

## Raadsvoorstel

Van : Rekening & Auditcommissie  
Datum : 13 juni 2025  
Pfh. : n.v.t.  
Steller : A.I. de Boer  
e-mail : adboer@delft.nl  
Programma : alle programma's  
Griffiennr. : 2525325

Onderwerp : Advies Rekening- & Auditcommissie jaarstukken 2024

### **Gevraagde beslissing:**

Instemmen met de volgende adviezen van de Rekening- & Auditcommissie bij de jaarstukken 2024:

- A. Advies 2024-1: Meer kwalitatieve duiding bij afwijkingen
- B. Advies 2024-2: Vergroot het inzicht in subsidies
- C. Advies 2024-3: Optimaliseer de aanvullende informatie over verbonden partijen met een totaaloverzicht van gemeentelijke bijdragen aan verbonden partijen

### **1. Aanleiding en bevoegdheid**

De opdracht voor de Rekening- & Auditcommissie (R&A) voor het opstellen van een advies bij de jaarstukken vloeit voort uit de "Verordening Rekening & Auditcommissie". De R&A-commissie is afgelopen weken aan de slag geweest om zich een oordeel te vormen over de jaarstukken. De commissie richt zich in haar adviestraject op de planning & control-aspecten van de jaarstukken. In dit advies treft u de weergave van de bevindingen en aanbevelingen aan.

### **2. Proces**

De gemeentelijke jaarstukken zijn op 16 mei 2025 beschikbaar gesteld. Bij de presentatie in de commissie R&A van 28 mei 2025 is een erratum aangekondigd. Ten tijde van publicatie van de laatste vergadering van de commissie in het jaarrekeningadviestraject bij de jaarstukken van 2024 op 11 juni 2025 was het gewijzigd raadsvoorstel met erratum nog niet ontvangen. Als gevolg hiervan heeft ook de accountant zijn definitieve verslag van bevindingen nog niet aan de commissie aangeboden. De accountant heeft zijn bevindingen wel gepresenteerd aan de commissie. De accountant heeft de verwachting uitgesproken dat het erratum naar alle waarschijnlijkheid geen significante impact zal hebben op zijn bevindingen of het uitgesproken voornemen om goedkeurende verklaring af te geven.

Het gewijzigd raadsvoorstel met erratum en het definitieve accountantsverslag worden verwacht op 19 juni, waarna deze gepubliceerd worden op het Raadsinformatiesysteem. Mochten deze bij de commissie nog aanvullende vragen oproepen, dan zullen deze op een later tijdstip geagendeerd worden in de commissie. Uiteraard zullen deze documenten betrokken worden bij de behandeling van de jaarstukken in de commissie algemeen van 26 juni en de raadsvergadering van 3 juli 2025.

De commissie verwacht, ten behoeve van de bespreking van de jaarstukken in commissie en raad, ook tijdig een schriftelijke collegereactie op het accountantsverslag.

Een oorzaak die genoemd werd voor de vertraagde oplevering van de definitieve documenten is het feit dat het dit jaar de eerste controle van de nieuwe gemeentelijke accountant betreft. Hoewel zowel vanuit de accountant als vanuit de ambtelijke organisatie werd aangegeven dat de samenwerking goed is, brengt een 'eerstejaarscontrole' toch altijd met zich mee dat beide partijen aan elkaar moeten wennen, omdat bijvoorbeeld processen iets anders gaan dan men gewend is. De commissie heeft hier begrip voor, maar gaat er wel vanuit dat college en accountant er volgend jaar alles aan zullen doen om de definitieve stukken eerder aan te leveren zodat de commissie zijn adviserende rol richting de raad goed kan uitoefenen.

Ten aanzien van tijdige aanlevering van jaarstukken van verbonden partijen geldt dat dit jaar wél van alle geprioriteerde verbonden partijen de jaarstukken tijdens het adviestraject zijn ontvangen. De commissie waardeert dit zeer en verzoekt het college om ook in de toekomst zijn invloed hiervoor aan te blijven wenden met het oog op het belang van tijdig beschikbare verantwoordingen over de inzet van publieke middelen en benodigde bijsturingsmogelijkheden.

Tijdens het adviestraject zijn door R&A-leden verschillende technische vragen gesteld. De commissie dankt de ambtelijke organisatie voor de ontvangen antwoorden. Tegelijkertijd stelt de commissie voor om nog eens goed te bekijken of de werkwijze met het stellen van technische vragen door de leden van de commissie in combinatie met het gelijktijdige traject voor de hele raad wel wenselijk is, omdat dit zowel van de commissieleden als de ambtelijke organisatie veel capaciteit vraagt.

Omdat de antwoorden ook voor overige raadsleden verheldering kunnen bieden, is het overzicht met de vragen en antwoorden bij de vergaderstukken van de R&A-vergadering van 11 juni en de commissie Algemeen van 26 juni 2025 gepubliceerd.

### **3. Aandachtspunten en adviezen bij jaarstukken 2024**

Naast bovengenoemde opmerkingen over de tijdige oplevering van de (definitieve) stukken heeft de commissie een aantal aandachtspunten en adviezen geformuleerd bij de jaarstukken 2024. Daarnaast wordt ingegaan op de opvolging van eerdere adviezen en wordt iets langer specifiek stilgestaan bij de verwachtingen ten aanzien van het opgevolgde Advies 2023-1 (Structureer het gesprek over het 'Ravijnjaar' 2026 en verder).

#### **3.1 Aandachtspunten**

##### *Leesbaarheid*

De leesbaarheid en informatiewaarde van de jaarstukken zijn over het algemeen goed. Ook merkt de commissie op blij te zijn met de blijvende aandacht voor verbeteringen naar aanleiding van de adviezen van de werkgroep Leesbare Begroting en Jaarstukken en het toevoegen van het totaaloverzicht met de stand van zaken met betrekking tot investeringen en de uitgebreidere toelichting per verbonden partij in de paragraaf Verbonden Partijen.

De commissie benadrukt wel dat leesbaarheid en informatiewaarde altijd belangrijke aandachtspunten blijven, met mogelijkheden voor verbetering. In advies 2024-1 wordt specifiek ingegaan op de behoefte aan meer duiding bij afwijkingen.

Net als in eerdere jaren ziet de commissie met betrekking tot de leesbaarheid nog steeds mogelijkheden voor kleine kwaliteitsverbeteringen in de opmaak. Hierbij moet gedacht worden aan tabellen die moeilijk leesbaar zijn, de aansluiting tussen regels in de tabel met de toelichtende tekst, hyperlinks die niet of nauwelijks herkenbaar zijn en legenda's bij tabellen die niet zichtbaar of onduidelijk is.

### 3.2 Adviezen

Om de kwaliteit van de planning & control-cyclus verder te verbeteren heeft de commissie een drietal aanbevelingen opgesteld. Daarnaast wordt hieronder de opvolging van aanbevelingen uit voorgaande jaren gezien.

#### **Advies 2024-1: Meer kwalitatieve duiding bij afwijkingen**

De commissie denkt dat de informatiewaarde van de jaarstukken en hiermee de mogelijkheden van de raad om hun controlerende en kaderstellende rol uit te voeren nog verder verbeterd kunnen worden door meer duiding te geven aan afwijkingen. Door afwijkingen vaker te verklaren en een toelichting te geven op het effect op het bereiken van doelstellingen op de langere termijn, kan de raad dit beter beoordelen en het college desgewenst bevragen en bijsturen.

In de programmaverantwoording kan dieper ingegaan worden op financiële afwijkingen en de relatie hiervan met het al dan niet bereiken van doelstellingen.

Ditzelfde geldt voor het niet realiseren van geplande investeringen. Door oorzaak en gevolg en verbanden met beleidsdoelstellingen duidelijker weer te geven is de raad beter in staat om hier een oordeel over te vormen.

Op dit moment worden afwijkingen (financiële, maar ook op het bereiken van doelstellingen) vaak wat beschouwend beschreven. Waar mogelijk kan dit wat de commissie betreft minder beschouwend en kan er meer worden ingegaan op de koppeling met het te bereiken doel en (te verwachten) effecten van de in de programmaverantwoording genoemde maatregelen.

Uiteraard onderkent de commissie hierbij het dilemma dat toevoegen van extra informatie ten koste kan gaan van overzichtelijkheid en behapbaarheid van de jaarstukken.

#### **Advies 2024-2: Vergroot het inzicht in subsidies**

Tijdens de bespreking van de jaarstukken in de commissie bleek dat er behoefte is aan meer zicht op verschillende aspecten die te maken hebben met subsidies. Deze behoefte varieert van een 'hoog-over' beeld van het totale bedrag dat per programma wordt uitgekeerd aan subsidies tot aan de behoefte om te zien wat één specifieke subsidieontvanger heeft ontvangen en wat deze hiermee gedaan heeft. Andere onderwerpen die hierbij aan de orde kwamen waren onder andere:

- De mogelijkheid inzicht te krijgen in de ontwikkeling over meerdere jaren voor een bepaalde subsidie of voor een specifieke subsidieontvanger.
- Eenvoudige toegang tot de subsidieverantwoordingen, bijvoorbeeld van ontvangers van subsidies boven een bepaald bedrag.

De commissie stelt voor om deze behoefte, bij voorkeur dit najaar, samen met het college/ambtelijke organisatie verder te verkennen en te bekijken hoe hierin kan worden voorzien.

### **Advies 2024-3: Optimaliseer de aanvullende informatie over verbonden partijen met een totaaloverzicht van gemeentelijke bijdragen aan verbonden partijen**

Grip op verbonden partijen is een onderwerp dat regelmatig terugkeert in de gemeenteraad. Dit geldt uiteraard ook voor de financiële aspecten. De commissie is blij met de op tijd aangeleverde jaarstukken van de verbonden partijen en de, naar aanleiding van een eerder advies van de commissie, aangeleverde overzichten met financiële kengetallen van de verbonden partijen en ook de uitgebreidere toelichting van de per verbonden partij in de paragraaf Verbonden Partijen in de gemeentelijke jaarrekening wordt gewaardeerd. Aanvullend hierop vraagt de commissie nu een overzicht van het totaal aan bijdragen aan verbonden partijen ten opzichte van de totale lasten. Dit hoeft wat de commissie betreft niet opgenomen te worden in de gemeentelijke jaarstukken, maar zou meegeleverd kunnen worden met het eerdergenoemde overzicht met financiële kengetallen dat de commissie elk jaar ook ontvangt.

De commissie realiseert zich dat een dergelijk totaaloverzicht, vanwege het verschil in aard van de partij en omvang van de gemeentelijke bijdrage, geen basis biedt voor een oordeel over die verbonden partijen zelf, maar het geeft wel een beeld van hoe groot het aandeel is van de totale begroting (of eventueel per programma) dat wordt bijgedragen aan verbonden partijen in het algemeen en waar de gemeente(raad) dus per definitie minder zeggenschap over heeft.

#### **3.3 Follow up openstaande R&A-adviezen voorgaande jaren:**

Hieronder wordt ingegaan op de beoordeling door de R&A-commissie van de follow up van adviezen uit voorgaande jaren. De commissie beschouwt alle nog openstaande adviezen als afgedaan en spreekt vooral bij de afdoening van Advies 2023-1 (Structureer het gesprek over het 'Ravijnjaar' 2026 en verder) de uitdrukkelijke verwachting uit dat de raad ook na het 'Ravijnjaar' structureel betrokken wordt bij en geïnformeerd blijft worden.

Bij elk advies is hieronder via een ✓ (vinkje voor afgewikkeld) of een ○ (openstaand) aangegeven wat de status bij de jaarrekening 2024 is.

### **Advies 2023-1: Structureer het gesprek over het 'Ravijnjaar' 2026 en verder ✓**

#### Toelichting R&A-advies

De commissie maakt zich, net als het college en de accountant, zorgen over de verslechtering van de financiële positie en de tekorten in het meerjarenbeeld vanaf 2026, door de verandering in de financieringssystematiek van het Rijk en daling van de omvang van het gemeentefonds.

Om hier als raad en college zo goed mogelijk mee om te gaan is het volgens de commissie noodzakelijk dat college en gemeenteraad hier structureel het gesprek over voeren. In de paragraaf *Handelingsperspectief 2026 en verder* in de kadernota 2024 wordt door het college al ingegaan op maatregelen om de gemeente ook na 2026 financieel gezond te houden. De commissie adviseert om bij de uitwerking hiervan een voorstel te doen over hoe de raad (naast de reguliere P&C-documenten) betrokken wordt bij de wijze waarop opvolging wordt gegeven aan de gevolgen van het 'Ravijnjaar', onder meer over hoe te anticiperen op keuzes die gemaakt zullen moeten worden met betrekking tot autonome en medebewindstaken.

In dit plan moeten in ieder geval de volgende onderwerpen aan de orde komen.

- *Vorm en frequentie.* Hoe en wanneer wordt de raad betrokken? Denk hierbij bijvoorbeeld periodieke informatiebulletins en/of technische presentaties.
- *De wendbaarheid en financiële positie.* Maak inzichtelijk welke baten en lasten beïnvloedbaar zijn en welke keuzemogelijkheden er zijn (aan welke 'knoppen' kan

gedraaid worden?), met in het achterhoofd de te verwachten schaarste in uitvoeringskracht en financiële middelen. Besteed hierbij ook aandacht aan het de wendbaarheid en weerbaarheid in relatie tot de incidentele en structurele baten.

- *Het voorspellend vermogen.* De accountant ziet een trend waaruit blijkt dat de gemeente Delft consistent voorzichtig begroot en dat het voorspellend vermogen verbeterd kan worden.

De commissie overweegt in dit kader ook om de provincie een taakveldanalyse uit te laten voeren, zoals door de provincie aangeboden in de brief *Financieel toezicht begroting 2024* (risnummer. 2421301) en zal daar in de R&A-vergadering in het najaar over besluiten.

#### Collegereactie november 2024 (2447630)

*Bij de Programmabegroting 2025 heeft het college de raad een separate bijlage met een plan van aanpak voor het "Handelingsperspectief 2026 e.v." toegezonden. Daarin zit ook een tijdpad opgenomen waarin tevens wordt aangegeven dat er bijvoorbeeld begin 2025 een raadsbrief over de tussentijdse stand zaken is te verwachten waarover vervolgens (via de commissie EFB) een gesprek met de raad kan plaatsvinden. Daarnaast staat in het toegezonden plan van aanpak welke andere vormen (zoals technische presentaties) zijn voorzien.*

*In die raadsbrief wordt onder andere ook aandacht geschonken aan de weerbaarheid en wendbaarheid in relatie tot de financiële positie. Voor het voorspellend vermogen van de begroting wordt de reeds incidenteel verwerkte € 2,35 miljoen verlagingen in de begroting 2025 mede aan de hand van de cijfers uit de jaarrekening 2024 op mogelijke structurele effectuering (en eventuele bijstelling) bezien. Het definitieve effect hiervan landt in de Kadernota, aangezien op dat moment ook de definitieve rekeningcijfers voor het afgelopen jaar vaststaan. Daarnaast zullen de overige bouwstenen uit de bijlage Handelingsperspectief worden geadresseerd en ook aandacht worden geschonken aan het langere termijnbeleid. 1*

*Ten aanzien van een evt. taakveldanalyse heeft uw commissie in de R&A-vergadering van 25 september jl. besloten de Provincie Zuid-Holland voor uw vergadering van 29 januari a.s. uit te nodigen ten behoeve van een nadere toelichting. Het staat uw raad uiteraard vrij eigen afwegingen te maken in het laten uitvoeren van de taakanalyse. We geven u daarbij de volgende overwegingen mee. De gemeente heeft de taakanalyse relatief kortgeleden nog laten uitvoeren door de provincie (voor start van deze bestuursperiode). Dat was een zeer arbeidsintensief traject voor de gemeentelijke organisatie en de bruikbare oogst was relatief beperkt. Voor zover die er wel was, hebben we die al in de begroting verwerkt. Daarnaast laten we in het kader van het Handelingsperspectief al diverse analyses uitvoeren waarvan de financiële resultaten in de Kadernota 2025 moeten landen. Daar bovenop nog weer extra inzet van de organisatie vragen, zou inhouden dat we twee zaken half doen. Tenslotte heeft een scan via de provincie een relatief lange doorlooptijd waardoor de uitkomst niet beschikbaar zou komen voor de Kadernota 2025 waarbij samen met uw raad de kaders voor de begroting 2026 worden bepaald.*

#### Stand van zaken bij de jaarstukken 2024: ✓

De raad heeft het "handelingsperspectief 2026 e.v." (2505062) met de gevraagde informatie ontvangen. Dit is toegelicht in een technische presentatie en besproken in commissie en raad. De commissie beschouwt advies 2023-1 hiermee als afgedaan. De commissie wil hier wel aan toevoegen dat, hoewel het zogenaamde 'Ravijnjaar' adequaat tegemoet getreden is, er zorgen blijven bestaan over de financiële situatie van gemeenten in de toekomst. De commissie spreekt dan nadrukkelijk de verwachting uit dat de raad goed geïnformeerd blijft worden over hoe het college inspeelt op eventuele toekomstige dreigende tekorten. Het hoofdstuk Financiële Positie in de programmabegroting lijkt hiervoor bij uitstek een goede plek.

## **Advies 2023-2: Onderzoek analyse van risico's in een breder perspectief** ✓

### Toelichting R&A-advies

De commissie adviseert om naast de beschrijving van financiële risico's ook een verkenning te doen naar het toevoegen van een beknopte analyse van risico's voor de stad in een breder perspectief. Het gaat dan om risico's die in eerste instantie niet direct een link met de gemeente(financiën) hebben, maar door de impact op stad en inwoners indirect wel gevolgen zal hebben op de gemeente.

Als voorbeeld kan hierbij gedacht worden aan de mogelijke gevolgen van netcongestie of de doelstellingen in 2027 van de Kaderrichtlijn Water. De commissie vraagt het college te onderzoeken of en op welke manier een dergelijke analyse deel uit zou kunnen maken aan de reguliere P&C-documenten en daardoor bij kan dragen aan de controlerende en kaderstellende rol van de raad.

### Collegereactie november 2024 (2447630)

*In uw advies vraagt u ons ook aandacht te schenken aan risico's die in eerste instantie niet direct een link hebben met de gemeente(financiën), maar door hun impact op de stad en inwoners indirect wel gevolgen (kunnen) hebben voor de gemeente. Als voorbeelden noemt u daarbij netcongestie en de doelstellingen in 2027 van de Kaderrichtlijn Water; deze onderwerpen zullen een plek krijgen in de risicoparagraaf van de aanstaande jaarrekening. Om alvast een globaal beeld te schetsen: voor wat betreft adressering van netcongestie haakt de gemeente aan op de VNG aanpak [Netcongestie](#). En voor de Kaderrichtlijn Water 2027 kan Delft zich vinden in de VNG inbreng die eerder aan de Tweede Kamer is kenbaar gemaakt waarin onder meer is aangegeven dat er vanuit het Rijk (voor alle gemeenten) een duidelijk handelingsperspectief beschikbaar moet komen.*

*Hiernaast wisselen we graag nader met uw commissie van gedachten over (actualisering van) de methodiek van de weerstandscapaciteit en het risicoprofiel, zoals beloofd in het "Handelingsperspectief begroting 2026 e.v." (bijlage bij Programmabegroting 2025-2028). Daartoe wordt een technische presentatie aangeboden voor de commissievergadering van 27 november a.s.*

### Stand van zaken bij de jaarstukken 2024: ✓

Met de collegereactie en de presentatie op 27 november 2024 beschouwt de commissie advies 2023-2 als afgedaan. Net als bij de presentatie in november merkt de commissie op dat netcongestie en de Kaderrichtlijn Water slechts als voorbeeld werden genoemd maar dat de commissie ervan uitgaat dat er ook gekeken wordt naar andere risico's die in eerste instantie niet direct een link hebben met de gemeente(financiën), maar door hun impact op de stad en inwoners indirect wel gevolgen (kunnen) hebben voor de gemeente.

## **Advies 2023-3: Zorg voor meer grip op Fonds Delft 2040** ✓

### Toelichting R&A-advies

De commissie merkt op dat uit de passages met betrekking tot het Fonds Delft 2040 in de jaarstukken en de voortgangsrapportage die als bijlage is meegezonden met de jaarstukken niet altijd duidelijk blijkt wat de exacte stand van zaken is. Zo is het moeilijk te bepalen hoeveel budget er daadwerkelijk beschikbaar is voor eventuele nieuwe aanvragen en is het ook niet altijd duidelijk wanneer gelden weer terugvloeien en daardoor weer beschikbaar worden. De commissie adviseert om hier in toekomstige rapportages en P&C documenten extra aandacht aan te besteden.

Collegereactie november 2024 (2447630)

*In de raadsvergadering van 7 november jl. is per amendement besloten het Fonds Delft 2040 op te heffen waarmee logischerwijs ook de opvolging van dit advies komt te vervallen.*

Stand van zaken bij de jaarstukken 2024: ✓

Omdat Fonds delft 2040 wordt opgeheven wordt dit advies als afgedaan beschouwd.

**Advies 2022-2: Standaardiseer de financiële paragraaf in raadsvoorstellen** ✓

Toelichting R&A-advies

Met betrekking tot het zicht op de financiële positie van de gemeente merkt de accountant op dat standaardisering van de financiële paragraaf in raadsvoorstellen zou kunnen helpen om de grip op de financiële conditie van de gemeente te vergroten. De commissie ondersteunt dit advies, maar trekt dit graag breder. Na het bekijken van de paragraaf 'Financiën' in een aantal recente raadsvoorstellen, wordt opgemerkt dat de informatiewaarde in deze paragraaf erg wisselend is.

Uiteraard is dit afhankelijk van de aard van het raadsvoorstel, maar ook bij vergelijkbare voorstellen worden de financiële consequenties verschillend beschreven. Zo worden ze soms uitgebreid beschreven en toegelicht. Soms wordt expliciet verwezen naar eerdere besluiten of relevante passages uit de P&C-documenten en soms wordt volstaan met de opmerking dat een voorstel uitvoerbaar en haalbaar is uit een eerder vastgesteld investeringskrediet

De commissie vraagt het college om met een voorstel te komen voor een standaard-format in de paragraaf 'financiën' in raadsvoorstellen, dat de raad moet helpen om, zonder al te veel zoeken, te oordelen over de effecten van de voorgestelde besluiten en de relatie met eerdere P&C stukken. Hierbij kan het college ook aangeven bij welk soort raadsvoorstellen dit format gebruikt wordt en bij welke dit niet nodig wordt geacht (bijvoorbeeld vanwege de aard van het voorstel, of de geringe impact van het te nemen besluit).

Collegereactie november 2023 (2346730)

*Aan dit verzoek wordt gewerkt. De inzet is erop gericht om in de financiële paragraaf te werken met standaardteksten, toegesneden op de aard van de financiële consequenties. Dat vergroot de uniformiteit en begrijpelijkheid van de paragraaf. Voor het verzoek om nadere duiding van de financiële impact stellen we voor om bij evt. tussentijdse aanspraken op de algemene reserve het effect daarvan op de weerstandsratio inzichtelijk te maken (in relatie tot het meest recent bekende risicoprofiel). Ons voorstel is om tijdens een R&A- vergadering begin 2024 een concrete voorzet met uw R&A-commissie te delen. Zo kunnen we ook van u, als ontvanger van de bestuurlijke stukken, horen hoe u tegen de verbeterde paragraaf aankijkt.*

Stand van zaken bij de jaarstukken 2023: ○

In de collegereactie van november 2023 wordt gesteld dat erop dat moment gewerkt werd aan een verbeterde financiële paragraaf in raadsvoorstellen. Hierbij wordt voorgesteld om een concreet eerst aan de commissie R&A te presenteren. Dit is tot op heden nog niet gebeurd en in de vergadering van 5 juni 2024 is door de ambtelijke ondersteuning voorgesteld om dit onderwerp te agenderen voor de R&A-vergadering van september.

De commissie spreekt de verwachting en hoop uit dat na de presentatie in de commissie R&A de vernieuwde financiële paragraaf gebruikt zal worden en hiermee aanbeveling 2022-2 afgedaan wordt. Op dit moment beschouwt de commissie het advies nog niet als afgedaan.

Collegereactie november 2024 (2447630)

*Zoals beloofd is hierover in de R&A-vergadering van 25 september jl. [deze](#) (doorklikbare link) verzorgd, welke door de commissie met instemming werd ontvangen en waarnaar korthedshalve wordt verwezen.*

Stand van zaken bij de jaarstukken 2024: ✓

Met de presentatie en de uitgebreide toelichting beschouwt de commissie dit advies als afgedaan.

**4. Verdere procedure**

De commissie R&A hoort graag een mondelinge reactie van het college op het R&A-advies tijdens de commissievergadering Algemeen van 26 juni 2025 en verzoekt het college om een schriftelijke stand van zaken over de opvolging van de adviezen aan te bieden ten behoeve van de commissievergadering R&A van 26 november 2025.

Het R&A-advies over de jaarstukken wordt na bespreking in de commissie Algemeen van 26 juni 2025 voor vaststelling in de raadsvergadering van 3 juli 2025 aangeboden.

Hoogachtend,

namens de Rekening & Auditcommissie,

A.S. Krishnasing , voorzitter.

A.I. de Boer , griffier.