aanbeveling die de Rekenkamer deed in het Voorstel ‘Meer doen met meedoen’ van 6 april 2023, RIS315975.

Kort samengevat ziet de routekaart voor de komende periode er als volgt uit:

Wat	Wanneer gereed
Commissiebrief toekomstrichting maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028 – 2035), inclusief participatieplan	Q1 2026
Participatietraject met de stad	Q2 2026
Technische werkbespreking toekomstrichting met de Raad	14 april 2026
Raadsbesluit beleidskader maatschappelijke ondersteuning en welzijn (2028 – 2035)	Q3 2026
Publicatie inkoop/subsidietrajecten	Q4 2026
Openstelling inkoop/subsidietrajecten	Q1 2027
Afronding proces gunningen	Q2 2027
Start langjarige financieringen	Vanaf 1-1-2028

Wij vertrouwen erop u met deze brief voldoende inzicht te hebben gegeven in de planning en aanpak voor de komende periode.

Met vriendelijke groet,
de wethouder van Armoede, Inclusie, Zorg en Internationale Zaken
Mariëlle Vavier

de wethouder van Volkshuisvesting, Wijken, Welzijn en Zuidwest,
Co Engberts