

# Programma Bestaanszekerheid

<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	Armoede gaat vaak over van generatie op generatie en vraagt een langlopende aanpak. Om die reden heeft de raad eind 2022 gekozen voor een programmatische lange termijn aanpak voor Bestaanszekerheid.
<b>Ambitie programma</b>	Inwoners van Altena hebben zekerheid over een stabiele financiële basis en een voldoende maandelijks inkomen. Daarnaast beschikt men over een buffer voor onverwachte uitgaven. Vanuit deze basis kunnen andere aspecten van het leven worden versterkt. Men is ook in staat om wanneer het eens tegenzit, er weer bovenop te komen. Bijvoorbeeld omdat men een goede opleiding heeft. Maar die veerkracht is er ook, omdat Altena een sterk maatschappelijk middenveld kent en de sociale netwerken hecht zijn. We staan voor elkaar klaar. Ook de gemeentelijke voorzieningen dragen bij aan die veerkracht. Ze zijn goed toegankelijk en bieden ondersteuning op maat. Op deze manier kan iedereen, binnen zijn of haar mogelijkheden, volwaardig deelnemen aan de samenleving en bijdragen aan een vitaal Altena.

	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën
<b>Programma</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Voorkomen van armoede</li> <li>2. Een passende positie op de arbeidsmarkt</li> <li>3. Gelijke kansen in het onderwijs</li> <li>4. Meedoen in de samenleving</li> </ol>	Programmamanager	<p><b>Budget programma</b></p> <p>Legend:  <span style="color: green;">■</span> Subsidies  <span style="color: red;">■</span> Programmabudget zoals opgenomen in de kadernota 2026  <span style="color: blue;">■</span> Programmabudget (€0)</p>
<b>Lijn</b>	Participatiewet Arbeidsmarkt Minimabeleid Schuldhulpverlening Kansengelijkheid Inclusie Gebiedsregie	De medewerkers in onderstaande functies zijn, vanuit de inhoud van hun functie, betrokken bij het programma Bestaanszekerheid <ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsadviseur Bestaanszekerheid</li> <li>Beleidsmedewerkers Bestaanszekerheid</li> <li>Gebiedsregisseur</li> <li>Beleidsmedewerkers Kansengelijkheid</li> <li>Consulenten Team Toegang</li> <li>Kwaliteitsmedewerkers (team K&amp;A en team Publiek)</li> <li>Communicatieadviseur</li> <li>Beleidsmedewerker Economie</li> <li>Financieel Adviseur</li> <li>HR Adviseur</li> </ul>	<p><b>Lijnbudget</b></p> <p>Legend:  <span style="color: blue;">■</span> Lijnbudget</p>

<b>Meerwaarde programma</b>	Het programma brengt de mogelijkheid om versnelling en innovatie aan te brengen in de aanpak van het versterken van economische bestaanszekerheid. Vanuit het programma wordt er domeinoverstijgend samengewerkt en wordt de verbinding gelegd met netwerkpartners in Altena. Hierbij werken we toe naar het intensiveren van de samenwerking met externe partijen in de vorm van het samenwerkingsnetwerk AlteNader.
-----------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

# Programma Circulair voedselsysteem

<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	Het Manifest 'De kracht van Altena' heeft als startpunt gediend van het programma circulair voedselsysteem. Het programmaplan is door de gemeenteraad vastgesteld op 8 maart 2022.
<b>Ambitie programma</b>	De opgave gaat over de transitie naar een circulaire economie; het voedselsysteem is een voorbeeld en vliegwiel van circulair denken en doen. De ambitie van het programma circulair voedselsysteem is dat in 2035 circulair denken en doen in het voedselsysteem van Altena heel gewoon is.



	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën										
<b>Programma</b>	<p>Het programma zet in op de 'Maaltijd van morgen' en de 'Polder van de Toekomst'. Tevens wordt een verkenning uitgevoerd t.a.v. het thema circulariteit en hoe dat verder aan te jagen.</p> <p>Veranderdoelen van het programma:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. We eten gezonder voor onszelf en het milieu.</li> <li>2. We verkopen en kopen vaker lokaal voedsel.</li> <li>3. We hebben meer circulair ondernemerschap.</li> <li>4. We zorgen nóg beter voor ons natuurlijk kapitaal.</li> <li>5. We gaan slimmer om met grondstoffen.</li> <li>6. We hebben meet talent voor circulair denken en doen.</li> <li>7. We communiceren beter en werken effectiever samen.</li> </ol> <p>De doelen dragen indirect bij aan nationale en provinciale ambities (zijn daarmee geen wettelijke taak). De integrale aansturing vergroot de impact van de inspanningen.</p>	<p><b>Inzet programma (3,4 FTE)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programma manager</li> <li>Vertegenwoordiger agrarische sector</li> </ul> <p><b>Inhuur</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Projectleider</li> <li>Projectleider Regiodeal I</li> <li>Projectleider Regiodeal II</li> <li>Netwerkcommunicatie</li> <li>Coördinator GGA</li> </ul> <p>Het programmateam bestaat uit een programmamanager en een vertegenwoordiger agrarische sector (samen 1,7 FTE) en wordt aangevuld met 1,7 FTE inhuur (5 personen) voor specifieke projecten.</p>	<p>2026 (124 k€ wordt 1.004 k€ met multiplier)</p> <p><b>Meerjarenperspectief excl. personele lasten</b></p> <p>De meerjarenbegroting gaat tot 2029 uit van een jaarlijkse financiële inzet van € 100.000. In de jaren 2026, 2027 en 2028 wordt dit budget als cofinanciering ingezet voor de Regiodeal, waarmee de totale beschikbare middelen voor uitvoering van onze ambitie aanzienlijk wordt vergroot. Ook wordt een deel ingezet voor de samenwerking met gebiedspartijen in het traject Polder van de Toekomst. Voor 2029 is er nog geen concreet bestedingsplan waarmee het budget voor dat jaar nog afweegbaar is. In de jaren 2026 tot en met 2028 is een kleine besparing mogelijk op een niet concreet gedefinieerde post voor bewustwording.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>37. Themaprogramma Circulair voedselsysteem</td> <td>5 V</td> <td>5 V</td> <td>5 V</td> <td>100 V</td> </tr> </tbody> </table>	Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029	37. Themaprogramma Circulair voedselsysteem	5 V	5 V	5 V	100 V
Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029									
37. Themaprogramma Circulair voedselsysteem	5 V	5 V	5 V	100 V									
<b>Lijn</b>	Verschillende beleidsterreinen zijn betrokken bij de uitvoering van inspanningen: landschap, natuur, water, bodem, landbouw, duurzaamheid, economie	Vanuit de lijn wordt support geleverd t.a.v. communicatie en financiën. Voor overige beleidsterreinen wordt samengewerkt met medewerkers uit verschillende teams: ruimtelijke ordening, ruimtelijk beheer, buitendienst, ondernemen en samenleving.											

**Meerwaarde programma**

De gemeente Altena staat aan de lat voor grote maatschappelijke opgaven, zoals de landbouwtransitie (opgaven t.a.v. emissies, water- en bodem(sturend), klimaat, landelijk gebied), de eiwittransitie (betere gezondheid, klimaatopgave, voedselzekerheid) en de transitie naar een circulaire economie (materiaalbeschikbaarheid, klimaatopgave). Het programma circulair voedselsysteem is een netwerkprogramma. Het brengt 'buiten' naar 'binnen' en verbindt. De doelen van het programma zijn domein overstijgend; met het programma worden soms heel verschillende beleidsterreinen met elkaar verbonden. Deze verbinding resulteert in meerwaarde bij de uitvoering.

Het programma maakt slim gebruik van subsidiemogelijkheden en genereert door inzet uren en beperkte middelen een multiplier: 124 k€ wordt 1.004 k€

# Programma Mobiliteit



<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	In juni 2021 heeft de gemeenteraad de Mobiliteitsvisie 2040 Altena Samen Vooruit vastgesteld <sup>1</sup> . Gezien de in deze visie uitgesproken ambitie en de forse investeringen die gepaard gaan met deze ambitie heeft het College en de directie besloten om deze opgave programmatisch op te pakken.
<b>Ambitie programma</b>	In Altena streven we naar een toekomst waarin iedereen zich veilig en efficiënt kan verplaatsen, of het nu te voet, per fiets, met het openbaar vervoer, via deelauto's of met de privéauto is, waarbij de reis van huis naar school, werk of vrije tijdsactiviteiten naadloos en harmonieus verloopt

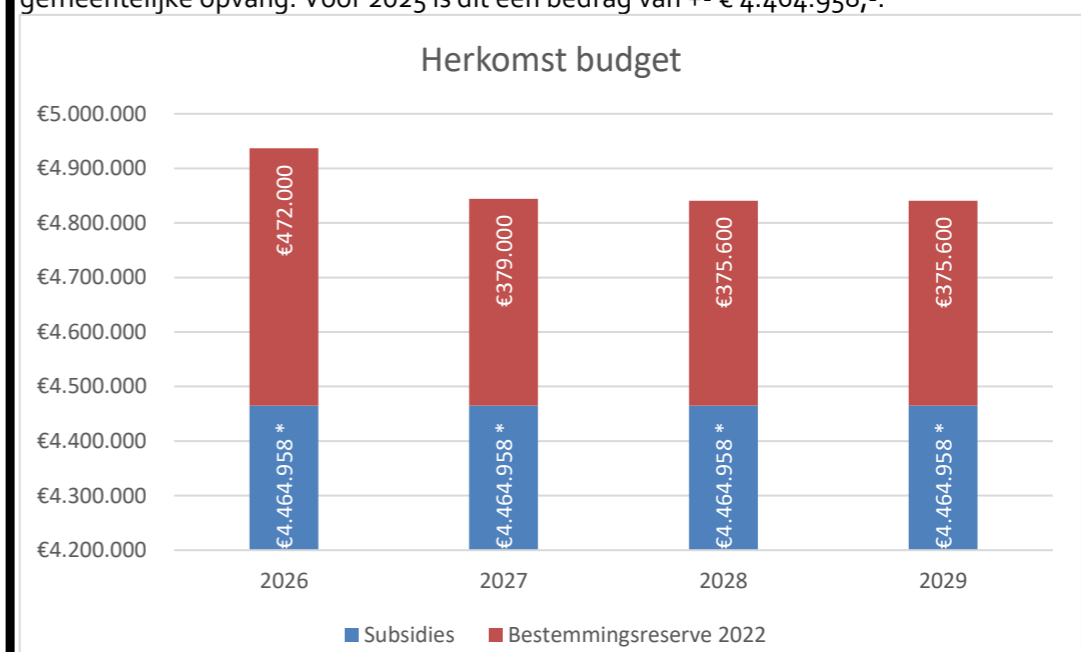
	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën																																																																	
<b>Programma</b>	<p>In de vastgestelde Mobiliteitsvisie 2040 zijn 22<sup>*)</sup> inspanningen / projecten opgenomen. Deze worden vanuit de bestaande teams in de lijn opgepakt. Om een efficiënte en effectieve aanpak te waarborgen is besloten om deze inspanningen/projecten onder de ambtelijke verantwoordelijkheid van de Programmamanager Mobiliteit te hangen. Hij zorgt voor de procesmatige en waar nodig inhoudelijke aansturing.</p> <p>Doelen programma Mobiliteit</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Veilig Altena</li> <li>2. Bereikbaar Altena</li> <li>3. Duurzaam Altena</li> <li>4. Leefbaar Altena</li> </ol> <p><small>*) Inmiddels zijn er, door onder andere het gereed komen van verkeersvisie Hank met uitvoeringsprogramma en moties van de raad circa 40 inspanningen die vanuit het programma Mobiliteit worden aangestuurd</small></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmamanager <i>Zorgt voor de procesmatige afstemming en (vanwege vacatures) ook inhoudelijke aansturing van de diverse inspanningen / projecten in het programma mobiliteit</i></li> <li>• Programmasecretaris (vacature) <i>Ondersteunt de programmamanager en de medewerkers van de inspanningen/projecten</i></li> </ul>	<p>Programma mobiliteit kent géén eigen financiële middelen. Immers bij het vaststellen van de Mobiliteitsvisie in juni 2021 zijn middelen gereserveerd om de jaarlijkse kapitaallasten die voortvloeien uit geraamde circa € 40 miljoen investeringen te dekken.</p> <p>Er is voor diverse werkzaamheden subsidies ontvangen/aangevraagd. Er is de afgelopen jaren succesvol gebruik gemaakt van provinciale alsook rijkssubsidies.</p> <p>Het betreffen de volgende ontvangen subsidies:                  Provinciale subsidies: circa € 750.000                  Rijkssubsidies: circa € 350.000                  Voor 2025 is circa € 1 miljoen aan rijkssubsidie (Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV) aangevraagd</p>																																																																	
<b>Lijn</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inhoudelijke begeleiding/aanpak van de inspanningen/projecten uit het Programma Mobiliteit</li> <li>• Begeleiding en inhoudelijke werkzaamheden aan/rondom A27 in periode tot 2031</li> </ul> <p>Overige taken, dagdagelijkse activiteiten zoals klachten/meldingen, verkeersbesluiten, toetsen parkeernormen, opstellen beleidsstukken en dergelijke</p>	<p>De inspanningen / projecten van het Programma Mobiliteit worden, onder aansturing van de programmamanager opgepakt door in- en externe medewerkers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (beleids)medewerkers/adviseurs Mobiliteit</li> <li>- ruimtelijk en technisch projectleiders</li> <li>- planologen/groen-/waterdeskundigen deskundigen</li> <li>- grondverwerwers</li> <li>- financieel adviseur en communicatieadviseur</li> </ul> <p>De personele inzet wordt gedekt uit de totale projectkosten die worden gemaakt. In de investeringsbedragen is rekening gehouden met een percentage VAT-kosten (voorbereiding, algemene kosten en toezicht)</p>	<p>Bij het vaststellen van de Mobiliteitsvisie zijn meerjarig middelen gereserveerd om de kapitaallasten te dekken. In de meerjarenbegroting is een jaarlijks bedrag van € 800.000 ter dekking van de (kapitaal)lasten voortvloeiend uit de investeringen en overige werkzaamheden opgenomen in de begroting. Dit bedrag is ontoereikend vanaf circa 2029. Op dat moment is de som van de investeringen zo groot dat de daaruit voortvloeiende kapitaallasten de € 800.000 te boven komen.</p> <div style="display: flex; flex-direction: column;"> <div style="margin-bottom: 10px;"> <p><b>Overzicht kapitaallasten</b></p> <table border="1"> <caption>Overzicht kapitaallasten (€)</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Totale kapitaallasten</th> <th>Dekking</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>~350.000</td> <td>~800.000</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>~380.000</td> <td>~800.000</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>~450.000</td> <td>~800.000</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>~850.000</td> <td>~800.000</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div> <p><b>Saldo kapitaallasten</b></p> <table border="1"> <caption>Saldo kapitaallasten (€)</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Totale kapitaallasten</th> <th>Dekking</th> <th>Saldo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>~350.000</td> <td>~800.000</td> <td>~450.000</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>~380.000</td> <td>~800.000</td> <td>~420.000</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>~450.000</td> <td>~800.000</td> <td>~350.000</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>~850.000</td> <td>~800.000</td> <td>~50.000</td> </tr> <tr> <td>2030</td> <td>~900.000</td> <td>~800.000</td> <td>~100.000</td> </tr> <tr> <td>2031</td> <td>~1.500.000</td> <td>~800.000</td> <td>~700.000</td> </tr> <tr> <td>2032</td> <td>~1.500.000</td> <td>~800.000</td> <td>~700.000</td> </tr> <tr> <td>2033</td> <td>~1.500.000</td> <td>~800.000</td> <td>~700.000</td> </tr> <tr> <td>2034</td> <td>~1.500.000</td> <td>~800.000</td> <td>~700.000</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Themaprogramma Mobiliteit</td> <td>200 V</td> <td>200 V</td> <td>200 V</td> <td>200 V</td> </tr> </tbody> </table>	Jaar	Totale kapitaallasten	Dekking	2026	~350.000	~800.000	2027	~380.000	~800.000	2028	~450.000	~800.000	2029	~850.000	~800.000	Jaar	Totale kapitaallasten	Dekking	Saldo	2026	~350.000	~800.000	~450.000	2027	~380.000	~800.000	~420.000	2028	~450.000	~800.000	~350.000	2029	~850.000	~800.000	~50.000	2030	~900.000	~800.000	~100.000	2031	~1.500.000	~800.000	~700.000	2032	~1.500.000	~800.000	~700.000	2033	~1.500.000	~800.000	~700.000	2034	~1.500.000	~800.000	~700.000	Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029	Themaprogramma Mobiliteit	200 V	200 V	200 V	200 V
Jaar	Totale kapitaallasten	Dekking																																																																		
2026	~350.000	~800.000																																																																		
2027	~380.000	~800.000																																																																		
2028	~450.000	~800.000																																																																		
2029	~850.000	~800.000																																																																		
Jaar	Totale kapitaallasten	Dekking	Saldo																																																																	
2026	~350.000	~800.000	~450.000																																																																	
2027	~380.000	~800.000	~420.000																																																																	
2028	~450.000	~800.000	~350.000																																																																	
2029	~850.000	~800.000	~50.000																																																																	
2030	~900.000	~800.000	~100.000																																																																	
2031	~1.500.000	~800.000	~700.000																																																																	
2032	~1.500.000	~800.000	~700.000																																																																	
2033	~1.500.000	~800.000	~700.000																																																																	
2034	~1.500.000	~800.000	~700.000																																																																	
Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact	2026	2027	2028	2029																																																																
Themaprogramma Mobiliteit	200 V	200 V	200 V	200 V																																																																

Binnen het themaprogramma Mobiliteit wordt uitvoering gegeven aan een fors maatregelenpakket, veelal investeringsprojecten die volgen uit de Mobiliteitsvisie. Aanvullend daarop is er, onder aansturing vanuit het themaprogramma Mobiliteit, binnen de exploitatiebegroting ook financiële ruimte voor de uitvoering van diverse onderzoeken en kleinere maatregelen. Dit budget blijkt niet elk jaar nodig, dan wel niet besteed te worden en kan met een bedrag ter grootte van € 200.000 structureel naar beneden worden bijgesteld.

<sup>1</sup> <https://altena.raadsinformatie.nl/vergadering/778863> zie agendapunt 15

## Programma Opvang en huisvesting bijzondere doelgroepen

<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	Voldoen aan de wettelijke verplichtingen op het gebied van opvang van Oekraïense ontheemden, asielzoekers en de huisvesting van statushouders. In het district de Baronie is met de governance structuur afgesproken dat iedere gemeente een programma start met een programmamanager en deelneemt aan de districtelijke overleggen. Tevens is bepaald dat iedere gemeenten op alle taakstellingen haar eigen eerlijke deel levert en ze realiseert.
<b>Ambitie programma</b>	Vluchtelingen die opgevangen worden en statushouders die gehuisvest zijn in Altena voelen zich hier thuis en veilig. Zij bouwen hier een zelfstandig bestaan op, zich ontplooiën. Zij maken deel uit van de samenleving.

	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën																							
<b>Programma</b>	<p><u>Doelgroepen programma + wettelijke verplichting</u></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Doelgroep</th> <th>Wettelijke verankering</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Oekraïners</td> <td>Tijdelijke wet opvang ontheemden Oekraïne</td> </tr> <tr> <td>Asielzoekers</td> <td>Wet gemeentelijke taak mogelijk maken asielopvangvoorzieningen (Spreidingswet)</td> </tr> <tr> <td>Statushouders</td> <td>Huisvestingswet 2014, wet Inburgering 2021, Participatiewet, Leerplichtwet</td> </tr> </tbody> </table> <p><u>Veranderdoelen voor het programma:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Creëren draagvlak in onze samenleving</li> <li>2. Inzet op passend (taal)onderwijs</li> <li>3. Ondersteunen bij het zoeken naar en behouden van passend werk.</li> <li>4. Inzet op passende ondersteuning die de vitaliteit, integratie en participatiekansen bevorderen.</li> <li>5. Creëren een passend woonaanbod</li> </ol>	Doelgroep	Wettelijke verankering	Oekraïners	Tijdelijke wet opvang ontheemden Oekraïne	Asielzoekers	Wet gemeentelijke taak mogelijk maken asielopvangvoorzieningen (Spreidingswet)	Statushouders	Huisvestingswet 2014, wet Inburgering 2021, Participatiewet, Leerplichtwet	<p><u>Programmaorganisatie</u>                      programmamanager                      programmamedewerker*                      projectleider asiel**</p> <p>*voert voor 75% wettelijke taken uit die anders in de lijn hadden moeten plaatsvinden en 25% voor het programma                      **wordt nu betaald vanuit het programma en met opening van asiellocaties ontvangen we Rijksmiddelen waar deze functie uit betaald kan worden.</p>	<p><u>Subsidies</u>                      Binnen het programma wordt subsidie aangevraagd voor de opvang van Oekraïners, voor de 286 Oekraïners die we momenteel opvangen. We ontvangen een tegemoetkoming voor de kosten die we maken voor opvang van Oekraïners bij particuliere opvang en de eigen bijdrage die we innen bij werkende Oekraïners in de gemeentelijke opvang. Voor 2025 is dit een bedrag van +- € 4.464.958,-.</p> <p style="text-align: center;"><b>Herkomst budget</b></p>  <table border="1"> <caption>Herkomst budget</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Subsidies</th> <th>Bestemmingsreserve 2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>€4.464.958 *</td> <td>€472.000</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>€4.464.958 *</td> <td>€379.000</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>€4.464.958 *</td> <td>€375.600</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>€4.464.958 *</td> <td>€375.600</td> </tr> </tbody> </table> <p>*De schatting van 2026 t/m 2029 is gemaakt o.b.v. het aantal Oekraïners die Altena nu huisvest, en de compensatie die wij nu per Oekraïner per dag ontvangen.</p> <p><u>Uitgaven</u>                      De uitgaven van het programma opvang en huisvesting bijzondere doelgroepen wordt gefinancierd vanuit de bestemmingsreserve opvang en huisvesting. De kosten van het programma drukken niet op de exploitatiekosten van de gemeentelijke begroting.</p>	Jaar	Subsidies	Bestemmingsreserve 2022	2026	€4.464.958 *	€472.000	2027	€4.464.958 *	€379.000	2028	€4.464.958 *	€375.600	2029	€4.464.958 *	€375.600
	Doelgroep	Wettelijke verankering																								
Oekraïners	Tijdelijke wet opvang ontheemden Oekraïne																									
Asielzoekers	Wet gemeentelijke taak mogelijk maken asielopvangvoorzieningen (Spreidingswet)																									
Statushouders	Huisvestingswet 2014, wet Inburgering 2021, Participatiewet, Leerplichtwet																									
Jaar	Subsidies	Bestemmingsreserve 2022																								
2026	€4.464.958 *	€472.000																								
2027	€4.464.958 *	€379.000																								
2028	€4.464.958 *	€375.600																								
2029	€4.464.958 *	€375.600																								

## Programma Opvang en huisvesting bijzondere doelgroepen


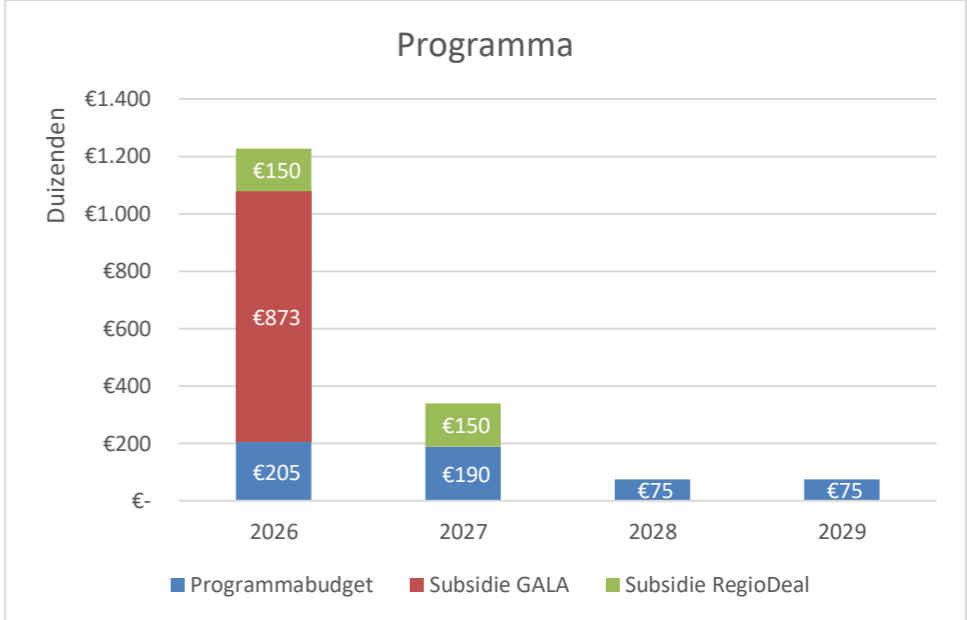
<b>LIJN</b>	<p>Inburgeringsbeleid + uitvoering Re-integratiebeleid + uitvoering Onderwijsbeleid Leerplicht Vergunningverlening Communicatie Ruimtelijke ordening Jongerenwerk Inschrijvingen in BRP</p>	<p><u>Deze functionarissen werken in min of meerdere mate dagdagelijks mee aan de werkzaamheden voortvloeiende uit het programma/ wettelijke taken</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inburgeringsconsulenten / inkomensconsulenten / re-integratieconsulenten</li> <li>- Beleidsmedewerker inburgering / onderwijs/ inkomen / re-integratie</li> <li>- Leerplichtambtenaar</li> <li>- Vergunningsverlener</li> <li>- Beleidsmedewerker omgeving</li> <li>- Communicatieadviseur</li> <li>- Financieel adviseur</li> <li>- HR adviseur</li> <li>- Sportcoach</li> <li>- Collega's P-wet leefgeld en innen eigen bijdrage Oekraïne</li> <li>- Bedrijfscontactfunctionaris</li> <li>- Jongerenwerker</li> <li>- Front- en backoffice burgerzaken (BRP inschrijving)</li> </ul>	<p>In de gemeentelijke begroting is budget opgenomen voor zowel beleid als uitvoering op het gebied van inburgering.</p>
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Meerwaarde programma


Door het programma wordt er op een integrale wijze uitvoering gegeven aan de wettelijke taken. Er wordt in huis meer met elkaar samengewerkt, tussen beleid en uitvoering en teamoverstijgend. De samenwerking met de ketenpartners is geoptimaliseerd. De werkzaamheden behorende bij het programma worden nu met focus, verbinding, integraliteit en coördinatie opgepakt, waardoor er efficiënt toegewerkt wordt aan het behalen van de veranderdoelen, het behalen van de wettelijke taakstellingen en het optimaliseren van de interne processen.

## Programma Vitaliteit

<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	De toekomstvisie Altena 2017 diende als startpunt van het programma vitaliteit. Vanuit de samenleving is aangegeven dat dit onderwerp prioriteit moet krijgen. Dit is overgenomen in het bestuursakkoord 2022-2026. Met het programma wordt daar uitvoering aan gegeven.
<b>Ambitie programma</b>	Altena is het toonbeeld van een vitale plattelandsgemeente met gezonde en gelukkige inwoners. Samen werken we aan een omgeving die het fysieke en mentale welzijn van onze inwoners bevordert voor nu en de toekomst.

	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën																												
<b>Programma</b>	<p><u>Programmaliijnen</u></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Lijn</th> <th>Verankerd in</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vitaal leven</td> <td>Gezond en actief leven akkoord, landelijke nota gezondheidsbeleid, beleidskader gezond leven Altena</td> </tr> <tr> <td>Vitaal platteland</td> <td>Omgevingswet, omgevingsvisie, gebiedsagenda vitaal platteland regio West-Brabant, startnotitie nationaal programma landelijk gebied Rijksoverheid, IBP vitaal platteland</td> </tr> <tr> <td>Vitale organisatie</td> <td>CAO, Arbowetgeving</td> </tr> </tbody> </table> <p><u>Veranderdoelen programma</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Gezondheid staat centraal in onze fysieke en sociale leefomgeving;</li> <li>We zetten in op het versterken van de sociale basis;</li> <li>We zetten in op preventie en gezonde leefstijl;</li> <li>We stimuleren jong en oud om meer te sporten en te bewegen;</li> <li>We staan samen voor een vitalere plattelandsgemeente.</li> </ol>	Lijn	Verankerd in	Vitaal leven	Gezond en actief leven akkoord, landelijke nota gezondheidsbeleid, beleidskader gezond leven Altena	Vitaal platteland	Omgevingswet, omgevingsvisie, gebiedsagenda vitaal platteland regio West-Brabant, startnotitie nationaal programma landelijk gebied Rijksoverheid, IBP vitaal platteland	Vitale organisatie	CAO, Arbowetgeving	<p><u>Programmaorganisatie</u></p>  <pre> graph TD     A[Programma Vitaliteit] --&gt; B[Programmalijn Vitaal Leven]     A --&gt; C[Programmalijn Vitaal Platteland]     A --&gt; D[Programmalijn Vitale Organisatie]     </pre> <ul style="list-style-type: none"> <li>- programmamanager (programma)</li> <li>- programmamedewerker (programma)</li> <li>- programmalijncoördinator Vitaal Leven (programma)</li> <li>- programmalijncoördinator Vitaal Platteland (subsidie)</li> <li>- Programmalijncoördinator Vitale Organisatie (lijn)</li> </ul>	<p><u>Programma</u></p>  <table border="1"> <caption>Programma Financiën (Duizenden)</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Programma Budget</th> <th>Subsidie GALA</th> <th>Subsidie RegioDeal</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>€205</td> <td>€873</td> <td>€150</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>€190</td> <td>€0</td> <td>€150</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>€75</td> <td>€0</td> <td>€0</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>€75</td> <td>€0</td> <td>€0</td> </tr> </tbody> </table>	Jaar	Programma Budget	Subsidie GALA	Subsidie RegioDeal	2026	€205	€873	€150	2027	€190	€0	€150	2028	€75	€0	€0	2029	€75	€0	€0
	Lijn	Verankerd in																													
Vitaal leven	Gezond en actief leven akkoord, landelijke nota gezondheidsbeleid, beleidskader gezond leven Altena																														
Vitaal platteland	Omgevingswet, omgevingsvisie, gebiedsagenda vitaal platteland regio West-Brabant, startnotitie nationaal programma landelijk gebied Rijksoverheid, IBP vitaal platteland																														
Vitale organisatie	CAO, Arbowetgeving																														
Jaar	Programma Budget	Subsidie GALA	Subsidie RegioDeal																												
2026	€205	€873	€150																												
2027	€190	€0	€150																												
2028	€75	€0	€0																												
2029	€75	€0	€0																												

## Programma Vitaliteit

<b>Lijn</b>	<p>Gezond en actief leven akkoord (GALA)                  Integraal Zorg Akkoord (IZA)                  Sportakkoord                  Beleidskader Vitaal Leven                  Omgevingsvisie                  Regiodeal Midden- en West Brabant makes en moves                  Maatschappelijke agenda sociaal domein                  Global Goals</p>	<p><u>Deze functionarissen werken in min of meerdere mate dagdagelijks mee aan de werkzaamheden voortvloeiende uit het programma/wettelijke taken:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsadviseur + medewerker gezondheid</li> <li>- Beleidsmedewerker sport</li> <li>- Beleidsadviseur WMO</li> <li>- Beleidsmedewerker Welzijn</li> <li>- Beleidsmedewerker OKO en dementie</li> <li>- Sportcoaches</li> <li>- Jongerenwerkers</li> <li>- Preventiemedewerker jongeren</li> <li>- Programmalijncoördinator vitale organisatie</li> <li>- HR adviseur</li> <li>- Financieel adviseur</li> <li>- Communicatieadviseur</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Lijn</b></p>  <table border="1"> <caption>Lijn Budget (Duizenden)</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Budget (€ duizenden)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>€464</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>€464</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>€464</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>€464</td> </tr> </tbody> </table>	Jaar	Budget (€ duizenden)	2026	€464	2027	€464	2028	€464	2029	€464															
	Jaar	Budget (€ duizenden)																										
2026	€464																											
2027	€464																											
2028	€464																											
2029	€464																											
	<p><u>Functies in de lijn die worden betaald uit subsidies / regiodeal</u></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Functie</th> <th>Betaald uit</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>JOGG regisseur</td> <td>GALA</td> </tr> <tr> <td>Regisseur sport en preventie</td> <td>GALA en lijn</td> </tr> <tr> <td>Programmalijncoördinator Vitaal Leven</td> <td>Programmabudget, lijn</td> </tr> <tr> <td>Programmalijncoördinator Vitaal Platteland</td> <td>IZA, Regio deal en programmabudget</td> </tr> <tr> <td>Adviseur gezonde fysieke leefomgeving</td> <td>GALA + subsidie omgevingswet</td> </tr> <tr> <td>Projectmedewerker vitaliteitscentra</td> <td>Regio deal</td> </tr> </tbody> </table>	Functie	Betaald uit	JOGG regisseur	GALA	Regisseur sport en preventie	GALA en lijn	Programmalijncoördinator Vitaal Leven	Programmabudget, lijn	Programmalijncoördinator Vitaal Platteland	IZA, Regio deal en programmabudget	Adviseur gezonde fysieke leefomgeving	GALA + subsidie omgevingswet	Projectmedewerker vitaliteitscentra	Regio deal	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>30.</td> <td>Themaprogramma Vitaliteit</td> <td>100 V</td> <td>150 V</td> <td>200 V</td> <td>200 V</td> </tr> </tbody> </table>	Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact		2026	2027	2028	2029	30.	Themaprogramma Vitaliteit	100 V	150 V	200 V	200 V
Functie	Betaald uit																											
JOGG regisseur	GALA																											
Regisseur sport en preventie	GALA en lijn																											
Programmalijncoördinator Vitaal Leven	Programmabudget, lijn																											
Programmalijncoördinator Vitaal Platteland	IZA, Regio deal en programmabudget																											
Adviseur gezonde fysieke leefomgeving	GALA + subsidie omgevingswet																											
Projectmedewerker vitaliteitscentra	Regio deal																											
Ombuigingen met beperkte maatschappelijke impact		2026	2027	2028	2029																							
30.	Themaprogramma Vitaliteit	100 V	150 V	200 V	200 V																							

### Meerwaarde programma

De maatschappelijke opgave staat centraal. Er is meer overgewicht in Altena en er wordt minder bewogen dan in de rest van Nederland. Dit heeft invloed op de gezondheid van onze inwoners, zoals dementie, diabetes en hart-en vaatziekten. Door middel van een programmatisch aanpak wordt er meer doelmatig en integraal samengewerkt. Er wordt efficiënter gebruik gemaakt van subsidiemiddelen, er is meer focus in de uitvoering en een betere coördinatie en samenwerking tussen alle betrokken partijen. Door deze gestructureerde werkwijze versterken we niet alleen de vitaliteit van onze inwoners, maar vergroten we tevens hun bewustzijn van de toenemende zorgvraag en het belang van preventie. Hierdoor bouwen we samen aan een gezondere en toekomstbestendige samenleving.

# Programma Wonen



<b>Oorsprong keuze programmatische aanpak</b>	In 2021 stelde de raad de woonvisie 2021-2025 vast. Om de ambities te bereiken én een duw te geven aan de woningbouwopgave in Altena was een andere manier van werken (lees: programmatisch werken) nodig.
<b>Ambitie programma</b>	Een aantrekkelijk woonaanbod draagt bij aan leefbare en vitale kernen. De woonbehoeftes van onze inwoners in alle 21 kernen en maatschappelijke ontwikkelingen vragen om passend woonaanbod. Samen realiseren we de juiste woningen op de juiste plekken en zorgen voor betaalbaarheid, duurzaamheid en diversiteit.

	Inhoud/bijdrage/doel	Organisatie	Financiën										
<b>Programma</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>We voegen in een continue stroom woningen toe</li> <li>We kiezen en regisseren nieuw woonaanbod</li> <li>We realiseren kwalitatief woonaanbod voor nu en de toekomst</li> </ol>	programmamanager wonen programmamedewerker (jaar 2026)	<table border="1"> <caption>Programma Budget</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Budget (Duizenden €)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>685</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>132</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>285</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>205</td> </tr> </tbody> </table>	Jaar	Budget (Duizenden €)	2026	685	2027	132	2028	285	2029	205
Jaar	Budget (Duizenden €)												
2026	685												
2027	132												
2028	285												
2029	205												
<b>Lijn</b>	Volkshuisvestingsbeleid (wonen en woonzorg) Behoeftonderzoek Woningbouwmonitor Woningbouwplannen Woningbouwprojecten Vergunningverlening Communicatie	<b>Bijdrage vanuit lijn</b> Deze medewerkers werken in meer of mindere mate dagelijks aan woningbouw en volkshuisvesting  beleidsadviseur en -medewerker wonen /volkshuisvesting financieel adviseur communicatieadviseur en -medewerker projectleiders ruimte beleidsmedewerkers ruimtelijk beheer beleidsmedewerker sociaal domein vergunningverleners	<table border="1"> <caption>Lijn Budget</caption> <thead> <tr> <th>Jaar</th> <th>Budget (Duizenden €)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2026</td> <td>73</td> </tr> <tr> <td>2027</td> <td>73</td> </tr> <tr> <td>2028</td> <td>73</td> </tr> <tr> <td>2029</td> <td>153</td> </tr> </tbody> </table> <p>De woningbouwprojecten worden gefinancierd door kostenverhaal of uit de grondexploitaties.</p>	Jaar	Budget (Duizenden €)	2026	73	2027	73	2028	73	2029	153
Jaar	Budget (Duizenden €)												
2026	73												
2027	73												
2028	73												
2029	153												
	<b>Kerntaken</b> Volkshuisvestingsbeleid Prestatieafspraken Regionale afstemming												

<b>Meerwaarde programma</b>	In en vanuit het programma wordt extra inzet gepleegd op het versnellen en verder krijgen van projecten en beleidsvoorstellen. De werkzaamheden behorende bij het programma worden nu met focus, verbinding, integraliteit en coördinatie opgepakt, waardoor er efficiënt toegewerkt wordt aan het behalen van de veranderdoelen, het behalen van de kerntaken en het optimaliseren van de interne processen.
-----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------